

# Memoria de la Dirección del CIA, año 2023



MINISTERIO DE ECONOMIA – SECRETARIA DE BIOECONOMÍA  
INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA  
Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias

**Dirección**

**del**

**CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE AGROINDUSTRIA**

**2023**



**MARZO 2024**

*CIA Memoria 2023*



## INDICE

	Página
1. INTRODUCCIÓN	03
2. LISTADO DE PROYECTOS INTA	04
3. LISTADO DE PROYECTOS INTA CON FONDOS EXTRAPRESUPUESTARIOS	11
4. PUBLICACIONES y PRESENTACIONES	12
5. POSTGRADOS	00
6. LISTADO DE VINCULACIONES TECNOLÓGICAS Y RELACIONES INSTITUCIONALES	00
7. ACTIVIDADES ACADÉMICAS	00
8. CAPACITACIÓN RECIBIDA	00
9. RECURSOS HUMANOS	00
10. OTRAS ACTIVIDADES RELEVANTES	00
11. COMUNICACIONES	00
12. EQUIPAMIENTO Y MEJORAS	00
13. ADMINISTRACIÓN GRUPO INTA (Fundación ArgenINTA-INTEA)	00
14. CONSEJO DE CENTRO	00
15. HIGIENE y SEGURIDAD DEL CIA	00
16. CONSEJO TÉCNICO CNIA	00
17. DELEGACION CASTELAR FUNDACION ARGENINTA	00

## 1. INTRODUCCIÓN

El CIA integra a sus dos Institutos: el Instituto de Ingeniería Rural (IIR) y el Instituto de Tecnología de Alimentos (ITA) y es parte del Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias (CNIA) del INTA.

Los objetivos del CIA para el período 2021-2025 son promover el agregado de valor en la producción agroalimentaria y agroindustrial, a través del impulso a la competitividad de las cadenas de valor en el marco de la Industria 4.0. con un enfoque de Bioeconomía, diferenciando productos, mejorando la eficiencia en los procesos productivos y la reducción de costos. Fomentar en la institución la cultura de la innovación que impulse el desarrollo sostenible, en articulación virtuosa con los diferentes actores de la Penta hélice (gobierno, universidad, emprendedores, ONG's y sociedad).

Las temáticas programáticas de los institutos del CIA, dentro del PEI 2015-2030 del INTA, en su cartera 2019 y la nueva cartera 2023, hace que este Centro de Investigación esté presente en las demandas del Sector Agrobioindustrial (SAB).

Las principales líneas de acción del CIA son:

- Agregado de valor a la producción agroalimentaria y agroindustrial, a través del impulso a la competitividad de las cadenas de valor.
- Diferenciación de productos e incremento en la eficacia a los procesos productivos y la reducción de costos.
- Generación de conocimiento para promover la riqueza y empleo tanto a nivel local, como regional (en coordinación con otras unidades del INTA, el Sistema de Ciencia y Técnica Nacional y las instituciones locales) con un sólido enfoque en la Responsabilidad Social.
- Gestión del conocimiento para los procesos de innovación.
- Seguridad e inocuidad alimentaria.
- Agroelectrónica e Internet de las Cosas (IOT).
- Aplicación de fitosanitarios (hacia una reducción de aplicación de agroquímicos y beneficio ambiental).
- Aplicación de tecnologías de avanzada (Nanotecnología y Agricultura de precisión).
- Energías Tradicionales y Renovables (Biocombustibles, Biogás, Solar, Eólica).
- Mecánica aplicada y mecanización para la agricultura familiar.
- Agrologística.

Sus actividades se llevan adelante con una articulación con los demás centros regionales y de investigación del INTA e interinstitucionalmente con organismos públicos y privados tanto a nivel nacional como internacional.

En la Figura 1 se presenta una fotografía de la última reunión de Consejo del CIA en diciembre 2023 con asistencia del director saliente: Jorge Carrillo, la directora entrante: Livia Negri, el Presidente: Daniel O. Lupi; Vicepresidenta, Rosa Jagus, Carlos Derka, Vanina Margonari, Livia Negri, Jorge E. Carrillo; Ana Genoveva Pignataro, Sergio Vaudagna; María Alejandra Palacio y Gustavo De Greef.



Figura 1. Última reunión de consejo de diciembre 2023.

## **2. LISTADO DE PROYECTOS INTA**

### **2.1. CARTERA 2023**

Los institutos del CIA coordinan, participan y colaboran en los Proyectos Estructurales, Disciplinarios, Redes y Plataformas de la cartera del INTA que se inició a mediados del año 2023. El detalle de esta participación se encuentra en la memoria de los institutos.

A nivel del Centro, los investigadores del CIA participan en los siguientes proyectos que se detallan en la Tabla 1.

Tabla 1. Detalle de los proyectos de la cartera programática en que los agentes del CIA tienen participación.

#	Código Proyecto	Proyecto	Unidad Coord.
1	2019-PpAT-2.5.1-VAAyB-001	Programa por Área Temática Valor Agregado, Agroindustria y Bioenergía	ITA
2	2019-PT-E10-I221-001	Equidad de género y condiciones de infancia rural	EEA Famaillá
3	2019-PT-E1-I022-001	Lechería colaborativa	EEA Rafaela
4	2019-PT-E2-I057-001	Gestión Integral de fitosanitarios	AER Tandil
5	2019-PT-E2-I163-001	Análisis de ciclo de vida y huellas ambientales	AER Chipolletti
6	2019-PT-E7-I151-001	Estrategias de valor de productos agropecuarios	AER Pigué
7	2019-PT-E7-I160-001	Herramientas de la gestión de la calidad	Gerencia de Formación y Capacitación
8	2019-PT-E7-I161-001	Alérgenos en Alimentos	ITA
9	2019-PT-E7-I515-001	Promoción de tecnologías y empresas vía incubadoras	CIA

<b>10</b>	2019-PT-E9-I180-001	TICs y Gestión de Big Data	DNA Sistemas de Información, Tecnologías y Procesos
<b>11</b>	2019-REC-E2-I036-001	Acceso, capacitación y gestión sostenible del agua	AER Córdoba
<b>12</b>	2019-REC-E7-I165-001	Prevención de Pérdidas y desperdicios de Alimentos	AEA Balcarce
<b>13</b>	2019-REC-E7-I168-001	Nanotecnología y Biomimética aplicadas al SAAA	Instituto de Suelos
<b>14</b>	2019-REC-E7-I169-001	Red de inocuidad y seguridad alimentaria	ITA
<b>15</b>	2019-RIST-E3-I067-001	Sensores Agrometeorológicos	Instituto de Clima y Agua
<b>16</b>	2019-RIST-E7-I167-001	Laboratorio análisis inocuidad y calidad alimentos	ITA
<b>17</b>	2023-PD-L01-I089	Microbiomas en ecosistemas agropecuarios: la conexión integradora del enfoque Una Salud	Instituto de Biotecnología
<b>18</b>	2023-PD-L03-I092	Herramientas, tecnologías y aplicaciones para la gestión sostenible de los recursos naturales y el ambiente en los territorios	Instituto de Clima y Agua
<b>19</b>	2023-PD-L03-I094	Gestión ambiental de los agroquímicos: manejo, mitigación y remediación	EEA Anguil

<b>20</b>	2023-PD-L04-I121	Diseño de alimentos funcionales y diferenciados, con énfasis en compuestos bioactivos, calidad proteica y micronutrientes	ITA
<b>21</b>	2023-PD-L04-I122	Gestión de las biomásas del SAB y estrategias tecnológicas para su transformación en bioproductos de valor agregado	EEA Mendoza
<b>22</b>	2023-PD-L04-I123	Estrategias de prevención y disminución de las pérdidas y desperdicios de alimentos (PDA). Rescate de alimentos no comercializados y valorización de co-productos.	ITA
<b>23</b>	2023-PD-L04-I125	Estrategias de innovación que contribuyan al bienestar de los animales para una producción sostenible	EEA Colonia Benítez
<b>24</b>	2023-PD-L06-I080	AgTech: soluciones tecnológicas para los procesos productivos del agro 4.0	EEA Cerro Azul
<b>25</b>	2023-PD-L06-I117	Evaluación económica de medidas de adaptación y mitigación al cambio climático en el Sistema Agropecuario, Agroalimentario y Agro- Bioindustrial (SAB)	CIEP
<b>26</b>	2023-PE-L01-I069	Aportes a la sostenibilidad de la apicultura argentina	EEA Hilario Ascasubi
<b>27</b>	2023-PE-L01-I124	Generación de información estratégica para una lechería inteligente al 2030	EEA Paraná
<b>28</b>	2023-PE-L04-I088	Innovaciones tecnológicas aplicadas a la sostenibilidad en agroindustria	CIA
<b>29</b>	2023-PE-L04-I119	Abordaje de la calidad y procesos de agregado de valor de productos en sistemas agrobioindustriales	ITA

		sostenibles productos en sistemas agroindustriales sostenibles	
30	2023-PE-L04-I120	Inocuidad física, química y biológica de los alimentos. Metodologías analíticas, tecnologías, estrategias de intervención innovadoras y análisis de riesgo	ITA
31	2023-PE-L06-I081	Ecosistema de innovación, integración digital y adopción de AgTech para reducir la brecha tecnológica en el SAB	IPAF Pampeana
32	2023-PE-L06-I090	Desarrollo de tecnologías para la innovación inclusiva en mecanización, energías renovables y mejoramiento del hábitat para la Agricultura Familiar Campesina e Indígena	IPAF Pampeana

En la Tabla 2 se presenta un detalle de la cuenta de participación de los agentes clasificándola según su función en las unidades. Cabe mencionar que puede que un agente tenga participación en más de un proyecto. Por tal motivo la cuenta total da más de la cantidad total de agentes del Centro. Así mismo, en la Tabla 3 se presenta la participación clasificada según el rol que desempeña en cada proyecto y en la Tabla 4 la participación en porcentajes. Cabe destacar que el 72% de las actividades en los proyectos es con el rol de participante, implicando ello una dedicación superior al 25%.

Tabla 2. Cantidad de participaciones de los agentes del CIA según su función en cada unidad

Tipo de Participación	Cuenta de Participación
<b>Dirección y administración del CIA</b>	<b>26</b>
Profesional	23
Técnico	3
<b>Instituto de Ingeniería Rural</b>	<b>42</b>
Profesional	35
Técnico	6
Apoyo	1
<b>Instituto de Tecnología de Alimentos</b>	<b>148</b>
Apoyo	7





Becario/a	9
Profesional	117
Técnico	15
<b>Total general</b>	<b>216</b>

Tabla 3. Cantidad de participaciones de los agentes del CIA según su rol en los proyectos

<b>Roles por Unidad</b>	<b>Cuenta Participación</b>
<b>Dirección y administración del CIA</b>	<b>26</b>
Colaborador	1
Coordinador	2
Participante	23
<b>Instituto de Ingeniería Rural</b>	<b>42</b>
Colaborador	7
Participante	35
<b>Instituto de Tecnología de Alimentos</b>	<b>148</b>
Colaborador	34
Becario	7
Coordinador	8
Participante	99
<b>Total general</b>	<b>216</b>

Tabla 4. Participación porcentual de los agentes del CIA según el rol en los proyectos.

<b>Rol en Proyectos</b>	<b>% Participación</b>
Participante	72,69%
Colaborador	19,44%
Coordinador	4,63%
Becario	3,24%
<b>Total general</b>	<b>100%</b>

## 2.2 COORDINACIÓN RedLAC EN EL CIA

### 2.2.1 Catedra Abierta (Convenio INTA-UNICEN): se creó la Catedra

Abierta de Apicultura, con el objetivo de: Generar espacios académicos disciplinares, interdisciplinares y transdisciplinares de formación integral, capacitación, reflexión, intercambio, debate, gestión y socialización del conocimiento. Se comenzó a analizar el escalamiento vertical de la iniciativa a la temática de alimentos, articulando con el CIA, el Programa Nacional de Agroindustria y Agregado de Valor y el Nodo Tecnológico del NOA. Se organizó el Campus Bolivia desde el que se dictó el curso para técnicos y el Campus Dominicana para la formación de técnicos de la REDAPI y el apoyo a varios proyectos de desarrollo apoyados desde los Ministerios de Agricultura y Ambiente. En el orden nacional, se desarrolla el Plan Permanente de Profesionalización de Apicultores Argentinos y se planifica un Curso de iniciación Apícola.

**2.2.2. Campus Dominicana:** se organizó el Campus Bolivia con la participación del Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales, Dirección General de Ganadería y Consorcio Ambiental Dominicana con apoyo de OXFAN (UE). Se desarrolló una Secretaría Técnica, un aula para análisis y debate. Desde el Campus Dominicana se dictó un curso para actualizar a 87 técnicos integrantes de la Red Apícola Dominicana - REDAPI (conformada en el marco de la REDLAC), los técnicos capacitados implementaron escuelas de campo (ECAS – FAO) y se sentaron las bases para un plan permanente de capacitación. Las capacidades anteriores están siendo utilizadas para apoyar proyectos territoriales de desarrollo y sustentabilidad ambiental entre los que se destacan el Parque Nacional Los Haitises y el Proyecto de recuperación de manglares.

**2.2.3 Campus Bolivia:** se organizó el Campus Bolivia para la formación de técnicos en el marco del Proyecto Trinacional (Alemania, Bolivia, Argentina) “Uso sustentable de la Diversidad Florística a través del Desarrollo y Fortalecimiento del Complejo Productivo Apícola en las cuencas del río Azero – Chuquisaca y la cuenca del río Guadalquivir -Tarija Bolivia” con el apoyo de la Cooperación Alemana y la participación por parte de Argentina, del INTA, Cancillería y Secretaría de Agricultura Ganadería y Pesca. En el marco de dicho proyecto y utilizando la Catedra Abierta, se dictó un curso para formación de técnicos apícolas de 16 meses de duración, con 88 participantes.

**2.2.4 Plan Permanente de Profesionalización para Apicultores Argentinos:** el Plan Permanente de Profesionalización para Apicultores Argentinos es una modalidad híbrida (virtual/presencial) de profesionalización que con el financiamiento de la Fundación ArgenINTA y gestionado desde el CIA se inició en 2022 y está transitando su segundo año. El equipo de investigadores, técnicos/extensionistas y apicultores comparten conocimientos y saberes, abordan las causas de los problemas que enfrentan en sus localidades, ajustando el sendero tecnológico propuesto desde INTA a lo largo del año productivo, priorizando la cantidad y calidad de los productos apícolas obtenidos, el desarrollo de cadenas de valor locales y/o globales, el cuidado del ambiente y la mejora de la calidad de vida de los participantes. Actualmente, trabajan 767 personas de 14 provincias en el aula del Plan con la coordinación académica de la Ing. Cecilia Dini.

**2.2.5 Curso de Iniciación Apícola:** cada año, desde el INTA, se dictan varios cursos de iniciación apícola en el país, con contenidos diversos y no siempre actualizados. Desde el Programa Apícola junto con la Dirección Nacional Asistente de Transferencia y Extensión en el marco de la Cátedra Abierta (INTA-UNICEN), desde el CIA, se elaboró una propuesta de Curso de Iniciación Apícola, modalidad híbrida que fue aprobada por las instituciones participantes. El Curso se proyecta en dos etapas: Entrenamiento de los tutores (febrero-marzo 2024) y Curso de Iniciación propiamente dicho (desde julio 2024). Durante este año, se realizó una consulta a las Agencias de Extensión, confirmándose el interés en 15 Centros Regionales con 81 respuestas positivas. Desde el CIA, se coordinaron los esfuerzos, se avanzó en la consolidación de los equipos, en la elaboración de contenidos, diseño del material didáctico, elaboración y edición de videos y diseño del aula virtual.

**2.2.6. Cadena de valor inteligente:** a partir de los avances en el desarrollo de las TIC's, en Agosto de 2022 se presentó en el INTEGRATED SYMPOSIUM: Honey Purity and Authenticity, (Estambul, Turquía), el concepto de "cadena de valor inteligente" junto a la Guía de la USP – USA, Protecting Honey Purity: The USP Identity Standard. A partir de allí se comenzó a trabajar con Kadir Has University e Intelligent Agriculture and Livestock Applications Laboratory de Turquía en un proyecto para ser presentado a la UE, en este proceso se contó con el apoyo de Labintex. En octubre de 2023 se puso en marcha el proyecto "Trustable and Sustainable Open Platform for Smart Honey Value Chains" (More transparent agri-food

systems for consumers and other stakeholders along the food value chain based on ICT technologies) que integra los esfuerzos del INTA – PROAPI con Universidades de Turquía, Polonia y Letonia y cuenta con financiamiento de ERA-NET COFUND ICT-AGRI-FOOD. El proyecto permitirá avanzar en la organización de cadenas de valor inteligentes, mediante el uso de tecnología QR, sobre la base de productos de alto valor, con tecnología incorporada.

**2.2.7. Manual de buenas prácticas de alimentación de abejas:** el Manual de Buenas Prácticas de Alimentación de Abejas: un aporte a la calidad de la miel argentina tuvo su origen en el Curso Virtual que fue dictado durante la pandemia y contribuyó a mantener la excelente calidad de la miel argentina ante nuevos requerimientos del mercado global. Fue presentado en el Congreso de APIMONDIA (Estambul, Turquía) en 2022 con gran éxito que motivó la decisión desde la Dirección del CIA de traducirlo al Inglés. La versión en inglés se presentó en el Congreso de Apimondia, 2023 (Chile). Ambas versiones del Manual están disponibles en la página de REDLAC: [www.redlac-af.org](http://www.redlac-af.org)

**2.2.8. Gestión de la página web [www.redlac-af.org](http://www.redlac-af.org):** la página web fue desarrollada en el marco del proyecto FONTAGRO que dio origen a REDLAC y, actualmente cuenta con el apoyo de NEXCO S.A. para su gestión, a cargo del Lic. Sebastián Rojo. Desde la web se difunden las versiones en castellano e inglés del Manual de buenas prácticas de alimentación de abejas desarrollado en el marco del Convenio INTA – NEXCO; las cartillas con recomendaciones y toda la información emergente de la Red de Unidades Demostrativas a través de su visualizador. La página cuenta con una biblioteca donde se ponen a disposición, entre otros, los trabajos finales de los egresados de la Licenciatura Virtual en Apicultura para el Desarrollo.

### 2.3 COORDINACIONES PROGRAMÁTICAS CON SEDE EN EL CIA

La Cartera 2023 se inició en agosto del 2023 siendo el CIA la sede de 10 coordinaciones, 1 coordinación de Programa, 4 coordinaciones de Plataforma y Redes y 5 coordinaciones de proyectos estructurales y disciplinarios (Tabla 5).

Tabla 5. Detalle de las coordinaciones con sede en el CIA

#	Código Proyecto	Título	Facilitador
1	2019-PpAT-2.5.1-VAAyB-001	Programa por Área Temática Valor Agregado, Agroindustria y Bioenergía	Descalzo, Adriana Maria
2	2019-PT-E7-I161-001	Alérgenos en Alimentos	Polenta, Gustavo Albe
3	2019-PT-E7-I515-001	Promoción de tecnologías y empresas vía incubadoras	Nanni, Mariana
4	2019-REC-E7-I169-001	Red de inocuidad y seguridad alimentaria	Cap, Mariana
5	2019-RIST-E7-I167-001	Laboratorio análisis inocuidad y calidad alimentos	Cristos, Diego
6	2023-PD-L04-I121	Diseño de alimentos funcionales y diferenciados, con énfasis en compuestos bioactivos, calidad proteica y micronutrientes	Rossetti, Luciana
7	2023-PD-L04-I123	Estrategias de prevención y disminución de las pérdidas y desperdicios de alimentos (PDA). Rescate de alimentos no comercializados y valorización de co-productos.	Pazos, Adriana
8	2023-PE-L04-I088	Innovaciones tecnológicas aplicadas a la sostenibilidad en agroindustria	Zamit, Ana Laura
9	2023-PE-L04-I119	Abordaje de la calidad y procesos de agregado de valor de productos en sistemas agrobioindustriales sostenibles productos en sistemas agrobioindustriales sostenibles	Grigioni, Gabriela Maria

10	2023-PE-L04-I120	Inocuidad física, química y biológica de los alimentos. Metodologías analíticas, tecnologías, estrategias de intervención innovadoras y análisis de riesgo	Mozgovoj, Marina Valeria
----	------------------	--	--------------------------

## 2.4 AGROLOGISTICA

### 2.4.1 Actividades 2023

a) Solicitud de compra del PEMS (Portable Emissions Measurement System) para avanzar en actividades del CONVENIO DE COLABORACIÓN TÉCNICA CON MICHELIN ARGENTINA S.A.I.C. y F (Figura 2).



Figura 2. Imagen del equipo PEMS solicitado.

b) Integrar la Mesa de Agrologística de la SAGyP. (Provincias, Instituciones, universidades nacionales y empresas).

c) Articulación con CONAE para el desarrollo de una App para Caminos Rurales.



d) Convenio Marco con el Sindicato La Fraternidad. Firmado con sede en la CNVTyRI.



- e) Presentación del primer informe de plataforma desarrollada dentro del CONVENIO DE COLABORACIÓN TÉCNICA CON MICHELIN ARGENTINA S.A.I.C. y F. Noviembre 2023.
- f) Presentación de la idea proyecto de Caminos Rurales con la finalidad de actualizar la digitalización toda la Red Vial Terciaria y su interrelación con el sistema productivo agropecuario y el entramado social rural, así como el diseño de una aplicación de Circulación Rural para contribuir en el mantenimiento y la circulación rural, interesando a diversas organizaciones y entidades como Asociación Argentina de Carreteras, FETRA, YPF Agro y la Bolsa de Comercio de Rosario. Se realizó y presentó una Prueba Piloto como modelo de desarrollo en el departamento Pellegrini de Santiago. Del Estero. Noviembre 2023.

#### 2.4.2. Situación Institucional

La Agrologística debe ser objeto de investigación, evaluación de impacto y en propuestas de mejoras de procesos, para arribar a indicadores de competitividad territorial a nivel meso que aporten elementos para la toma de decisiones de las políticas públicas o propuestas/recomendaciones en este sentido.

En el ejercicio de encuadre institucional y analizado la matriz agregada de P/O 2022 para la nueva cartera, se identificaron varios problemas y oportunidades absolutamente pertinentes y de incumbencia con el enfoque planteado que incluye los 15 Centros Regionales, todos los Programas Nacionales y los 6 Centros de Investigación del INTA.

Se propone la incorporación de la temática en la nueva cartera 2023, como la creación de la **Red Estratégica de Conocimiento (REC) de Agrologística** con relaciones en todos los CR y CI del país o la incorporación en el **Programa Nacional AgTech** con el objetivo de instalar la agrologística en todo el territorio nacional, desarrollar capacidades y realizar estudios, análisis e investigaciones, así como brindar insumos para las políticas públicas o acciones concretas para mejorar las condiciones en los diferentes territorios y sistemas productivos.

#### 2.4.3. PARTICIPANTES

- A) Centro Regional Tucumán- Santiago del Estero:
  - Juan Carlos Antuña (EEA Santiago del Estero)
- B) Centro de Investigación de Agroindustria:
  - Mariano García (Instituto Ingeniería Rural)
  - Ana Laura Zamit (Dirección CIA)

- C) Dirección Nacional Asistente de Sistemas de Información, Tecnología y Procesos:
  - Ezequiel Siebens (Gerencia de Sistemas de Información)
- D) Dirección Nacional Asistente de Relaciones Institucionales:
  - José Luis Meléndez
- E) Dirección Nacional Asistente de Vinculación Tecnológica:
  - Med. Vet. Jorge E. Carrillo
- F) Anclaje Programático INTA:
  - Programa Nacional de Valor Agregado, Agroindustria y Bioenergía.
  - Programa Nacional AgTech.
  - Programa Nacional de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.
  - Plataforma de Análisis de Ciclo de Vida y Huellas Ambientales.
  - Plataforma de TIC y Gestión de Big Data.

### **3. LSTADO DE PROYECTOS CON FONDOS EXTRAPRESUPUESTARIOS**

### **4. PUBLICACIONES**

No hubo publicaciones en el año 2023 desde la dirección de centro (ver memorias de institutos).

### **5. POSGRADOS**

#### **5.1. FINALIZADO**

##### **5.1.1. De Greef, Gustavo**

Maestría en Gestión Internacional de la Tecnología y la Innovación  
Maestría Profesional con Titulación Múltiple en modalidad virtual acreditado por  
Coneau No-2020-355645199-Apn-Dac

**Entidad académica otorgante:** UNMdP

**Inicio:** 2020

**Finalización:** 2023

**Duración:** 2 años

**Título:** Magíster en Gestión Internacional de la Tecnología y la Innovación

#### **5.2. EN CURSO**





**5.2.1. Zamit, Ana Laura**  
**Posgrado:** Maestría  
**Entidad Académica otorgante.** Universidad Austral  
**Inicio:** 04-2016  
**Finalización:** 12-2019  
**Duración:** 24 meses  
**Título:** Magister en Explotación de Datos y Gestión del Conocimiento

## 6. LISTADO DE VINCULACIONES TECNOLÓGICAS y RELACIONES INSTITUCIONALES en 2023

Se presentan a continuación los convenios vigentes de relaciones institucionales y vinculación tecnológica del CIA.

### 6.1. RELACIONES INSTITUCIONALES

En la Tabla 6 se presenta el listado de los 29 convenios vigentes de relaciones institucionales (RRII) en el 2023.

Tabla 6. Listado de los convenios de RRII vigentes al 2023 en el CIA.

N°	Entidad	Tipo	Fecha Vencimiento
29844	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS APLICADAS Y TECNOLOGÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO	CONVENIO DE COMISION DE ESTUDIOS	19/09/2028
29802	UNIVERSIDAD NACIONAL DE HURLINGHAM. UNAHUR	CONVENIO DE COMISION DE ESTUDIOS	06/12/2027
29410	UNIVERSIDAD NACIONAL DE HURLINGHAM. UNAHUR	CONVENIO MARCO INSTITUCIONAL	15/03/2029
29327	UNIVERSIDAD ARGENTINA DE LA EMPRESA	Convenio Marco Institucional	26/12/2027

29182	FUNDACIÓN ARGENTINA DE NANOTECNOLOGÍA	Convenio Marco Institucional	08/11/2026
29063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL (INTI) MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (MINCyT)	Convenio de Subvención	26/07/2024
28869	KARLOVAC UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES	Acuerdo	25/07/2027
28734	THE NATIONAL VETERINARY RESEARCH INSTITUTE IN PULAWY (PIWET)	Memorandum of Understanding	07/06/2027
28585	UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO	Convenio Marco Institucional	28/08/2027
28569	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL	Convenio Marco Institucional	08/11/2027
28531	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia - Universidad Autónoma del Estado de México	Convenio Marco Institucional	25/07/2026
28166	FEDERACIÓN ARGENTINA DE CÁMARAS AGROAÉREAS (FEARCA)	Convenio Marco Institucional	17/10/2024
27991	BOLSA DE CEREALES DE BUENOS AIRES	Convenio Marco Institucional	04/12/2025
27925	FUNDACION ARGENINTA	Carta Acuerdo	30/05/2025
27770	UNIVERSIDAD MAIMONIDES	Convenio Marco Institucional	09/03/2026

27704	UNIVERSIDAD DE MORON	CONVENIO MARCO INSTITUCIONAL	28/03/2027
27677	UNIVERSIDAD DE MORON	CONVENIO DE COOPERACION ACADEMICA	28/03/2026
27520	CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS (CONICET)	Convenio de Colaboración	25/08/2024
27514	UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO	Convenio de Cooperación Científica	28/07/2024
27273	INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL (INTI)	Convenio Marco Institucional	05/07/2037
27153	SCHOOL OF AGRO-INDUSTRY OF THE MAE FAH LUANG UNIVERSITY	Memorandum of Understanding	02/03/2026
27145	CAMARA ARGENTINA DE ENERGIAS RENOVABLES	Convenio de Cooperación Técnica	30/05/2023
27033	SCIENSANO	Acuerdo	16/02/2025
26616	SECRETARIA DE PLANIFICACION DE TRANSPORTE DEPENDIENTE DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE DE LA NACION	Convenio Marco Institucional	08/12/2024
26420	CONFEDERACION PERUANA DE APICULTORES (COPEAPI)	Memorandum of Understanding	06/06/2024
26203	UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO	Convenio de Cooperación Técnica	06/07/2025

26094	COORDINADORA DE LAS INDUSTRIAS DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS (COPAL)	Convenio Marco Institucional	22/09/2024
26039	UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	Convenio Marco Institucional	27/01/2024
25634	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS APLICADAS Y TECNOLOGÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO	Convenio de Comisión de Estudios	10/07/2023

## 6.2. VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

En la Tabla 7 se presenta el listado de los 38 convenios de vinculación tecnológica (VT) vigentes en el 2023 en el CIA.

Tabla 7. Listado de los convenios de VT vigentes al 2023 en el CIA.

N°	Entidad	Tipo	Fecha Vencimiento
30256	RIZOBACTER ARGENTINA S.A.	Convenio de Asistencia Técnica	24/03/2025
29809	OIL FOX S.A	Convenio de Asistencia Técnica	11/10/2026
29594	FUNDACION ARGENINTA	Convenio de Asistencia Técnica	30/03/2024
29572	Nestle Argentina SA	Convenio de Asistencia Técnica	06/08/2025
29492	RIZOBACTER ARGENTINA S.A.	Acuerdo de Confidencialidad	26/01/2028
29364	INSTITUTO DE PROMOCIÓN DE LA CARNE VACUNA ARGENTINA PERSONAL EXTRA INTA FUNDACION ARGENINTA	Convenio de Subvención	24/11/2025



29170	FACULTAD REGIONAL BUENOS AIRES DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL	Convenio de Asistencia Técnica	17/10/2026
28468	ADVANCED ORGANIC MATERIALS SA (AOM)	Acuerdo de Confidencialidad	14/10/2025
28459	LEDEVIT SRL INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL (INTI)	Convenio de Investigación y Desarrollo	06/03/2024
28448	BIOETANOL RIO CUARTO S.A. (BIO4) BIOELECTRICA DOS SA CENTRAL BIOELECTRICA UNO SA	Convenio de Asistencia Técnica	09/01/2023
28442	INSTITUTO DE PROMOCIÓN DE LA CARNE VACUNA ARGENTINA PERSONAL EXTRA INTA	Convenio	06/09/2025
28332	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL FACULTAD REGIONAL GENERAL PACHECO	Convenio de Comisión de Estudios	01/12/2024
28327	COL VEN SA	Acta	04/10/2023
28285	FACULTAD REGIONAL BUENOS AIRES DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL	Convenio de Asistencia Técnica	26/09/2025
28271	TERCER TERMINO SRL FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA	Acta	19/09/2025

27993	GRANJA TRES ARROYOS S.A.	Acuerdo de Confidencialidad	22/06/2024
27992	FACULTAD DE AGRONOMÍA DE LA UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES (FAUBA)	Acuerdo de Transferencia de Materiales	25/07/2026
27888	PROFERTIL S.A	Acuerdo de Confidencialidad	18/02/2026
27887	ASOCIACIÓN MAÍZ Y SORGO ARGENTINO (MAIZAR)	Acuerdo de Confidencialidad	18/02/2026
27880	PLATAFORMA INTELIGENTE DE MANEJO AGRICOLA S.A. (PUMA)	Convenio de Colaboración Técnica	15/09/2023
27874	OLEAGINOSA MORENO HNOS S A C I F I Y A	Acuerdo de Confidencialidad	18/02/2023
27868	GEAR S A A I C F E I	Acuerdo de Confidencialidad	18/02/2026
27867	CAMARA DE PROCESADORES Y EXPORTADORES DE MAIZ PISINGALLO (CAMPI)	Acuerdo de Confidencialidad	08/03/2026
27866	CAMARA ARGENTINA DE ALMIDONES, GLUCOSAS, DERIVADOS Y AFINES (CAFAGDA)	Acuerdo de Confidencialidad	08/03/2026
27865	BIOETANOL RIO CUARTO S.A. (BIO4)	Acuerdo de Confidencialidad	08/03/2026
27864	BAYER S.A.	Acuerdo de Confidencialidad	18/02/2026



27862	ACA BIO COOPERATIVA LIMITADA	Acuerdo de Confidencialidad	18/02/2026
27781	FUNDACION ARGENINTA	Convenio de Asistencia Técnica	31/12/2025
27674	CONSORCIO DE GESTION DEL PUERTO LA PLATA SECRETARIA DE ESTADO DE SAN LUIS LOGISTICA	Carta de Intención	09/12/2030
27659	FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA BIT SA	Convenio	03/05/2024
27624	FUNDACION ARGENINTA	Acuerdo	14/03/2024
27450	TOMORROW FOODS SAS	Acuerdo de Confidencialidad	13/08/2025
27443	INTEAL SAS	Convenio de Colaboración Técnica	05/08/2025
27144	CAMARA EMPRESARIA DE MEDIO AMBIENTE (CEMA)	Convenio de Cooperación Técnica	09/08/2023
27044	INSTITUTO DE CIENCIAS Y OFICIOS DE LA CARNE ICOCA	Convenio Marco Institucional	22/03/2025
26528	FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS Y NATURALES DE LA UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES	Convenio de Comisión de Estudios	18/11/2023
25974	ProdAI Scarl	Acuerdo	16/10/2023
23213	LACTEOS CAPILLA DEL SEÑOR S.A.	Convenio de Transferencia de Tecnología	01/03/2035

## 7. ACTIVIDADES ACADÉMICAS

### 7.1 Diplomatura en Liderazgo y Facilitación de Equipos de Alto desempeño

Desde el Consejo Técnico CNIA se tomó una iniciativa del CR Córdoba a fin de replicarla para que agentes INTA y Extra-INTA participen de la Diplomatura en Liderazgo y Facilitación de Equipos de Alto Desempeño dictado por la Asociación de Facilitadores Profesionales de Argentina y auspiciado por la Fundación ArgenINTA con el auspicio y administración de la Delegación Castelar de Fundación ArgenINTA (Figura 3). El objetivo del curso es brindar distinciones que permitan desarrollar competencias vinculadas a un estilo de liderazgo que promueva y facilite el trabajo colaborativo, potenciando talentos y competencias colaborativas, orientado a la conformación y gestión de Equipos de Alto Desempeño.

Con la coordinación del equipo de CIA y la delegación Castelar de Fundación ArgenINTA, se inició el 13 de abril de 2023 con una duración de 6 meses y la participación de 25 personas que completaron el curso.



Figura 3. Flyer de difusión de la diplomatura en marzo-abril 2023.

El 13 de septiembre de 2023 se realizó una reunión virtual donde participaron los facilitadores y el Consejo Técnico del CNIA (Jorge Carrillo) donde saludaron y



felicitaron a los facilitadores que dictaron el curso y a las 25 personas que concluyeron el mismo (Figura 4). Finalizando el 14 de septiembre de 2023 con gran éxito en su tercera edición y convencidos de realizar una cuarta edición en 2024.



Figura 4. Imagen de la reunión virtual de asistentes y facilitadores de la Diplomatura en Liderazgo y Facilitación de Equipos de Alto Desempeño

## 7.2 Ley Micaela en el CIA

En el marco del curso “Ley Micaela: Transversalizar la perspectiva de género para superar las violencias y transformar las prácticas” se formaron como facilitadores los siguientes agentes del CIA y dependencias: Silvina Oviedo, Luciana Moltoni, Jonatan Manosalva, Maria Laura Michelena, Analia Gutierrez, Maria Juana Ruiz, Juan Codoni, Alba Castro y Carolina Maitia. Durante el año 2022 se realizaron los talleres obligatorios para el personal del CIA a cargo de los facilitadores anteriormente mencionados. Dicha actividad se llevó a cabo mediante encuentros virtuales sincrónicos mediante plataforma zoom.

Además, utilizaron la plataforma PROCADIS para compartir contenido, debatir e intercambiar mediante el uso del foro y realización de las evaluaciones correspondientes alcanzando un total de 28 participantes, los cuales, aprobaron la actividad.

## 7.3 Programa de Formación en Negociación Productiva

El Programa de Formación en Negociación Productiva duró 3 meses con una carga de 30 horas (Octubre-Diciembre 2023) orientado a fortalecer las habilidades en negociación diaria. Dictado por Hugo Mc Intosh, Marcelo Torrents y Gabriela Argañaraz para un grupo de 27 personas del INTA pertenecientes a grupos de conducción y equipos de trabajo de todo el INTA. En el caso del CIA participó el director de centro, Jorge E. Carrillo.

El curso fue propuesto por el director de Centro regional Córdoba, Juan Cruz Molina y aprobada su financiación por el Director Nacional, Ariel Pereda.

## 8. CAPACITACIÓN RECIBIDA

### 8.1. Profesionales

En la Tabla 8 se presenta el detalle de las capacitaciones recibidas por los agentes en el período 2023.

Tabla 8. Detalle de las capacitaciones recibidas por los agentes de la dirección y administración del CIA.

AGENTE	CAPACITACIÓN RECIBIDA 2020
CARRILLO, Jorge Ernesto	1- Curso INAP “Conducción segura, marco normativo y seguridad vía (IN-A--52301” modalidad virtual. Duración 6 horas. Aprobado. 19 de octubre de 2023. 2- Curso SENAF-FTS UNER-UNICEF “Violencia contra niñas, niños y adolescentes. Estrategias de prevención e intervención” modalidad virtual. Duración 20 horas. Aprobado. 5 de octubre de 2023. 3- Curso INAP “Sensibilización en la temática de género y violencia por motivo de género (INA1-48968)” modalidad virtual. Duración 8 horas. Aprobado. 16 de marzo de 2023.
CARRIZO, Valeria	1 - Curso INAP “Capacitación en Ambiente Ley Yolanda (27.592).
DE GREEF, Gustavo	1- Herramientas para el fortalecimiento del rol del Consejero/a Modalidad Virtual. Organizado por el PROCADIS. INTA Julio de 2023. 2- Promoción del Acceso y Permanencia Laboral de Travestis, Transexuales y Transgénero en el Sector Público. Modalidad Virtual. Organizado por el Ministerio de las Mujeres, Géneros y Diversidad. Del 28 de noviembre al 5 de diciembre de 2023. 3- 1º Simposio Iberoamericano de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica. Modalidad Virtual. Organizado por el MinCyT. 27 y 28 de septiembre de 2023.
DIAZ, Natalia	1-"Introducción a la planificación y seguimiento de políticas públicas (IN-NB48962)", modalidad virtual, INAP, febrero 2023.

	2-"Facilitación de quipos de alto Desempeño", modalidad virtual, AFP - INTA, abril - septiembre 2023.
GUTIERREZ, Analía	1-Curso INAP "Capacitación Ley 27.592 Violencias contra niñas, niños, y adolescentes: estrategias de prevención e intervención, Oct23" bajo modalidad virtual. Duración 20 horas. Aprobado. 2 de Octubre de 2023.
Ledesma Marta	1 - Curso INAP "Capacitación en Ambiente Ley Yolanda (27.592) (B)" bajo modalidad virtual. Duración 20 horas. Aprobado. 03 de marzo de 2023. 2 - DIPLOMATURA EN FACILITACIÓN DE EQUIPOS DE ALTO DESEMPEÑO – Modalidad virtual – AFP INTA – Abril septiembre 2023. 3 - Curso INAP "Conducción segura, marco normativo y seguridad vial (IN-A3-52686)" bajo la modalidad virtual. Duración 6 horas. Aprobado 27 de octubre de 2023.
LENCINA, Carlos Marcelo	1-Curso INAP "Capacitación Ley 27.592 Violencias contra niñas, niños, y adolescentes: estrategias de prevención e intervención, Oct23" bajo modalidad virtual. Duración 20 horas. Aprobado. 2 de Octubre de 2023. 2-Curso INAP "Conducción segura, marco normativo y seguridad vial (IN-A3-52686) Oct23" bajo modalidad virtual. Duración 6 horas. Aprobado. 17 de Octubre de 2023.
MASONDO, Maria Alejandra	1- Curso INAP "Capacitación en Ambiente. Ley Yolanda (27.592) (IN-NB-48908) B" bajo modalidad virtual. Duración 20 horas. Aprobado. 1 de marzo de 2023. 2- Curso INAP "Conducción segura, marco normativo y seguridad vial (IN-A3-52690). bajo modalidad virtual. Duración 6 horas. Aprobado. 12 de noviembre 2023. 3- Domestika "Introducción a Adobe InDesign". bajo modalidad virtual. Duración 12 horas. Aprobado. 24 de octubre 2023.
MONTIEL SANCHEZ, Daniel	1-Curso INAP "Capacitación en Ambiente Ley Yolanda (27.592) (B) sep08" bajo modalidad virtual. Duración 20 horas. Aprobado. 20 de septiembre de 2023.
NANNI, MARIANA SANDRA	1- CAPACITACION VIRTUAL TRANSFERENCIA TECNOLOGICA DEL LABORATORIO A LA COMERCIALIZACION- LIEGE- BELGICA. PROGRAMA RAICES 23 FEBRERO 2023 2- PARTICIPACION DISERTACIONES Y INTERACCIÓN LICENCIATARIOS TECNOLOGIA INTA - EXPOAGRO 10 DE MARZO 2023. 3- JORNADAS VINCULO IILA-INTA. NAS ROMA, ITALIA- IPTA PARAGUAY, INIA URUGUAY - CR SALTA JUJUY- INTERCAMBIO DE



	<p>SABERES EN INOCUIDAD Y CALIDAD DE ALIMENTOS 18 AL 22 JULIO 2023</p> <p>4- CURSO INPI- CURSO VIRTUAL MARCAS PROCEDIMIENTO Y OPOSICIONES 22 AGOSTO 2023</p> <p>5-CURSO INAP “CAPACITACIÓN EN AMBIENTE LEY YOLANDA (27.592) BAJO MODALIDAD VIRTUAL. DURACIÓN 20 HORAS. APROBADO. 20 DE SEPTIEMBRE DE 2023.</p> <p>6- CAPACITACION GESTION Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS EXTRAPRESUPUESTARIOS- UGPE CR CORDOBA-- EEA MARCOS JUAREZ 8 SEPTIEMBRE 2023</p> <p>7-CURSO VIGILANCIA TECNOLOGICA Y INTELIGENCIA ESTRATEGICA -PLEI- ESPECIALISTA NANCY PEREZ 14 AL 16 DE NOVIEMBRE 2023</p>
ROJO, SEBASTIAN	<p>Curso Plataforma de Acción Climática en Agricultura de Latinoamérica y El Caribe - “Adaptación al Cambio Climático en el sector Agropecuario” bajo modalidad virtual. Duración 5 horas. Aprobado. 9 de junio de 2023.</p> <p>Curso Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – “Nuevas tecnologías y prácticas para la agricultura familiar” bajo modalidad virtual. Duración 20 horas. 21 de junio de 2023.</p> <p>Curso Drone Operator School - “Piloto de dron alas rotativas CLASE C” bajo modalidad virtual/presencial. Duración 60 hs. Aprobado. 12 de octubre de 2023.</p>
TAGLIANUT, Matias	<p>1-Curso INAP “ABC Ley Micaela Cohorte 9” bajo modalidad virtual. Aprobado. 18 de Agosto de 2023.</p> <p>2-Curso INAP “Capacitación en Ambiente. Ley Yolanda (27.592) (E) ago24” bajo modalidad virtual. Aprobado. 29 de Agosto de 2023.</p> <p>3-Curso INAP “Conducción segura, marco normativo y seguridad vial (IN-A3-52686)” bajo modalidad virtual. Aprobado. 23 de Octubre de 2023.</p>
TOSO, Luis	<p>1 - Curso INAP "Conducción segura, marco normativo y seguridad vial (IN-A3-52686)" bajo la modalidad virtual. Duración 6 horas. Aprobado 23 de octubre de 2023.</p>
VIDONE, Solange	<p>1- Curso INAP “Capacitación en Ambiente Ley Yolanda (27.592) (E) jul27” bajo modalidad virtual. Duración 20 horas. Aprobado. 22 de agosto de 2023.</p> <p>2- Curso INAP “Conducción segura, marco normativo y seguridad vial (INA3-52686) bajo modalidad virtual. Duración 6 horas. Aprobado. 17 de octubre 2023.</p>
ZAMIT, Ana Laura	<p>1. Curso virtual "Capacitación en Ambiente. Ley Yolanda (27.592) (IN-NB-48908) B". Modalidad virtual (20 h). Certificado de</p>

aprobación con fecha 26 de febrero de 2023. Dictado en forma conjunta por la Subsecretaría Interjurisdiccional e Interinstitucional del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y por el Instituto Nacional de la Administración Pública.

2. Taller de capacitación en Innovación y AgTech. Modalidad presencial. Realizado el 28 de marzo de 2023, en INTA Chile 460-CABA. Organizado por el Diálogo Argentino-Alemán sobre Innovaciones Agropecuarias Sustentables, el PN AgTech de INTA y la SAGyP.

3. IoT Day 2023, 4º edición, organizada por la Cámara Argentina de IoT. Jornada realizada el 14 de abril de 2023 en el Golden Center Eventos, CABA. Modalidad presencial.

4. Jornada pre-congreso Maizar 2023 “Agricultura inteligente: intercambio de experiencias entre Argentina y Alemania”, organizada por el proyecto de cooperación bilateral Diálogo Argentino-Alemán sobre Innovaciones Agropecuarias Sustentables. Realizada el 30 de mayo de 2023 en la Bolsa de Cereales, CABA.

5. Seminario pre-congreso ICABR sobre “Bioeconomía como proveedora de soluciones para una agricultura sostenible: oportunidades y desafíos para el desarrollo y uso de bioinsumos“, organizado por el Diálogo Argentino-Alemán sobre Innovaciones Agropecuarias Sustentables (DAAIAS). Realizado el 3 de julio de 2023 en la Cámara Argentina de industria y Comercio, CABA.

6. Congreso Internacional de Bioeconomía ICABR 2023 (International Consortium on Applied Bioeconomy Research). Del 5 al 7 de julio de 2023, en el Centro Cultural de la Ciencia C3 del Polo Científico Tecnológico, CABA

7. Seminario híbrido sobre “Bioeconomía” organizado de forma conjunta por la Dirección Nacional de Bioeconomía de la Secretaría de Agricultura Ganadería y Pesca de la Nación (SAGYP) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). Realizado el 10 de julio de 2023 en el Auditorio José Hernández de la SAGyP, CABA.

8. Evento híbrido sobre “IA para el desarrollo sostenible de América Latina: Lanzamiento del primer Índice Latinoamericano de Inteligencia Artificial”, organizado por la Comisión Económica para América latina y el Caribe (CEPAL). En Santiago de Chile, 11 de agosto de 2023.

	<p>9. Seminario híbrido sobre “Ciberseguridad en América Latina y el Caribe”, organizado por la Comisión Económica para América latina y el Caribe (CEPAL). En Santiago de Chile, 24 de agosto de 2023.</p> <p>10. Curso virtual “Ley 27.709 -Violencias contra niñas, niños y adolescentes: estrategias de prevención e intervención”, duración de 20 horas, dictado por la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia. Certificado de aprobación con fecha 2 de octubre de 2023.</p> <p>11. Conferencia INAP “¿Cuánto mercado soporta el medio ambiente? Políticas públicas para la transición energética y el desarrollo económico y social (IN-A1-52362)”. Modalidad virtual sincrónica (1 h). Realizado el 4 de octubre de 2023.</p> <p>12. Seminario híbrido “Mapa del Potencial Bioeconómico Argentino”. Realizado el 24 de octubre de 2023, en el Biblioteca del C3, MINCYT.</p> <p>13. Curso virtual INAP “Conducción segura, marco normativo y seguridad vial (IN-A3-52686)”. Modalidad virtual (6 h). Certificado de aprobación con fecha 27 de octubre de 2023.</p>
--	---

## 8.2. Higiene y Seguridad

En la Tabla 9 se presenta el detalle de las capacitaciones dictadas por el responsable de higiene y seguridad del CIA en el período 2023.

Tabla 9. Detalle de las capacitaciones de Higiene y Seguridad dictadas en el 2023.

Unidades asistentes	Temario de la Capacitación	Cantidad de asistentes	Fecha	Disertante
Patobiología	Inducción a las buenas prácticas de laboratorio	32	21/3/2023	Pablo Huertas
Mantenimiento CICVyA	Gestión residuos peligrosos. Mantenimiento de Planta	8	23/5/2023	Pablo Huertas

EEA Chubut - CR Patagonia Sur - AER Esquel y Trevelin - Laboratorio de lanas Rawson	BIOSEGURIDAD GENERAL Y BUENAS PRÁCTICAS DE LABORATORIOS	20	30/8/2023	Pablo Huertas
CNIA	V Jornadas de la comisión. Bioseguridad y buenas prácticas de laboratorio	80	12y13/09/2023	Pablo Huertas y agentes Comisión Bioseguridad
ITA	Seguridad y buenas prácticas de laboratorio	45	13/12/2023	Pablo Huertas
<b>Capacitaciones coorganizadas y tomadas</b>				
CNIA - AMBA	Introducción a la ergonomía	29	30/6/2023	Alcira Gonzáles - Equipo HyS
CNIA - AMBA - Choferes Central	Conducción segura teórico - práctico	32	5/9/2023	Marisa Myriam Núñez - ANSV
CNIA - AMBA	Primeros auxilios y RCP. Teórico - práctico	168	11/10/2023	Ezequiel Cáceres - SRT
CNIA	Uso racional y seguro de la electricidad	39	17/10/2023	Matías Ranela - CIRN

### 8.2.1. Cursos realizados

Curso "LEY MICAELA, transversalizar la perspectiva de género para superar las violencias y transformar las prácticas" 27 de septiembre al 7 de noviembre. Carga horaria 20 hs. Plataforma Procadis - INTA.

Curso: PREVENCIÓN DE RUIDO Y VIBRACIONES EN TRACTORES Y OTRAS MAQUINARIAS AGRÍCOLAS. 10 de agosto 2023. Organizada UART y coordina FISO.

### 8.2.2. Otras actividades de formación y capacitación

ENCUENTRO NACIONAL DE RESPONSABLES DE HIGIENE Y SEGURIDAD. Ciudad de Córdoba, 13, 14 y 15 de junio de 2023 en el Auditorio del Ministerio de Ciencia y Tecnología de la Provincia.

## 9. RECURSOS HUMANOS

### 9.1. Dotación actual (Apoyo, Técnico y Profesional) INTA.

En la Figura 5 se presenta el detalle de la distribución porcentual del personal de la dirección de centro desde el 01/01/2023 hasta el 31/12/2023.

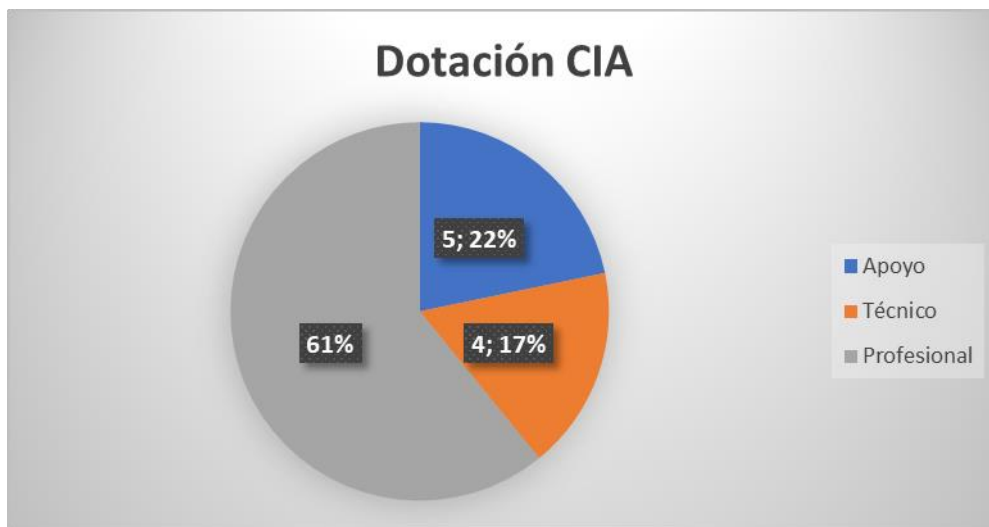


Figura 5. Distribución de los agentes de la dirección del CIA, según sus funciones (en %).

#### 9.1.1. Dirección de Centro

En la Tabla 10 se presenta un detalle (cargo, nombre y apellido, puesto y vigencia de este) de los agentes con asiento en la dirección del CIA.

Tabla 10. Detalle del personal de la dirección del CIA

Nº	Cargo	APELLIDO	Nombre	Puesto	Periodo
1	Director	CARRILLO	Jorge Ernesto	P1327	Enero hasta 11 de diciembre 2023.
1	Director/a	NEGRI RODRIGUEZ	Livia	P1325	Desde 12 de diciembre 2023.
2	Asistente de CH	GUTIERREZ	Analia	P0818	



			Luciana		
3	Facilitadora del PE I088	ZAMIT	Ana Laura	P0821	Septiembre/ Diciembre 2023
4	Asistente Planificación	DE GREEF	Gustavo	P0827	
5	Responsable de Seguridad y Monitoreo	LENCINA	Carlos Marcelo	P0725	
6	Responsable de Higiene y Seguridad	HUERTAS	Pablo	P0816	Septiembre/ Diciembre 2023
7	TICs	ROJO	Sebastián	P0514	
8	Secretaría de Dirección	OVIEDO	Silvina	T0511	
9	Investigador en área de Innovación.	BEDASCARRASBURE	Enrique	P1227	
10	Profesional de Gestión Externa	DINI	Cecilia	P0923	
11	Asistente de Vinculación Tecnológica y Relaciones Institucionales	NANNI	Mariana	P0824	Septiembre/ Diciembre 2023
12	Comunicadora del CIA	MASONDO	María Alejandra	T0716	

### 9.1.2. Coordinación de Gestión Administrativa

En la Tabla 11 se presenta un detalle (cargo, nombre y apellido y puesto) de los agentes con asiento en la administración del CIA.

Tabla 11. Detalle del personal de la administración del CIA

N°	Cargo	APELLIDO	Nombre	Puesto
1	Coordinador	TOSO	Luis	P0820
2	Jefe de División	GONZALIAS	Diana	P0719
3	Responsable de Compras y Patrimonio	CARRIZO	Valeria	A0515
4	Jefe de División Contable y Presupuestaria	DIAZ	Natalia	P0620
5	Auxiliar Administrativo	GONZALIAS	Vanesa	A0309
6	Responsable de Administración de Personal	LEDESMA	Marta	T0614
7	Apoyo técnico	STOTTERER	Ángel Guillermo	T0518



8	Telefonista/Recepcionista	AYALA	Karina	A0506
9	Apoyo Administrativo Tesorería	TAGLIANUT	Matías	A0312
10	Apoyo Administrativo Compras	SANCHEZ MONTIEL	Daniel	A0312
11	Apoyo Administrativo Patrimonio	VIDONE	Solange Yasmin	Contrato carta 36

## 9.2. Movimientos, incorporaciones y traslados INTA.

### 9.2.1. INTA

#### 9.2.1.1. Incorporaciones

Sin incorporaciones.

#### 9.2.1.2. Jubilaciones/Renuncias

Sin jubilaciones en el año 2023

#### 9.2.1.3. Traslados/Movimientos

Designación de la Dra. Livia Negri como directora del CIA a partir del 12/12/2023 por un período de 4 años.

## 9.3. Evaluaciones de Desempeño

### 9.3.1. Dirección y administración de Centro

De 22 evaluados, 3 Superó y 19 Superó Ampliamente. En la Figura 6 se muestra la distribución porcentual de los resultados de las evaluaciones de la dirección y administración del CIA.

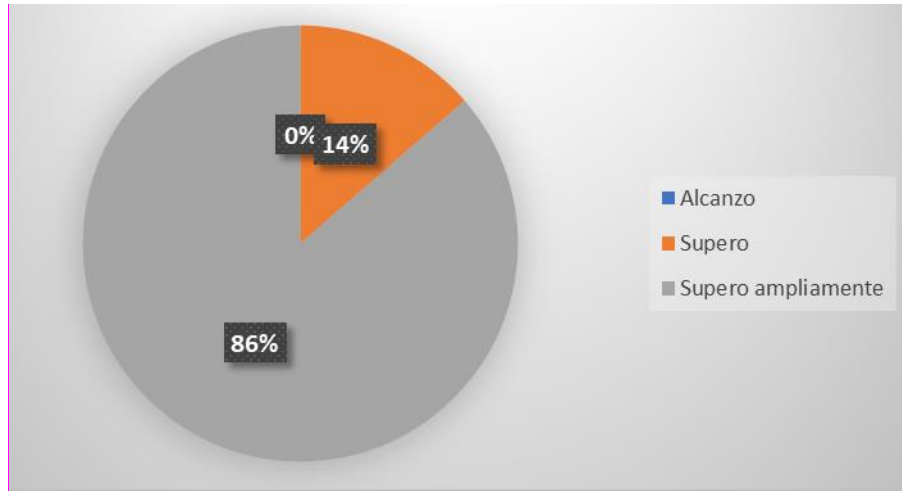


Figura 6. Distribución porcentual de los resultados de las evaluaciones de desempeño de la dirección y administración del CIA.

## 10. OTRAS ACTIVIDADES RELEVANTES

### 10.1. Visitas recibidas

Durante 2023 se recibieron un total de 12 visitas, 4 nacionales (Tabla 12) y 8 internacionales (Tabla 13).

Tabla 12. Detalle de las visitas nacionales recibidas en el CIA en 2023.

N°	VISITA	FECHA
1	Visita del Lic. Fernando Peirano, Presidente de ANCyPT	08-03-23
2	Visita de Vinculadores/as Federales CONICET-COFEcyT-INTA	17-03-23
3	Taller de Edición Génica SAGPyA-BID	18 y 19-05-23
4	Visita de grupo CREA de Córdoba	28-06-23

Tabla 13. Detalle de las visitas internacionales recibidas en el CIA en 2023.

N°	VISITA	FECHA
1	Visita de Ministerio de Agricultura de Alemania	16-03-23
2	Visita de Cooperación Sur-Sur-ICTA Guatemala	11-04-23

<b>3</b>	Visita de la delegación de Nigeria	28-04-23
<b>4</b>	Visita de la delegación de Filipinas	28-06-23
<b>5</b>	Visita del IILA	17-07-2023
<b>6</b>	Visita de la delegación China	09-08-2023
<b>7</b>	Visita de la delegación de Colorado State, USA.	28-08-2023
<b>8</b>	Visita del CAAS, China	20-09-2023

## 11. COMUNICACIONES

Con estrategias para la comunicación externa e interna, Comunicaciones CIA visibiliza las actividades y desarrollos científicos del centro, mediante el uso herramientas y canales de comunicación institucionales y articula con la Dirección Nacional Asistente de Comunicaciones INTA para difusión de alcance local, provincial o nacional.

### 11.1. NOTICIAS CIA - resumen

La producción de comunicación externa (59) e interna (35) del CIA desarrollada durante el año 2023 se sintetiza en la siguiente Tabla 14.

Tabla 14. Síntesis de la cantidad de artículos y notas realizados por el CIA durante el año 2023.

<b>COMUNICACIÓN EXTERNA</b>		<b>Cantidad</b>
Web INTA CIA e Institutos	Web arg.gob.ar	19
	Web INTA	12
Difusión Multimedial	Pampero TV	5
	YouTube	6
Revista RIA	RIA Impresa	0
	RIA Web	0
Radio	Podcast	6
INTA Informa	Notas	11
<b>COMUNICACIÓN INTERNA</b>		<b>Cantidad</b>
comunidad INTA	Noticias	35

## 11.2. CANALES y HERRAMIENTAS de comunicación utilizados

### 11.2.1 Páginas WEB – INTA CIA e Institutos

#### Centro

<https://www.argentina.gob.ar/inta/cia>

#### Institutos

Tecnología de Alimentos

<https://www.argentina.gob.ar/inta/cia/ita>

Ingeniería Rural

<https://www.argentina.gob.ar/inta/cia/iirural>

### 11.2.2. Pampero TV

<https://www.tvpublica.com.ar/programa/pampero-tv/>

Es un programa producido por Canal 12, Televisión Pública de Trenque Lauquen, en conjunto con el INTA y el Senasa que se emite todos los días en vivo con 30 minutos de información agrobioalimentaria con una mirada federal, amplia y diversa de las producciones del territorio nacional.

El programa es conducido por Yamila Chiodi desde los estudios de Canal 12 de Trenque Lauquen y refleja la actividad productiva de cada provincia, con una impronta federal, recorriendo la realidad de los distintos sectores de la producción, las innovaciones científicas, el panorama climático semanal, las novedades impositivas y económicas para cada segmento, la información de los mercados ganadero, de cereales y bursátil, recomendaciones técnicas, experiencias asociativas, nuevas tendencias y los desarrollos más novedosos que ponen a nuestro país a la vanguardia en el mundo.

El programa incluye además contenidos periodísticos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, y otros organismos nacionales.

### 11.2.3. YouTube

[www.youtube.com/@inta.argentina](http://www.youtube.com/@inta.argentina)

Es un sitio web, dedicado a compartir videos institucionales y educativos, para todo el país.

### 11.2.4. Revista RIA

<https://ria.inta.gob.ar/>

Es una publicación científica de carácter multidisciplinario editada por el INTA. Recepciona artículos preparados por profesionales e investigadores que integran el sistema científico y tecnológico nacional e internacional. Los trabajos publicados, admitidos por el Comité Editorial, abarcan temáticas que se vinculan con la producción agropecuaria, los recursos naturales y el medio ambiente. - Scopus SJR 2017 0.132.

#### **11.2.5. INTA Radio**

<https://intainforma.inta.gob.ar/podcasts/>

Plataforma virtual de producción, intercambio y descarga gratuita de contenidos radiofónicos vinculados con la ruralidad, sus procesos, sujetos y problemáticas.

#### **11.2.6. INTAInforma**

<https://intainforma.inta.gob.ar>

Herramienta de comunicación oficial consolidada como una marca de calidad y reconocida en ámbito del periodismo agropecuario. Comprende la difusión de temas y actividades de investigación, extensión y de política institucional del organismo.

#### **11.2.7. Comunidad INTA**

<https://comunidadinta>

Es una plataforma destinada a compartir los principales ejes de la propuesta de Comunicación Interna (CI). Un espacio para reflexionar sobre la importancia de acompañar desde la CI procesos internos que potencien la estrategia y gestión de los Centros y sus unidades, a través de la planificación y organización de canales y temas relevantes, partiendo de la demanda institucional e interés de quienes trabajan en la Institución.

#### **11.2.8. Redes Sociales**

La participación de INTA en las redes sociales forma parte de su estrategia de comunicación con el objetivo de facilitar el acceso a la producción de conocimiento generado, brindando a la comunidad información confiable, validada y de calidad; vincular a la ciudadanía en las conversaciones reforzando el intercambio de opinión e ideas; e interactuar con las demandas, problemáticas y solicitudes de mayor interés en los ámbitos digitales

Instagram

<https://www.instagram.com/inta.cia/>

Twitter

<https://twitter.com/INTAcia>

Facebook

<https://www.facebook.com/cia.inta.9/>

### 11.3. COMUNICACIONES EXTERNAS E INTERNAS del CIA

Se detalla a continuación la visibilización de actividades, en comunicación externa e interna, realizadas por el equipo de Comunicaciones CIA.

#### 11.3.1. Comunicación externa

A continuación se presenta el detalle de las comunicaciones realizadas en la web (Tabla 15), en Pampero TV (Tabla 16), en YouTube (Tabla 17), podCast (Tabla 18), INTA Informa (Tabla 19).

Tabla 15. Detalle de las notas publicadas en la web del CIA

01	<u>Avanzan con el relevamiento de emisiones de gases en el transporte de carga</u>
02	<u>Inició un curso de capacitación para el Consorcio ABC de Frigoríficos en el Instituto Tecnología de Alimentos</u>
03	<u>Celebración del 50 Aniversario del Instituto Tecnología de Alimentos</u>
04	<u>Lavados con agua electroactivada, los tomates duran más</u>
05	<u>Éxito de la Sexta Jornada de Actualización Técnica "JAT 2023" del Instituto Tecnología de Alimentos</u>
06	<u>Actualización de la app LECHECK y Curso de E-Learning, Aqtech para Lechería Climáticamente Inteligente</u>
07	<u>ACTUALIZACIÓN DE LA APP LECHECK Y CURSO DE E-LEARNING</u>
08	<u>Culmina la experiencia de capacitación PROCAGRA para dieciséis estudiantes universitarios de todo el país</u>
09	<u>Garantizar la autenticidad de la carne vacuna, es posible</u>
10	<u>Desarrollan un yogur funcional con alto contenido de Omega-3</u>
11	<u>Semana de la Ciencia: el INTA, a puertas abiertas</u>
12	<u>Semana de la ciencia: un espacio para despertar vocaciones científicas</u>
13	<u>Elaboran aditivos antioxidantes, a partir de un subproducto bovino</u>
14	<u>Tecnopolis. Una experiencia inmersiva para recorrer el campo</u>
15	<u>Crean un dispositivo para evaluar el grado de compactación del suelo</u>
16	<u>Bebida fermentada de quinua, un alimento funcional con valor agregado</u>
17	<u>Evalúan el uso de insectos como alternativa de alimentación</u>
18	<u>Producir carne enfocados en las demandas de los consumidores</u>

19	<u>Miden la radiación del sol para mejorar el rendimiento de los cultivos</u>
20	<u>Segundo Seminario ITA 2023</u>
21	<u>UNA COMITIVA DE GUATEMALA VISITÓ EL CNIA</u>
22	<u>"Hidrólisis enzimática como estrategia de valorización de pulmón bovino - Optimización de variables de proceso y estudio de capacidad antioxidante"</u>
23	<u>¿Cómo lograr un nivel adecuado de reservas en nuestras colonias?</u>
24	<u>Nuevo ciclo del plan permanente de profesionalización de apicultores argentinos</u>
25	<u>Documentos: Nuevo ciclo del plan permanente de profesionalización de apicultores argentinos</u>
26	<u>Seminarios ITA 2023</u>
27	<u>Primer Seminario ITA 2023</u>
28	<u><a href="https://web.inta.gob.ar/noticias/panel-de-consumidores-en-expoagro-2023">https://web.inta.gob.ar/noticias/panel-de-consumidores-en-expoagro-2023</a></u>
29	<u>Evalúan el uso de insectos como alternativa de alimentación</u>
30	<u><a href="https://web.inta.gob.ar/noticias/profesional-de-gestion-externa-especialidad-investigacion-alimentos-hidratos-de-carbono">https://web.inta.gob.ar/noticias/profesional-de-gestion-externa-especialidad-investigacion-alimentos-hidratos-de-carbono</a></u>
31	<u>CONVOCATORIA ABIERTA: PROFESIONAL DE GESTION EXTERNA</u>

Tabla 16. Detalle de las notas publicadas en Pampero TV

01	<u>Yogur con alto contenido de omega-3</u>
02	<u>Garantizar la autenticidad de la carne</u>
03	<u>Aditivo antioxidante natural</u>
04	<u>Bebida fermentada de quinua</u>
05	<u>Semana de la Ciencia 2023</u>

Tabla 17. Detalle de los videos publicados en YouTube

01	<u>Yogur con alto contenido de omega-3</u>
02	<u>Garantizar la autenticidad de la carne</u>
03	<u>Aditivo antioxidante natural</u>
04	<u>Bebida fermentada de quinua</u>
05	<u>Semana de la Ciencia 2023</u>
06	<u>Procagra</u>

Tabla 18. Podcast realizados

01	<u>Lavados con agua electroactivada, los tomates duran más</u>
02	<u>Gabriela Díaz: "El consumo de ácidos grasos Omega-3 está altamente recomendado"</u>
03	<u>Silvina Guidi: "Desarrollamos una herramienta molecular que permite determinar la genuinidad de la carne"</u>



04	<u>Fernanda Martínez: “Usar subproductos como insumo es una estrategia de valorización”</u>
05	<u>Adriana Descalzo: Bebida fermentada de quinua, un alimento funcional con valor agregado</u>
06	<u>Gabriela Gallardo: Evalúan el uso de insectos como alternativa de alimentación</u>

Tabla 19. Notas publicadas en INTAInforma

01	<u>Burlanda</u>
02	<u>Lavados con agua electroactivada, los tomates duran más</u>
03	<u>Desarrollan un yogur funcional con alto contenido de Omega-3</u>
04	<u>Semana de la Ciencia: el INTA, a puertas abiertas</u>
05	<u>Semana de la ciencia: un espacio para despertar vocaciones científicas</u>
06	<u>Garantizar la autenticidad de la carne vacuna, es posible</u>
07	<u>Elaboran aditivos antioxidantes, a partir de un subproducto bovino</u>
08	<u>Crean un dispositivo para evaluar el grado de compactación del suelo</u>
09	<u>Bebida fermentada de quinua, un alimento funcional con valor agregado</u>
10	<u>Evalúan el uso de insectos como alternativa de alimentación</u>
11	<u>Miden la radiación del sol para mejorar el rendimiento de los cultivos</u>

### 11.3.2. Comunicación interna

El detalle de las 35 notas publicadas en Comunidad Inta se presenta en la Tabla 20.

Tabla 20. Notas publicadas en Comunidad INTA

01	<u>CURSO BÁSICO INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS SENSORIAL DE ALIMENTOS EN INTA</u>
02	<u>Estudiantes del INET visitaron el CNIA</u>
03	<u>Primer curso de capacitación para el Consorcio ABC de Frigoríficos</u>
04	<u>CELEBRACIÓN DEL 50 ANIVERSARIO DEL INSTITUTO TECNOLOGÍA DE ALIMENTOS</u>
05	<u># 100 LOGROS INTA</u>
06	<u>UN PROYECTO QUE REFUERZA LAZOS Y RECIBE UN PREMIO</u>
07	<u>Culmina la experiencia de capacitación PROCAGRA</u>
08	<u>Procagra</u>
09	<u>MÁS DE 60 PERSONAS PARTICIPARON DEL TALLER DE IDENTIFICACIÓN SENSORIAL DE LA TORTA NEGRA GALESA EN CHUBUT</u>
10	<u>VISITA DELEGACIÓN CHINA AL CENTRO DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS –</u>
11	<u>EXPERTOS EN INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA EN EL ÁREA DE AGROALIMENTACIÓN VISITARON EL ITA</u>



12	<u>REUNIÓN ENTRE INTA E INTI PARA IMPULSAR LA INVESTIGACIÓN EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL</u>
13	<u>UNA DELEGACIÓN DEL ESTADO DE COLORADO (EEUU), VISITO EL CIA</u>
14	<u>EL INSTITUTO TECNOLOGIA DE ALIMENTOS MOSTRÓ SU TRABAJO DE INVESTIGACIÓN CON ALIMENTOS A BASE DE POLVO DE INSECTOS</u>
15	<u>RECIBIMOS LA VISITA DE LA ESCUELA JUAN BAUTISTA ALBERDI 4-026 DE COSTA DE ARAUJO – LAVALLE PROVINCIA DE MENDOZA</u>
16	<u>COMENZÓ UNA NUEVA EDICIÓN DEL PROCAGRA</u>
17	<u>WORKSHOP INTERNACIONAL DE INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS Y FORMACIÓN ITALIA, ARGENTINA, BRASIL, PARAGUAY Y URUGUAY</u>
18	<u>UN GRUPO DE ESTUDIANTES DE GENERAL CONESA, PROVINCIA DE RÍO NEGRO VISTO EL CNIA</u>
19	<u>ACTUALIZACIÓN DE SEGUROS OBLIGATORIOS</u>
20	<u>Capacitación. Ergonomía en los Sistemas de trabajo en CNIA</u>
21	<u>UN TALLER QUE FORTALECIÓ LAZOS</u>
22	<u>EL GRUPO CREA VISITÓ EL CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS</u>
23	<u>PRIMERA REUNIÓN ORDINARIA 2023 DE LA FUNDACIÓN ARGENTINA, EN LA DELEGACIÓN CASTELAR</u>
24	<u>LA RED SOLARIMÉTRICA DEL INTA EN AGROACTIVA</u>
25	<u>EL SECRETARIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA DE LA NACIÓN VISITÓ EL CNIA</u>
26	<u>AUTORIDADES DE MOZAMBIQUE VISITARON EL CNIA</u>
27	<u>“HICIMOS UN MANUAL DE PRIMEROS AUXILIOS AL ALCANCE DE TODOS”</u>
28	<u>CAMPAÑA DE VACUNACIÓN EN EL CNIA</u>
29	<u>UNA COMITIVA DE GUATEMALA VISITÓ EL CNIA</u>
30	<u>FUNCIONARIOS DEL BID VISITARON EL INTA CASTELAR</u>
31	<u>VINCULADORES/AS FEDERALES CONICET-COFECYT-INTA, CONOCEN CASOS DE ÉXITO EN CNIA</u>
32	<u>REPRESENTANTES DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA DE ALEMANIA VISITARON EL CNIA</u>
33	<u>PANEL DE CONSUMIDORES EN EXPOAGRO 2023</u>
34	<u>EL INTA, UN ALIADO ESTRATÉGICO PARA LA AGENCIA DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO TECNOLÓGICO Y LA INNOVACIÓN</u>
35	<u>VERANO Y NUEVAS PILETAS PARA LOS MÁS CHICOS DEL CNIA</u>

## 12. EQUIPAMIENTO y MEJORAS

### 12.1 Mejoras

#### 12.2 Inventariables

Se realizó la compra de un microscopio biológico Invertido, una Impresora 3D, un

refractómetro, un equipo homogeneizador, un equipo *Precision Planting* para monitoreo de calidad de siembra y fuerza descendente para equipar tres surcos de siembra, un equipo medidor de Brix y acidez, equipamiento Informático y bienes de uso para para mejorar las instalaciones de los Institutos.

### 12.3 Automotores

Se recibieron en 2023: 3 automotores, 1 pick-up y 1 utilitario, siendo un total de 5 vehículos proveniente de una compra centralizada. Se asignó a la Dirección de Centro, dos Renault Logan y una utilitaria Kangoo, al ITA una pick-up Ranger y al IIR un Logan.

## 13. ADMINISTRACIÓN GRUPO INTA

### 13.1. Administración INTA

#### 13.1.1. COORDINACIÓN ADMINISTRACIÓN Y PERACIONES (CAO) CIA

La CAO del CIA administra los fondos propios operativos y de proyectos INTA de la Dirección de Centro y de los 2 Institutos. La red de administración del CIA está conformada por la administración y los referentes administrativos de cada uno de los institutos. En la Tabla 21 se presenta el detalle del presupuesto de INTA ejecutado en 2023 dividido por cada componente presupuestario.

Tabla 21. Presupuesto ejecutado por el CIA por componente

COMPONENTE	FONDOS
1 = Proyectos cartera INTA.	31.902.297,46
2 = Funcionamiento.	22.469.788,03
3 = Servicios básicos	38.171.810,09
4 = Mantenimiento	9.136.325,00
5.2 = Inversión Equipos (Inciso 4)	7.995.388,40
5.8 = Inv. Equipos TICS (Inciso 4)	4.296.922,40
6 = Capacitación	0,00
<b>Total</b>	<b>AR\$ 113.972.531,38</b>

#### 13.1.1.2. INTA Extrapresupuestario

No se registraron ingresos extrapresupuestarios por diferentes proyectos de I + D.

### 13.2. Fundación ArgenINTA

La Delegación de Fundación ArgenINTA administró fondos (Tabla 22) provenientes de las cuentas de todo el CIA por un monto de AR\$ 46.086.568,74 (cuarenta y seis

millones ochenta y seis mil quinientos sesenta y ocho con setenta y cuatro pesos).

Tabla 22. Fondos administrados por Fundación ArgenINTA Delegación Castelar en 2023.

<b>AÑO 2022</b>	<b>INGRESOS</b>
CENTRO DE AGROINDUSTRIA	\$ 2.167.921,47
INSTITUTO DE TECNOLOGÍA DE ALIMENTOS	\$ 43.552.570,50
INSTITUTO DE INGENIERÍA RURAL	\$ 366.076,77
<b>TOTAL CENTRO DE AGROINDUSTRIA</b>	<b>\$ 46.086.568,74</b>

### 13.3 INTEA S.A.

En el año 2023 no ingresaron fondos a INTEA S.A. para administrar de servicios del CIA.

### 13.4 Total de fondos CIA

El total de fondos administrados durante el año 2023 (Tabla 23) fue de AR\$ 160.059.100,12 (ciento sesenta millones cincuenta y nueve mil cien con doce pesos) siendo aproximadamente USD 193.249,74 (dólares americanos)<sup>[1]</sup>.

Tabla 23. Total de fondos administrados por el CIA durante el año 2023.

	<b>INGRESOS</b>
ADMINISTRACIÓN INTA (presupues)	\$ 113.972.531,38
ADMINISTRACIÓN INTA (extrapresu)	\$ 0,00
FUNDACIÓN ARGENINTA	\$ 46.086.568,74
INTEA S.A.	\$ 0,00
<b>TOTAL CENTRO DE AGROINDUSTRIA</b>	<b>\$ 160.059.100,12</b>

<sup>[1]</sup> Dólar valor diciembre 2024 aproximado USD 1,00 = AR\$ 828,25 (Fuente Web Banco de la Nación Argentina)



## 14. CONSEJO DE CENTRO CIA

### 14.1 REUNIONES

Se realizaron 09 reuniones en el año (marzo a diciembre 2023) con el mismo número de actas y la cantidad de 18 resoluciones CCIA.

### 14.2 COMPOSICION

#### 14.2.1 Presidente de Consejo.

Presidente del Consejo es el Representante de la Comunidad Científico-Técnica, Ing. Daniel Oreste LUPU Res. 497/2023

#### 14.2.2 Vice-Presidenta del Consejo.

La Vice-Presidenta del Consejo es la representante del ámbito Científico-Universitario es la Dra. Rosa Juana JAGUS. Res. 886/2022

14.2.3. El Representante del Consejo Directivo es el Mtr. Economía Roberto BISANG Res. 787/2022

#### 14.2.4. Representantes de los Centros Regionales.

Por el Centro Regional Chaco-Formosa, el Dr. Carlos DERKA.

Por el Centro Regional Córdoba, la Ing. Vanina MARGONARI.

Director de Centro de Investigación de Agroindustria por Res. CD N°936/19 el Dr. Jorge E. CARRILLO hasta el 12 diciembre de 2023 y por Res. CD N°936/23 la Dra. Livia Negri a partir del día 12 de diciembre de 2023.

#### 14.2.6. Representante de los Profesionales del CIA.

Se incorpora al Consejo de Centro a la Dra. Ana Genoveva PIGNATARO del Instituto de Ingeniería Rural como representante de los profesionales del CIA ante el Consejo por un período de 1 año.

#### 14.2.7. Secretario de Consejo.

La secretaría de consejo está a cargo del Lic. Gustavo DE GREEF.

#### 14.2.8 Participantes invitados

Los directores de los Institutos de Ingeniería Rural, Ing. Guillermo MARRON, y Tecnología de Alimentos, Dr. Sergio VAUDAGNA, participan como invitados en las reuniones de CCIA.

### **14.3 FINALIZACION DE DOS PERIODOS**

14.3.1 Representante de la Comunidad Científico-Técnica, Ing. Marina PEREZ ZELASCHI Res. 324/2017 finalizó en marzo de 2023.

14.3.2 Representante por el Centro Regional Buenos Aires Sur, la Dra. Maria Alejandra PALACIO, finalizó en junio de 2023.

### **14.4 NUEVO REGLAMENTO DE CONSEJO DE CENTROS DE INVESTIGACIÓN**

Por Boletín oficial se conoce la Res. CD del 27 de octubre de 2023 del nuevo reglamento de funcionamiento de los Consejos de Centros Regionales y los Consejos de Centros de Investigación del INTA.

## **15. HIGIENE Y SEGURIDAD DEL CIA 2023**

### **15.1 HIGIENE Y SEGURIDAD**

#### **15.1 HIGIENE Y SEGURIDAD**

El servicio de higiene y seguridad (HyS) tuvo un cambio de asiento de trabajo a partir del 3 de agosto del 2023 desde el CICVyA hacia CIA, aunque se continuó colaborando con el CICVyA hasta noviembre 2023 donde se instaló definitivamente en el edificio del CIA.

En el periodo de tiempo correspondiente, se participó de las reuniones de la Subdelegación CyMAT del CIA, asesorando sobre temas de Higiene y Seguridad en el Trabajo y en la elaboración y ejecución del presupuesto del Componente 2.3 (HyS) y 5.4 (Residuos peligrosos) según las necesidades relevadas. Algunas actividades llevadas a cabo en este periodo fueron: recarga de extintores, verificación de equipos sometidos a presión y verificación de campanas de extracción de gases.

Se realizó por cada Unidad del Centro y como lo indica la legislación vigente, un RGRL (Registro General de Riesgo Laborales), el cual se debía actualizar por cambio de responsable firmante de HyS. Se realizó un encuentro con los grupos de trabajo para conocer sus actividades y en forma conjunta comenzar a realizar un de análisis de riesgo de los puestos de trabajo. Cabe destacar que dicho relevamiento es fundamental para realizar la carga de los RAR (Relevamiento de Agentes de

Riesgo) del personal de CIA, de los que se derivan los exámenes médicos periódicos.

Se comenzó además a planificar el plan de anual de HyS del CIA.

## **15.2 SEGURIDAD Y MONITOREO**

Se supervisó la gestión de los sistemas de seguridad entendiéndose por ello los controles de acceso (tarjeta RFID-Lector Facial-Lector de huella digital, etc.), cámaras de video en los accesos, sistemas de alarmas, serenos y guardias policiales del CIA.

Se evaluó técnica y operativamente los servicios de seguridad y monitoreo del CIA con la finalidad de eficientizar el control de acceso mejorando la ubicación de los monitores, de las cámaras de video y se agregaron 2 cámaras de video vigilancia externas en el edificio de la dirección del CIA.

Se controló el correcto funcionamiento y mantenimiento de los sistemas de seguridad de los edificios del CIA e institutos.

Se Interactuó con el sistema de seguridad y policial de la Gerencia de Logística y Servicios del CNIA.

## **16. CONSEJO TÉCNICO DEL CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS (CNIA)**

El Consejo Técnico está conformado por los cuatro directores de centro de investigación del CNIA. Durante 2023 la dirección del CIA coordinó hasta el 12 de diciembre de 2023, para luego pasar a la dirección del CICVyA (Figura 7) con asistencia de Pablo Mercuri, Santiago Masondo, Florencia Lance, Jorge Carrillo, Diego Ramilo, Sergio Vaudagna, Livia Negri, Silvina Soto, Gabriela Pacheco, Oscar Taboga, Nicolas Messidoro, Noelia Guarnieri, Bibiana Brihuega y Leonardo Motta.



Figura 7. Última reunión de Consejo Técnico del 12 de diciembre de 2023.

### 16.1 Acciones realizadas por el Consejo Técnico del CNIA durante el año 2023

El Consejo Técnico del Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias del INTA, está conformado por los cuatro Directores de Centro (CIA – CICVyA – CIRN – CIPAF).

El Consejo Técnico desde el 2014 está comprometido en trabajar en equipo y asumir las responsabilidades del funcionamiento de las áreas en común del CNIA.

La comunicación es un eje central de la estrategia del consejo y por eso es necesario realizar un informe resumido de lo actuado para que todos quienes trabajamos en el CNIA sepamos los puntos más importantes tratados durante el año (Tabla 24).

Tabla 24. Detalle de las acciones realizadas por el Consejo Técnico del CNIA y su resultado.

Punto	ACCIÓN	RESULTADO
16.1.1.	Actualización del reglamento de familias del ACRI	Permite una mejor interacción entre la GLyS, el ACRI y las familias del ACRI.
16.1.2.	Relevamiento de tractores y maquinarias en el CNIA.	Conocer y poder acceder a diferentes maquinarias existentes en el predio a fin de consolidar un trabajo en red.



16.1.3	Viviendas del Predio del CNIA	Se actualizaron los contratos de vivienda para el 2023-2024.
16.1.4	Servicio Médico Laboral	Con la coordinación de la Dra. Claudia Bolognesi durante el 2023, el accionar y presencia del SML fue clave para el cuidado de todas las personas del CNIA. Articulado con los profesionales de higiene y seguridad, los asistentes de Capital Humano y las áreas de personal en conjunto con las subdelegaciones de CyMAT se pudo llevar adelante el registro y cuidado de los trabajadores/as esenciales y lo trabajadores/as remotos/as para el regreso a la presencialidad total en el predio.
16.1.5	CICUAE CNIA.	Se actualizaron los miembros participantes de la Comisión Institucional de Cuidados y Uso de Animales Experimentales (CICUAE) CNIA.
16.1.6	ANSES	En tres oportunidades personal de ANSES en el programa ANSES va a tu trabajo, estuvo presencialmente en el CNIA para que el personal pueda realizar averiguaciones y evacuar dudas de su situación laboral desde los registros de ANSES.
16.1.7	Unidad Integrada INTA-UNAHUR	Con la sesión de 14 hectareas a la Universidad Nacional de Hurlingham se concretó la creación de la Unidad Integrada INTA-HUNAHUR, cuyo comité coordinador realizo dos reuniones en el año con resultados de la creación de una licenciatura y una ingeniería en agronomía.

16.1.8	La Semana de la Ciencia en el CNIA.	Se realizó nuevamente las jornadas de la Semana de la Ciencia del CNIA en la EEA AMBA (28 y 29 de septiembre) con gran éxito y la presencia de alumnos y docentes de todos los niveles de educación sumado al público en general..
16.1.9	Diplomatura en Liderazgo y Facilitación de Equipos de Alto Desempeño.	Se realizó la tercera edición de esta diplomatura con 29 personas INTA y extra INTA.
16.1.10	Presentación de una modificación de estructura de la Gerencia de Logística y Servicios	Se presentó formalmente la solicitud de aprobación de una modificación de estructura de la GLyS. No avanzó el trámite durante 2023.
16.1.11	RED TI de CNIA	Se destaca el trabajo en red de informáticos del CNIA articulado con la gerencia de TI en central, en especial a partir del hackeo al INTA.
16.1.12	Club Agricultura Mariano Moreno.	Continúa cerrado el Club Agricultura y se acordó apoyar el trámite ante la AABE, para que se pase a APINTA.
16.1.13	Reparación de Pavimento de caminos del CNIA y Micros	El Consejo Técnico presentó a la Dirección Nacional un presupuesto modulado para reparar todos los caminos, a nuevo, del CNIA. El CNIA recibió dos micros de pasajeros y también solicitó por dos unidades de microbus para el traslado de la gente.
16.1.14	Mapa CNIA de zonificación alerta de incendios.	Se presentó un mapa de zonificación que fue trabajado junto a los Bomberos Voluntarios de Hurlingham; el cual contiene información importante para saber cómo actuar en caso de incendios o

		<p>siniestros. La idea es tener una copia en cada centro y en los ingresos.</p>
16.1.15	Solicitudes de tierras del CNIA.	<p>Durante el 2023 se recibieron varios pedidos de tierras pertenecientes al CNIA. Cada uno de ellos fue tratado con la DNA de Operaciones y Asuntos Jurídicos y las altas autoridades del INTA. Todos los pedidos se remitieron a la AABE quien tiene la decisión final.</p>
16.1.16	Eventos de inseguridad.	<p>Durante 2023 se evidenciaron eventos de inseguridad que hasta ahora no habían sucedido. Los mismos fueron tratados con las autoridades policiales (federal y provincial) y con al DNAOyAsuntos jurídicos. Se solicita refuerzos de policías en el predio.</p>
16.1.17	Visitas al CNIA.	<p>En el 2023 recibimos en:</p> <p><b>Marzo:</b> -Visita Delegación Alemania.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visita de Fernando Peirano – ANCyPT.</li> </ul> <p><b>Abril:</b> -Vinculadores Federales CONICET-COFEcyT-INTA.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Visita delegación Guatemala.</li> <li>-Visita delegación Nigeria.</li> </ul> <p><b>Junio:</b> - Grupo CREA Córdoba.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Delegación de Filipinas.</li> </ul> <p><b>Julio:</b> Visita IILA (Italia).</p> <p><b>Agosto:</b> - Visita delagción China.</p>

		<p>- Visita delegación Colorado Sate, EEUU.</p> <p><b>Septiembre:</b> - Visita CAAS (China).</p> <p><b>Octubre:</b> Delegación de profesores y productores de Perú.</p>
16.1.18	Nueva estructura CNIA/Agrodistrito Castelar	Se trabajó para eficientizar la gestión de los directores de centro del CNIA en una nueva estructura operativa que no llegó a ser presentada frente a la resolución de creación del Programa Nacional de Agrodistritos del INTA y la creación del Agrodistrito Castelar que contine una estructura de funcionamiento estratégica y operativa.

## 17. DELEGACIÓN CASTELAR DE FUNDACION ARGENINTA



### 17.1 Introducción

El 8 de agosto de 2016, el Consejo Directivo del INTA por resolución N° 752 aprueba el “nuevo esquema de estructura del Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias” ubicado en la Municipalidad de Hurlingham (Ex Castelar), y sus tres Anexos, siendo en el Anexo III el que detalla la misión y competencias del Consejo Técnico (CT) del CNIA (conformado por los cuatro directores de centro de investigación), y en particular su punto 8 dice que el CT es “Responsable de la Delegación Castelar de Fundación ArgenINTA, cumplimentando las normativas y reglamentos establecidos”.

En la reunión de la Comisión Consultiva del 6 de diciembre de 2016 el Consejo Técnico presentó la propuesta para el Delegado de la Fundación (uno de los cuatro directores de centro) y la de una coordinación ejecutiva la cual aprobada

por unanimidad.

La presidencia de la Comisión Consultiva de la delegación rota anualmente entre los presidentes de consejo de los 4 centros, el año 2023 corresponde al CIRN y se designó a Ernesto Benito Giardina como Presidente de la Comisión Consultiva durante este año, designando para el próximo período al presidente del CIA, Oreste Daniel Lupi.

## **17.2 Delegado**

El año 2023 fue designado a propuesta del Consejo Técnico como delegado al Ing. Forestal Diego Nicolas Ramilo cuyo mandato como director de centro finalizó en octubre de 2023. En la reunión de diciembre de la comisión consultiva de la delegación se designó como delegada a Florencia Lance actual directora del CIPAF.

## **17.3 Sistema contable**

En el 2023 el sistema contable de E-Siga se implementó sin problemas siendo una herramienta útil para el funcionamiento de la delegación ampliando la plataforma para la despapelización de los trámites.

## **17.4 Recursos Humanos**

Durante 2023 se incorporaron todos los contratos a planta de Fundación ArgenINTA. Siendo el actual plantel de 1 persona de INTA (coordinador ejecutivo) y 5 de Fundación Central financiados con fondos propios.

El coordinador ejecutivo percibe asistencia técnica dentro de un convenio AT entre INTA y la delegación.

La comisión consultiva aprobó los ajustes y aumentos de honorarios de los contratos para el 2023.

## **17.5 Informes**

La delegación realizó 11 informes al Consejo Técnico (1 por mes, de febrero a diciembre 2023) y dos informes a la Comisión Consultiva (junio y diciembre 2023).

## **17.6 PROCAGRA**

Desde hace años la Delegación Castelar de la Fundación ArgenINTA como Organización sin fines de Lucro, forjó el Programa de Capacitación Gratuita para Estudiantes Universitarios (PROCAGRA).

El programa tiene como finalidad que los estudiantes universitarios de todo el país se capaciten durante tres meses (agosto-septiembre-octubre) en los distintos Institutos del INTA.

Este año 2023, se retomó el programa en su segundo año, después de dos años de interrupción por la pandemia, realizándose a partir de agosto hasta octubre retomando el período habitual de programa.

De los aspirantes registrado, más de 300, quedaron 16.

Se inició en agosto para finalizar el 27 de octubre en la sede de la Fundación ArgenINTA Central con la presencia de autoridades del INTA y de la Fundación.



Figura 8. Imágenes de la reunión de Comisión Consultiva del 7 de diciembre 2023.