

Fruticultores de Campo Grande



A través del diálogo y la gestión colectiva, un grupo de productores de esa localidad logró poner en marcha un frigorífico y formó una cooperativa. En esta nota se narra cómo fue el proceso, las dificultades, logros y desafíos del grupo y el acompañamiento brindado por el INTA

En Campo Grande existen aproximadamente ciento cincuenta fruticultores, de los cuales alrededor del 80% son pequeños y medianos productores. Cultivan manzana y pera, la mayoría con sistemas de conducción en espaldera y variedades acordes a los requerimientos de los mercados de exportación.

En el año 2005, a partir de una situación de crisis se generó un proceso de reflexión y análisis que derivó en una transformación de su forma de organizarse y gestionar su producción.

Las empresas empacadoras habían cortado la cadena de pago, y el precio ofrecido por la fruta no alcanzaba a cubrir los costos de producción. Iniciada la temporada, se habían realizado las tareas de poda pero era necesario empezar con las aplicaciones fitosanitarias en los montes frutales. Los productores nucleados en la Cámara de Campo Grande comenzaron a manifestarse pidiendo a las autoridades municipales que acompañen sus reclamos. Sin embargo, al mismo tiempo visualizaron la necesidad de pensar, discutir y definir alternativas para evitar la situación que año a año se venía repitiendo.

Comenzaron, entonces, a pensar en el desarrollo de su zona, hablaron de empaque, frío, aserraderos, procesamiento de fruta de industria, bocas de venta, de la importancia de organizarse entre todos los actores de la cadena, de la necesidad de comercializar sin intermediarios. Quedó en claro el rol social que tiene la producción en manos de pequeños y medianos fruticultores familiares: no se trata sólo de producir frutas, sino también de preservar y generar redes sociales, culturales y la dinámica de un territorio que existe a partir de los sectores que lo integran y el modo en que se vinculan productores, trabajadores rurales, comerciantes, sistemas públicos de salud, educación, servicios, etc.

NACE UN PROYECTO INTEGRAL Y CON ÉL LA DECISIÓN DE CONSTRUIR UN FRIGORÍFICO

Lo conversado se fue plasmando en un borrador de proyecto para la región, y desde la Agencia de Extensión Rural Cipolletti del INTA se acompañó este proceso y se brindó apoyo técnico y organizativo en conjunto con la Cámara local.

El proyecto se presentó en una mesa de articulación interinstitucional convocada para ese fin, en la que participaron representantes de la Municipalidad de Campo Grande, de la Federación de Productores de Río Negro y Neuquén, del Sindicato de Trabajadores Rurales (UATRE), de la Universidad Nacional del Comahue, de INTA, del Sindicato del Hielo (STIHMPRA) y productores representantes de la Cámara de Productores de Campo Grande. Se debatieron las diferentes ideas propuestas por los fruticultores, con el objetivo de construir consenso sobre un proyecto amplio e integrador de los diferentes sectores sociales de la comunidad.

La redacción del Proyecto Integral de Desarrollo de Campo Grande fue finalizada en diciembre de 2006 y los representantes municipales se ocuparon de presentar y gestionar ante las autoridades de los Ministerios Nacionales de Obras Públicas, Desarrollo Social y ex Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca los recursos necesarios para su financiamiento. Ante la posibilidad de conseguir una parte de todo lo planificado, muchas horas de debate entre los productores llevaron a la decisión de priorizar en primera instancia la construcción de un frigorífico.

Luego de las gestiones correspondientes, el Ministerio de Obras Públicas aprobó el financiamiento y el Ministerio de Desarrollo Social financió el equipamiento.

sigue»



Los productores comenzaron a evaluar diferentes alternativas para la elección del sitio, hasta que uno de ellos, el señor Marcelo Asiain, decidió donar una porción de su chacra estratégicamente ubicada sobre la Ruta Nacional N° 151 para el proyecto. Esto requirió una excepción en el Consejo Municipal para lotearla, y fue cedida a la municipalidad con el único objetivo de ser usada para este proyecto que beneficiaría a los productores. Casi un año llevaron las gestiones y la concreción del loteo.

Se avanzaba, no a los tiempos que los productores pretendían, con muchas dudas e inseguridades, y se llevaban a cabo reuniones periódicas con las autoridades municipales.

SE LICITA LA OBRA Y, EN PARALELO, SE CREA UNA COOPERATIVA

A fines de 2007 se logró la licitación de la obra y la organización formal de los pequeños y medianos productores frutícolas de Campo Grande, como requisito de los organismos financiadores para garantizar la gestión participativa del frigorífico.

La Municipalidad de esa localidad fue la administradora de los recursos provistos por Nación; por lo tanto, desde allí se realizaron los pliegos de las licitaciones, se ejecutaron los fondos y se controlaron las obras, haciendo partícipes a los productores de la información disponible y consultando algunas decisiones.

Estos abrieron una amplia convocatoria a inscribirse para ser beneficiarios del proyecto. Se valoró que los pequeños y medianos fruticultores pudieran integrarse y salir adelante entre todos. Inicialmente se inscribieron unos treinta.

OBSTÁCULOS Y SOLUCIONES

En esta instancia, la dirigencia de la Cámara de Productores organizó una asamblea de la que participaron sólo una parte de sus socios para tratar el tema y decidieron rechazar la construcción del frigorífico. Por este motivo, los productores se dividieron entre aquellos comprometidos con el Proyecto Integral de Desarrollo de Campo Grande y quienes no lo compartían.

Pese a estas dificultades, el proceso continuó: se inició la construcción del frigorífico y en diciembre de 2007 se constituyó formalmente la Cooperativa Frutihortícola Campo Grande de Río Negro Limitada con veinte socios, designando a los productores Hugo Abojer y Marcelo Asiain como presidente y vicepresidente. El proceso se fortaleció porque se renovaron las autoridades de la Cámara y se eligió a integrantes de la Cooperativa como autoridades.

LOS AVATARES DE LA PUESTA EN MARCHA

El frigorífico fue inaugurado en diciembre de 2009. En ese momento se firmó un comodato de usufructo por treinta años con la Municipalidad de Campo Grande. Hubo debates acalorados, ya que una fracción de los fruticultores entendía que era preciso que se realice una donación o cesión de las instalaciones a la Cooperativa.

El inicio de actividades durante la primera temporada implicó un importante aporte económico de los socios de la cooperativa para contratar el servicio de electricidad, el autoelevador, envases bins y personal de trabajo.

Durante la cosecha se observó mucho esfuerzo de organización y horas de trabajo de su presidente, vicepresidente y tesorero para la puesta en marcha y la habilitación del frigorífico.

sigue»



SISTEMAS DE RIEGO

pivot central
sistemas antiheladas
riego por goteo

asesoramiento, proyecto e instalación



Ingeniería aplicada al agua

NUEVO



www.vitalservicios.com.ar

General Roca: Neuquén 1320 . 02941 435 835 / 425 246 . ventas.roca@vitalservicios.com.ar

Bolivia 1151 . 02941 425 559 / 424 848 . obras@vitalservicios.com.ar

Neuquén: J. J. Lastra 1400 . 0299 448 9086 / 448 5351 . ventas.nqn@vitalservicios.com.ar



Finalmente, diez socios de la cooperativa conservaron fruta en el frigorífico. Para los demás fue difícil romper los compromisos adquiridos con los galpones de empaque para conservar su propia fruta. Esto se agravó al realizar el análisis de los aportes económicos de cada uno para proveer al establecimiento de los elementos necesarios para su marcha normal.

De acuerdo con el grado de madurez detectado a campo por un técnico de Cambio Rural del INTA, se destinó una cámara a larga conservación con tratamiento Smartfresh® y dos a corta y media conservación. Una cuarta cámara fue alquilada a una empresa de empaque familiar local.

En la segunda temporada de cosecha, el frigorífico abrió sus puertas con cuatro cámaras más (hoy totalizan ocho), se adquirió un autoelevador, una parte de los bins necesarios, y se pudieron conservar cerezas y pera Williams previo al ingreso de manzanas. Además de los socios de la cooperativa, se sumaron nuevos usuarios (productores de la localidad) que conservan fruta en el frigorífico.

LOGROS Y DESAFÍOS

El reto más importante para los pequeños y medianos fruticultores de Campo Grande fue pasar de expresar una

situación conflictiva a escribir sus propias ideas, buscando los carriles necesarios para que pudieran concretarse con el apoyo estatal. En este camino también elaboraron un proyecto solicitando al Plan Frutícola Integral el financiamiento de los envases bins y el autoelevador.

En estos seis años de trabajo, podría afirmarse que los integrantes de la Cooperativa crecieron y se fortalecieron como grupo. Sin embargo, la administración de un frigorífico no es una tarea sencilla, y la participación y apropiación de los socios de su propio espacio es necesario aprenderla y ejercerla.

La próxima temporada se avizora con la expectativa de contar con dos años de experiencia acumulada y el tiempo suficiente para adquirir la totalidad de los envases de cosecha. Además de que cada productor pueda prever el volumen de fruta a entregar a empaque y conservar en el frigorífico, la compra conjunta de insumos para la producción y la venta de la fruta conservada.

Hoy cuentan con el apoyo del INTA, a través de dos grupos del Programa Cambio Rural, y se encuentran ante el desafío de administrar ocho cámaras de frío mientras se realizan las licitaciones para la construcción de un galpón de empaque, que estará en funcionamiento en la próxima temporada. ✨