

Cien productores evaluaron la eficiencia de sus empresas tamberas

Alejandro Centeno¹

Una empresa puede ser eficiente, cuando se optimizan todos los factores del sistema y se obtiene la máxima cantidad de producto y con la menor cantidad de recursos se llega a la eficiencia técnica. Mientras que aquellas empresas que obtengan la máxima cantidad de productos con el menor costo de los recursos utilizados, alcanzan la eficiencia económica (Farrell, M. J. 1957).

Gallacher (2011), se refería a la eficiencia técnica como el cociente entre la producción real y la producción que podría obtenerse a partir de la adecuada combinación de los recursos productivos (tierra, capital y trabajo). Así entendida, la eficiencia técnica sería la distancia entre el resultado obtenido y el resultado potencialmente logvable sin modificar la cantidad de recursos utilizada. Aquí aparece un aspecto fundamental, la habilidad o capacidad gerencial del productor para ejecutar el proceso productivo.

En toda empresa existen áreas específicas y la sumatoria de las in/eficiencias parciales de cada una contribuye a la in/eficiencia total y al resultado físico-económico de la misma.

Desconocer el desempeño de la empresa en cada una de sus áreas, es la primera limitante para iniciar un proceso de cambio. La segunda, es reconocer y aceptar la verdadera necesidad de este cambio en la empresa.

Tratando de aportar una herramienta para que el productor conozca la eficiencia de su tambo, se elaboró una encuesta sencilla dividida en diez áreas, que integra aspectos productivos, reproductivos y empresariales. Para la interpretación de los resultados se elaboró una escala (malo, regular, bueno y muy bueno) que permite identificar la situación global de la empresa.

Esta forma de evaluación de la eficiencia es orientativa, por lo tanto no es concluyente. Con ella intentamos motivar al productor para que junto a sus asesores revise luego, en mayor profundidad la situación de su empresa en cada área.

Los resultados que se presentan corresponden al análisis de 100 encuestas que fueron completadas por los propios productores en diferentes localidades de la provincia de Córdoba (Freyre, El Tío, Devoto y San Francisco) y de Santa Fe (Esperanza y Carlos Pellegrini).

Se realizó una evaluación global integrando todas las áreas que fueron consideradas y por cada una de manera específica. En la figura 1, se observa el resultado promedio del análisis global realizado.

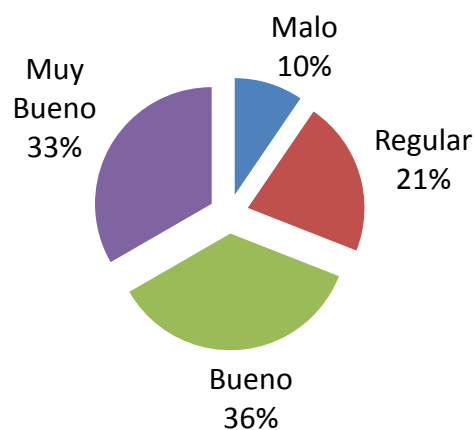


Figura 1

Para el análisis por área, se construyó un índice de eficiencia a partir del valor relativo máximo (100%) es decir de máxima eficiencia y en base las respuestas obtenidas se estima el valor relativo de cada una. En la figura 2, se presenta en resultado promedio del análisis y el resultado obtenido de cada una de las diez áreas consideradas.

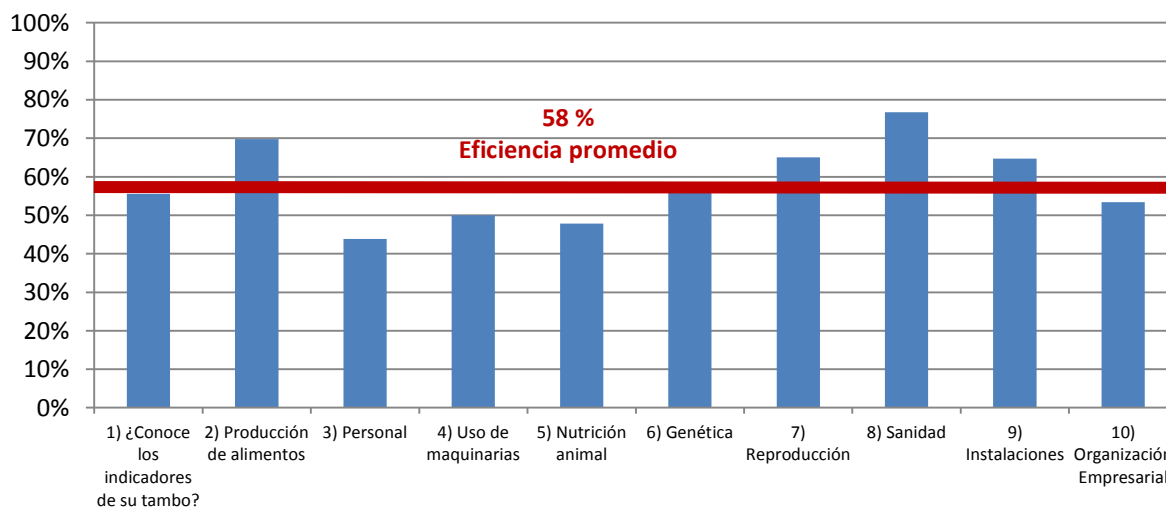


Figura 2

Comentarios finales

- La eficiencia global fue del 58 % o dicho de otra forma los productores todavía pueden mejorar en un 42 % sus empresas si utilizaran de manera eficiente los recursos disponibles.
- Hubo diferentes eficiencias entre las localidades: Esperanza 49 %, Freyre 59 %, El Tío 60 %, San Francisco 62 %, Devoto 55 % y Carlos Pellegrini 68%.
- Las áreas que estuvieron por debajo de la eficiencia global fueron **Personal (trabajo en equipo), Maquinaria, Nutrición y la Organización Empresarial.**
- A modo de ejemplo presentamos las preguntas que fueron utilizadas para evaluar el ítem personal, las mismas fueron referidas principalmente a como organizaba su equipo de trabajo y las preguntas fueron:

1. ¿Tengo una alta rotación de personal?
2. ¿Tengo un equipo de trabajo armado?
3. ¿Conoce cada empleado que es lo que tiene que hacer y cuál es la importancia de su trabajo?
4. ¿Realizo reuniones periódicas de evaluación y presentación de resultados entre el personal y mis asesores?
5. ¿Motivo al personal para que se capacite?

Si Ud. desea recibir la encuesta para evaluar el desempeño de su empresa en cada una de las áreas que consideramos, contáctese con nosotros y le enviaremos la misma a la brevedad.

Para más información

Ing. Agr. Alejandro Centeno¹. Jefe de INTA UEE San Francisco.
Email: centeno.alejandro@inta.gob.ar

Para suscribirse al boletín envíe un email a : [ALTA Hoja de información técnica](#)
Para CANCELAR su suscripción envíe un email a: [BAJA Hoja de información técnica](#)
URL:

ISSN: 2250-8546.

Este boletín es editado en la **INTA Unidad de Extensión y Experimentación San Francisco**

INTA UEE San Francisco

Av. Cervantes 3329

C.P. 2400

San Francisco

Córdoba

República Argentina

Tel. Fax: Telefax: 03564-421977

Página en Facebook: [Clic aquí](#)

Responsable: Ing. Agr. Alejandro Centeno, jefe de agencia INTA UEE San Francisco.

(c) Copyright 2001 INTA - Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria. Todos los derechos reservados.