



**Revista**  
**“TECNOÁRIDO”**  
Año 1 - N° 1 - Noviembre de 2019

**Capítulo 5**

**PROFEDER:**  
**“HERRAMIENTA CON ESPÍRITU DE EQUIPO”**



.....

## PROFEDER: “HERRAMIENTA CON ESPÍRITU DE EQUIPO”

AUTORES:

*I.R.N.R.Z.A. Gabriela Vega (INTA AER Chemical) | I.R.N.R.Z.A. Ricardo Lujan (INTA AER Chemical)*

## El trabajo conjunto en el territorio posibilita el desarrollo de las comunidades de Los Bordos y La Aguadita.

### INTRODUCCIÓN

El presente artículo tiene por objetivo compartir el abordaje del “ProFeder Apoyo y Fortalecimiento a los Productores de las Comunidades de Los Bordos y La Aguadita que contribuyan al Desarrollo Territorial”; sus acciones y logros alcanzados a lo largo de los tres años de su ejecución en el dpto. Chamental.

Este proyecto se formuló en el año 2015 desde la Agencia de Extensión Rural del INTA Chamental. Su finalidad ha sido contribuir al desarrollo de las capacidades de los actores territoriales de las comunidades de Los Bordos y La Aguadita, planteando como objetivos el fortalecimiento de las organizaciones productivas -centros vecinales-, la conformación de alianzas estratégicas y una mayor participación en ferias y eventos.

### SOBRE LAS COMUNIDADES

En el departamento Chamental, provincia de La Rioja, se encuentran las localidades de Los Bordos, y La Aguadita. La localidad de Los Bordos ubicada a 20 km de la ciudad de Chamental está compuesta a su vez por diversos parajes: El Rosillo, San Rafael, San Francisco de Los Bordos, San Roque, Las Lomitas, Las Amoladeras, Los Molles, Pozo Viejo y Los de Alberdi. La población rural de esta comunidad está conformada por 64 familias que se encuentran dispersas en la zona. Dentro de estas comunidades encontramos las ubicadas al pie de la sierra, algunas con servicio de energía eléctrica y agua proveniente de vertientes y otras en zonas más lejanas que no cuentan con servicios de energía eléctrica. La escuela primaria es la única institución del estado presente en la zona, no cuentan con sala de primeros auxilios ni destacamento policial.

La Aguadita, ubicada a 7 km de la ciudad de Chamental, está constituida por 60 familias, disponen de energía eléctrica y agua proveniente del dique. En ella se encuentra presente la escuela primaria y una sala de primeros auxilios.

En el “ProFeder Apoyo y Fortalecimiento a los Productores de las Comunidades de Los Bordos y La Aguadita que contribuyan al Desarrollo Territorial”, participan 40 productores de estas comunidades. Sus actividades principalmente son la cría de ganado bovino y caprino y, en La Aguadita, también producen verduras y frutas a pequeña escala por la disponibilidad de agua proveniente de un embalse.

### ¿QUÉ ES PROFEDER?

El Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural Sustentable (ProFeder) forma parte del conjunto de políticas públicas que implementa fundamentalmente el INTA junto a numerosos actores públicos y privados, en un marco de articulación entre la Secretaría de Agroindustria- Ministerio de Producción y Trabajo y Ministerio de Desarrollo Social. Los programas y proyectos que se implementan surgen de los intereses y necesidades de los actores sociales que forman parte del sector agro-alimentario y agroindustrial. Las acciones del ProFeder tienden a propiciar procesos de desarrollo territorial que articulan las capacidades del Estado, el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil.

### DIAGNÓSTICO

En el período de diagnóstico en la formulación de este proyecto, se detectó como problemática más relevante resolver “la escasa organización de los actores con visión de desarrollo territorial” en la que se manifiestan carencias como: falta de participación y compromiso con las organizaciones -centros vecinales-, falta de oportunidades de trabajo, espacios de venta para mejorar sus ingresos y la migración de los jóvenes en busca de fuentes laborales.

Se planteó como estrategias de intervención la articulación con otras instituciones, la construcción de tramas de relaciones y articulaciones donde participen actores públicos y privados, locales o de otras procedencias, con el propósito de ampliar sus fortalezas y compensar los aspectos que pudieran considerarse debilidades.

### ACTIVIDADES Y ACCIONES

De acuerdo al cronograma de actividades de estos tres años se realizaron acciones relacionadas a la organización en sí, sobre apoyo, seguimiento y fortalecimiento organizacional, con la participación de los jóvenes. De este modo estas organizaciones obtuvieron la constitución legal de: Centro Vecinal Los Bordos Personería Jurídica N° 543, CUIT 30-71278840-9, Centro Vecinal La Aguadita Personería Jurídica N° 307, CUIT 30-71563554-9. Se trabajó en forma coordinada con técnicos de otras instituciones y con proyectos y programas de INTA. Por ejemplo la articulación con el Proyecto PNNAT1128034 “Ordenamiento Territorial Rural”, en el cual un equipo interdisciplinario, diseñó las bases de un ordenamiento territorial de las comunidades participantes

del proyecto. A tal fin se realizó un proceso participativo e interactivo, basado en objetivos explícitos que propicien el uso inteligente y justo del territorio, aprovechando oportunidades, reduciendo riesgos, protegiendo los recursos en el corto, mediano y largo plazo, tendientes a mejorar la calidad de vida de las poblaciones involucradas.

Se realizaron reuniones con el equipo interinstitucional para consensuar un plan de trabajo, planificar actividades, cronograma, responsables y seguimiento de dichas acciones. También se propuso la conformación de una red departamental que genere vínculos con todas las instituciones intervinientes en el territorio y se observó un incremento en el número de participantes en eventos comunitarios.

De acuerdo a las necesidades presentadas se realiza la formulación de proyectos con financiamiento externo a presentar sobre construcción de capilla, adquisición de un galpón para acopiar forraje, un silo (manejo de un fondo

rotatorio maíz y alfalfa), galería, cocina, arreglo de caminos y trazado de nuevos; electrificación rural familiar y alumbrado público. También se observaron mejoras prediales en los reservorios de agua, chiqueros, cerramientos de campos, y también en la captación, distribución y almacenaje de agua, entre otras. Se consiguió la exploración, excavación y entubación de una perforación. Estas acciones demuestran que hay capacidades de gestión fortalecidas para obtener recursos provenientes de organismos de financiamiento. Así mismo hay un incremento en la participación en ferias y eventos con distintos productos que caracterizan a la región.

Además, se destaca la adopción de tecnologías que preserven los sistemas productivos de la región, en lo referido a manejo de pastizales, uso eficiente de agua, implantación de tunales, cerramiento, rotación de pastoreos, entre otras.



Construcción de reservorio de agua en la comunidad de Los Bordes, dpto. Chemical.

En estos tres años se difundieron las actividades mediante ponencias en distintos congresos nacionales e internacionales, mostrando los logros obtenidos como organizaciones. Desde distintas instancias se trabajó el capital social; en lo referido a incentivar la unión, solidaridad, compañerismo y trabajo conjunto entre los miembros de la comunidad. Y se realizaron reuniones periódicas para posibilitar el diálogo entre los miembros de la comisión y vecinos, encuentros festivos, día de la madre, fiestas patronales, capacitaciones, subsidios a personas enfermas y organización de beneficios y misas.

## LOS LOGROS DE SU GENTE

Mediante el trabajo articulado se realizaron capacitaciones en producción y valor agregado, y se apostó a la participación en ferias. De esta manera los productores de Los

Bordos y La Aguadita, entre otros, participan en el Proyecto Especial N° 520 de ProHuerta "Fortalecimiento y equipamiento de la Feria del Productor al Consumidor Feria Chemical".

Estas comunidades rurales poseen potencialidades para su desarrollo. Desde su inicio con organizaciones muy débiles, durante este proceso se logró una alta participación de sus actores en las reuniones, muy buena organización, que refleja los logros conseguidos durante este tiempo y compromiso con las organizaciones legalmente constituidas (centros vecinales) para mejorar la calidad de vida.

Por consiguiente, estas comunidades han incrementado la cantidad de sus habitantes. Participan con mayor asistencia en los espacios de venta para mejorar sus ingresos y a nivel productivo, los sistemas se muestran más ordenados.

Durante el desarrollo de este proyecto, se ha distinguido el trabajo en equipo, de cooperación, con espíritu de unidad. Cuando se trabaja en equipo, se aúnan las aptitudes de los miembros y se potencian sus esfuerzos, por lo tanto, ha permitido disminuir el tiempo invertido en las distintas actividades y aumentar la eficacia de los resultados. Los logros obtenidos son el resultado del compromiso de los técnicos y productores que apuestan a una mejora permanente del conjunto de las comunidades. ☑

---