

El INTA y las pymes agropecuarias en San Juan

Aspectos metodológicos del programa Cambio Rural

El artículo presenta las razones por las que el INTA creó el programa Cambio Rural y su método de funcionamiento, que tiene como pilar la alta participación y autoevaluación de los productores implicados en cada proyecto. Se exponen los grupos actualmente activos en San Juan y algunos logros, a partir del trabajo conjunto con la Institución.



En el inicio de los '90, para contener a las pymes agropecuarias afectadas por las reformas estructurales, la apertura de la economía global y regional y los bajos precios de los productos -fundamentalmente en el mercado internacional- se crea el programa más ambicioso de organización y reconversión empresaria encarado hasta hoy en el sector agropecuario argentino: el Programa Federal de Reconversión Productiva 'Cambio Rural'.

Los objetivos del programa son:

- Asistir al productor en la organización y gestión de la empresa, la producción, la transformación y la comercialización, con la finalidad de mejorar sus ingresos y facilitar su integración a la cadena agroalimentaria.
- Capacitar a los actores sociales responsables de impulsar los cambios necesarios en las pymes agropecuarias.

- Promover la integración de las acciones de los sectores público y privado, facilitando el acceso a mercados y a las vinculaciones comerciales necesarias para lograr el fortalecimiento del sector.

- Fortalecer la articulación público-privado para vincular las demandas de los productores con los sectores de oferta tecnológica.

- Promover y participar en acciones de desarrollo local y regional, contribuyendo a crear las condiciones que faciliten el financiamiento del desarrollo rural y la agroindustria.

La propuesta metodológica del programa Cambio Rural se basa en el trabajo en grupos, ya que las formas participativas son las que mejor garantizan el desarrollo de aptitudes para diagnosticar, analizar información y tomar decisiones.



Una de las atracciones de la oferta de turismo rural del grupo "Pocito Rural".



Productores de Jáchal, San Juan, integrantes del grupo de Cambio Rural "Ganaderos del Norte".

Pertenecer y construir

Se considera que un grupo de trabajo es una construcción social donde un conjunto de individuos se unen en pos de un objetivo común. Las tareas que desempeñan en la búsqueda de ese objetivo común, unen e identifican al grupo como tal, adquiriendo -sus miembros- sentido de pertenencia.

Los productores deben organizarse, constituir grupos operativos capaces de tomar decisiones, desarrollar estrategias y ejecutar acciones, para lo cual es necesario la capacitación y el entrenamiento, para operar como grupo y como equipo.

Desde la acción, los grupos de productores se capacitan para ir superando niveles de participación, que significa ir adquiriendo mayores grados de compromiso con su propio destino y el de su comunidad. Estos niveles comienzan con la información, continúan con la consulta, siguen con la intervención en la toma de decisiones, hasta alcanzar la autogestión.

Cada grupo de Cambio Rural, junto a un técnico que lo asesora, participa en la formulación de su propio Plan de Trabajo Grupal, y luego en la implementación y evaluación del mismo. Estas etapas metodológicas posibilitan

la apropiación en forma progresiva del proyecto por parte de los productores.

La elección del técnico, promotor asesor, que acompaña al grupo, está a cargo de los productores, quienes luego de realizar una serie de entrevistas a diferentes profesionales optan por aquel con el perfil, a su criterio, más adecuado. El promotor asesor, a su vez, es coordinado por un agente de proyecto del INTA, que depende de la Coordinación de Área de Extensión, correspondiente a cada Estación Experimental.

En el transcurso del año se realiza el seguimiento del programa Cambio Rural, a través del agente de proyecto, quien visita fincas y participa de reuniones mensuales grupales.

La evaluación anual tiene como objetivo:

- Propiciar el aprendizaje grupal y discutir aquello que permite o no el crecimiento grupal y sus causas,
- Verificar y mejorar la calidad y la gestión de los grupos,
- Dar a los interesados la oportunidad de opinar sobre el grupo y la calidad de su trabajo.
- Comparar la planificación anual con los logros reales.

Última evaluación participativa

El 28 de noviembre del 2009 se realizó la Evaluación Anual Participativa de los grupos de Cambio Rural en la Estación Experimental Agropecuaria (EEA) San Juan INTA. Se contó con la participación de 75 productores, los 13 Promotores Asesores y el Director de la EEA San Juan, Ing. Agr. Omar Miranda.

Los puntos analizados, expuestos por representantes de cada uno de los grupos, fueron los siguientes: el grupo, el plan de trabajo, la reunión y la comunicación.

Cambio Rural en San Juan, hoy

En la actualidad forman parte del programa Cambio Rural 102 productores integrados en 12 grupos y 2 grupos más en formación. Los grupos constituidos son:

1- Esparragueros Unidos del Médano de Oro, a cargo de la Ing. Agr. Liliana Ramos.

2- Proinv, grupo de producción hortícola bajo cobertura plástica, a cargo de la Ing. Agr. Virginia Rizzardi.

3- Calidad y Eficiencia Productiva, con productores de uva de mesa, a cargo del Ing. Agr. José Murgic.

4- Almendra Sanjuanina, dedicados a producción de almendras, a cargo de la Ing. Agr. Elina Buffa.

5- Calivid, con productores de uva de mesa, vid vino y pasas, a cargo del Ing. Agr. Maximiliano Delgado.

6- Ganaderos del Norte, dedicados a ganadería bovina y porcina, a cargo de Méd. Vet. Carlos Camuñas.

7- Yema Franca, con productores de vid vino, a cargo del Ing. Agr. Miguel Elías.

8- Sanjuanuno, con productores de tomate para industria, a cargo del Ing. Agr. Ariel Lucero.

9- Pro San Juan, con productores de tomate para industria, a cargo del Ing. Agr. Juan Pablo Darwich.

10- Pocito Rural, emprendedores dedicados al turismo rural, a cargo del Lic. en Turismo Sebastián Carrera.

11- Pasas del Tulum, con productores de uva de mesa y

pasas, a cargo del Ing. Agr. Fernando Sánchez.

12- Pie del Cerro, con productores de tomate para industria, a cargo del Ing. Agr. Diego Sosa.

Cambio Rural en San Juan cuenta con experiencias asociativas tales como el grupo Oliverde, dedicado al cultivo de olivo, que terminó con sus cuatro años de pertenencia al Programa, se constituyó en una SRL y adquirió una línea para producción de aceite; Almendra Sanjuanina, grupo que formó una cooperativa y recibió un subsidio del Gobierno de la Provincia de San Juan, para la compra de una fraccionadora de almendras; Yema Franca, grupo dedicado a la producción de vid vino y que se constituyó en cooperativa para

elaborar conjuntamente; Esparragueros Unidos del Médano de Oro, poseedor de una marca comercial que los identifica como grupo; Pocito Rural, que comercializa un paquete turístico conformado por todos los emprendedores; Pasas del Tulum, conformado por productores que pertenecen a cooperativas elaboradoras de pasas.

Todos estos productores se han dado la oportunidad de descubrir que el trabajo con otros es enriquecedor, que el sinergismo logrado a través del trabajo en grupo permite obtener avances en lo productivo, fortalezas en lo comercial y empoderamiento en lo organizacional.

Localización de los grupos de Cambio Rural en la Provincia de San Juan

