



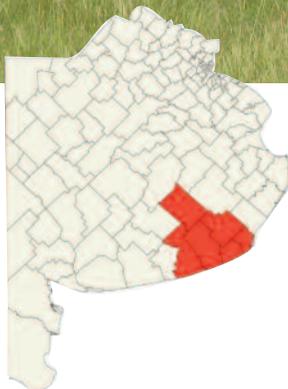
# La intensificación ganadera en números: Ciclo completo en el sudeste bonaerense



Oscar Grasa <sup>1</sup>  
Juan Carlos Tosi <sup>2</sup>  
Hernán Urcola <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Facultad de Ciencias Agrarias

<sup>2</sup> EEA INTA Balcarce e IPADS (INTA-CONICET)  
grasa.oscar@inta.gob.ar



**E**n esta publicación el sudeste bonaerense comprende los partidos de Balcarce, Tandil, General Alvarado y General Pueyrredón.

Publicaciones anteriores indican que la mayoría de los establecimientos de la zona realizan agricultura y ganadería. El 70 % realiza actividades ganaderas en más del 20 % de la superficie y el 54 % del total realiza actividades ganaderas en más del 50 % de la superficie. Entonces, los siste-

mas de producción predominantes son mixtos, como el que ocupa esta publicación. La orientación ganadera, del sistema aquí analizado, es de ciclo completo basado en la utilización de la superficie con aptitud ganadera, el uso de rastrojos, la suplementación con granos de propia producción y la utilización de una mínima proporción de suelo agrícola para pasturas cultivadas o verdeos.

En los últimos años, la ganadería en Argentina y en el sudeste bonaerense ha experimentado una mejora en el nivel tecnológico, los precios de los principales productos y por ende los márgenes económicos, haciéndose competitiva frente a la Agricultura. No obstante, durante el último año se han registrado un aumento promedio del 32 % en el precio en tranquera de los principales granos respecto al año anterior, superando el incremento que experimentó el precio de la hacienda del orden del 14 % (mismo período). Se configura así un escenario que mejora la competitividad de la agricultura frente a la ganadería. En este contexto, la toma de decisiones por parte del productor agropecuario debe basarse en información precisa, porque justamente, en sistemas mixtos, cuando la agricultura mejora sus márgenes, se corre el riesgo de afectar la intensificación en el ciclo completo.

El objeto de este trabajo es evaluar dos sistemas de producción de ciclo completo, el primero modal, representativo de la zona mixta del SE Bonaerense y el segundo con un mayor grado de intensificación.

Se realizó una evaluación económica mediante el uso del **margen bruto**, calculado a partir del ingreso bruto descontando los costos directos. Los precios de las categorías de hacienda fueron extraídos del **Mercado de Liniers**, de **ROSGAN** y de la revista

Figura 1 | Precios históricos (FAS y I.G.M.L.)



Informe Ganadero y el cálculo del costo se efectuó utilizando precios recolectados en comercios especializados de la ciudad de Balcarce y de la revista Márgenes Agropecuarios.

## Sistemas de Producción

El sistema de producción modal corresponde a una empresa que posee una superficie propia de 500 has y 350 has en arrendamiento para realizar agricultura. El 15 % de la superficie total operada se destina exclusivamente a ganadería, constituyendo un sistema mixto predominantemente agrícola. En el establecimiento, las decisiones las toma el productor, quien aporta su mano de obra a la empresa familiar y recurre a contratar mano de obra transitoria.

Dado que el sistema intensificado toma como base al modal, ambos sistemas comparten además de las superficies mencionadas, las siguientes características:

- Se realiza cría de terneros y terneras, con un 20 % de reposición propia del rodeo, un 4 % de toros de reposición externa, servicio estacionado de octubre a diciembre, la edad al 1° servicio 27 meses y el destete se realiza en marzo y abril.
- Se engordan los machos y hembras a pasto y se suplementa a campo los últimos dos y tres meses, para el sistema modal e intensificado, respectivamente.
- La alimentación está compuesta por pasturas perenes, verdeos, uso de rastrojos y grano de maíz de propia producción
- El plan sanitario es el recomendado para la orientación productiva y se considera un 4 % de mortandad en adultos.

**Tabla 1** | Distribución de superficie efectiva.

Recursos Forrajeros	Modal	Intensivo
	Sup. Ef. (%)	Sup. Ef. (%)
Past. b/ festuca	55	43
Past. b/ alfalfa		20
Verdeo Avena	14	12
Verdeo Raigras	14	12
Rast. de trigo	12	10
Rast. de maíz	5	3

**Tabla 2** | principales índices productivos para cada sistema.

Indicador	Modal	Intensivo
Vientres en servicio	75	100
% de destete	78	85
Carga media (EV/ha)	1,03	1,47
Prod. carne (Kg/ha/año)	140	256

A continuación, en la Tabla 1, se presenta la distribución de la superficie efectiva (127 has) entre los distintos recursos forrajeros.

El sistema más intensivo incorpora la pastura base alfalfa reemplazando parte de la superficie dedicada a la pastura base festuca y los verdeos.

En la siguiente Tabla 2 se muestran los principales índices productivos para cada sistema.

El sistema intensivo tiene mayor carga, mayor número de vientres totales, mayor índice de destete y como posee una mejor oferta forrajera, y un mejor manejo del pastoreo, permite una mejor ganancia de peso y mayor peso de terminación en la invernada. El conjunto arroja una mejora sustancial en la producción de carne.

## Resultados Económicos

Las categorías de venta son novillos, vaquillonas y refugio (vacas y

toros), a continuación, en la Tabla 3, se presentan las ventas de hacienda para cada sistema:

El ingreso bruto total para el sistema modal asciende a \$ 3.060.584 y en el intensivo \$ 5.491.206, en ambos sistemas la venta de novillos representa el 60 % del IB. Los precios corresponden al mes de abril de 2021.

En el cálculo de los costos directos se tuvieron en cuenta los siguientes aspectos:

- Todos los precios utilizados corresponden al mes de abril de 2021
- Alimentación: En la implantación de pasturas y verdeos se utilizan las dosis de fertilizantes recomendadas. El raigras se realiza en siembra directa, la avena y las pasturas con labranza convencional. El costo del maíz de propia producción se estimó utilizando el precio del mercado disponible, descontados los gastos de comercialización y fletes.
- El plan sanitario incluye dos revisa-



# Servicio Diesel

## Ventas - Repuestos - Taller móvil

- Venta de tractores nuevos PAUNY
- Consulte planes de financiación a valor cereal
- Venta de tractores usados
- Contamos con toda la línea original de repuestos Cummins y Pauny

Telefax: (02266) 42-0469

Cel.: (02266) 155 36636/635

Av. San Martín 3564 • 7620 Balcarce

e-mail: pylserviciodiesel@speedy.com.ar



ciones a los toros, tacto pre servicio y antiparasitario en la invernada.

- El valor del toro de reposición se estimó en 1000 kg de ternero.
- Los gastos de comercialización y flete se calcularon como el 8 % del ingreso bruto.

En la Tabla 4, se presenta un resumen de los costos directos para ambos sistemas

Puede observarse que el costo de alimentación en ambos sistemas representa más del 60 % del costo directo, siendo más importante en el intensivo. El sistema intensivo presenta mayor ganancia de peso promedio y vende animales más pesados, requiriendo mayor nivel de suplementación. Los gastos de comercialización y fletes son un 75 % mayores en el intensivo debido al aumento del ingreso bruto.

El costo directo total para el sistema modal es de 12.811 \$/ha y el intensivo 16.592 \$/ha. El mayor costo en el intensivo se debe principalmente al mayor nivel de suplementación y a los gastos de comercialización y fletes.

A continuación, en la Tabla 5, se presenta el margen bruto para ambos sistemas:

El margen bruto que obtiene el sistema intensivo es 2,4 veces superior al del sistema modal, explicado por una mejora en la oferta de EV de los recursos forrajeros (con aumento en el costo mediante) y un aumento en la producción de carne, que mejora sensiblemente el ingreso bruto.

Con estos resultados nos surge la siguiente pregunta: ¿Cómo serían los márgenes si el precio del maíz aumenta y el de hacienda baja? Para responder, realizamos los cálculos suponiendo un escenario en el que la relación de precios novillo/maíz disminuye.

**Tabla 3** | Ventas de hacienda para cada sistema.

Categoría	Modal			Intensivo		
	Nº	Peso	Precio	Nº	Peso	Precio
Novillos	28	350	193	42	420	188
Vaquillonas	11	275	191	21	310	190
Vacas	13	360	117	18	380	133
Toros	1	500	120	1	500	120



**Tabla 4** | Resumen de los costos.

Rubro	Modal		Intensivo	
	\$/ha ganadera	%	\$/ha ganadera	%
Verdeos	6.161	48	5.133	31
Renovación pasturas	1.079	8	1.917	12
Suplementación con maíz propio	1.063	8	3.198	19
Sanidad	592	5	811	5
Personal transitorio	346	3	416	3
Compra toros	1.520	12	1.535	9
Comercialización y fletes	2.050	16	3.582	22

**Tabla 5** | Margen Bruto para ambos sistemas.

	Modal	Intensivo
Ingreso Bruto (\$/ha)	24.100	43.238
Costo Directo (\$/ha)	12.811	16.592
Margen Bruto (\$/ha)	11.289	26.646
Margen Bruto (USD <sup>3</sup> /ha)	121,5	286,8



*3 Se consideró el promedio del mes de abril para el tipo de cambio mayorista comunicación A 3500 del Banco Central: 92,9 \$/USD*

do un escenario en el que la relación de precios novillo/maíz disminuye.

En la Tabla 6, se presentan los márgenes para ambos sistemas con un aumento del 35 % en el precio del maíz y 10 % menos en el precio de la hacienda (de todas las categorías):

El sistema modal reduce su margen un 21 % y el sistema intensivo lo hace en un 18 %, indicando que aún con mayor dependencia del maíz, el sistema intensivo sale favorecido. Esta situación se explica porque una disminución en el precio de la hacienda tiene un efecto depresor en el margen bruto

**ZOLLER S.A.**  
ESTABLECIMIENTO METALURGICO

FRESADOS EN GENERAL  
Coronas • Tornillos • Sinfines  
ENGRANAJES  
Rectos • Cónicos  
Helicoidales • Tangenciales  
TRATAMIENTOS TERMICOS

Cerrito 979 • Tel./Fax (0223) 480 1342 • MAR DEL PLATA  
zollergear@speedy.com.ar

**Cooperativa Agropecuaria  
Gral. Necochea Ltda.**

Desde 1950  
junto al productor

Av. 59 Nro. 3200  
Tel. (02262) 43-2895 al 900  
www.coopnecochea.com.ar

# Asegurá tu campo con la mejor cobertura del mercado

**FRANQUICIA 20%**

deducible sobre suma asegurada del área dañada por helada

**3 DÍAS**

de carencia sin costo adicional\*

## DESCUENTOS POR CICLOS PRODUCTIVOS

### Ciclo Productivo

### Ciclo Productivo Plus

 +   
TRIGO + SOJA 2da.  
TRIGO y SOJA 2da. con bonificación

 +  +   
TRIGO + SOJA 2da. + MAÍZ  
TRIGO, SOJA 2da. y MAÍZ con bonificación

 +   
TRIGO + MAÍZ 2da.  
TRIGO y MAÍZ 2da. con bonificación

 +  +   
TRIGO + MAÍZ 2da. + MAÍZ  
TRIGO, MAÍZ 2da. y MAÍZ con bonificación

 +   
CEBADA + SOJA 2da.  
CEBADA y SOJA 2da. con bonificación

 +  +   
CEBADA + SOJA 2da. + MAÍZ  
CEBADA, SOJA 2da. y MAÍZ con bonificación

 +   
CEBADA + MAÍZ 2da.  
CEBADA y MAÍZ 2da. con bonificación

 +  +   
CEBADA + MAÍZ 2da. + MAÍZ  
CEBADA, MAÍZ 2da. y MAÍZ con bonificación

Bonificaciones aplicadas sólo por contratación simultánea de ciclos productivos.  
\*Aplica a quienes hayan contratado póliza en la campaña 2020/2021.

**SER LÍDERES ESTÁ EN NUESTRA ESENCIA.**

Para más información consultá a tu Productor de Seguros  
o ingresá en [granizo4x4.com.ar](http://granizo4x4.com.ar)

#1  
VOS

**2** GRUPO ASEGURADOR  
**La segunda**

LO PRIMERO SOS VOS

Nº de inscripción en SSN  
0317 - 0618 - 0117 - 0436

Atención al asegurado  
0800-666-8400

Organismo de control  
[www.argentina.gob.ar/ssn](http://www.argentina.gob.ar/ssn)

 **SSN** | SUPERINTENDENCIA DE  
SEGUROS DE LA NACIÓN

**Tabla 6** | Margen Bruto para ambos sistemas con aumentos

\$/ha	Modal	Intensivo
IB	21.689	38.914
CD	12.826	17.200
MB	8.863	21.714



muy superior al aumento del precio del maíz, y la producción de carne del sistema intensivo es muy superior al modal, por ello permite compensar una relación de precios menos favorable.

## COMENTARIOS FINALES

Los resultados muestran que el sistema intensivo en relación al modal logra aumentos de márgenes muy superiores al aumento de costos requeridos (2,4 versus 1,3, respectivamente). No obstante, para mejorar la interpretación, es necesario agregar algunos argumentos más:

- La intensificación requiere mayor carga de trabajo para el productor y eventualmente la contratación de un empleado permanente (considerado indirecto en los cálculos); además, se complejizan las tareas, generando un desafío para quien toma las decisiones y para quienes las ejecutan.
- El reemplazo de verdes por pasturas, a largo plazo es más económico, pero en el año de implantación se requiere contar con recursos financieros para afrontar la inversión.
- Estos sistemas están basados en el supuesto de que el aprovechamiento del forraje es el mejor posible, utilizando prácticas de manejo recomendadas (pastoreo rotativo, descansos, fertilizaciones, etc.). En sistemas donde no se ajusta correctamente el balance forrajero, la producción de carne con los mismos recursos puede ser sensiblemente inferior.
- El incremento en la suplementación con maíz propio está condicionado por la relación de precios novillo/maíz, especial-

mente en un establecimiento que es predominantemente agrícola. No obstante, los resultados de este trabajo muestran que cuando la suplementación representa el 20 % del CD, la producción de carne que se obtiene permite obtener buenos márgenes aún con aumentos considerables del precio del maíz.

- Para valorizar el uso del maíz propio se utilizó el precio en disponible descontados gastos de comercialización y fletes, de este modo se cubre el costo de oportunidad del cultivo de maíz, mostrando la conveniencia de convertir grano en carne.
- El sistema intensivo, posee un nivel tecnológico que puede mejorarse, por ejemplo: incorporando el servicio de vaquillonas a los 15 meses, destete precoz, inseminación artificial, utilización de silos, etc. Sin embargo, se considera que el nivel de intensificación presentado es factible de ser utilizado por la mayoría de los productores del Sudeste Bonaerense

Finalmente, los resultados muestran que, en el contexto actual, la intensificación en ciclo completo es muy redituable económicamente, siempre y cuando se realice una buena gestión productiva de los recursos disponibles.



# Cabaña "Mizqui Nemul"

dedicada a la raza

## Limangus

"La raza argentina..."

Examen de  
Aptitud reproductiva  
y capacidad  
de servicio  
★★★★★



Rodeo de cría: 

Est° "Boca de la Sierra"  
Azul (Bs. As.)

- \*Facilidad de parto.
- \*Mayor potencial de entore.
- \*Alta capacidad de servicio.
- \*Destetes 15% más pesados.
- \*Habilidad materna.

Cabaña, invernada y Feed Lot:

Est° "MizquiNemul"  
San Gregorio (Sta. Fe) 

- \*Mejor conversión.
- \*Rindes superiores.
- \*Mas % cortes caros.
- \*Grasa justa.
- \*Precios máximos.



**Servicio de Transporte de Hacienda y de Bateas con Balanza**

Av. Figueroa Alcorta 3151, 2º Piso • (1425) C.A.B.A.

Tel. +54 3462 660547 • e-mail: luisoscarcarrelli@hotmail.com • cabafamizquinemul@gmail.com