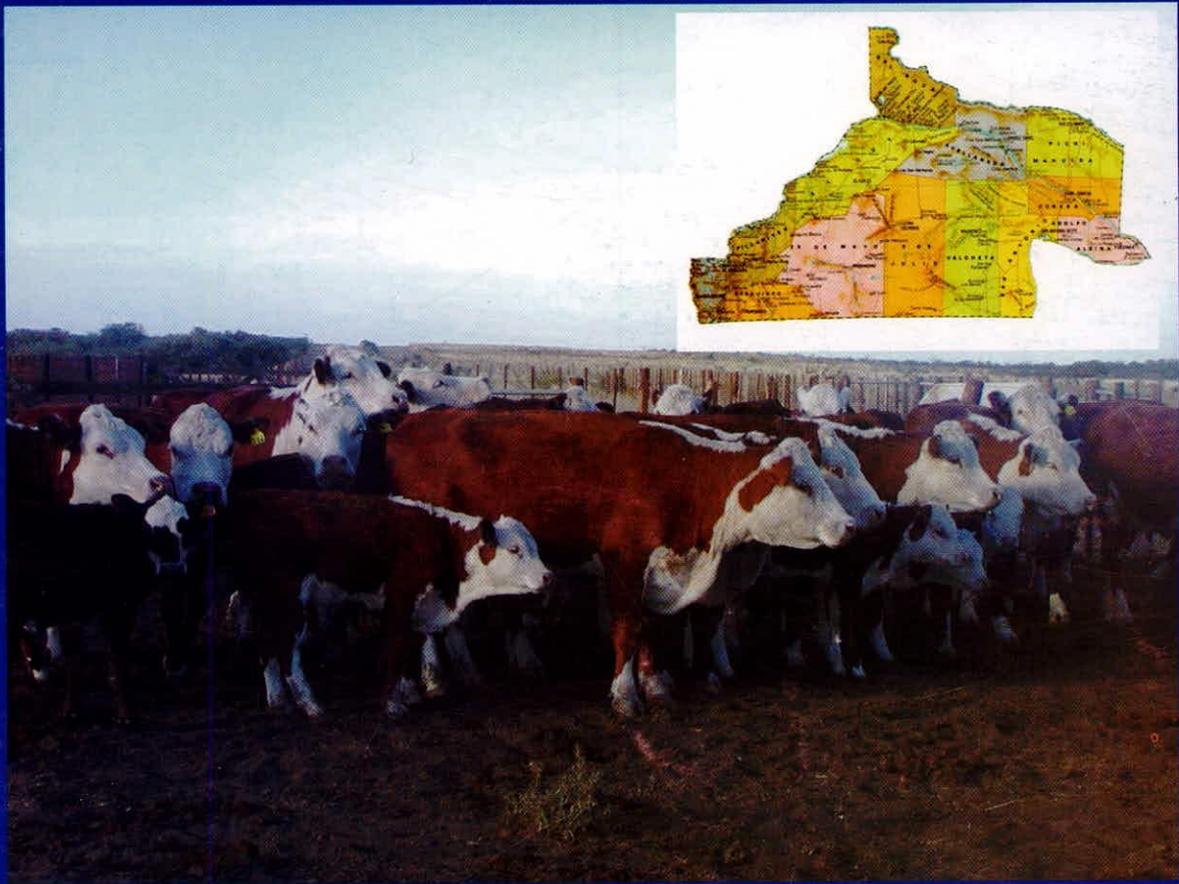


Nuevos desafíos para la cría bovina en la Provincia de Río Negro

Kugler, N. ; Bolla, D. y Pérez, L.



Estación Experimental Agropecuaria Valle Inferior - Convenio Prov. Río Negro-INTA



636.081
KUG
401

Estaciones
Centro Nacional de
Investigación Agropecuaria





Y apenas la madrugada
Empezaba coloriar,
Los pájaros a cantar,
Y las gallinas a apiarse,
Era cosa de largarse
Cada cual a trabajar.

José Hernández

INDICE

Prólogo.....	7
1. Introducción.....	9
2. Existencias bovinas de la zona con vacunación	9
3. Plan Toros	17
4. Diagnóstico de la situación actual. Talleres con productores y profesionales	21
4.1. Metodología de trabajo.....	21
4.2. Resultados de los talleres.....	24
4.2.1. Pichi Mahúda: taller con productores.....	24
4.2.2. Pichi Mahúda: taller con profesionales.....	28
4.2.3. Adolfo Alsina: taller con productores.....	31
4.2.4. Adolfo Alsina: taller con profesionales.....	34
4.2.5. Guardia Mitre: encuesta a productores.....	36
4.2.6. Conesa: taller con productores.....	37
4.2.7. Conesa: taller con profesionales	40
4.2.8. Avellaneda: taller con profesionales.....	43
4.2.9. Avellaneda: taller con profesionales.....	43
4.3. Conclusiones	46

PRÓLOGO

"La argentina puede ser un jugador importante en los mercados internacionales, si se realizan los cambios necesarios en las organizaciones e instituciones."

"La ganadería argentina tiene un panorama alentador por delante: el consumo de carne crece en el mundo y la demanda se afirma. Cada vez más gente quiere acceder a un alimento nutritivo y sabroso como la carne vacuna".(F. Canosa, 2005.AACREA).

Países como Brasil, Australia y Uruguay se anticiparon en el cambio y ganan la mayoría de los nuevos mercados. Algunos de ellos se lo propusieron hace más de una década.

¿Qué nos pasa que siempre vamos por detrás?

¿Quiénes deben comprometerse y producir un cambio?

¿Qué se puede aportar desde nuestra región?

Si bien lo que producimos en la región no es relevante respecto de la producción nacional, sin duda, tenemos mucho por hacer.

La mayoría de los productores conocen la tecnología que deben incorporar para aumentar la producción de terneros. Cada uno tendrá sus motivos por los cuales emprende o NO un cambio productivo.

Por lo general, no se conoce el tiempo necesario para lograr un beneficio y el resultado económico real en relación a lo que han invertido. En tal sentido, los productores disponen de información generada en las instituciones especializadas, como son en nuestra zona, la EEA Valle Inferior Convenio Prov. Río Negro-INTA, la Agencia de Extensión INTA-Río Colorado y la Chacra Exp. de Patagones (M.A.A y P., Bs. As.), y también información y experiencias exitosas de muchos vecinos.

La planificación integral de la empresa ganadera es esencial. La gestión empresarial, "ver los números", el manejo apropiado del rodeo y del pastizal y el análisis de los registros productivo son aspectos determinantes del éxito empresarial.

Tomar registros permite ver como se comporta el rodeo cada año, como evoluciona el peso al destete a partir de un determinado manejo, como varía de un año a otro la productividad del establecimiento. De esta manera se puede discutir sobre datos reales y, así crecer.

Los nuevos desafíos generan incertidumbre pero son apasionantes.

Contar con el asesoramiento de un profesional agropecuario, capacitarse y asociarse, sin lugar a dudas contribuirá significativamente en este proceso de planificación. Pensar de a dos es más provechoso.

El rol de las Instituciones técnicas es clave para generar nueva información y brindar la capacitación necesaria.

Un Programa Ganadero provincial es esencial para dar marco a este nuevo proceso y ayudar a quienes no tienen el financiamiento para iniciar con el principal objetivo: incrementar los índices productivos.

¡Nuevamente, cada uno debe asumir un compromiso!

1. INTRODUCCIÓN

Durante los meses de agosto a diciembre de 2004 se llevaron a cabo una serie de encuentros con profesionales y productores empleando la metodología de Jornada-taller en diferentes localidades de la Prov. de Río Negro (Río Colorado, Viedma, Luis Beltrán y Gral. Conesa). La finalidad de estas reuniones fue dialogar sobre las principales causas de los bajos niveles productivos y los inconvenientes que sufría el sector que impedían su mejoramiento. Esto desde el punto de vista del productor y de los técnicos ligados al sector.

Además, se analizó la información existente sobre las existencias bovinas, los movimientos de hacienda, y el resultado del Plan Toros en los lugares donde fue implementado.

Al implementarse un Programa Ganadero en la Provincia se focalizará el esfuerzo en las necesidades concretas de cada región. Necesidades que surgieron de la opinión de los participantes en cada lugar.

2. EXISTENCIAS BOVINAS EN LA ZONA CON VACUNACIÓN

Se presenta a continuación la información disponible de cada Departamento referida a las existencias bovinas y movimientos de hacienda.

2.1. Departamento de Pichi Mahuida

Meds. Vets. Daniel Bolla y Cristian Burtre¹

¹Soc. Rural Río Colorado

2.1.1. El stock de hacienda bovina

Se analizó la información correspondiente a las campañas de vacunación contra fiebre aftosa entre los años 1984 y 2003. En la figura 1 se observa que en la década del '80, la cantidad de hacienda total y los vientres evolucionaron paulatinamente, con un crecimiento del 20% hacia el final de la década. Aquí comienza a cambiar el stock bovino de acuerdo a las precipitaciones, con marcados descensos post-sequías 1990-1991 y 1995-1996 y con una rápida recuperación a partir de la normalización climática. Los vaivenes de stock se aprecian más claramente en las categorías livianas, fusible lógico de las intermitencias pluviométricas.

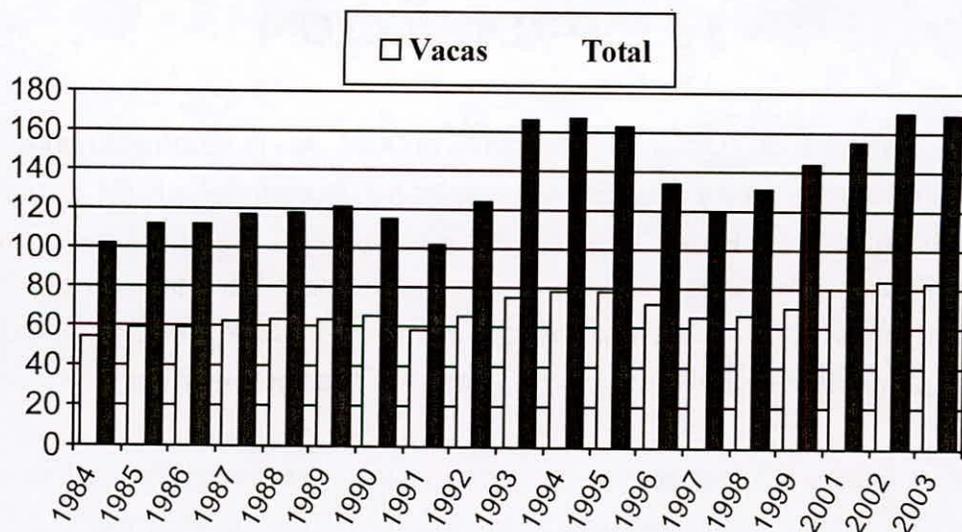


Figura 1: Stock bovino en miles de cabezas (período 1984-2003) .

Hasta el año 1991 la vacunación Antiaftosa estuvo a cargo exclusivo del SENASA, a partir de 1992 se transfirió los productores y Médicos Veterinarios; tal vez por ello se nota una pronunciada diferencia de stock entre ambos períodos. Es de suponer que los ganaderos no vacunaban el 100% de los rodeos en la primera etapa. Esto se demuestra comparando con los movimientos de salida de hacienda de esa época, que no son coincidentes con las cantidades vacunadas. Con la aparición de focos de Aftosa y la aplicación del "rifle sanitario" en la provincia de Río Negro, en el año 1992 los productores "blanquearon" sus stocks.

Vistas estas diferencias de stock y para poder apreciar la evolución de estos 20 años, se toma como un índice de referencia el promedio de hacienda de dos períodos: 1984-1991 y 1992-2003. Ese promedio, como se ve en la Figura 2 es igual a cero para ambos casos y a partir de esa base fluctúan los stocks año tras año.

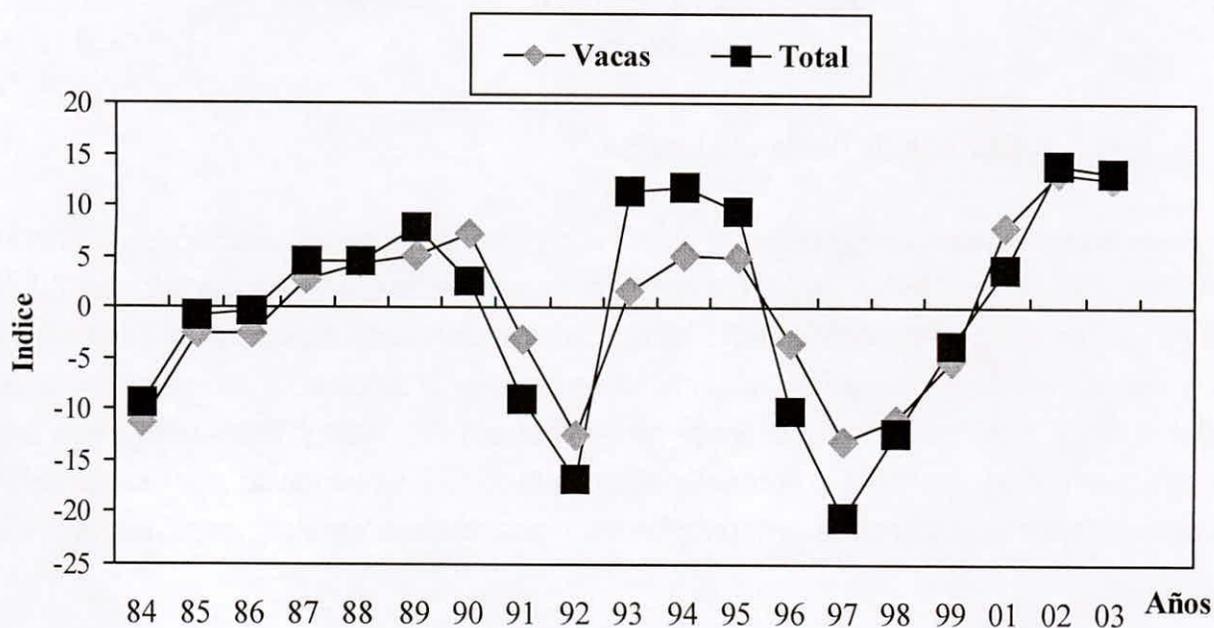


Figura 2: Comportamiento del stock (período 1984-2003).

Se observa nuevamente la incidencia de las lluvias, con picos muy pronunciados en ambos sentidos, siendo mayores los descendentes y principalmente cuando se considera la totalidad del rodeo (línea negra). Esto indica que no ha sido posible mantener cargas medianamente estabilizadas previniendo períodos de sequía. También puede observarse como ha ido incrementando la cantidad de vientres, manteniéndose estable los dos últimos años (2002 y 2003).

En los años '80 el incremento del stock se debió a tres motivos: la ocupación de predios sin producción, la incorporación de mayor infraestructura aportada por la ley de Conservación de Suelos y la disminución del arbustal después de los grandes incendios estivales de 1986-1987.

¿Se podría decir que con 82000 vacas o 170000 cabezas de ganado se ha cubierto la receptividad?. Esta pregunta es difícil de afirmar. En la actualidad la carga promedio aproximada es de 10 hectáreas por equivalente vaca y la aplicación de nuevas tecnologías seguramente mejorarán los índices productivos pero no modificarán demasiado el stock.

2.1.2. Los movimientos de hacienda

Esta información se obtuvo de las guías de traslado, que primero emitía el Municipio y posteriormente la Sociedad Rural (Figura 3).

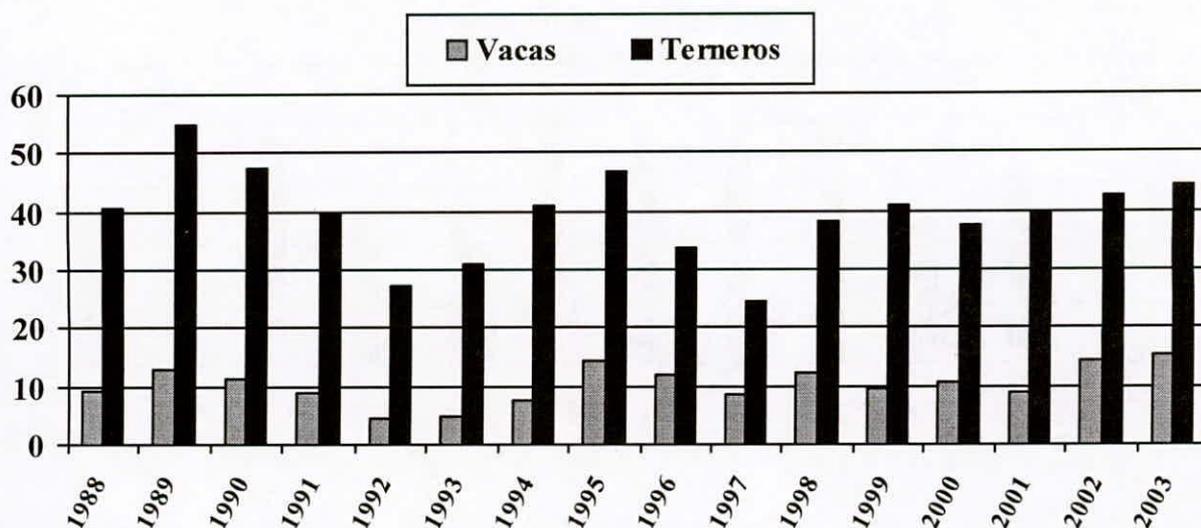


Figura 3: Movimientos de hacienda (en miles). Período 1988-2003.

Téc. Agr. Jorge Ferrarotti - Soc. Rural Río Colorado - SENASA.

La Figura 3 muestra la incidencia de las lluvias sobre la producción de terneros y la disminución en el stock de vacas. Esto último se observa al inicio de cada período de sequía, años 1989-1995. En los últimos años hubo una extracción de más de 14000 vientres (16 a 17%) que podría ser consecuencia de una mayor presión extractiva sobre animales de edad más avanzada e improductivos; fue buena la reposición por eso se mantuvo la cantidad de vientres.

La cantidad de terneros salidos del Departamento en el año 1989, principalmente, y en el año 1990, no han podido ser igualadas hasta la fecha. ¿Cabe preguntarse si hubo un mayor porcentaje de destete por aquellos años? En base a la información disponible la respuesta sería afirmativa, aunque en esos tiempos ocurrieron algunos fenómenos externos que afectaron esos resultados: el inicio de una sequía que evitó las recrias (lo mismo sucedió en 1995), el costo de las guías de traslado e impuestos provinciales que se abonaban por categorías, siendo más baratos para los terneros, y el momento económico inflacionario que tal vez obligó a los productores a desprenderse de toda su producción. De todas maneras continuó siendo significativo el volumen de terneros movilizados, que totalizó más del 75% con relación a los vientres por entonces existentes.

Otra información que corresponde analizar es la estacionalidad de los movimientos de hacienda para el período 1988-2003, y graficando lo ocurrido con el promedio de cada mes (Figura 4).

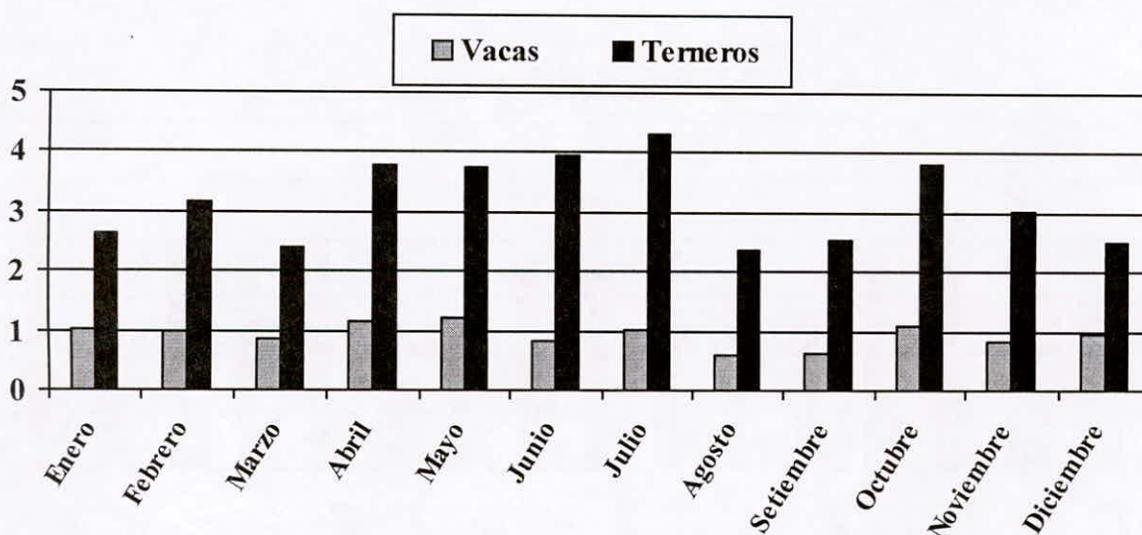


Figura 4: Estacionalidad de las ventas (promedio del mes). Período 1988-2003.
Téc. Agr. Jorge Ferrarotti

A excepción de agosto y septiembre donde los movimientos de vientres son menores, para el resto del año no hay una marcada diferencia (figura 4).

Esto indicaría que no se planifica la extracción de vacas de refugo, más bien el productor las utiliza como "la caja chica" y las liquida principalmente, de acuerdo a sus necesidades económicas-financieras o a lo mejor para reservar pasto para otras categorías mas productivas.

La extracción de terneros se concentra a finales del otoño e ingreso al invierno (abril-mayo-junio-julio) que representa alrededor del 40% del volumen total. Esto resulta ser algo lógico, pues demarcaría el momento de los destetes. De todas maneras por ser terneros provenientes de la parición invierno-primavera del año anterior, el destete se lleva a cabo tardíamente con promedios de edades que superarían holgadamente los 8 meses.

Otro pico de ventas se produce en octubre-noviembre (20%) que correspondería a las crías nacidas en otoño, demostrando que los servicios no se estacionan y que las concentraciones de salidas son naturales, producto de las oferta forrajera. El restante 40% se distribuye durante los demás meses. Esto no significa que se producen "terneros todo el año", como afirman quienes se niegan a estacionar el servicio, sino que se venden todo el año, resultado de meras especulaciones "económico-forrajeras".

2.1.3. Relaciones entre categorías

Como una simple relación entre categorías, de acuerdo a la información que surgen de los planes sanitarios obligatorios, la Figura 5 muestra cuántos terneros se vacunan cada 10 vacas y cuantos toros se utilizan cada 100 vacas.

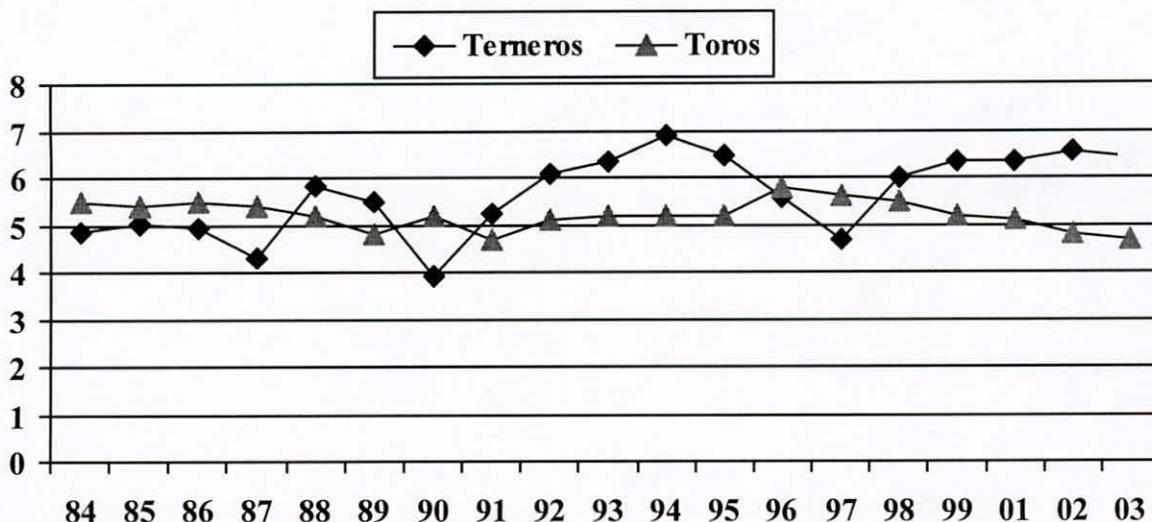


Figura 5: Relación ternero/vaca y toro/vaca en el período 1984-2003.

Esta relación esta distante de pretender ser un porcentaje de producción obtenida o de destete, mas bien quiere caracterizar la evolución a través de los años y al menos evidenciar que queda mucho camino por recorrer.

Respecto a la relación toro:vaca hubo una disminución de un poco mas de un punto hacia el final del período lo que representarían unos 500 toros menos. Si se trabajara con un 4% de toros, podría decirse que sobrarían otros 300 toros. Calculando tradicionalmente que un toro vale entre 800 y 1000 kilos de ternero en pié, es fácil darse cuenta el importante ahorro que estaría haciendo el sector.

2.2. Departamento de Conesa

Med. Vet. Marcelo Pierini (Ministerio de Producción Prov. Río Negro)

Las existencias bovinas del año 2004 según datos de las vacunaciones contra Fiebre Aftosa ponen de manifiesto como el stock del departamento continúa creciendo. Según las cifras de las campañas de vacunación 2001-2004 se visualiza un incremento superior al 40%.

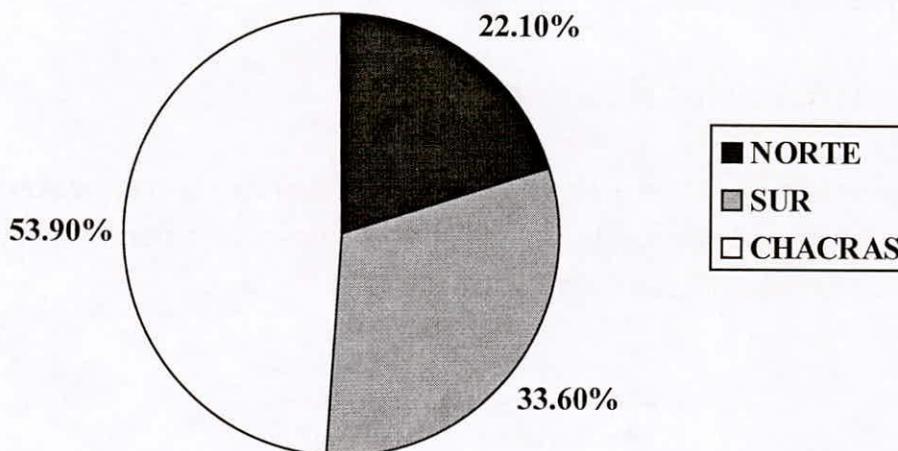


Figura 6: Crecimiento por sector. Evolución 2001-2004.

Durante este siglo las lluvias fueron superiores a los valores normales y derivaron en incendios de campos. No sólo en el secano aumentó la cantidad de hacienda, también este fenómeno se produjo en las zonas irrigadas.

Un dato que resulta interesante es el crecimiento de todas las categorías de hacienda, no solamente hay más animales para engorde en las chacras, sino que también hay más vacas de cría. También se destaca que la cantidad de novillos aumentó en igual proporción en el valle que en los campos de monte (Figura 7).

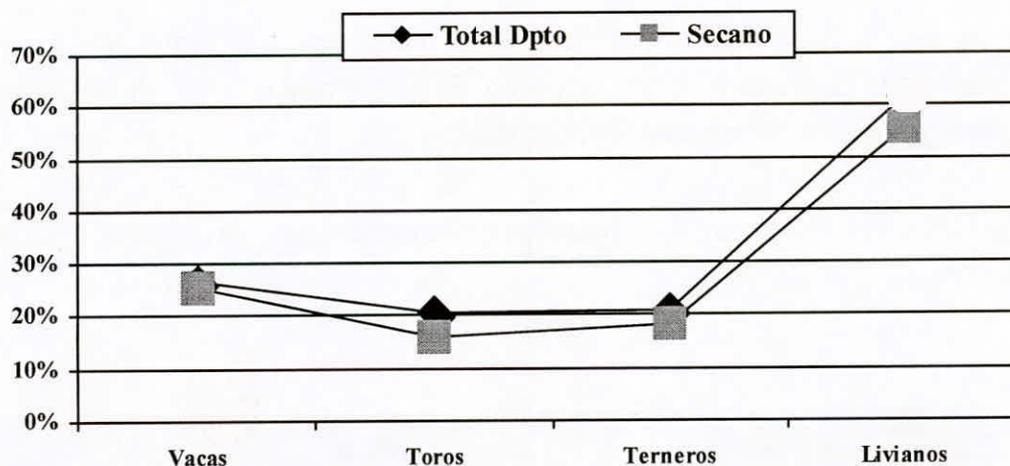


Figura 7: Evolución por categoría (Período 2001-2004).

2.3. Los resultados de las campañas de vacunación de 2004

A modo de conclusión se presenta a continuación el resultado de las dos vacunaciones realizadas en 2004, por Ente de vacunación y por categoría. También, se incluyen las existencias del Partido de Patagones (Bs. As.), área que está situada al sur del río Colorado, agroecológicamente con características semejantes a nuestra región y que es receptora de una importante cantidad de los terneros rionegrinos.

Cuadro 1: Existencias bovinas registradas en la primera campaña de vacunación antiaftosa 2004. (Fuente: Dr. Gustavo Comesaña, SENASA).

Campaña 1/2004 01/03/04 al 30/06/04							
C. Operativo	Patagones	A Alsina	G. Conesa	Avellaneda	R. Colorado	Gral Roca	Totales
Establec.	1134	608	319	427	291	207	2986
Vacas	131100	87582	53955	47494	82392	14095	416621
Vaquillonas	53905	25332	12313	13343	14831	4003	123727
Novillos	62322	20157	4998	16538	6553	1053	111621
Novillitos	29678	12707	7112	4953	3132	2416	80511
Terneros	41183	25327	17203	19431	24811	3234	131189
Ternereras	40888	24699	16060	15856	24694	2935	125132
Toros	6620	4163	3119	2873	4853	719	22347
TOTAL	365696	199967	114760	120491	161266	28455	990635

Cuadro 2: Existencias bovinas registradas en la segunda campaña de vacunación antiaftosa 2004. (Fuente: Dr. Gustavo Comesaña, SENASA).

Campaña 2/2004 01/11/04 al 21/01/05							
C. Operativo	Patagones	A Alsina	G. Conesa	Avellaneda	R. Colorado	Gral Roca	Totales
Establec.	1224	602	359	469	278	202	3134
Vacas	137847	95109	60742	58300	90896	17218	460112
Vaquillonas	60662	29580	13454	14731	21944	4641	145012
Novillos	77767	20069	3818	15371	7990	3109	128124
Novillitos	34123	17958	11823	5123	9747	1737	80511
Terneros	42558	25228	16978	18049	23275	2464	128552
Ternereras	42732	25107	15737	15705	22166	2831	124278
Toros	6931	4604	3623	3650	5490	962	25260
TOTAL	402620	217655	126175	130929	181508	32962	1091849

La diferencia de 100.000 cabezas vacunadas en la primavera, evidencian la alta retención de hacienda, provocada por la abundancia de pasto. Es de esperar que las cifras normales se aproximen al resultado de la primer campaña 2004.

A continuación se muestran las relaciones productivas promedio de ambas campañas (Cuadro3).

Cuadro 3: Relaciones productivas.

Origen	Patagones	A. Alsina	G. Conesa	Avellaneda	R. Colorado	Gral Roca	Promedios
Ternero/vaca	62,2%	54,9%	57,5%	65,3%	54,8%	36,6%	58,1%
Toro/vaca	5,0%	4,8%	5,9%	6,2%	6,0%	5,4%	5,4%

La relación ternero/vaca empeora en este último ciclo, esto seguramente está originado por la mala primavera de 2003, que fue extremadamente seca.

En cuanto a la comparación toro/vaca es válida la opinión emitida anteriormente, mucho mas acrecentada de acuerdo al promedio provincial.

3. PLAN TOROS

3.1. El Plan Toros en Pichi Mahuida

Meds. Vets. Daniel Bolla y Cristian Burtre¹

¹Soc. Rural de Río Colorado

A continuación se presenta el resumen de algunos datos de los años 2003 y 2004 emergidos de las Carpetas Sanitarias del denominado "Plan Toros", que patrocina la Sociedad Rural de Río Colorado.

Este Plan involucra a un 12% de los productores ganaderos, y quizás al 100% de los Médicos Veterinarios que ofrecen sus servicios en el Departamento de Pichi Mahuida.

El Plan Toros subsidia parcialmente la revisión completa de los reproductores machos, con fondos provenientes de las guías de traslado. Para hacerse efectivo, el profesional interviniente debe elaborar una carpeta, volcando allí una serie de datos de la inspección clínica-médica, el estado dentario de toros y vientres, y el diagnóstico de preñez por tacto rectal realizado al rodeo de madres.

Sólo el 10-12% de los ganaderos accede a este beneficio y un tercio de ellos lo abandona. Cabe preguntarse ¿porqué sucede esto?

El promedio de 300 a 350 vacas por productor, refleja que se está analizando a medianos y pequeños empresarios ganaderos que ocupan una superficie de aproximadamente 3000 ha por establecimiento, contando con una carga animal coincidente con el promedio del total del departamento.

Los resultados de la preñez son lógicos, quizás superen la media departamental, pero dan amplio margen para mejorarlos. El productor junto con su asesor deben analizar pormenorizadamente cuáles son los puntos débiles de cada establecimiento. (Cuadro 4).

Cuadro 4: Análisis de las Carpetas Sanitarias.

	ANO 2002	ANO 2003
Preñez por tacto rectal (%)	77,3	76,3
Reposición de hembras (d.leche y 2dientes, %)	13,6	11,2
Vacas viejas (menos de medio diente y sin dientes, %)	10,2	11,5
Establecimientos que superan el 15% de vacas viejas (%)	70,6	71,2

La reposición es baja, apenas supera el porcentaje de vacas viejas. Debieran existir mas vaquillonas teniendo en cuenta el elevado número de vacas vacías.

Un 70% de los establecimientos tienen más de un 15% de vacas viejas dentro de sus rodeos, siendo el porcentaje de preñez 5 a 6 puntos inferior al promedio de todos los vientres observados en las carpetas sanitarias. Sirve para desmitificar el popular dicho: "la vaca vieja pare todos los años". Seguramente lo haga mientras tenga algo de dentadura y, principalmente, forraje de calidad.

3.1.1. Las enfermedades venereas

El número de toros revisados representa el 8-9% del total del departamento (Cuadro 5), pero de una encuesta efectuada a los veterinarios locales, se desprende que se analizan alrededor del 22% de los reproductores.

El porcentaje de toros utilizados en los rodeos de estos productores, es bastante menor a los datos que arrojan la existencia de hacienda total en Pichi Mahuida.

La distribución de las edades no tendrían gran significado, a no ser por la presencia de toros viejos o que el 10% posea medio diente (los primeros no debieran permanecer activos y los segundos, son de riesgo productivo).

Respecto al origen de los toros, se confirma la tendencia observada en los últimos años: retención de machos propios, compra a vecinos y a productores especializados en la venta de reproductores. Se considera de gran utilidad evaluar la calidad de los "toros locales".

Cuadro 5: Datos generales sobre los reproductores en el Plan Toros.

	AÑO 2002	AÑO 2003
TOROS REVISADOS	413	374
Toros (%)	4,2	4,3
Toros de reposición (%) (diente de leche y 2 dientes)	12,1	14,2
Toros con medio diente (%)	9,2	11,1
Toros viejos (%) (menos de medio diente y sin diente)	2,2	6,2

Al analizar los resultados de la revisión de los toros se comprueba que las enfermedades venéreas continúan siendo un problema difícil de eliminar (cuadro 6). El 10% de los animales poseen Trichomoniasis y/o Campylobacteriosis, casi el 40% de los rodeos están enfermos, de ellos otro 40% reitera su positividad al año siguiente. Por otra parte, mas del 50% de los establecimientos con presencia de la enfermedad utilizan mas del 4,5% de toros y no se obtuvieron respuestas positivas a los tratamientos.

Esto indica que el Plan requiere un reajuste para eliminar estas enfermedades.

Cuadro 6: Establecimientos en el Plan Toros con enfermedades venéreas

	2001	2002	2003
Toros con enfermedades venéreas (%)	17,0	7,0	10,4
Establecimientos con toros enfermos (%)	67,5	37,8	39,1
Establecimientos con toros enfermos (%)	67,5	37,8	39,1

Es muy importante concentrar más la atención en este problema y avanzar hacia la erradicación de las enfermedades venéreas, visto que el subsidio alivia los costos de una parte del proceso pero no alcanza para incrementar la productividad.

Con el trabajo articulado entre el productor y el profesional se podrán alcanzar los objetivos propuestos observando con más detenimiento que está pasando con el manejo de los toros. No solo es cuestión de "raspar"; se inicia con la detección de animales enfermos pero luego el trabajo involucra un proceso sistémico con un mayor seguimiento en el manejo, cambios en la infraestructura y la toma de decisiones rápidas y concretas.

En el Cuadro 7 se presenta el resultado de la preñez lograda en los rodeos del Plan Toros con diferentes situaciones sanitarias; lo que ejemplifica perfectamente la realidad local.

Se tomó como referencia el porcentaje de preñez general y se lo comparó con la preñez de aquellos rodeos que presentaron carpetas en los dos períodos (años 2002 y 2003), es decir establecimientos que ya vienen controlando sus reproductores y que seguramente aplicaron esta práctica como rutina desde años anteriores por lo cual lograron una preñez levemente superior.

Los denominados establecimientos "libres" son aquellos que en los dos años de referencia no tuvieron toros enfermos. Estos tienen una mayor preñez, lo cual indicaría, que no sólo los bajos porcentajes están afectados por las enfermedades venéreas, sino que otros aspectos del manejo del rodeo inciden de manera sustancial, tal vez siendo el mas importante el aspecto nutricional.

Los establecimientos "saneados" son aquellos que en el año 2002 tuvieron venéreas y dieron negativos sus raspados en el año 2003; estos incrementaron su preñez lo que demuestra que luchar contra las enfermedades reproductivas genera importantes recompensas (Cuadro 7).

Cuadro 7: Preñez de los vientres registrados en las Carpetas Sanitarias (D. Bolla).

	AÑO 2002	AÑO 2003
Preñez general (%)	77,3	76,3
Preñez en vacas presentes los dos ciclos (%)	77,9	77,5
Preñez en establecimientos “libres” (%)	79,6	78,5
Preñez en establecimientos “saneados” (%)	72,4	80,1

3.2. El Plan Toros en Conesa

(Med.Vet. Marcelo Pierini, Ministerio de Prod. Río Negro)

El Plan Toros en General Conesa fue implementado entre los años 2001 a 2003. Se financió con el Fondo de Guías. En el cuadro 8 se presentan los resultados de los tres años.

Cuadro 8: Resultado del Plan Toros en General Conesa.

	AÑO 2001	AÑO 2002	AÑO 2003
Total de establecimientos	20	19	18
Establecimientos muestreados /total del departamento (%)	12,8	12,2	11,5
Toros revisados primer raspaje	323	340	348
Toros revisados sobre el total (%)	14,7	14,4	13,8
Toros con dos raspajes (%)	86,7	80,7	66,0
Toros enfermos (%)	18,6	12,9	6,9

En General Conesa sucedió lo mismo que en Pichi Mahuida, la cantidad de productores participantes fue muy baja siendo los Fondos de Guías un instrumento a utilizar por todos los ganaderos.

Se observa que no en todos los toros se realizaron dos raspajes, medida sanitaria que sería importante llevar a cabo para sanear los establecimientos.

Es una pena que el Plan se haya abandonado cuando los resultados fueron muy positivos, disminuyendo el porcentaje de toros enfermos de 18,6 a 6,9%.

4. DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL: TALLERES CON PRODUCTORES Y PROFESIONALES

Responsables:

Ing. Agr. Nora M. Kugler (EEA Valle Inferior)
Med. Vet. Daniel Bolla (AER INTA Río Colorado)
Ing. Agr. Luciano Pérez (consultor privado)

Colaboradores:

Ing. Agr. Martín Oscos (Dirección de Ganadería Prov. Río Negro)
Med. Vet. Cristian Burtre (Soc. Rural de Río Colorado)
Meds. Vets. Marcelo Pierini, H. Matarasso e Ings. Agrs. Juan Danesa y W. López. (CREAR-
Ministerio de Producción)
Med. Vet. Christian Serra. (Ente Sanitario Viedma)
Med. Vet. Sebastián Acosta (FUNBAPA)
Sr. Juan Leyro Díaz (Soc. Rural de G. Mitre)

Participantes:

Sociedad Rural de Río Colorado
Sociedad Rural de Viedma
Sociedad Rural de General Conesa
Soc. Rural de Guardia Mitre
Colegio de Veterinarios de Río Negro
Federación de Sociedades Rurales

4.1. Metodología de trabajo

4.1.1. Talleres con productores

a) Objetivo: conversar sobre las inquietudes y preocupaciones que tienen los productores ganaderos en la actualidad y proponer en forma conjunta soluciones en el marco del Programa Ganadero Bovino Provincial.

b) Lugares y fechas

Sociedad Rural de Río Colorado: 24/09/04
Sociedad Rural de Viedma: 8/10/04
Sociedad Rural de General Conesa: 29/10/04

c) Encuesta inicial

Se realizó una encuesta para conocer la superficie explotada por cada productor, la cantidad de vientres y si estacionaba el servicio o no (indicador del nivel tecnológico).

Como información anexa se consultó a través de que medio prefería recibir información (radio, TV, revistas, gacetillas, internet) y que tipo de asesoramiento necesitaba.

d) Trabajo grupal

Los talleres se dividieron en dos etapas:

d.1) Tiempo informativo

Consistió en la presentación de un resumen de las cantidades y movimientos de hacienda bovina en Pichi Mahuída, de los resultados del Plan Toro, como indicador de la sanidad actual (Pichi Mahuída y Conesa) y de los datos de las últimas vacunaciones contra fiebre aftosa (Pichi Mahuída, Adolfo Alsina, Conesa y Avellaneda) con la finalidad de describir el presente de la ganadería bovina en el noreste de la provincia de Río Negro. Esta presentación estuvo a cargo de los Med. Vet. Daniel Bolla, Cristian Burtre, Marcelo Pierini, Christian Serra y Hugo Matarasso.

Además se expusieron las líneas de trabajo de la EEA Valle Inferior referidas a la ganadería bovina. (Ing. Agr. Nora Kugler).

d.2) Tiempo participativo

d.2.1) Priorización de problemas

Se realizó un trabajo grupal. A través del diálogo con productores, en talleres y reuniones se fueron registrando una serie inquietudes del sector productivo. Se realizó un trabajo de priorización de problemas "tranqueras adentro" y "tranqueras afuera" y luego se trabajó sobre dos consignas.

Estas inquietudes fueron agrupadas según tuvieran una posible solución dentro de la explotación ("Tranqueras adentro") y aquéllas en que las decisiones para resolverlas se sitúan fuera del establecimiento ("Tranqueras afuera").

Los problemas fueron impresos en juegos de tarjetas ("mazos de naipes") que previo "barajado" para no inducir la respuesta respecto a un orden asignado, se repartieron a los grupos, con la consigna de que priorizaran las cuestiones que más les preocuparan en la actualidad y "descartarán" el resto.

Un producto "objetivo" de este taller consistió en la prioridad que se le dio a cada problema. Pero lo más interesante fue el debate en cada grupo, y que sirvió para la participación en la etapa siguiente sobre consignas abiertas, y que luego se prolongaron en diálogos con los técnicos del INTA y de las Sociedades Rurales.

Tranqueras adentro

- Aumentar la productividad (kg por ha)
- Carencia de infraestructura
- Mejorar la genética animal
- Control de gestión y registros de producción
- Sanidad animal
- Falta de asesoramiento profesional
- Falta de mano de obra capacitada

Tranqueras afuera

- Carencia de políticas ganaderas
- Problemas de comercialización
- Falta de asociativismo e integración
- Falta de créditos accesibles
- Como llevar un programa de trazabilidad
- Abigeato
- Mantenimiento de la red vial

d.2.2.) Trabajo grupal sobre consignas

Se trabajó en grupo sobre dos consignas:

- ¿Qué puedo hacer para aumentar la cantidad de terneros producidos?
- ¿Qué tipo de asesoramiento necesito para aumentar la producción de terneros?

4.1.2. Talleres con profesionales

a) Objetivos:

- Identificar en forma conjunta la manera de contribuir a mejorar la productividad de los rodeos de la región.

- Obtener pautas para proponer acciones a INTA, Programa Ganadero, Agencias de Desarrollo, Sociedades Rurales y otros ámbitos públicos.

b) Lugares y fechas:

Sociedad Rural de Río Colorado: 20/08/04

Sociedad Rural de Viedma: 14/10/04

Luis Beltrán: 19/10/04

Ente de Desarrollo de Conesa: 27/09/04

c) Encuesta:

Se realizó una encuesta para conocer la cantidad de vacas tactadas y toros revisados por veterinario, la cantidad de productores asesorados en forma integral (sanidad, manejo del rodeo y pastizal). Se relacionó con la cantidad de vientres, toros y productores del departamento en cuestión.

d) Trabajo Grupal

El tiempo participativo consistió en el trabajo grupal en base a tres consignas:

- 1) En términos prácticos, de proponernos mejorar en un 10% el porcentaje de destete en la región, ¿qué sería necesario hacer?
- 2) Relación Productor - Profesional: ¿Cómo logramos un asesoramiento integral de la explotación?
- 3) Nuestra capacitación profesional: ¿Qué temas consideramos necesarios para mejorar nuestra participación?

4. 2. Resultados de los talleres

4.2.1. Pichi Mahuida: taller con productores

a) Encuesta inicial

Superficie explotada por los productores participantes:

Total 94.650 ha que representa el 9,5% de la superficie del Departamento.

Promedio: 5.568 ha por productor

Cantidad de vientres de los productores presentes: Total 7.746 vientres; 9,3% de las vacas del Departamento.

Promedio: 456 vientres por productor.

Medios de información preferidos:

-Las revistas agropecuarias lideran la información (47%).

-La radio y las gacetillas temáticas comparten un segundo estrato informativo (35 y 30 % respectivamente).

-Llama la atención la escasa intervención de la TV (18%), pese a que se cuenta con un canal de programación continua sobre temas rurales y de varios programas parciales en otros canales.

-Internet comparte con TV la escala de intervención (18%). Tal vez esto incremente en el tiempo por la incorporación de computadoras en los hogares.

Estacionamiento del servicio:

-Constituye un indicador del nivel tecnológico y paso previo a la incorporación de otras técnicas deseables. El grupo participante estaciona el servicio en el 90% de los casos, un 5% está en vías de lograrlo y solo un 5% no lo realiza.

Necesidad de asesoramiento:

-El 90% manifestó necesidad de asesoramiento.

b) Trabajo grupal

b.1) Priorización de problemas

Tranqueras adentro

Aumentar la productividad (kg por ha): priorizado por 6 de los 8 grupos. Cabe comprender la preocupación como un deseo de mejorar, sin especificaciones de cómo hacerlo

Carencia de infraestructura: priorizado por 5 de los 8 grupos. Vinculada a las posibilidades de mejorar el manejo del rodeo y el pastizal. Se buscan técnicas de bajo costo.

Mejorar la genética: priorizado por 4 de los 8 grupos. El principio de discusión de este tema en esta Etapa continuó en la Etapa de "Consignas" sobre "el tipo de animal que necesitamos".

Control de gestión y registros de producción: priorizado en 4 de los 8 grupos. Se considera el aporte de los grupos de Cambio Rural sintiendo la necesidad de retornar a aquel esquema de trabajo.

Tranqueras afuera

Carencia de políticas ganaderas: priorizado en todos los grupos. Principalmente se mencionó con mucha "fuerza" la falta de protección de los que hacen las cosas bien (sanidad, estacionamiento del rodeo, etc.) frente a aquellos vecinos que no lo hacen (toros que enferman rodeos saneados).

Problemas de comercialización: priorizado en 4 de los 8 grupos. Referido a la necesidad de información de mercados y tendencias, a la comercialización propiamente dicha y sus costos.

Asociativismo-integración: priorizado en 4 de 8 grupos. Hubo acuerdo en que la integración permitiría enfrentar problemas Tranqueras afuera y Tranqueras adentro.

b.2) Trabajo de consignas:

Se formaron seis grupos de ocho productores.

Consigna:

¿Qué puedo hacer para aumentar la cantidad de terneros producidos?

En las respuestas se pudieron identificar los siguientes ejes temáticos:

Infraestructura

Mejorar la infraestructura al menor costo posible

Sanidad

Toros: capacidad de servicio. Sanidad

Sanear el rodeo propio y de los vecinos

Generalizar el control de venéreas - Plazo: inmediato

Fertilidad de las vacas

Selección por fertilidad

Seguimiento de la productividad (planillas, caravanas)

Ser más selectivo en la edad del rodeo - Plazo: inmediato

Genética

Adecuar el tamaño del rodeo al ambiente.

Falta de información de la pérdida de producción por utilizar un biotipo inadecuado.

Manejo

Realizar un manejo racional del destete - Plazo: variable

Quema controlada - Plazo: variable

Adecuar la carga para que sea sustentable en el tiempo

Asesoramiento en el manejo del recurso forrajero - Plazo: mediano

Comentarios

La tecnología disponible es conocida por los productores participantes. Es necesario invertir en infraestructura para un mejor uso del recurso forrajero y manejo del rodeo.

Los productores presentes en el encuentro son considerados de alto nivel tecnológico.

Consultados de cómo hacer para que otros productores incorporen tecnología mencionaron que es importante insistir, continuar con el Plan Toro, hacer de este Plan un Programa más completo que contemple llevar registros productivos, un seguimiento de los vientres (su preñez, estado corporal, etc.) .

Muchos productores abandonaron el Plan Toro porque tuvieron gran número de toros positivos a venéreas lo que implicaba un alto impacto financiero o porque los vecinos no controlaban sus toros y el trabajo resultaba en vano.

Consigna:

¿Qué tipo de asesoramiento necesito para aumentar la producción de terneros?

- Asesoramiento sobre el manejo del recurso forrajero.
- Asesoramiento sobre apotreramiento y rotación.
- Asesoramiento sobre la carga animal en cada establecimiento, considerando el tipo de animal del rodeo.
- Asesoramiento sobre la conformación de rodeos.
- Asesoramiento sobre la calidad del agua y las deficiencias de minerales.
- Rotación de potreros.
- Visita a los campos.
- Gestión y administración de la empresa.
- Asesoramiento integral: pastizales, genética, suplementación, mercados, política económica agropecuaria, tendencias y control de gestión.

Comentarios

Los productores requieren un asesoramiento integral. ¿Cabría preguntarse si están dispuestos a pagarlo?. Desde el Estado se puede capacitar a los profesionales en el manejo integral pero no es posible asesorar a cada productor en forma individual.

Los productores solicitan un manual sobre tipos y costos de alambrados eléctricos. Además, desean conocer los costos de producción y el incremento en el ingreso al incorporar una determinada tecnología.

Surge como importante realizar un "Taller de pastizales" para conocer las especies, la producción anual y potencial; un trabajo integral en mejoramiento genético y fertilidad; llevar a cabo reuniones por zonas para invitar a productores vecinos.

Mencionaron que SENASA tendría que haber sido más exigente al comenzar con el programa de trazabilidad, era la forma de ordenar los establecimientos.

Hay que lograr un cambio de mentalidad. Es difícil dado que la mayoría de los productores son de edad avanzada y muchos hijos que continúan en la actividad tienen la misma actitud.

Cambio Rural fue un programa útil, pero se piensa que si continuara sería con los mismos productores.

Necesitan en algunos casos que quién los asesore lo haga con un mayor convencimiento y que maneje información integral del establecimiento (costos, manejo del pastizal, etc.)

A su vez los productores debieran pedir al profesional un análisis de la información recabada cada año en los trabajos efectuados. El costo del tacto debiera contemplar la medición

de los meses de gestación, la medición de la condición corporal, el boqueo, el seguimiento de los vientres año a año y un análisis integral de estos aspectos. Al respecto, Cecchi y Kugler (2003) elaboraron una planilla de cálculo sencilla de manejar para analizar los datos mencionados.

Todos los campos son visitados por profesionales durante la vacunación antiaftosa. Pero al vacunar se dificulta realizar un asesoramiento integral dado que la vacunación tiene plazos y el tiempo por establecimiento es escaso. Con el plan antibrucelosis se hicieron trabajos más personalizados.

Es importante la implementación del Programa Ganadero Bovino Provincial y Nacional para incentivar al cambio. No solo debe implementarse un "Plan Toro" debe ser un Programa Integral que contemple los aspectos mencionados.

En el análisis del Plan Toro de tres años realizado por Bolla y Burtre se observó que no se produjo un gran cambio de animales enfermos de los productores que participaban del Plan. Sí, se observó un impacto productivo en aquellos que sanearon sus rodeos. La preñez podría mejorarse aún más si se consideraran aspectos nutricionales.

4.2.2. Pichi Mahuida: taller con profesionales

a) Encuesta inicial

Los profesionales presentes realizan entre 4000 y 200 tactos cada uno, cubriendo un 18% de los vientres del Departamento, y raspan 980 toros (21% del total de toros).

Asesoran en forma integral entre 1 y 13 productores cada uno, un total de 37 productores.

b) Trabajo grupal

Consigna:

En términos prácticos, de proponernos mejorar en un 10% el porcentaje de destete en la región, ¿qué sería necesario hacer?

Las respuestas cubren los siguientes aspectos:

Nutrición

Ajustar la carga animal

Estacionar el servicio

Controlar la condición corporal de las vacas al parto.

Seguir la condición corporal durante el año.

Suplementación mineral

Destete anticipado (4 - 5 meses)

Manejo del pastizal

Mayor apotreramiento para mejorar el manejo del pastizal
Ajustar la oferta y calidad forrajera al estado fisiológico de la vaca
Ajustar la carga animal
Reservar potreros para la parición
Quema controlada

Mejoramiento genético

Selección por aptitud reproductiva
Seleccionar por historial de fertilidad
Incorporación de nueva genética

Sanidad

Control de venéreas y brucelosis
Disminuir las causas de aborto

Manejo empresarial

Detectar cuáles son las razones por las cuales se produce un 10% menos de terneros
Conocer los índices productivos
Controlar el porcentaje de reposición
Realizar un diagnóstico y un manejo integral
Es necesario lograr una mayor transferencia al sector de los "paquetes" tecnológicos disponibles para lograr un mayor porcentaje de destete.

Comentarios

Se conoce muy bien la tecnología que permitiría incrementar un 10% la productividad de los rodeos, pero se debería hacer un diagnóstico para saber porque no es incorporada.

Es necesario hacer una mayor difusión de la tecnología disponible para informar a un mayor número de productores.

Consigna :

Relación Productor - Profesional: ¿Se alcanza un asesoramiento integral (sistémico) de la explotación? ¿es deseable que ocurra ese tipo de asesoramiento?; ¿cómo lo hacemos?

Opiniones:

Por lo general no se alcanza un asesoramiento integral, solo se logra cuando el productor tiene una visión empresarial del campo, o desconoce todo sobre el campo.

¿Cómo llegar al productor?

- Formación de los técnicos para tener una mejor llegada al productor
- Estímulos (créditos, desgravaciones impositivas, subsidios)
- Talleres de integración entre profesionales y productores
- Capacitación a hijos y empleados
- A través de incentivos por parte del Estado
- Medir los niveles de inversión en relación a los ingresos
- Es competencia de sociólogos, extensionistas y planes de Gobierno

Comentarios

Se llega a pocos productores con un asesoramiento integral. Se logra más fácilmente cuando el productor es nuevo en la actividad.

Se debería realizar un trabajo interdisciplinario para motivar al productor.

Es necesario conocer en cada caso la inversión en relación a los ingresos. Esto puede ser un indicativo de porque no hay un gran interés en mejorar.

Se deben realizar talleres de integración entre profesionales y técnicos de las distintas disciplinas y capacitar a los hijos de productores que continúan en la actividad y a empleados rurales.

Consigna :

Nuestra capacitación profesional: ¿Qué temas consideramos necesarios para mejorar nuestra participación?

- Informática
- Informatización: programa para el manejo integral de cada establecimiento
- Capacitación en relaciones humanas
- Capacitación en sociología: para poder interpretar los pedidos de los productores
- Comunicación
- Manejo económico financiero de la Empresa Agropecuaria
- Marketing
- Control de Gestión

Comentarios

Para mejorar la relación con el productor y lograr un manejo integral los profesionales (en su mayoría veterinarios) consideraron que deben capacitarse en temas no afines a la profesión: informática, comunicación, marketing y gestión.

4.2.3. Adolfo Alsina: taller con productores

a) Encuesta inicial

Superficie explotada por los productores participantes: Total 41.000 ha, 5,6% de la superficie del Depto. (5,6%). Promedio 4.555 ha por productor.

Cantidad de vientres de los productores presentes: Total 5.100 vientres sobre 87.582 vientres del Depto. (5,8%). Promedio 566 vientres por productor.

Medios de comunicación preferidos para recibir información:

-Internet comparte con las gacetillas temáticas la escala de intervención (63% cada una), y ambas lideran la información. El primer caso se puede explicar por contar desde hace diez años en Viedma con tarifas telefónicas de uso local y con acceso a Internet en múltiples locales y escuelas, además de hogares y oficinas. Respecto de "las gacetillas temáticas", puede corresponderse con la actividad generadora y distribuidora de las mismas por parte de la Estación Experimental Valle Inferior.

-Las revistas especializadas ocupan un tercer lugar (50%).

-La radio y la TV comparten un tercer estrato informativo (12,5% y 25 % respectivamente).

Llama la atención la escasa intervención de ambos medios, pese a que se cuenta con un canal de continua programación de temas rurales y de varios programas parciales en otros canales y una programación radial agropecuaria alimentada con informes de mercados, entrevistas a dirigentes del sector y a técnicos y mensajes a la comunidad rural .

Estacionamiento del servicio:

-El grupo participante estaciona en el 63% de los casos.

Necesidad de asesoramiento:

-El 69% manifestó necesidad de asesoramiento.

b) Trabajo Grupal

b.1) Priorización de problemas

Tranqueras adentro

Mejorar la genética: priorizado en dos de los seis grupos formados. Se discutió sobre "el tipo de animal que necesitamos".

Aumentar la productividad (Kg. por ha): priorizado por un grupo. Existe preocupación por mejorar la productividad sin especificaciones del cómo hacerlo .

Carencia de infraestructura: priorizado por un grupo. Vinculada a las posibilidades de mejorar el manejo del rodeo y del pastizal.

Sanidad: priorizado en un grupo.

Falta mano de obra capacitada: priorizado en un grupo.

Comentarios

Los productores manifestaron tener como objetivo principal el mejoramiento genético de sus rodeos.

Tranqueras afuera

Carencia de políticas ganaderas: lo escuchado con fuerza fue referido a temas específicos de SENASA. Por una parte, respecto a los posibles cambios de la Barrera Sanitaria, explicando los ruralistas de Viedma su posición, que hoy ya está en los medios luego de expuesta ante las autoridades, y por otro, haciendo referencia a lo obsoleto del sistema de obtención de la documentación para el movimiento y venta de hacienda. Se refirieron pérdidas de tiempo del productor desproporcionadas a los trámites.

Asociativismo-integración: priorizado por dos de los seis grupos. Se manifestó la dificultad de lograr participación de los asociados como si fuera un problema tranquilas afuera.

Falta de créditos accesibles: priorizado por un grupo.

Abigeato: priorizado por un grupo.

Comentarios

La falta de asociativismo podría considerarse un problema tranquilas adentro. El productor por lo general necesita asociarse para resolver determinadas cuestiones pero lo hace solamente cuando obtiene un beneficio concreto inmediato.

b.2) Trabajo de consignas:

Se agruparon cuatro productores por comisión y escribieron las respuestas a las consignas en tarjetas, que luego fueron agrupadas por ejes temáticos y expuestas al plenario.

Consigna:

¿Qué puedo hacer para aumentar la cantidad de terneros producidos?

En las respuestas se pudieron identificar los siguientes ejes temáticos:

Infraestructura

Apotramiento

Infraestructura en general

Genética

Mejoramiento de los rodeos

Sanidad animal

Revisación de toros

Brucelosis

Vacunaciones

Asesoramiento profesional (Sanidad)

Manejo del rodeo

Rodeo joven

Estacionamiento del servicio

Tacto

Registros (porcentaje de preñez - tacto; parición; destete)

Manejo del recurso forrajero

Ajustar la carga

Remoción de potreros (cincel - rastra - arado de monte)

Manejo Pastizal:

- Potreros

- Rotación

- Aguadas

Comentarios

Se conoce la forma apropiada de manejar un establecimiento, pero no se lleva a cabo en la mayoría de los casos. Es necesario mejorar la infraestructura predial.

Consigna:

¿Qué tipo de asesoramiento necesito para aumentar la producción de terneros?

Tecnológico

Asesoramiento Agropecuario:

Ing. Agrónomo: manejo de pastizales, gestión, suelo, etc.

Med. Veterinario: sanidad, registros, manejo integral, etc.

Informativo

Manejo y prevención de riesgos climáticos

Gestión empresarial

Comercial

Asesoramiento financiero (créditos)

Contable

Impositivo
Crediticio
Registros contables

Comentarios

Es necesario un asesoramiento integral de los establecimientos donde el mejoramiento de la infraestructura este asociado a mejoras en la productividad del pastizal y de los índices productivos.

4.2.4. Adolfo Alsina: taller con profesionales

a) Encuesta inicial

Una breve encuesta para objetivar la influencia de los participantes en la ganadería de Adolfo Alsina arrojó los siguientes datos: realizaron tactos sobre 5.300 vacas (6% del Depto.), rasparon 325 toros (7,8%), y asesoran integralmente a 5 productores (1%).

b) Trabajo grupal

Las respuestas a cada consigna (contenido de las tarjetas) se agruparon temáticamente, tal como se manifestó en el párrafo anterior:

Consigna:

En términos prácticos, de proponernos mejorar en un 10% el porcentaje de destete en la región, ¿qué sería necesario hacer?

Nutrición

Manejo de Pastizales

Apotreramiento

Conocimiento de la dinámica de las especies vegetales

Manejo estratégico nutricional para mejorar la condición corporal de vacas al servicio

Sanidad animal

Revisación de toros

Diagnóstico de la situación sanitaria

Manejo del rodeo

Estacionar el servicio

Evaluación y manejo de la condición corporal

Ordenamiento del rodeo

Conocimiento

Capacitar al productor

Definir cuales son las prioridades donde deben apuntar las inversiones el productor.

Comentarios

La tecnología apropiada es conocida por los profesionales del medio. Es difícil que los productores la adopten, por lo cual hay que hacer una mayor difusión.

El estacionamiento del servicio es el fin ya que involucra una serie de pasos donde debe ser todo tenido en cuenta. El asesor debe ayudar a definir las prioridades dentro de un plan de inversiones y de cambios en el manejo.

Consigna:

Relación Productor - Profesional: ¿Se alcanza un asesoramiento integral (sistémico) de la explotación?; ¿es deseable que ocurra ese tipo de asesoramiento?; ¿cómo lo hacemos?

Operativo

Llegar por medio de instituciones (Sociedad Rural, INTA, etc.)

Aprovechar la visita de vacunación para brindarle información al productor

Metodológico

Definir estrategias y objetivos. Planificar

Reevaluación periódica del Plan con análisis de resultados

Efecto imitación

Involucrar al productor en el proceso; que se sienta protagonista del plan

Hay un sector de productores informados que no aplican en la práctica esta información

Conocimiento

Capacitación al profesional

Pasturas

Temas deficitarios

Comentarios

No se logra un asesoramiento integral. Es necesario una mayor difusión de la tecnología apropiada a través de cartillas y de la implementación de campos demostradores. Los productores observan la evolución de los vecinos.

Se manifestó como muy importante la implementación de un Plan Ganadero Provincial en el cual el productor sea partícipe de su implementación.

Consigna:

Nuestra capacitación profesional: ¿Qué temas consideramos necesarios para mejorar nuestra participación en el mejoramiento productivo?

Relaciones humanas

Atención al cliente
Psicología del productor

Gestión empresarial

Evaluación económica de la empresa
Estadísticas (**Números !!!!**)

Productivista

Nutrición
Información de estudios sobre pastizales
Receptividad en diferentes zonas del departamento
Pasturas
Mejoramiento genético

Comentarios

Los participantes manifestaron interés en actualizarse sobre diferentes temas: comunicación social, gestión empresarial, manejo del pastizal, nutrición y mejoramiento genético.

4.2.5. Guardia Mitre: encuesta a productores

Juan Leyro Díaz (Sociedad Rural de Guardia Mitre)

La Sociedad Rural de Guardia Mitre realizó una encuesta a los productores obteniendo la siguiente información.

El resultado surge de 39 encuestas.

¿Está de acuerdo en correr la barrera Sanitaria?

Si (75%) No (25%)

¿Hasta dónde?

Río Negro (75%) Río Colorado (25%)

¿Está de acuerdo en dejar de vacunar contra aftosa?

Si(35%) No(65%)

¿Hay que prohibir el ingreso de hacienda en pie del norte de Río Colorado?

Si (80%) No (20%)

¿Tiene problemas de plagas en su establecimiento?

Si (61%) No (39%)

Puma y zorro

¿Necesita instalaciones en su campo?

Corrales (70%)

Corrales de aparte (70%)

Manga y cepo (50%)

Potreros (60%)

Molinos y aguadas (30%)

¿Cree necesario la implementación de un Plan Ganadero Provincial?

Si (65%) No (35%)

¿Tiene actualmente sobrecarga de hacienda en su campo?

Si (65%) No(35%)

¿Tiene el servicio estacionado?

Si (20%) No (80%)

¿Hace tacto rectal a sus vientres?

Si(20%) No(80%)

¿Hace un control sanitario en su rodeo?

Si (30%) No(70%)

Comentarios

Es importante poner mucho énfasis en la incorporación de prácticas de manejo que mejoran la productividad del rodeo. Es elevado el porcentaje de productores que no estacionan el servicio, no hacen tacto rectal y no controlan la sanidad de sus rodeos.

Una de las mayores limitaciones para lograr un ordenamiento del rodeo y para ajustar la carga animal es la falta de potreros, manifestada en el 60% de los productores encuestados. Da la impresión que en el corto plazo no fuera tan necesaria la construcción de aguadas.

Respecto a las plagas, los productores con ovejas de la costa manifestaron gran preocupación por el daño que ocasiona el jote o cuervo negro, no conociendo ninguna forma de control.

4.2.6. General Conesa: taller con productores

a) Encuesta inicial

Superficie explotada por los productores presentes: Total 28.800 ha, 3,2% de la superficie del Depto. (3,2%). Promedio 5.760 ha por productor.

Cantidad de vientres de los productores presentes : Total 2.800 vientres sobre 53.955 vacas del Depto. (5,2%). Promedio 560 vientres por productor encuestado.

Medios de información para recibir información:

Los medios impresos encabezan las preferencias: revistas el 80% y las gacetillas temáticas 40%. Le sigue la radio y la TV, con un 20% en cada caso.

Ninguno manifestó informarse por Internet. Recién a fines del 2003 se instaló en General Conesa un servidor local, resultando hasta ese momento muy caro el servicio por necesitar de llamadas de larga distancia.

Estacionamiento del servicio:

El grupo participante estaciona en un 40% de los casos, y otro porcentaje similar está a mitad de camino.

Necesidad de asesoramiento:

Todos los presentes manifestaron la necesidad de asesoramiento.

b) Trabajo Grupal

b.1.) Priorización de problemas:

Tranqueras adentro

Aumentar la productividad (kg por ha): es sentida la necesidad de mejorar la productividad.

Carencia de infraestructura: asociada a las posibilidades de mejorar el manejo del rodeo y del pastizal.

Sanidad animal: manifestando que hay mucho por hacer en el tema.

Comentarios

Los tres items mencionados ocuparon el mismo orden dentro de las prioridades.

Tranqueras afuera

Abigeato: los productores participantes llamaron la atención sobre la persistencia de este tipo de delincuencia, y la impotencia de resolverlo en el Departamento.

Carencia de políticas ganaderas: se manifiesta la necesidad de un Programa Ganadero que incentive al productor.

Asociativismo-integración: se manifestó la dificultad de lograr participación de los asociados a la Rural y atraer productores a eventos técnicos. Se destacó como dificultad el hecho de que un alto porcentaje de propietarios y arrendatarios del Departamento residen fuera de la localidad.

Falta de créditos accesibles: específicamente para mejorar la infraestructura predial.

Como llevar la trazabilidad: refiriéndose a la falta de información de las normativas y de

conocimiento de la realidad productiva por parte de los funcionarios que las elaboran. Esto llevaría en algunos casos a cumplir formalmente, y solucionar algunos temas "por izquierda".

Comentarios

Preocupa mucho los problemas de abigeato y la impotencia al no tener respuesta en su control. También se hizo gran hincapié en la lentitud de los trámites relacionados con los movimientos de hacienda.

b.2.) Trabajo sobre consignas

Se trabajó en dos grupos y se escribieron las respuestas a las consignas en tarjetas, que luego fueron agrupadas por ejes temáticos y expuestas al plenario.

Consigna

¿Qué puedo hacer para aumentar la cantidad de terneros producidos?

En las respuestas se pueden identificar los siguientes ejes temáticos:

Infraestructura

Apotrerramiento

Mejorar la a infraestructura

Sanidad animal

Lograr buena sanidad para aumentar porcentaje de preñez

Sanidad en el rodeo

Sanidad de los toros

Manejo del rodeo

Estacionamiento

Manejo del rodeo

Estado corporal de la vaca

Manejo del recurso forrajero

Ajustando la carga del campo

Aumentando la oferta forrajera:

- Haciendo potreros
- Haciendo quemas controladas
- Pasturas o verdes

Comentarios

Los productores participantes conocen la tecnología apropiada para incrementar la productividad de sus rodeos, pero hay un gran número de ellos que no participan de reuniones técnicas y que no tienen demasiado interés de realizar cambios productivos.

Consigna:

¿Qué tipo de asesoramiento necesito para aumentar la producción de terneros?

Tecnológico

Asesoramiento veterinario y agronómico

Sociológico

¿Cómo llegar al productor con las charlas técnicas?

Comentarios

Dado que son pocos los productores que participan en las capacitaciones hay que insistir en su difusión, especialmente, a través de invitaciones personales. Es importante realizar reuniones a campo.

Es necesario un asesoramiento integral.

4.2.7. General Conesa: taller con profesionales

a) Encuesta inicial

El total de profesionales vinculados en Gral. Conesa a la ganadería bovina suma seis Médicos Veterinarios y un Ingeniero Agrónomo. Si se considera que son tres los que trabajan en forma directa con el productor la densidad es muy baja en relación a la cantidad de vientres (vacas de cría) del Departamento: un veterinario cada 17800 vacas vacunadas. En Pichi Mahuida esa relación es de un veterinario cada 7620 vacas.

b) Trabajo grupal

Consigna:

En términos prácticos, de proponernos mejorar en un 10% el porcentaje de destete en la región, ¿qué sería necesario hacer?

¿Qué hacer?

Servicio estacionado, tacto y eliminación de vacas vacías y viejas

Revisación de toros

Ajuste de la carga animal: implica muchas veces presencia de vacas flacas

Trabas

- Falta de infraestructura:
 - . Potrero para toros
 - . Potrero para terneras de reposición
 - . Aguadas (sería importante tomar agua de mayores distancias del Canal Pomona - San Antonio)
 - . Mangas / Corrales
 - . Alambrado eléctrico
- 60 % de arrendatarios
- Bajo valor de la vaca vacía y vieja cuando debiera hacerse el descarte. El precio sube en diciembre - enero.
- Pocos productores hacen tacto.
- Toros enfermos de vecinos que ingresan al campo saneado o en saneamiento.

Necesidades

- Créditos a valor producto sin interés.
- Registros productivos.
- Productores de secano con chacra: existen productores que tienen ambas explotaciones y no las trabajan en forma integrada.

Comentarios

Los profesionales conocen la tecnología apropiada, pero es tan deficitaria la infraestructura de los campos que se hace prácticamente imposible proponer cambios en el manejo. Se suma a esta problemática el gran número de campos arrendados donde no se realiza ningún tipo de inversión porque los costos de alquiler son elevados.

Consigna:

Relación Productor - Profesional: ¿Se alcanza un asesoramiento integral (sistémico) de la explotación?; ¿es deseable que ocurra ese tipo de asesoramiento?; ¿cómo lo hacemos?

Existen pocos profesionales en el medio: hay solo seis veterinarios: tres en el sector público y tres en el sector privado, y un Ing. Agr. en el sector público.

Al asesorar se debe tener presente aspectos comerciales y económicos, no sólo técnicos: es importante al recomendar el estacionamiento del servicio que se haga en forma paulatina y tener en cuenta la probable pérdida de terneros.

La trazabilidad puede ser una puerta de entrada para la incorporación de tecnología: es necesario que los productores definan quién llevará las carpetas, el mismo productor, la Sociedad Rural, los Consignatarios o los profesionales de la actividad privada.

Comentarios

Son pocos los profesionales en el medio comparado con otras áreas de la Provincia.

En otras zonas la llegada de profesionales ha generado más trabajo en los campos y una mayor demanda de profesionales.

Para contribuir al mejoramiento de la actividad ganadera en el Departamento se requiere originar una "masa crítica" incorporando más profesionales y creando una red de apoyo que contemple la actualización del profesional, el acompañamiento, e la interrelación con los técnicos que actúan en Departamentos cercanos con problemáticas similares.

Consigna:

Nuestra capacitación profesional: ¿Qué temas consideramos necesarios para mejorar nuestra participación en el mejoramiento productivo?

Necesidad de aprender técnicas para interesar al productor, para que incorpore tecnología.

Capacitación en dinámica grupal.

Actualización de los costos de producción de los establecimientos de cría.

Comentarios

Es evidente, por las propuestas sobre que hacer para mejorar la eficiencia productiva, que la incorporación de tecnologías por parte de los productores resulta imperiosa, si bien se abordaron los motivos que dificultan un mejor manejo del rodeo, es preciso trabajar a pleno en extensión, capacitación, difusión, incluso dialogar con los ganaderos sobre la discontinuidad en este Departamento del "Plan de control sanitario de los toros".

Se hizo hincapié en problemas relacionados a la tenencia de la tierra y falta de infraestructura; ésta última tal vez consecuencia de la anterior. Esta cuestión merece un pormenorizado análisis de que tipo de infraestructura se carece; no es lo mismo hablar de construir aguadas, que divisiones, potreros o corrales. La Sociedad Rural debiera realizar una encuesta entre los productores.

Es difícil para un arrendatario hacer "mejoras" en los predios ajenos, cuando no se reconocen los valores erogados, pero existen tipos de construcciones de costos accesibles, e incluso desmontables a lo hora de finalizar el contrato de arrendamiento, como los alambrados eléctricos, corrales y mangas estructurales de valores parecidos a los de materiales tradicionales. Dada la gran cantidad de arrendatarios es necesario hacer difusión sobre los corrales desmontables, costos de alambrados eléctricos (tendido y recupero de los mismos).

Tal vez el tema requiera un tratamiento político a nivel provincial en dos ejes, que apuntarían a un mismo fin: la sustentabilidad de los sistemas ganaderos, a) sobre la tenencia de la tierra buscando la forma de que el propietario reconozca un porcentaje de las "mejoras" al momento de firmar los contratos y, b) en cuanto a la inversión de infraestructura, proponiendo líneas de apoyo crediticio.

El bajo valor de la vaca vacía y/o vieja no tendría que ser un obstáculo de manejo en una zona donde contamos con áreas de regadío. Debieran buscarse alternativas de alimentación dentro y fuera del establecimiento y analizar sus costos. Será preciso elaborar propuestas de "asociativismo e integración" entre el secano y los valles, para engordar este tipo de animal, mejorando su valor comercial. Para ello se deberá trabajar con mas énfasis en la producción de carne en el valle.

Respecto a las explotaciones en los valles, la ganadería bovina es cada día más importante. El productor se aboca más a la cría. El engorde "frustra" al productor por el bajo rendimiento carnicero de los novillos. Se presume que el productor no está decidido a invertir en granos para la terminación.

Es necesario trabajar en dinámica grupal y comunicación.

4.2.8. Avellaneda: taller con productores

El taller con productores no se pudo concretar por falta de interés. Existe mucha desunión entre los productores.

Es posible que avancen en forma individual y existan productores que deseen mejorar sus niveles productivos. Desde la EEA Valle Inferior se hace prácticamente imposible llegar a cada uno de ellos en forma individual.

Cualquier programa de acción debiera canalizarse a través de la Sociedad Rural y el Ente de Desarrollo.

4.2.9. Avellaneda: taller con profesionales

a) Encuesta inicial

No se pudo determinar las cantidades de vacas y toros que cubren los profesionales asistentes, no todos trabajan exclusivamente con el ganado bovino, sino que resulta un complemento de su actividad, incluso uno de ellos es Ingeniero Agrónomo. De todas maneras un Médico Veterinario que fundamentalmente opera en la región sur del departamento realiza importantes tareas sanitarias, cubriendo unos 500 toros aproximadamente.

Cabe aclarar que los profesionales veterinarios no intervienen en las campañas de vacunación antiaftosa, como lo hacen en los otros departamentos de la provincia.

b) Trabajo grupal

Las respuestas a cada consigna (contenido de las tarjetas) se agruparon temáticamente.

Consigna:

En términos prácticos, de proponernos mejorar en un 10% el porcentaje de destete en la región, ¿qué sería necesario hacer?

Genética

Mejoramiento genético
Biotipo adecuado al ambiente

Sanidad animal

Sanidad reproductiva
Sanidad general

Infraestructura

Mejoras de la infraestructura
-Apotreramiento
- Aguadas
- Instalaciones

Manejo de la explotación

Destete programado
Destete en relación a la disponibilidad forrajera
Porcentaje de toros (ajustar)
Estacionamiento de servicios
Clasificación y descarte de vientres
Rotación de potreros. Manejo de los recursos forrajeros

Conocimiento

Asesoramiento técnico.

Comentarios

Se discutió sobre lo corriente que es comprar toros según el fenotipo, sin atender a la información que hoy ofrecen muchas cabañas, y a la genética acorde al ambiente y al mercado.

La falta de infraestructura se reconoció como una de las limitantes para adoptar pautas de manejo apropiadas. En un grupo se mencionó como muy positivo el aporte en su momento de la "Ley de Conservación de Suelos".

Consigna:

Relación Productor - Profesional: ¿Se alcanza un asesoramiento integral (sistémico) de la explotación? ; ¿es deseable que ocurra ese tipo de asesoramiento?; ¿cómo lo hacemos?

Perceptivo

Relación Productor - Profesional: MALA !!!

Es deseable el asesoramiento

Metodológico

Incorporar tecnología a través de dinámica grupal

Experiencias demostrativas en campos de productores

Operativo

Trabajo institucional. Nuclear a todos los que tengan que ver con el problema

- Colegios de Profesionales
- Sociedad Rural
- Gobierno

¿Cómo hacerlo?

Extensión

Premios y castigos

Apoyo económico

Promover incentivos (fiscales, económicos, impositivos) para aquellos productores que incorporen tecnología

Comentarios

Consideran que la dificultad en la llegada al productor está relacionado con la institución que los agrupa. El asesoramiento es muy puntual, no se abarca masivamente a todo el departamento. Las metodologías grupales parecen ser las deseadas, aunque se corre el riesgo que siempre participen los mismos. En el grupo hubo técnicos que participaron de la experiencia Cambio Rural.

Se discutió acerca de los mecanismos de adopción de tecnología y el efecto de ver para creer y, que quien lo hace es uno como yo.

Consigna:

Nuestra capacitación profesional: ¿Qué temas consideramos necesarios para mejorar nuestra participación en el mejoramiento productivo?

Marketing profesional

Los temas dependen de la demanda

Gestión

Gestión empresarial

Productivista

Manejo productivo

Manejo de pastizales naturales

Comentarios

En los Grupos que generaron las respuestas predominaba el pesimismo respecto a: ¿capacitarse para qué?, con relación a experiencias de capacitación pagas que luego no obtuvieron posibilidades de aplicación en el medio. Al sector rural lo perciben como no demandante de conocimiento.

Una vez cerrada la respuesta, el Coordinador se permitió comentar que estábamos ante un problema de marketing profesional, cuyo objeto no es el de venderle "modas" o "peces de colores al productor", como recibieron algunos que asistieron a cursos del tema, sino de metodologías para descubrir las necesidades insatisfechas.

4.3. CONCLUSIONES

- ▶ Los productores participantes en los encuentros manifestaron gran interés en mejorar la productividad.
- ▶ La falta de infraestructura es uno de los principales impedimentos por los cuales no se mejoran los niveles productivos.
- ▶ Hay acuerdo entre los productores que es necesario trabajar en el mejoramiento genético y en el saneamiento de los rodeos.
- ▶ Las actividades relacionadas con el mejoramiento de la productividad en los campos comienzan por lo general con programas de saneamiento (de brucelosis y de enfermedades venéreas). Muchas veces fracasan al ingresar animales enfermos de establecimientos vecinos o cuando hay una alta incidencia de enfermedades.
- ▶ Los productores que participaron de los talleres conocen la tecnología disponible.
- ▶ Es necesario que el productor realice un manejo integral del establecimiento contemplando el manejo nutricional, el manejo del pastizal, la sanidad y el análisis de la gestión.
- ▶ Todas las Sociedades Rurales debieran implementar un Plan Sanitario y contar con un

asesor que lo coordine. Este profesional debiera tener conocimientos para el manejo integral de la explotación y brindar un servicio al productor (pago).

- ▶ Se ha visto que un Plan Sanitario (Plan Toros) no es suficiente para incrementar los niveles productivos.

- ▶ Se deben prever capacitaciones para los profesionales, especialmente en el manejo apropiado del pastizal, en gestión empresarial y comunicación.

- ▶ Para llegar a los productores que no participan de las reuniones técnicas es necesario una buena difusión de las tecnologías apropiadas a través de cartillas que pueden ser repartidas en las campañas de vacunación.

- ▶ La implementación de campos demostradores y las reuniones a campo serían las formas más apropiadas para llegar a productores que por lo general no asisten a las charlas técnicas.

- ▶ Al implementarse un Programa Ganadero las capacitaciones debieran ser obligatorias para los productores que tomen los créditos y para los profesionales que elaboren el Plan de actividades.

- ▶ En toda la región es sentida la necesidad de contar con Políticas Ganaderas. Son reiteradas las quejas sobre la lentitud de los trámites en SENASA y es prioritario informatizar los movimientos de hacienda.

- ▶ Los productores ven que la integración entre ellos sería muy importante, pero la falta de asociativismo es sentida como un problema "tranqueras afuera".

- ▶ En los encuentros de Conesa y Viedma se manifestó la necesidad de créditos accesibles para mejorar la infraestructura predial, en Río Colorado nadie lo mencionó; su mayor preocupación es contar con más asesoramiento.

Una reflexión final

El último intento oficial para el desarrollo del Sector Ganadero, a través de un Programa implementado para tal fin, abortó por falta de recursos que serían orientados al mejoramiento de la infraestructura y al manejo en general (estacionamiento del servicio, sanidad, genética, manejo del pastizal). Eso fue hace 20 años.

De esa época, se rescata como producto del Programa un diagnóstico del estado sanitario, elaborado en distintos establecimientos del este rionegrino, un relevamiento y estado de situación de los pastizales, elaborado por técnicos del INTA Bariloche y de la Provincia (Bran y col., 1988) y un trabajo en el Departamento de Adolfo Alsina sobre calidad de aguas y napas.

En aquel entonces la relación ternero vaca no superaba el 60% y ya se decía que era necesario mejorar la infraestructura para aumentar el porcentaje de terneros logrados.

Para el sector ganadero fue importante la aplicación de la Ley de Conservación de Suelos, mediante la cual productores, en especial de Pichi Mahuida y de Conesa, recibieron sus beneficios para el mejoramiento de la infraestructura predial. En Pichi Mahuida este esfuerzo

dio sus frutos merced al acompañamiento del técnico Agr. Jorge Ferrarotti, sumado a la conjunción de esfuerzos del sector productor, profesionales y dirigentes. Los Grupos ACER, los grupos de Cambio Rural con sus asesores y el Plan Toros con el aporte de los Med. Vets Santos Ambrossetto, Cristian Burtre y otros, fueron otra puerta de entrada a los campos, y una buena fuente de información para programar actividades futuras. Hoy los resultados de tanto trabajo están a la vista en el pensamiento empresarial de los productores y profesionales.

Agradecimientos

A todos los productores y profesionales que participaron activamente de los talleres aportando información de relevancia y estimulando permanentemente la continuación de esta actividad.

Al Ing. Agr. Martín Oscos, Director de Ganadería de la Prov. de Río Negro por su apoyo en las actividades de capacitación en el marco del Programa Ganadero Bovino Provincial.

Al Ing. Agr. Enrique Vivianni Rossi por sus valiosos aportes y continuo estímulo.

ORIGEN

CANJE / DONACION / COMPRA

INVENTARIO N° _____

Biblioteca

-INTA

11/11/2011

11/11/2011

TF LIBRO DEBE ST

Estación Experimental Agropecuaria Valle Interior del Río Negro
Convenio Provincia de Río Negro - INTA
CC 153 (8500) Viedma (Río Negro)
comuint@correo.inta.gov.ar

