

**Producción de carbón en la Cuña Boscosa Santafesina.  
La situación en el distrito Intiyaco, departamento Vera.**

*Trabajo final presentado para optar al título de Especialista en Desarrollo Rural*

**Norberto Claudio Martinez**

Médico Veterinario - Universidad Nacional del Nordeste - 2006

Lugar de trabajo: INTA AER Garabato

Tutora: Ing. Agr: Ana Deambrosi.

Fecha: 25 de abril de 2018



Escuela para Graduados Ing. Agr. Alberto Soriano  
Facultad de Agronomía - Universidad de Buenos Aires

## 1. Introducción

El presente Trabajo Final Integrador tiene como objetivos dar a conocer el oficio del productor de carbón dentro del desarrollo local, y poner de manifiesto su importancia tanto económica como social dentro del territorio de la Cuña Boscosa Santafesina. El trabajo de campo se realizó en relación a las líneas de trabajo del ‘Proyecto de Desarrollo Territorial Cuña Boscosa’ que lleva adelante la Agencia de Extension Rural de INTA Garabato, departamento Vera (provincia de Santa Fe), en la cual el autor trabaja. El estudio se localizó en el distrito Intiyaco, departamento Vera, ubicado en el norte de la provincia de Santa Fe. A través de entrevistas y cuestionarios se obtuvo información sobre los aspectos sociales, productivos y económicos de la actividad de los productores de carbón. Para realizar el trabajo se contó con la colaboración de la Escuela de la Familia Agroforestal (EFA) y de la Comuna de Intiyaco.

## 2. Marco Conceptual

Tal como se mencionó, el presente trabajo está vinculado al “Proyecto de Desarrollo Territorial Cuña Boscosa”. Este tiene por finalidad contribuir al desarrollo de un territorio marginado en el norte santafesino, impulsando procesos de autogestión y atendiendo su diversidad cultural, ambiental, social y productiva. *“El concepto de desarrollo fue discutido y revisado desde diversas perspectivas que intentaron mostrar la relación entre el fracaso y los efectos perversos de tantas políticas y proyectos de desarrollo, así como la carga semántica, sus perjuicios culturales, sus sobreentendidos y simplificaciones de este concepto. Las definiciones de desarrollo entremezclan y confunden al menos dos connotaciones diferentes: por un lado, el proceso histórico de transición hacia la economía capitalista; por otro, el aumento de la calidad de vida, la erradicación de la pobreza y la búsqueda de mejores indicadores de bienestar material”* (Feito, 2005).

Las actividades económicas más importantes de esta región incluyen ganadería principalmente bovina, además de caprina y ovina; producción de leña/carbón, y trabajos tipo “changas” (por ejemplo jornaleros). Los planes asistenciales son otra de las fuentes de ingreso importantes para las familias. En muchos casos hay problemas y obstáculos para el desarrollo, donde la propia comunidad que los sufre no puede resolverlos por sí misma y necesita de ayuda externa. Sin embargo, como afirman Feito y Pizarro (2010), esto puede derivar en situaciones de extrema dependencia, quedando los actores involucrados en una actitud pasiva contraria a la dignidad humana. Justamente, otra de las finalidades del proyecto mencionado es lograr la auto dependencia de los habitantes de la Cuña Boscosa, sobre todo en los jóvenes. Coincidiendo con Valarezo (1995), si los jóvenes no encuentran ocupación emprenden el camino hacia la migración. La posibilidad de conseguir trabajo en las ciudades era un atractivo en décadas anteriores; sin embargo, la situación del país hace que muchos de los que se fueron vuelvan a trabajar en el campo. Esto mismo es lo que sucede en este territorio: los jóvenes migran, pero luego vuelven para hacer changas y/o dedicarse a la producción de carbón.

Para fundamentar el objetivo de este trabajo se puede afirmar que la investigación resultará útil como diagnóstico de la situación de los productores de carbón del territorio en estudio. En cuanto a la forma de abordar el tema en cuestión se planteó, como interrogante, cuáles serían las herramientas adecuadas para el trabajo. Según Geilfus (1997), una *“canasta de herramientas se distingue de una metodología en el sentido de que no hay un plan rígido que tiene que seguirse paso a paso. La selección de las herramientas va a depender de una serie de criterios: ¿cuál es el enfoque del trabajo?, ¿en qué etapa se encuentra?, ¿cuáles son las informaciones que ya están disponibles?, ¿cuáles son los aspectos a ser evaluados?”*

Llevado adelante el trabajo, y sobre la base de los resultados obtenidos, se observó que uno de los tanto problemas de este sector es la falta de organización debido a la negativa experiencia previa que en este sentido tuvieron los mismos productores. Cabe aclarar que las organizaciones son definidas como un conjunto de actores sociales en interacción, reunidos en base al logro de ciertos objetivos claramente delimitados, organizados mediante una estructura formal de normas y autoridad y con recursos o elementos instrumentales para lograrlos (Hall, 1996). Feffer y Salancik (1978) plantean que la sobrevivencia de una organización dependerá de cómo ésta atienda la demanda, los intereses del grupo y sus recursos. Esta combinación de acciones determinará el grado de autonomía y de eficacia de la organización.

No solo los productores de carbón tuvieron una experiencia organizativa negativa, otros actores rurales de la cuña boscosa también lo experimentaron. Esto refiere a la historia de esta región que, hasta hace unos años, fue totalmente influenciada por “La Forestal”, tal como se detallará más adelante. Azcuy Ameguíno (2007) plantea al respecto que en tanto en cada momento histórico concreto existe un entramado social determinado -un sistema específico de relaciones de producción-, sólo sobre la base de su crisis relativa y desestructuración parcial puede producirse la emergencia de las nuevas relaciones, las que en medio de agudas luchas políticas, económicas e ideológicas van invadiendo los espacios donde lo viejo se ha ido descomponiendo, desplazándolo y reemplazándolo hasta cierto punto.

La partida de “La Forestal” de la Cuña Boscosa dejó un déficit estructural y de empleo muy marcado. La migración de jóvenes hacia zonas urbanizadas y en busca de empleo es una realidad latente. Algunos autores, como Carneiro (1997), relacionan este tipo de movimiento directamente con la calidad de vida de las personas. Las migraciones determinan que estas poblaciones queden sin mano de obra joven, viéndose afectado fuertemente el recambio poblacional. Los pocos jóvenes que quedaron en la Cuña Boscosa dedican su tiempo a trabajos temporarios (“changas”), ya sea como jornaleros de campo o como ayudantes en la producción de carbón -que tan fuertemente se encuentra arraigada en este territorio-.

### **3. Descripción de la zona**

La Cuña Boscosa Santafesina forma parte de la Gran Región Chaqueña. Tiene vocación forestal, lo que significa que dicho recurso es vital para mantener el ambiente en una situación estable y a la vez productivo en el largo plazo. Esta vocación forestal se debe fundamentalmente a las características ambientales del Chaco, las que se asemejan más a las regiones tropicales que a las de zonas templadas (UNC, 2010).

La Gran Región Chaqueña está conformada por zonas boscosas de 4 países: Brasil, Paraguay, Bolivia y Argentina, representando el sistema de bosques de mayor importancia después de la selva amazónica.

La Argentina participa con un 23% del total de su superficie, que se distribuye en cuatro provincias: Formosa, Chaco, Santiago del Estero y Santa Fe (Castillo, 2007).

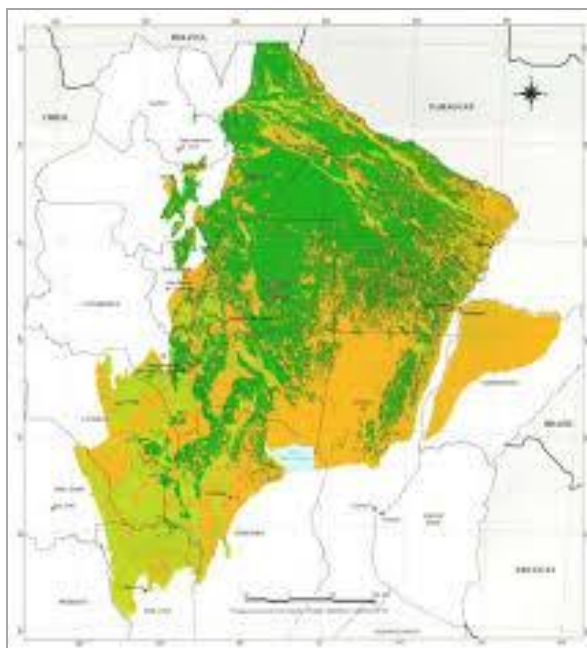


Gran región Chaqueña

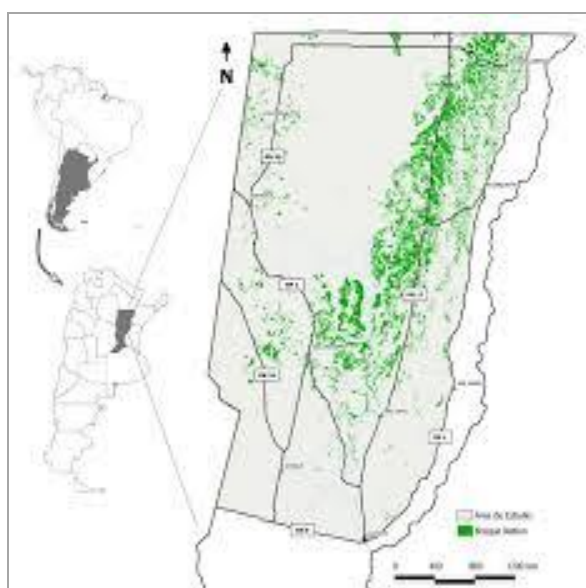
El área correspondida al norte de Santa Fe, que se denomina “Cuña Boscosa Santafesina”, se caracteriza por la producción ganadera (tanto vacuna como caprina) y la producción derivada de la explotación del monte. En los últimos años se han producido cambios en dichas actividades, influyendo directamente en los montes. La presión de la agricultura se vio reflejada en dos situaciones: por un lado, en el incremento del 11,08% de la superficie agrícola durante el período 1992-2002 (Torrella y Adámoli, 2006); y por el otro, el desplazamiento de la ganadería a estas zonas determinaron sobrecargas en los campos, promoviendo la tala de bosques para aumentar la superficie apta para la hacienda.

La región en cuestión es un área escasamente poblada -con agrupamientos poblacionales en pequeñas localidades- marcada pobreza estructural, analfabetismo elevado, alto nivel de desempleo estructural e infraestructura deficiente (INTA, 2007). La actividad económica por excelencia -siendo el principal medio de vida de las personas que habitan este territorio- es la explotación del monte (leña, carbón, madera, postes), acompañado de otras actividades como trabajos temporarios en campos de la zona y cría de animales menores de forma muy extensiva y precaria.

La extracción de leña es el medio de vida más importante para un amplio sector social vulnerable y disperso, cuya actividad principal es la producción de leña verde y de carbón.



Gran Región Chaqueña en el norte Argentino



Cuña Boscosa Santafesina

Dentro de lo que se denomina “Cuña Boscosa Santafesina”, el departamento Vera es el de mayor superficie ocupada. Dentro de este se encuentra el distrito Intiyaco, el cual es el territorio donde se llevó adelante el trabajo de campo de la presente investigación.

El distrito Intiyaco abarca una superficie de 197.200 hectáreas y tiene aproximadamente 1.740 habitantes (INDEC, 2010). Junto a otros distritos formó parte de la historia de ‘La Forestal’, empresa que tuvo un papel importante en la historia de estos pueblos.

#### **4. Historia de ‘La Forestal’**

El capital económico de la compañía ‘La Forestal’ fue inicialmente de origen alemán. Cuando se terminó la construcción de la fábrica se sumaron capitales ingleses, denominándose a partir de allí ‘La Forestal Argentina’. Después de la Primera Guerra Mundial expropiaron a los alemanes, quedándose los ingleses con todo el paquete accionario. En 1906 se inscribe en el Registro de Comercio Argentino esta nueva sociedad con asiento legal en Londres, cuya razón social era The Forestal Land, Timber and Rail Wais Company Limited.

La compañía estaba organizada para monopolizar la industria del tanino, virtud del quebracho. La capacidad curtiente del tanino que este contenía (de 3.5 tn de quebracho obtenían 1 tn de tanino), permitió que vaya dominando el mercado nacional y participando activamente del internacional. En su desarrollo adquirió la mayor parte de las otras compañías del ramo, hasta convertirse en la más importante del país, con obrajes en las provincias de Santa Fe, Chaco y Formosa, llegando a poseer 2.100.000 hectáreas de tierras, entre propias y arrendadas.

De las fábricas existentes, la más importante estaba ubicada en Villa Guillermina. Esta localidad contaba con una población de 18.000 habitantes en plena selva, luz eléctrica y numerosos servicios dependientes de la Compañía (hospital, escuelas, panadería, farmacia, hotel, casa de visitas, almacén, dos clubes, el Tiro Federal, excursiones de caza y pesca y un acueducto que controlaba el caudal de las aguas -en épocas de crecientes o sequías- y brindaba agua a la población, etc.). Además, la empresa poseía 300 km de ferrocarriles que enlazaban las diferentes áreas de explotación con las fábricas y con la línea principal del Ferrocarril de Santa Fe. Tenían su propia flota de buques y remolcadores que comunicaban con el puerto de Buenos Aires (INTA, 2007).

#### **Condiciones de trabajo:**

Las maravillas del progreso se construyeron, sin embargo, sobre la explotación de los peones obrajeros y los obreros de las fábricas de tanino.

En el caso de los peones, el trabajo se realizaba en bosques donde había diferentes especies, además del quebracho colorado, y al que había que entrar a punta de machete. Lidiaban con la posibilidad de accidentes, el clima cálido y húmedo, las picaduras de insectos u ofidios y la posibilidad de contraer enfermedades como la malaria. Si bien eran valorados por su rendimiento en el trabajo estuvieron desamparados por las leyes y sometidos al arbitrio de capataces y contratistas.

Los trabajadores eran contratados indirectamente por La Forestal a través de contratistas, aunque la empresa respondía por accidentes de trabajo y les entregaba materiales para la vivienda. El contratista los llevaba al monte, muchas veces acompañados de sus familias, y les fijaba el salario según la cantidad de madera puesta en condición de ser transportada. Les pagaba con vales y estaban obligados a comprarle todo lo que necesitaran (herramientas, alimentos, ropa, etc.), que a su vez aquél debía comprarle a La Forestal. Los precios abusivos que se cobraban adentro de los obrajes implicaron en la práctica que los vales volvieran a manos de los contratistas sin que mediara entrega de dinero, es decir, pago en moneda por el trabajo realizado. Como no se permitía el ingreso de comerciantes libres dentro de los dominios de la Cía., ésta se

aseguraba ser la única proveedora y, por tanto, obtenía ganancia extra. En muchos obrajes incluso se fomentaba el juego, las bebidas y la prostitución para que los trabajadores estuvieran siempre empeñados.

Los peones no tenían libertad laboral ya que sólo podían trabajar para contratistas de la empresa, caso contrario debían salir de sus tierras.

Los obrajes se poblaban transitoriamente, pues agotada la tala los trabajadores eran llevados a otros sitios. Familias enteras se cargaban en vagones de trenes para reiniciar el ciclo en otro lado, viviendo en ranchos improvisados con troncos, ramas y cueros.

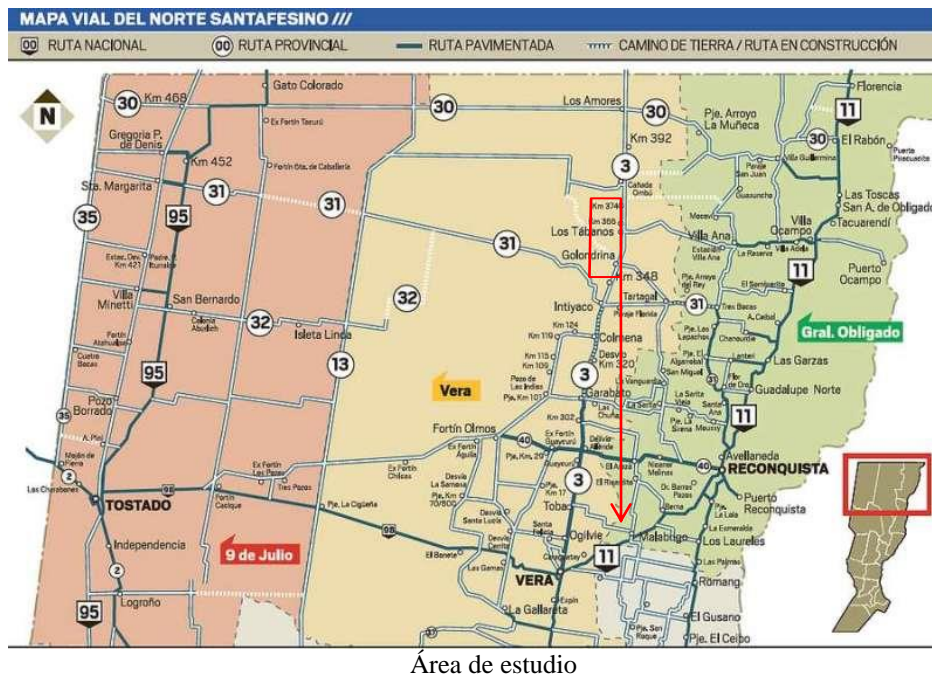
Las revueltas sociales de 1921 en Villa Ana y Villa Guillermina -que fueron acalladas por los hombres armados de la empresa y la gendarmería- atestiguan la existencia de incipientes focos de resistencia, rápidamente exterminados.

La introducción de destronadoras mecánicas, a partir de la década del 20, obligaron a muchos peones a emigrar hacia las zonas de producción de algodón y caña de azúcar.

La Forestal debería haber quedado en la memoria colectiva como un símbolo de la acción de empresas que, bajo el barniz del progreso, la inversión de capitales y la creación de puestos de trabajo no dejan más que pobreza y atraso al exportar los enormes beneficios obtenidos a sus casas matrices. Pero si pudieron hacerlo contaron con la complicidad de un Estado que dejó hacer, perdido en la maraña de los beneficios del libre mercado.

Esta etapa de Capitalismo Agrario puede ser analizada en el contexto de la ocupación del territorio. La producción de tanino implicó la ocupación del espacio chaqueño tanto en Paraguay como en Argentina, espacio que de ningún modo estaba vacío antes de la llegada de los blancos. Por el contrario, estaba poblado por diferentes pueblos indígenas que fueron utilizados como mano de obra barata en esa y otras explotaciones, como la caña de azúcar y el algodón. Hablamos de ocupación como puesta en marcha de una producción orientada al mercado externo, que comenzó a languidecer a partir de la aparición de productos sintéticos y a extinguirse prácticamente en la década del 50, reconvirtiéndose en industria maderera.

Es por esta historia que los pueblos de la Cuña Boscosa del norte santafesino están fuertemente arraigados a La Forestal. El hombre y su sociedad están vinculados, desde su origen, a los sistemas boscosos. Las líneas evolutivas indican que tanto el hombre como sus antepasados se han originado y están directamente relacionados con los bosques (GTZ, 2006).



## 5. Metodología del trabajo

La metodología utilizada para la recopilación de la información fue el desarrollo de una entrevista de tipo “personal”: este resulta ser el instrumento más utilizado para recolectar datos y consiste en un conjunto de preguntas respecto de una o más variables (Hernández Sampieri *et al*, 2006). A las entrevistas se las puede clasificar:

- con preguntas abiertas: cuando no delimitan de antemano las alternativas de respuesta.
- con preguntas cerradas: aquellas que contienen opciones de respuesta previamente delimitadas.

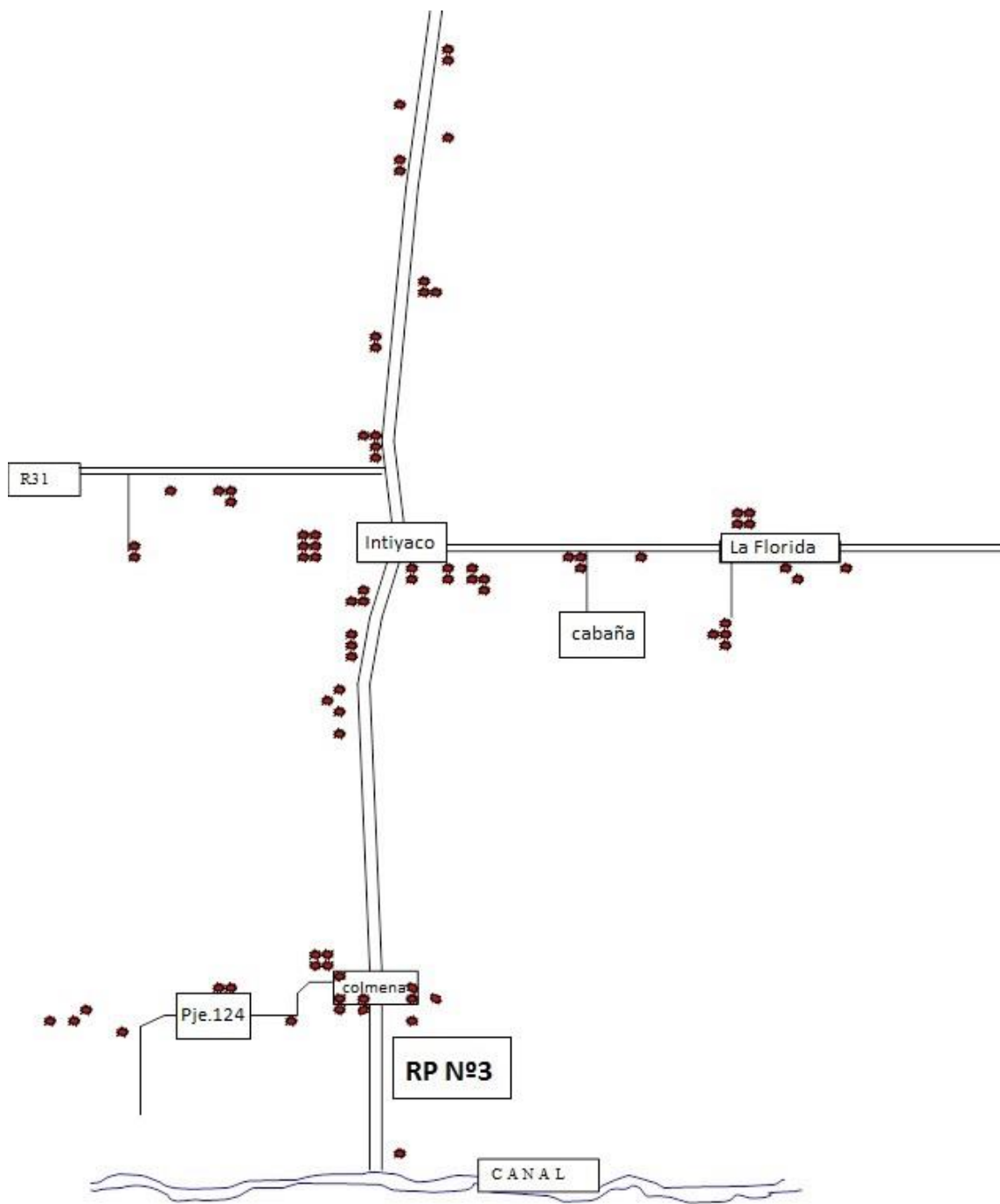
Previo al inicio de las entrevistas personales a terreno se hizo una recorrida por el distrito en cuestión para obtener información de la cantidad de hornos “en actividad” que se encontraban y para identificar la localización exacta de los mismos. En ese momento se cuantificaron cien hornos en actividad (se refiere a aquellos que se encuentran en etapa de producción, ya que se pueden encontrar hornos en lugares físicos que no están en funcionamiento).

También es importante mencionar que la Comuna de Intiyaco colaboró en la identificación de cada uno de los productores de carbón. Luego de identificarlos se los entrevistó personalmente.

Sobre un total de 100 hornos relevados se logró entrevistar el 60% de los mismos, lo cual se considera representativo para los fines del estudio. El período de relevamiento de la información va desde mediados del año 2011 hasta fines del año 2012.

A continuación se presenta en un croquis la localización de los hornos relevados:





## 6. Resultados

De las entrevistas se obtuvieron datos muy valiosos que permiten conocer en detalle una actividad con larga tradición en la Cuña Boscosa.

En lo que respecta a **información general** se puede concluir:

- El promedio de edad de los productores de carbón es de 40 años; el 65% vive en Intiyaco, el 22% vive en Colmena y el restante 13% se distribuye entre los parajes Florida, Km. 302 y Km. 124.
- El 45% de los habitantes del distrito Intiyaco está “directamente” relacionado a la producción de carbón. Este porcentaje NO incluye a aquellas personas que hacen “changas” en ciertas etapas de la producción, como por ejemplo los que ayudan a cargar el horno con leña, a descarbonar el horno y otras tareas que requieran sumar mano de obra por la cual reciben alguna percepción.
- El 85% de los entrevistados manifiesta que la **única actividad que le genera ingresos económicos al grupo familiar** es la producción de carbón. El restante 15% posee otra actividad, entre las que se mencionan: docente, portero de escuela, empleado público, panadero y peón de campo.
- Al analizar otros datos relevantes se aprecia que el 71% de los productores de carbón reciben ayuda oficial, concretamente a través de la asignación universal por hijo (AUH).
- El grupo familiar del productor de carbón se compone en promedio de 5 integrantes.

Al analizar información de índole **productiva** se destaca lo siguiente:

- En cuanto al tiempo de antigüedad que tienen en la producción de carbón los entrevistados, el promedio es de aproximadamente 15 años -siendo el valor máximo de 40 años y el mínimo de 3 meses-.
- La cantidad de hornos por productor oscila entre 1 horno/productor (50% de los encuestados); 2 hornos/productor (35% de los encuestados) y 3 hornos/productor (15% de los encuestados). Si promediamos la cantidad de hornos, se obtiene como valor medio 1,65 hornos/productor.
- Los productores de carbón no son los propietarios de los campos de donde extraen la leña; por lo tanto, para poder trabajar de este oficio deben realizar distintos tipos de acuerdos con los propietarios de los campos. Según los resultados de las entrevistas, el 33% de los propietarios de los campos pide a cambio la limpieza del monte y de los alambrados; el 28% demanda postes; el 17% solo le exige al productor carbonero que se pague un seguro de trabajo, y el 22% restante cede el campo sin ninguna condición a cambio.

Para sistematizar la información se dividió el proceso de producción de carbón en 4 grandes etapas:

1. **Corte de la leña.** Consiste en el corte de especies arbóreas del monte nativo empleando como herramienta la motosierra. Luego del corte es necesario trasladar la leña desde el monte hasta el horno.
2. **Cargada.** Se llama así al procedimiento de llenado del horno con la leña cortada en el monte.
3. **Quema.** En esta etapa se prende fuego a la leña y se cierra el horno para obtener el carbón, proceso que dura de 7 a 10 días. Una vez transcurrido este período de tiempo se deja enfriar el material para ser retirado del horno.
4. **Descarbonada.** Consiste en la extracción de carbón del horno.

Según los resultados de las encuestas, se aprecia lo siguiente en cada etapa antes mencionada:

1. Corte de la leña: el tiempo que lleva esta etapa de corte de leña, en promedio, es 4,65 días para llenar un horno. Este tiene una capacidad media de 16,6 tn de leña, lo que le permitiría obtener 3,7 tn de carbón por hornada (si se tiene en cuenta que la relación leña/carbón es 4-5:1). El 93% de los entrevistados utiliza mezcla de varias especies arbóreas para la producción de carbón, entre las cuales se mencionan: algarrobo, garabato, quebracho y guayacán, entre otras. La cantidad de personas que en promedio involucra el corte de leña es 1,7 personas; tarea que mayoritariamente es realizada por el productor de carbón con la asistencia de una persona más -el cual no es remunerado en la mayoría de los casos-.
  2. Cargada de hornos: este procedimiento lleva, en promedio, menos de un día; ya que la mayoría de los entrevistados manifestó que trabajan más de 2 empleados -los cuales no son pagos en la mayoría de los casos-.
  3. Quema: el proceso de quema abarca, en promedio, 7,5 días por horno (dependiendo de la capacidad del mismo), y la mayoría manifiesta que hay una sola persona involucrada en el proceso.
  4. Descarbonada: esta etapa dura, en promedio, de 0,5 a 1 día, y la cantidad de trabajadores es de 2 por horno -los cuales son retribuidos económicamente en la mayoría de los casos-. En promedio, cada horno se descarbona 2 veces por mes. El 67% de los entrevistados utiliza lona y la horquilla como herramientas para realizar este procedimiento, mientras que el 33% restante utiliza otras herramientas (horquilla, pala, balde).
- En cuanto a los inconvenientes mencionados en el proceso productivo, el más relevante -y denominador común para la totalidad de los productores de carbón- es el flete de la leña cortada desde el monte al lugar donde está ubicado el horno. El 46% de los entrevistados menciona al flete como único problema; el 48% además ve como inconveniente la disponibilidad de agua para enfriar el horno; un 4% presenta también problemas para conseguir los repuestos para la motosierra; y el restante 2% manifiesta como otra limitante la disponibilidad de ladrillos cuando decide realizar un horno o reparar el existente. Lo importante de recalcar es que el 100% de los productores menciona al flete como problema en la etapa de producción.

- Como dato importante se menciona que se producen 743,5 Tn de carbón por mes, lo que representa un ingreso para el Distrito de \$ 520.450 (teniendo en cuenta \$700/Tn a diciembre del año 2012).

### Aspectos importantes de la comercialización:

- En lo que respecta a la forma de comercialización del carbón, el 89% de los productores lo vende a granel (la producción se carga directamente sin ningún proceso de empaque), el 9% lo hace en bolsas (de aproximadamente 30kg) y el 2% restante manifestó que comercializa de las dos formas (granel y/o bolsas).
- El 100% de los entrevistados manifiesta que la forma de cobro del carbón es en efectivo.
- En cuanto a los meses de mayor producción y venta, el 37% comenta que corresponden a Junio, Julio y Agosto; un 13% agrega Diciembre a los meses anteriormente mencionados. El resto de los productores, todo el año.
- Las ventas de la producción se dan mayoritariamente en la zona de Garabato y alrededores (47% de los encuestados); Santa Fe capital (20% de los productores); Santa Fe y otras ciudades (33% de los productores).
- En lo que respecta a problemas de índole comercial, solo un 49% menciona inconvenientes de este tipo. De este grupo (del 49%), el 34% manifiesta que los mayores inconvenientes es debido a la inestabilidad del precio, mientras que el 15% menciona la ausencia de compradores en determinadas épocas.
- Si se tiene en cuenta la provisión de leña en el futuro, el 39% asegura que no habría problemas; mientras que el 61% teme que la Ley de Ordenamiento de Bosques (Ley 26.331 llamada comúnmente Ley Bonasso) limite o interfiera en su labor.
- Del total de la producción, el 39% va destinado a cubrir costos fijos como: pago del flete, combustible, repuestos, mano de obra contratada.

## **7. Conclusión**

De los resultados de las entrevistas destacamos la gran importancia e influencia que tiene la actividad de producción de carbón en el área de estudio, teniendo en cuenta la jerarquía en el nivel de ingresos económicos para los grupos familiares del distrito Intiyaco -donde el 45% de los habitantes están directamente relacionados a la producción de carbón y el 85% de los entrevistados mencionó que es la única actividad que genera ingresos económicos en el grupo familiar-, convirtiéndose en un medio de vida sensible a la influencia de diversos factores, como la aplicación rigurosa de las

leyes en casos de impedimentos de tala, o el avance de la degradación del recurso natural a causa de un manejo no sustentable.

La edad promedio (40 años) indica un actor en pleno desarrollo de su proyecto de vida, conformando familias numerosas (promedio de 5 integrantes). Las características como el nivel de escolaridad, NBI y necesidad de contar con Ayuda de Protección Social (71% AUH) determina una población en situación de vulnerabilidad social.

La información recabada resalta lo vulnerable de esta actividad ante las inclemencias del tiempo, la falta de herramientas en ciertas etapas de la producción (por ejemplo un tractor para realizar la descarbonada) y la ausencia de organización entre los productores -quedando expuestos a tener que vender su producción sin poder manejar el precio, ya que son los compradores los que lo definen-.

Analizando las entrevistas podemos determinar que la disponibilidad de equipos para flete es crítico para el sector debido a que todos los productores carboneros emplean un mismo equipo perteneciente a la comuna distrital, lo que dificulta la logística de traslado de leña hacia la zona de elaboración. El estado del equipo empleado es precario; esto determina recurrentes roturas que limitan su uso por parte de los productores carboneros y, como consecuencia, paralizan la actividad productiva por periodos considerables.

## 8. Bibliografía

- Azcuy Ameguino, E. 2007. Producción Familiar, producción capitalista y descampesinización: aspectos teóricos y problemas interpretativos. En O. Graciano y S. Lázzaro. La Argentina Rural del Siglo XX: fuentes, problemas y métodos. Editorial La Colmena, Buenos Aires.
- Carneiro, M. 1997. Ruralidade: novas identidades em construção. In *Anais do XXXV Congresso da Sociedade Brasileira de Sociologia e Economia Rural*. Natal, Brasil.
- Castillo, G. 2007. Manual para el manejo forestal sustentable de los bosques nativos de la provincia del Chaco.
- Feito, C. 2005. Antropología y Desarrollo: contribuciones del abordaje etnográfico a los procesos de producción de políticas. El caso de la producción hortícola bonaerense. Editorial La Colmena.
- Feito, C. y C. Pizarro. 2010. Material bibliográfico del curso “Planificación Participativa” de la Especialización en Desarrollo Rural. FAUBA.
- Geilfus, F. 1997. 80 herramientas para el Desarrollo Participativo. GTZ-IICA.
- GTZ. 2006. Educación y capacitación para el desarrollo sostenible del Chaco Sudamericano. Cuaderno de metodologías y técnicas.
- Hall, R. 1996. Organizaciones: estructuras, procesos y resultados. México. Prentice-Hall.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C. y Baptista Lucio, P. 2006. Metodología de la investigación. 4º edición. Mc Graw-Hill/Interamericana Editores.
- INDEC, 2010. Censo Nacional de Población y Vivienda.

- INTA. 2007. Proyecto de Desarrollo Territorial Cuña Boscosa Santafesina. Estación Experimental Agropecuaria Reconquista.
- Pfeffer J. y G. Salancik .1978. The External control of Organizations. A Resource Dependence Perspective. Harper and Row. New York.
- Torrella, S. y J. Adámoli, 2006. Situación ambiental en la ecorregión del Chaco Seco. En *La situación Ambiental Argentina 2005*. Fundación Vida Silvestre.
- UNC (2010). 4° Seminario Taller “Tierra, agua y bosque. Vida para la región Chaqueña”. Universidad Nacional de Córdoba.
- Valarezo, G. 1995. Metodologías participativas: El estado de la cuestión en America Latina”. Revista *Bosques, Arboles y Comunidades Rurales*, N° 25.