



Organización Programática del INTA

La estrategia institucional del INTA para abordar las problemáticas del sector agropecuario se construye mediante la definición de un conjunto de prioridades que apuntan a alcanzar su Misión y Visión, y que están definidas en su Plan Estratégico Institucional (PEI). Estas prioridades se llevan a la acción mediante los Componentes Estratégicos (CE), que son los instrumentos con que cuenta la Institución para trabajar en el territorio. Los dos CE principales o identitarios son la Investigación y Desarrollo (I+D) y la Transferencia y Extensión (T+E). Los CE identitarios son complementados por los componentes articuladores como la Vinculación Tecnológica (VT), las Relaciones Institucionales (RI) y la Información y Comunicación (IC).

Cada cuatro años, los instrumentos programáticos (proyectos con financiamiento de INTA) se renuevan y se retoma un proceso de planificación que analiza lo actuado hasta ese momento, evalúa los resultados alcanzados y propone nuevas actividades para un próximo período. Dichas actividades, que involucran a los cinco componentes estratégicos mencionados anteriormente, se organizan en proyectos de diferente alcance (Estructurales y Disciplinarios), que permiten concertar las acciones planificadas y obtener financiamiento para su ejecución.

Durante el año 2023 concluyó el período iniciado en 2019, por lo que se trabajó en la planificación de los nuevos instrumentos para el lapso 2023-2027. Como resultado, el INTA Alto Valle participa de los siguientes proyectos, redes y plataformas a nivel nacional:

Proyectos Estructurales (PE): responden a grandes problemas y oportunidades que requieren de soluciones tecnológicas transferibles al sector agropecuario y agro-bio-industrial, que permitan superar restricciones y/o aprovechar potencialidades de crecimiento y desarrollo en un área geográfica regional, macrorregional y/o nacional, o sector productivo, con una fuerte complementación intra y extrainstitucional. En su formulación y desarrollo es fundamental la participación de los Programas y Centros afines a la temática, así como de actores públicos y privados. La EEA Alto Valle participa en 10 PE, con fuerte involucramiento en temáticas como el manejo de plagas, la producción forestal, la apicultura, las tensiones territoriales y el arraigo rural, entre otras.

Proyectos Disciplinarios (PD): son proyectos nacionales que se enfocan en atender problemas y oportunidades resultantes del proceso de priorización institucional, que requieren de la producción de nuevo conocimiento, preferentemente articulando capacidades del sector público y privado. Los PD buscan generar conocimientos, empleando metodologías que aporten a la solución de problemas/oportunidades priorizadas, u otras temáticas requeridas por los Proyectos Estructurales, fortalecer capacidades y contribuir al desarrollo de RR.HH. La EEA Alto Valle participa en 13 de estos proyectos relacionados al cambio climático, huella de carbono, economía, mecanización y agregado de valor, entre otros.



Redes y Plataformas temáticas: son procesos de articulación intra e interinstitucional que permiten complementar las capacidades de INTA en diferentes regiones y con los actores locales de cada territorio. Son espacios de interacción, en los que se comparten diagnósticos, capacidades y propuestas de intervención. La EEA Alto Valle participa en 22 plataformas y redes tan diversas como recursos genéticos, suelos, turismo rural, agroecología, seguridad alimentaria, agrometeorología, modelización, género, agua, mercados, etc.

A nivel regional, los proyectos se organizan por macrorregión, que en nuestro caso comprende toda la Patagonia; por región (Patagonia Norte), que involucra las provincias de Río Negro y Neuquén y, finalmente, en proyectos locales en cada Estación Experimental o Agencia de Extensión.

Proyectos Macrorregionales: abordan problemáticas comunes a toda la Patagonia involucrando a las cinco provincias que la componen. En estos proyectos se realizan investigaciones aplicadas a la región y tareas de extensión mediante parcelas demostrativas o unidades de innovación en conjunto con los productores. La EEA Alto Valle participa activamente en dos de los tres proyectos de este tipo, como son el Proyecto de Ganadería Sostenible en Zonas Áridas y Semiáridas y el Proyecto de Aportes al Desarrollo Sostenible de los Valles Patagónicos.

Proyectos Regionales: si bien tienen un enfoque similar a los proyectos macrorregionales (investigación y extensión), se focalizan más en los problemas y oportunidades que presenta la región norte de la Patagonia y que involucra a las cadenas productivas regionales de mayor impacto económico y social. La EEA Alto Valle participa de los tres proyectos regionales vigentes: Desarrollo de Sistemas de Producción Ganadera Climáticamente Inteligentes; Aportes a la Sostenibilidad de los Sistemas Hortícolas y Cultivos Diversificados; Producción Frutícola Sostenible. Este último es coordinado desde la Experimental Alto Valle.

Proyectos Locales: trabajan con problemáticas en el ámbito de una zona específica de la Experimental, en la que intervienen una o dos Agencias de Extensión. Las temáticas están enfocadas en procesos territoriales que requieren el acompañamiento cotidiano de los productores y la participación de otros actores locales como municipios, cámaras de productores, asociaciones civiles, etc. La EEA Alto Valle posee tres proyectos de estas características que priorizan la Producción de Carne para el Abastecimiento Local; Fortalecer las capacidades en la toma de decisiones de las Nuevas Generaciones de Productores, Elaboradores y Emprendedores en Sistemas Diversificados y Convencionales; e Impulso a los Procesos de Innovación Socioproductivos y Comerciales de Productores de Fruta Fina diversificados en el circuito Plottier-Senillosa. Se complementan con un cuarto proyecto, con mayor cobertura territorial, que se denomina: Impactos en la avicultura familiar del componente Granja del ProHuerta y su abordaje participativo en Patagonia Norte.

Asimismo, es importante tener presente que la coordinación de todos los proyectos listados precedentemente se realiza a nivel del territorio a través de las Plataformas de Innovación Territorial (PIT), que actúan como sede territorial de los mismos y de otros proyectos con financiamiento externo (PICT, FONTAGRO, DIPROSE, ImpactAR, etc.).

Todas estas herramientas programáticas que incluyen Proyectos Nacionales (Disciplinarios y Estructurales), Redes y Plataformas, Proyectos Macrorregionales, Regionales y Locales, permiten darle un marco organizativo a las tareas cotidianas de los profesionales, técnicos y personal de apoyo de la Experimental. Además, son la fuente de financiamiento principal para garantizar las tareas de Investigación y Extensión en el territorio de la EEA. •