

# Experiencia de producción asociativa de cerdos con productores tabacaleros del sur de la provincia de Tucumán

*Gabriela Cantarella y Susana Arellano*







Instituto Nacional de  
Tecnología Agropecuaria

### **Experiencia de producción asociativa de cerdos con productores tabacaleros del sur de la provincia de Tucumán**

**EEA Famaillá**  
Julio de 2022

Este documento es resultado del financiamiento otorgado por el Estado Nacional, por lo tanto, queda sujeto al cumplimiento de la Ley N° 26.899.

Trabajo realizado en el marco del “Proyecto Local Manejo sustentable de los Sistemas pecuarios del este tucumano (PL400)”

#### **Autores:**

Gabriela Cantarella  
Promotora Asesora (Cambio Rural)

Susana Arellano  
DER Graneros

#### **Supervisión:**

Silvina Saldaño

#### **Corrección y diseño:**

Comunicaciones  
EEA Famaillá

*Esta publicación  
cuenta con licencia:*



En la Localidad de Alto El Puesto del departamento Graneros (provincia de Tucumán), productores tabacaleros nucleados en una cooperativa desarrollan la actividad porcina desde hace 10 años. Actualmente, ésta cuenta con 10 socios, distribuidos en tres módulos de producción que poseen parcelas de entre 3 y 10 ha.

En el año 2011, ante la vulnerabilidad económica a la que estaban sujetos por depender sólo del tabaco, decidieron conformar la Cooperativa Agropecuaria Alto El Puesto Graneros Ltda. para diversificar la producción, proponiéndose la actividad porcina como la alternativa más viable por su alta productividad por unidad de superficie. Por otro parte, el conocimiento sobre el tema en la zona ya estaba arraigado y la demanda del producto comenzaba a incrementarse año a año.



*Gestación a campo. Producción de tabaco.*

La conformación de la cooperativa estuvo apoyada desde sus inicios por las diferentes herramientas de extensión disponibles en el territorio (INTA, CRII, GAL, Proyectos Especiales Pro Huerta, Apoyo a la Competitividad Norte Grande), lográndose la ejecución de proyectos con financiamiento, asistencia técnica y capacitaciones, que permitieron la construcción de los módulos de producción y la adquisición de competencias en los aspectos productivos y comerciales de la actividad. Con esta forma de organización pudieron diversificar no sólo sus ingresos sino también agregar valor a la producción local de granos (maíz), transformándolos en carne de cerdo de buena calidad.

En este contexto, la actividad se desarrolla en sistemas de producción mixtos, realizando la gestación a campo, la maternidad en confinamiento (galpones con cortinas, fosas, slat y jaulas), la recría en cajones y el engorde en galpones de cama profunda. Cuentan con 43 cerdas madres en producción. La genética utilizada es H321 y los padrillos con H3 (genética CERES). Ambas líneas son altamente productivas y de gran rusticidad, lo que permite adaptarlas sin inconvenientes a estos sistemas de producción. El manejo está organizado en bandas para garantizar una producción escalonada.





*Maternidad en confinamiento.*



*Engorde en sistemas cama profunda.*

De esta forma, cerca del 60% de lo producido se engorda hasta capones de 110 kg aproximadamente, realizando el ciclo completo. Mientras que el porcentaje restante se vende como lechones de 12 kg.

La provisión de alimento es a partir de lo elaborado en una planta propia ubicada en uno de los módulos de producción. Inicialmente, esta planta contaba con un equipo de baja capacidad de molienda de 200 kg/hs, la que resultaba insuficiente para el abastecimiento de los tres módulos. Por ello, en muchos casos se suministraba afrecho de maíz o grano entero como único alimento en la ración. Pero, esto no lograba cubrir los requerimientos alimentarios en las diferentes categorías<sup>i</sup>, observándose una importante reducción del consumo principalmente en las etapas de gestación, lactancia, recría y desarrollo, lo cual impactaba en forma negativa en la producción.

Otras de las principales dificultades a las que se enfrentaban los productores era la eventual falta de suministro de agua por prolongados periodos de tiempo (10 a 15 días), debiendo utilizar como alternativa agua proveniente de diferentes fuentes y calidad desconocida.

La cantidad y calidad del agua en estos sistemas de producción resulta fundamental. Por ejemplo, el mayor impacto de un deficiente consumo de agua en reproductoras se verifica en la fase de lactación, que provoca una reducción del consumo de alimento en las cerdas, con la consecuente disminución en la producción de leche. Es importante tener en cuenta que la cerda puede beber más de 40 litros al día<sup>ii</sup> en el momento de máxima producción.

La experiencia a campo mostro la mortandad de lechones en lactancia debido a la escasa producción de leche de las madres. También, en la etapa de recría y desarrollo, un importante cuadro de deshidratación por una persistente diarrea que ocasionó un gran porcentaje de pérdida de animales.

Durante la asistencia técnica, se trabajó con los productores en el registro de la producción para mejorar la toma de decisiones y priorizar las capacitaciones e inversiones.

Indicadores	Valores	Valores óptimos
Tasa de mortalidad en lactancia	60%	<15%
Tasa de mortalidad en engorde *	30%	< 4%
Edad a la venta en días	210 días	170-182 días

Cuadro N° 1. Indicadores de la producción porcina ciclo completo al inicio de la asistencia técnica

\*Durante el engorde, mortandad en etapa de recría y desarrollo (desde el destete hasta los 50kg aprox.)

En el cuadro N°1 se observa que los valores obtenidos en los registros se encuentran por debajo de los valores óptimos esperados en estos sistemas de producción. Durante la lactancia, una mortalidad de hasta el 15% se consideraría "aceptable" desde el punto de vista evolutivo. Sin embargo, existen explotaciones que logran valores de mortalidad inferiores al 10%<sup>iii</sup>. Por otra parte, la tasa de mortalidad desde el destete hasta la edad de venta o faena, sobre la cantidad de animales que ingresaron al engorde, alcanza el 30% y no debería superar el 3 o 4 %. Finalmente, si bien la edad a la venta varía según el peso de venta, genética, alimentación, instalaciones, sanidad, entre otros, se espera que no supere los 182 - 185 días<sup>iv</sup>.

### Desarrollo de estrategias de trabajo del proyecto y tecnologías incorporadas

El análisis participativo del proceso de producción permitió priorizar las dificultades a solucionar en el corto plazo y definir estratégicamente las inversiones y tecnologías apropiadas para implementar en el grupo.

Por una parte, se adquirió una moledora de mayor capacidad (2000 kg/hs.), a los efectos de incrementar la operatividad de la planta y disponer de alimento balanceado para cada categoría. Por otra parte, se implementó la construcción de seis cisternas de placas<sup>v</sup> de 16 mil litros de capacidad, que se distribuyeron entre los tres módulos de producción.



Reuniones de grupo. Alto El Puesto, Graneros.



## Resultados obtenidos

A partir de la incorporación de la molidora se logró incrementar la capacidad operativa de la planta, obteniendo el alimento balanceado para todas las categorías conforme a sus requerimientos. De este modo, se pudo abastecer la demanda actual y tener capacidad potencial de abastecer un posible incremento en la escala de producción del grupo.



*Planta de elaboración de alimento. Alto El Puesto, Graneros.*



*Máquina molidora Loyto N°5 con toma de fuerza al tractor.*



*Produccion propia de maíz, como insumo para la producción de alimento balanceado.*

El uso de las cisternas permitió almacenar un importante volumen de agua de buena calidad, mejorando sustancialmente la disponibilidad y el acceso a este recurso, no sólo para la producción de cerdos, sino además para el uso familiar.



*Construcción de Cisternas de Placas realizada por los productores integrantes del grupo.*

Los indicadores productivos obtenidos luego de un año de implementación de estas tecnologías, se observan en el cuadro N° 2.

<b>Índices</b>	<b>Valores</b>
Tasa de mortalidad en lactancia.	20%
Mortandad en etapa de desarrollo	5%
Edad a la venta en días	185 días

Cuadro N° 2: Indicadores productivos luego de las mejoras en la ración e incorporación de agua de calidad.



## Resultados

Es importante destacar que, desde el modelo de extensión implementado en INTA que aborda la complejidad del espacio rural con la mirada puesta en el territorio, esta experiencia tuvo impactos en los aspectos productivos, sociales y organizativos, logrando:

- Duplicar la cantidad de lechones destinados a la venta y a la etapa de engorde.
- Incrementar en un 120% la cantidad de capones producidos y comercializados en el año.
- Reducir en 25 días la etapa de engorde, disminuyendo así los costos de producción.
- Abastecer nuevos circuitos de comercialización minoristas de la zona a partir del incremento de los productos.
- Fortalecer la organización interna del grupo con acuerdos establecidos en la logística para la elaboración de alimento (asignación de tareas, turnos de molienda, compra de insumos y distribución del producto elaborado).
- Eficientizar la mano de obra en el proceso de elaboración de alimento y facilitar la disponibilidad de alimentos acorde a cada categoría.
- Abastecer de agua para la producción y el consumo por parte de las familias del paraje, permitiendo una mejora en la calidad de vida del productor.
- Adquirir competencias laborales en el proceso de construcción participativa de las cisternas.
- Disminuir el tiempo dedicado a la recolección y traslado de agua.
- Incrementar la disponibilidad de tiempo para otras tareas.



*Jornada de capacitación.*



## Conclusiones

La asistencia técnica y el plan de capacitaciones llevado adelante favoreció al proceso de adopción tecnológica, que en el sector rural es complejo, donde intervienen factores técnico-productivos y todo el conjunto de relaciones sociales entre los productores, que cotejan diferentes lógicas productivas y procuran una mejora en el desarrollo de sus actividades socio económicas.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que para que una tecnología sea adoptada, debe ser elegida y puesta en práctica por los usuarios. Bajo estas consideraciones, el trabajo con el grupo se ha basado en la construcción de espacios de reflexión-acción ante los problemas productivos priorizados, lográndose implementar con éxito las innovaciones tecnológicas que permitieron mejorar los indicadores productivos e ingresos del emprendimiento y contribuyeron al proceso de desarrollo local y territorial de la actividad porcina.

---

<sup>i</sup> "Producción Porcina en Argentina: Manejo de la alimentación". Campagna, D.

<sup>ii</sup> "Producción Porcina en Argentina: Manejo de la alimentación". Campagna, D. Pag. 66-67.

<sup>iii</sup> Pérez, Flavio Alberto Prácticas de manejo del lechón en maternidad: estrategias para mejorar su sobrevivencia y aumentar la productividad REDVET. Revista Electrónica de Veterinaria, vol. 11, núm. 1, enero, 2010, pp. 1-21.

<sup>iv</sup> <https://www.fao.org/3/i2094s/i2094s.pdf>

<sup>v</sup> [https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/paso\\_a\\_paso\\_cisterna\\_actualizacion\\_2016-digital\\_1.pdf](https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/paso_a_paso_cisterna_actualizacion_2016-digital_1.pdf)



Ministerio de Agricultura,  
Ganadería y Pesca  
**Argentina**