

Prospectiva

en Valle Medio
y Río Colorado



Una experiencia institucional para la construcción de escenarios futuros

¿Qué es la prospectiva?

La prospectiva, conocida como *prospective* en francés, *foresight* en lengua inglesa o *prospecção* en portugués, se define como un proceso de anticipación y exploración de la opinión experta proveniente de redes de actores e instituciones, que se realiza en forma estructurada, interactiva y participativa, coordinada y sinérgica, tendiente a construir visiones estratégicas del futuro y su papel en la competitividad y el desarrollo de un territorio.

En este sentido, como sus actores e instituciones, a la hora de interpretararnos en el pasado y en el presente, con miras a proyectarnos hacia adelante, la prospectiva en tanto disciplina en plena evolución, se convierte en una herramienta clave al presentarse como intersección entre los estudios del futuro, el análisis de políticas públicas y la planificación estratégica. Esta propuesta, que busca determinar las prioridades gubernamentales y de la región, sector o cadena productiva bajo estudio, tiene un propósito más amplio que es el de promover un gran cambio cultural, una mejor comunicación, una

interacción más fuerte y una mayor comprensión mutua entre los actores sociales para tomar decisiones desde el presente y así pensar y construir el futuro.

La prospectiva considera la inclusión del diálogo social con los ciudadanos y/o usuarios de sus visiones y planes, la concreción de los mismos a través de proyectos, la retroalimentación y el aprendizaje continuo. De esta manera, más que ejecutar ejercicios puntuales, su aplicación busca desarrollar capacidades para que actores e instituciones puedan hacer procesos permanentes o cíclicos de construcción de escenarios venideros.

Así, para ser partícipes activos de esta experiencia, INTA comenzó en 2014 a transitar su primera experiencia en el tema, en principio desde las Agencias de Extensión Rural de Valle Medio y de Río Colorado a través de un proceso de trabajo intra e interinstitucional entre técnicos, productores, dirigentes y funcionarios entre otros.

sigue >>



Taller de Prospectiva con Intendentes del Valle Medio, noviembre 2014

Una primera experiencia

En la actualidad los territorios de Río Colorado y Valle Medio del río Negro se encuentran en proceso de intensa transformación en su matriz productiva, debido en parte a fenómenos de alcance nacional como el desplazamiento de la frontera agropecuaria, y regional como el corrimiento de la barrera sanitaria y la crisis estructural de la actividad frutícola. Este panorama determina que dichos territorios vayan adquiriendo aceleradamente una fisonomía diferenciada respecto al Alto Valle del río Negro, tanto en el plano productivo como en el social, económico y cultural, fenómeno que determina que las políticas públicas tendrán que ser diferenciadas y dirigidas hacia las necesidades propias de la comunidad local.

En este contexto, la experiencia que estamos transitando desde la EEA Alto Valle comenzó en 2014 con diferentes reuniones y talleres. El primero fue realizado con los intendentes de los seis municipios del Valle Medio y los responsables de las carteras de producción, más los técnicos de la Agencia de Extensión Rural, evento que marcó una clara señal sobre la importancia e interés de visualizar tendencias y aportar a la definición

de políticas públicas articuladas en forma conjunta.

El segundo taller, realizado en Río Colorado, se desarrolló con la participación de instituciones (Cooperativas, Sociedad Rural, SENASA, Universidad Nacional de Río Negro, sector educativo, empresas privadas, técnicos y productores), atendiendo el carácter diferencial de dicha localidad. Finalmente, el tercer taller se hizo efectivo en marzo 2015 con técnicos de la EEA Alto Valle y de ambas Agencias de Extensión, instancia en que se analizaron conjuntamente fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del proceso evolutivo de ambos territorios a través de la metodología FODA.

El resultado de esta secuencia permitió identificar las variables que eventualmente configuran los diferentes posibles escenarios de futuro, enmarcadas en las siguientes dimensiones: I) Económico-Productiva; II) Socio-Cultural; III) Político-Institucional; IV) Ambiental y V) Extra-regional. Estas dimensiones serán insumo para un posterior análisis de mayor amplitud y profundidad tendiente a orientar las políticas de acción para arribar al mejor de esos posibles escenarios, es decir al escenario deseado.



Taller de Prospectiva con Instituciones de Río Colorado, noviembre 2014

Futuro significa, en su concepción etimológica, algo que no es aún y no está en ninguna parte. Es una dimensión donde la imaginación permite visualizar alternativas y se entiende en un contexto de largo plazo, donde la incertidumbre está presente tácita o explícitamente. Esta incertidumbre es la que permite la construcción de escenarios para elegir opciones estratégicas y asegurar la continuidad del desarrollo territorial



Imaginando escenarios futuros

El método de escenarios utilizado en esta experiencia inicial en Valle Medio y Río Colorado, tiende entonces a construir representaciones de esos futuros posibles, así como a trazar el camino que conduce a su consecución. El objetivo de estas representaciones es poner en evidencia las tendencias fuertes y los gérmenes de ruptura del entorno general y competencial del territorio; de aquí la relevancia de determinar los principales procesos de transformación que allí se están experimentando, y su incidencia futura.

El compromiso de las instituciones y la comprensión a su vez del territorio como campo de acción de las relaciones que se establecen entre ellas, nos permitirá interrogarnos respecto a diferentes procesos en los cuales estamos directa e indirectamente involucrados y a partir de los cuales podemos generar nuevas imágenes de escenarios posibles en Valle Medio y en Río Colorado, y configurar así el futuro deseado. •