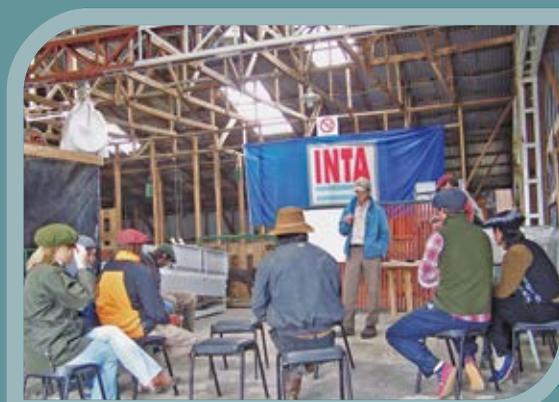


Aportes al desarrollo rural en Patagonia Sur

Experiencias en el territorio

Ana Paula Galer, Fernando Manavella y Hugo Bottaro



Aportes al desarrollo rural en Patagonia Sur

Experiencias en el territorio



Aportes al desarrollo rural en Patagonia Sur
Experiencias en el territorio

Ana Paula Galer, Fernando Manavella, Hugo Bottaro, Liliana San Martino y Santiago Casiraghi

Edición 1a
Ediciones INTA

Diseño gráfico Mariana Patiño Mayer

ISBN 978-987-521-864-2

Impreso en Estudio Xetec
Av. Alvarez Jonte 3432 - Buenos Aires
Noviembre de 2017

500 ejemplares

Aportes al desarrollo rural en Patagonia Sur / Ana Paula Galer ... [et al.]. - 1a ed. -
Trelew Chubut : Ediciones INTA, 2017.
136 p. ; 28 x 20 cm.

ISBN 978-987-521-864-2

1. Comercialización. 2. Innovaciones. 3. Desarrollo Territorial. I. Galer, Ana Paula
CDD 338.9

© 2017, Ediciones INTA
Libro de edición argentina

Todos los derechos reservados. No se permite la reproducción total o parcial, la distribución o la transformación de este libro, en ninguna forma o medio. Ni el ejercicio de otras facultades reservadas sin el permiso previo y escrito del editor. Su infracción está penada por las leyes vigentes.

Un aporte al desarrollo territorial de Patagonia Sur

Nicolás Ciano – Director Regional Patagonia Sur

El INTA es una de las pocas instituciones públicas de ciencia y tecnología en el mundo, que alberga en su seno la investigación y la extensión. Si bien este hecho puede generar tensiones, potenciar este vínculo es una decisión estratégica que se mantiene desde su creación hace 60 años. Es una relación muy dinámica, que va adaptándose a los distintos momentos. Actualmente, la implementación del concepto de enfoque territorial, nos desafía a articular la investigación y la extensión, teniendo en cuenta la complejidad que abarca dicho enfoque.

La realidad cambiante y la complejidad de los territorios le requieren a la investigación y a la extensión dar respuestas a los viejos y los nuevos problemas. El contacto directo con el productor, el poblador rural, las organizaciones del sector, y la interacción permanente con las instancias gubernamentales municipales y provinciales, han enriquecido el trabajo del INTA.

En la Patagonia Sur, la ruralidad está afectada y condicionada por situaciones de contexto como el éxodo de la población, la tensión en la relación con lo urbano, la emigración de jóvenes que den continuidad al trabajo de sus padres en el campo, una amplia diferencia de calidad de vida con respecto a las ciudades, entre otras.

En este contexto, la intervención técnica va tomando distintas estrategias, para poder brindar a los actores del sector, herramientas, tecnologías, información e innovación, para que puedan mejorar la eficiencia, alcanzar mejores niveles de competitividad, hacer un uso sustentable de los recursos naturales, y tener acceso a lo necesario para mejorar su calidad de vida.

Este libro pretende dar a conocer, de manera sistematizada, las distintas estrategias que el INTA viene desarrollando en el ámbito de la Patagonia Sur (Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego), para alcanzar los objetivos descritos en el párrafo anterior. Sobre cada tipología de estrategia se desarrollará un breve marco conceptual, y luego se presentarán algunos ejemplos concretos de las mismas.

Visibilizar las acciones, ponerles rostro, sueños, proyecto y cultura a los actores del sector, y contar cómo desde el Estado se acompaña a esta diversidad de situaciones, cobra una gran relevancia en un territorio donde las inclemencias del clima y las grandes distancias forjan en la gente del INTA un espíritu especial para asumir su tarea diaria.

Una puesta en valor de los distintos roles del extensionista en apoyo a los procesos locales de desarrollo

Santiago Casiraghi – Asistente Regional de Extensión

La importancia socioeconómica, ambiental y cultural del sector agroalimentario, con sus diversas realidades, exige esfuerzos desde lo público en pensar los problemas desde distintos ángulos, que tengan en cuenta estas heterogeneidades y los cambios de contexto que en numerosas ocasiones involucran modificaciones estructurales en las matrices productivas y un fuerte impacto en las dinámicas locales.

Decisiones públicas y privadas en décadas pasadas, han generado profundas crisis en la sociedad evidenciando la necesidad de soluciones alternativas. Muchas de ellas respondieron a iniciativas individuales, sin embargo otras se construyeron solidariamente generando espacios participativos en organizaciones de base. Estas fueron afianzando una visión de desarrollo que demanda poner acento en un abordaje sistémico que va más allá de lo productivo, como modo de generar mecanismos de respuesta en búsqueda de una mejor calidad de vida.

El enfoque de desarrollo territorial invita a pensar de otra manera el rol del Estado como generador de las políticas de intervención, ya no como institución que interviene, regula o controla sino como promotor de vínculos socio-institucionales (Uranga y Vargas, 2012) cuyo fin es atender necesidades locales que superan lo tecnológico¹. Desde hace más de una década el INTA se encuentra en un proceso de fortalecimiento del trabajo con los distintos actores en apoyo a procesos participativos, constituyéndose en uno más de un entramado de protagonistas de su propio desarrollo, pudiendo adquirir diversos roles: de promotor, de acompañamiento a procesos en marcha, de apoyo o de liderazgo.

Este proceso ha llevado a reorientar las capacidades hacia áreas y temáticas previamente menos priorizadas. Partiendo de una visión sectorial transferida desde “arriba hacia abajo” que buscaba soluciones técnicas a determinados problemas de los “beneficiarios” y que dejaba de lado los problemas sociales se ha pasado a un abordaje integral, sistémico, construido desde abajo hacia arriba, que genera vínculos y mira el territorio en su conjunto, sin dejar de atender lo económico o productivo, pero haciéndolo a partir de las interrelaciones sociales de los actores e instituciones².

En este sentido, el perfil del extensionista se amplía, desde un técnico asesor a ser un agente de desarrollo que busca constantemente superar lo productivo y desarrollar una mirada más amplia del territorio y su complejidad. En la actualidad, genera propuestas consensuadas con los actores del territorio (productores y su familia, instituciones locales,

1 En su Plan Estratégico Institucional el INTA enuncia sus objetivos generales: la competitividad, la salud ambiental y la equidad social. Y su objetivo de desarrollo, “Fortalecer el desarrollo nacional, regional y territorial contribuyendo a la sostenibilidad social, económica y ambiental del Sistema Agropecuario, Agroalimentario y Agroindustrial”.

2 Enfoque de desarrollo territorial, PNADT, INTA, 2007.

organizaciones, gobiernos, etc.) lo que supone un esfuerzo de adaptación para actuar en función de las necesidades locales y temporales, movilizándolo sus propias capacidades, promoviendo la participación y la articulación³. Gracias a la presencia geográfica institucional estos agentes participan de numerosos procesos de desarrollo local que ocurren en las comunidades, en algunas ocasiones con acompañamiento técnico, en otras como promotores de espacios que superan totalmente lo productivo.

Estas transformaciones son acompañadas por un aprendizaje institucional permanente, que se traduce en diversas estrategias de trabajo con la gente, y que evolucionan según las características de cada territorio. La fortaleza institucional de buscar constantemente un abordaje conjunto de los problemas desde la investigación y la extensión, sumado a la experiencia, el conocimiento del terreno y la valoración de la sociedad de la institución, resaltan el rol en aquellos espacios en los que sus técnicos participan.

La región Patagonia Sur y su gente posee características particulares, que condicionan y exigen un esfuerzo adicional de quienes acompañan las distintas experiencias productivas, organizacionales y comerciales, que reside en el desarrollo de nuevas capacidades e incorporación de diversos roles vinculados al relacionamiento personal, institucional y político, y a una creatividad constante en la búsqueda de soluciones integrales a problemáticas individuales y grupales.

El clima extremo que impide el acceso en época invernal y condiciona los ciclos productivos; las largas distancias entre localidades y hacia los centros urbanos, sumado a la falta de infraestructura de servicios básicos como salud, educación o comunicación; el fuerte impacto local de los vaivenes macroeconómicos que genera necesidad de ingresos extraprediales o a emigrar a centros urbanos en búsqueda de “inciertas” mejores oportunidades; fuerte competencia por los usos de la tierra; la dependencia de insumos y productos importados de otras regiones del país de alto costo y baja calidad, pero con importante potencial de desarrollo local de las cadenas cortas, constituyen a la región en un desafío permanente y en una necesidad de innovación constante.

Las distintas estrategias presentadas en este trabajo, se articulan con herramientas institucionales como el “Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural Sustentable” (PROFEDER) y sus instrumentos de apoyo según cada audiencia y con más de 100 proyectos trabajados desde sus comienzos en la región, además de las numerosas iniciativas interinstitucionales, enmarcado en una estrategia institucional de Proyectos Regionales con Enfoque Territorial (PRET) como plataforma de gestión (en la que convergen proyectos, áreas, componentes y recursos), que promueve la construcción social y política y que aborda las necesidades de la comunidad en busca de soluciones compartidas.

La presente sistematización busca poner en valor las diversas estrategias de trabajo que la institución asume en la región a través de sus técnicos, mostrando las múltiples formas de apoyo a las dinámicas locales a través de relatos y ejemplos, y los resultados de cada proceso de aprendizaje mutuo⁴. La reflexión sobre el trabajo con la gente, el análisis crítico de las formas de vincularse con la sociedad a través de las distintas prácticas y la necesidad de reorientar continuamente las estrategias que tengan impacto en la realidad productiva, económica, social y ambiental, exige ejercicios de revisión de las lecciones aprendidas en los distintos procesos.

³ Rozemblum, C (2014), “La gestión del Desarrollo Territorial”, CNTyE, INTA.

⁴ Siguiendo a Oscar Jara, en este caso la sistematización involucrará además la evaluación, al concentrarse no solo en un análisis de las dinámicas sino también de los resultados alcanzados en los distintos procesos. “...la evaluación, investigación y sistematización se retroalimentan y no se sustituyen, por lo que no se debe prescindir de ninguna si se pretende avanzar en educación, organización o participación popular”. Jara, O. 2012. Sistematización de experiencias, investigación y evaluación: aproximaciones desde tres ángulos.

Presentación de la publicación

La concepción de desarrollo con que trabaja el INTA en el territorio, desafía a la Institución y a sus integrantes a desplegar un abanico de estrategias y actividades. En la presente publicación, un verdadero trabajo colectivo en el que participaron 47 hacedores, ellos mismos relatan las experiencias en que están participando.

Para realizarlo se partió de la idea de relatar una descripción global y no un inventario pormenorizado de todas las acciones. Por lo tanto no se agotan en estos relatos las actividades que se están realizando hoy en la Región, pero sí se las ilustra con bastante amplitud.

En principio se establecieron cuatro capítulos. El primero referido a experiencias de comercialización, el segundo al fortalecimiento de actividades en los territorios, el tercero a la innovación y el último a la asistencia técnica. Dentro de cada uno de ellos a su vez se describen varias estrategias y se dan ejemplos ubicados en distintos lugares de la región. Son en total quince estrategias descritas y 43 ejemplos documentados.

Las experiencias descritas han sido desarrolladas tanto por productores chicos como medianos y grandes. Algunas se refieren a producciones tradicionales y otras a verdaderas innovaciones para la región. En muchos casos se relatan casos de agregado de valor.

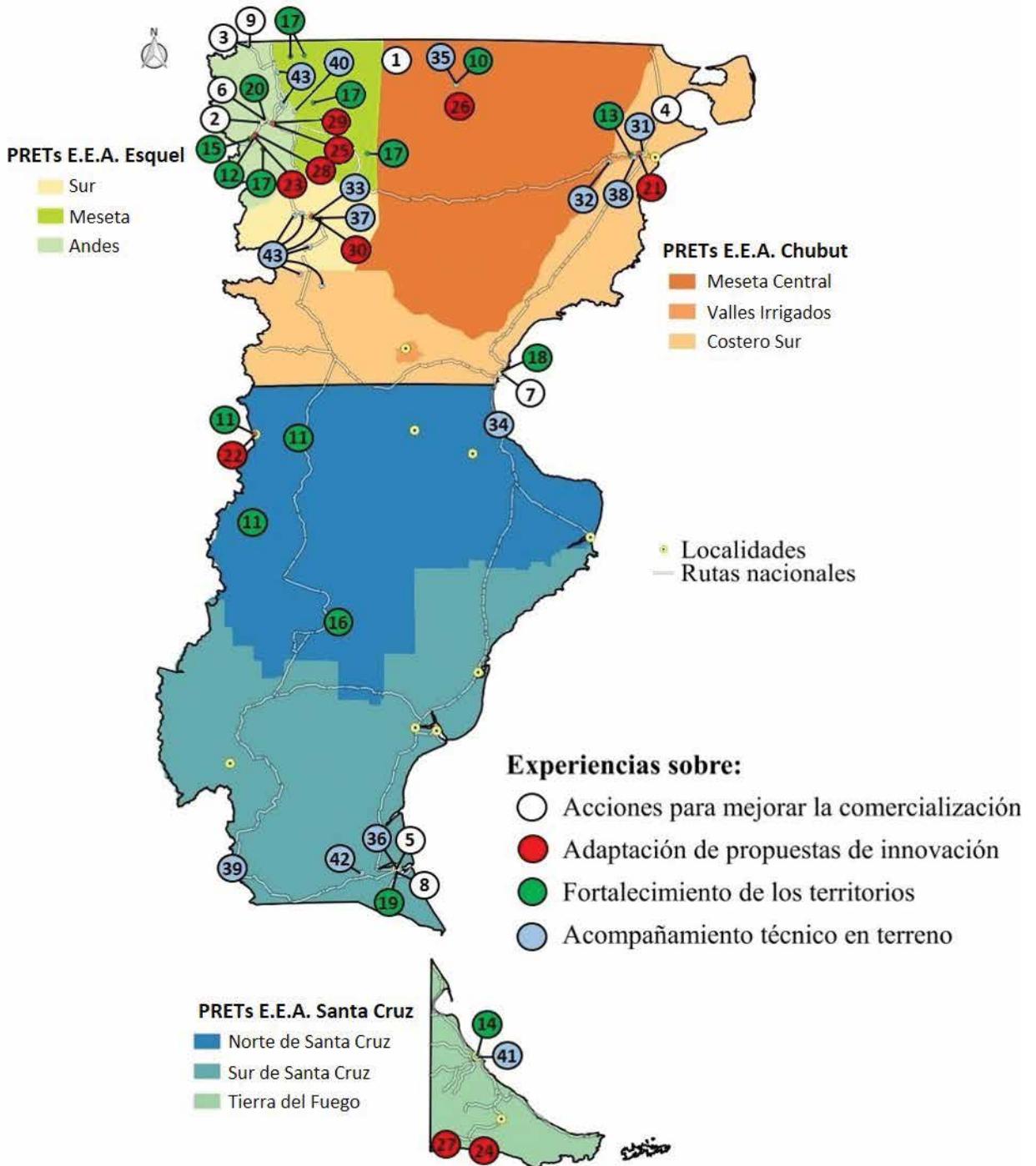
Se presenta información general de cada caso, datos de contactos para quien quiera ampliar la información y las coordenadas geográficas para ubicar en algún sistema de información geográfica el sitio descripto.

CAPITULO 1	ESTRATEGIA	EXPERIENCIA	PAG.
Acciones para mejorar la comercialización	Comercialización conjunta	1. Comercialización conjunta de Lana de la Asociación Ganaderos Gastre	12
		2. Marca común Oro de Esquel: asociativismo y comercialización de miel	14
		3. Compras conjuntas en la Comarca Andina	16
	Las ferias, estrategias de fortalecimiento de la producción local	4. Feria "Con sabor a Madryn": Una alternativa de comercialización conjunta de pequeños productores	20
		5. Feria de productores familiares de Río Gallegos: Innovación en los procesos organizacionales	22
		6. Feria de intercambio de semillas y plantines en Esquel	24
	Valor Agregado en origen	7. Hilando tradiciones y tejiendo saberes en Comodoro Rivadavia	27
		8. Obtención de Tintes Naturales de Plantas Nativas: agregado de valor a artesanías textiles en Patagonia	29
		9. Agregado de Valor en Producción de Cerdos en la Comarca Andina Paralelo 42	31

CAPITULO 2	ESTRATEGIA	EXPERIENCIA	PAG.
Fortalecimiento de los territorios	Mesas de gestión comunitarias y Consejos Locales Asesores	10. Mesa de Desarrollo de Gan Gan, Chubut: Un espacio de participación y articulación multiactoral	36
		11. Consejo Local Asesor de la AER Los Antiguos	38
		12. Mesa de Leñosas Invasoras	40
	Capacitación como estrategia de desarrollo	13. De la escuela a la chacra: Capacitaciones en Buenas Prácticas Agrícolas	44
		14. Seguridad alimentaria: La huerta austral en el desarrollo de los productores familiares fueguinos	46
		15. Centro de Capacitación Trevelin –CECAIN- un espacio para crecer	49
	Valorización de identidad local	16. Hilanderas del viento: un ícono de Gobernador Gregores	53
		17. Revalorización del ovino linca como productor de lana artesanal	55
	Comunicación	18. De la vigencia de la Radio a las Redes Sociales	60
		19. Tranquera Sur, la voz del INTA en la Patagonia Austral	62
20. Carpeta técnica: Llegando a cada productor		64	

CAPITULO 3	ESTRATEGIA	EXPERIENCIA	PAG.
Adaptación de propuestas de innovación	Diversificación productiva: estrategia para la innovación y revalorización de los productos	21. Nuestros vinos: Valle Inferior del Río Chubut	69
		22. Fruta fina, una alternativa de diversificación productiva para el noroeste santacruceño	71
		23. Porcinos en Trevelin: otra forma de producción de carne	74
	Agroturismo	24. La Ruta de la centolla: la ruta agroalimentaria más austral del mundo	79
		25. Desarrollo del agroturismo en la Comunidad Mapuche Tehuelche Nahuelpan	81
	Innovación tecnológica	26. Carrito regador: Un aspersor adaptado a las condiciones de la Meseta Central del Chubut	85
		27. Los Carpinteros de Tierra del Fuego: desarrollo y puesta en valor del Bosque Nativo	87
		28. Utilización de silaje para recría y engorde vacuno	90
	Parques de maquinarias de uso comunitario	29. Diversificación productiva a partir del uso comunitario de un parque de maquinarias en el Valle Medio del Río Chubut	93
		30. Parque de maquinarias de Gobernador Costa	96

CAPITULO 4	ESTRATEGIA	EXPERIENCIA	PAG.
Acompañamiento técnico en terreno: compartiendo tareas	Asistencia técnica grupal	31. Apoyo al fortalecimiento de la actividad apícola en el Valle Inferior del Río Chubut	101
		32. Del grano a la botella: Proyecto Maltero-Cerveceros del Valle Inferior del Río Chubut	103
		33. Cooperativa Chacay Mamil: unidos para crecer	105
		34. Abordaje participativo para el desarrollo de la comercialización de productos de Zona de Chacras de Caleta Olivia	107
	Jornadas de capacitación a campo	35. Capacitación sobre oficios rurales en establecimientos de la Meseta Central del Chubut	111
		36. Fortalecimiento de vínculos para generación de capacidades en los trabajadores rurales.	113
		37. Jornadas ganaderas en AER Gobernador Costa	116
	Campos de referencia: Mostrando y aprendiendo en la propia práctica	38. Chacra 164: Una Unidad Demostrativa en el Valle Inferior del Río Chubut	120
		39. Área demostrativa manejo de ñirantal: Aplicando a escala real los conocimientos	122
		40. Experimentando y compartiendo aprendizajes sobre producción caprina en Agricultura Familiar	124
	Asistencia técnica individual	41. Diagnóstico del estado de los pastizales en la región del Ecotono Fuegoño en base al relevamiento predial en cuatro establecimientos ganaderos	129
		42. Veinte años de mejoramiento genético en la Estancia Laguna Colorada	131
		43. Planificación forrajera anual de establecimientos ganaderos, manejo adaptativo de pastizales	134



CAPITULO 1

Acciones para mejorar la comercialización



El resultado de un ciclo agropecuario depende no solo del proceso productivo en sí, sino también de poder comercializar en condiciones favorables. En un medio que se caracteriza por la atomización de la oferta, se hace necesario desarrollar estrategias para fortalecerse en la negociación comercial.

Se presentan a continuación algunas estrategias desarrolladas que operan en distintos aspectos: llegar al mercado con mayor escala de oferta, generar canales alternativos de comercialización y avanzar en la cadena de valor.

LICITACION 09-04-2015
VALOR DOLAR A LA FECHA: 8,74

	LOTE: 41. POST PARTO GENERAL 22.822 Kg	LOTE: 42 PRE-PARTO 4834 kg	LOTE: 43 BORTADO 2.282	LOTE: 44 POST PARTO 2.431	LOTE: 45 POST PARTO 2.051
UNILAN	2,925 \$ 25.564	3,451 \$ 30.161	3,411 \$ 29.812	3,201 \$ 27.976	-
LEMPRIERE	2,63 \$ 22.986	3,16 \$ 27.618	3,23 \$ 28.230	2,92 25.520	1,92. \$ 16.780
CHARGEURS WOOL	—	—	—	—	—

Al hablar de comercialización conjunta se hace referencia a la compra o venta asociada que realizan productores muchas veces vinculados entre sí bajo algún tipo de organización como cooperativas, asociaciones, comunidades de pueblos originarios. De esta manera se logran salvar problemas de escala, ofreciendo volúmenes mayores, logrando mejores precios, atrayendo a mayor cantidad de compradores o vendedores, y acortar los eslabones de la cadena comercial.

Debido a que los volúmenes que comercializa en forma individual la Agricultura Familiar son pequeños, muchas veces tienen desfavorables condiciones de negociación, ofrecen una oferta o demanda atomizada y deben

vincularse con mayor cantidad de intermediarios. Con el asociativismo se procura salvar estos inconvenientes.

En la Patagonia existen ejemplos donde esta forma de comercialización ha mejorado los ingresos por venta de lana, mohair, carne, hortalizas y miel, entre otros productos, y disminuido los costos de producción al comprar insumos como agroquímicos, semillas y productos veterinarios a precios razonables. Además se estimulan los procesos organizativos favoreciendo los vínculos, la división y complementariedad de tareas y la adopción de responsabilidades.

Asimismo abre la puerta a capacitaciones de las organizaciones con la finalidad de fortalecerlas y generar herramientas para que tengan una mejor presentación de sus productos según la demanda del mercado.

Se presentan tres casos. Las ventas conjuntas que realiza la Asociación Ganaderos Gastre, un tipo de experiencia con cierta tradición entre los pequeños productores de la región, quienes a través de sus organizaciones o en vinculación con programas oficiales han realizado ventas conjuntas de productos ganaderos: fibras, cueros o animales en pie. El segundo caso se relaciona con una producción menos tradicional en la zona como es la apicultura, con la generación de una marca común y un canal de comercialización donde se vuelque la producción en especial de varios pequeños apicultores. Finalmente, se describe la compra conjunta de insumos para las actividades agrícolas intensivas en la Comarca del Paralelo 42, experiencia que fue iniciada por la Agencia de Extensión de El Hoyo y que con el tiempo pasó a ser gestionada por los propios beneficiarios.

**Coordenadas**

42°15'48"S - 69°13'20"O

Localización

Esta experiencia se desarrolló en la Comuna Rural de Gastre. Se trata de una pequeña localidad ubicada en el centro norte de la Meseta Chubutense, alejada de otras poblaciones, con las que se comunica por caminos complicados. Las más cercanas son tan chicas como ella. Los establecimientos rurales de la zona se dedican a la ganadería ovina y caprina, y algunos se encuentran cerrados sin hacienda. Hoy es un desafío el desarrollo sustentable de la región, una de las más despobladas del país.

Participantes

Se involucraron 120 productores integrantes de la Asociación Ganaderos Gastre y profesionales INTA EEA Chubut, CORFO Chubut y Prolana Chubut.

Apoyo Institucional

Se combinaron varias herramientas programáticas para apoyar la experiencia, algunas propias de INTA como el Proyecto Regional de Apoyo al desarrollo territorial del Área Geográfica "Meseta Central del Chubut" y otras extra INTA como los apoyos dados por el Prolana Chubut y el Programa Post-Emergencia (CORFO).

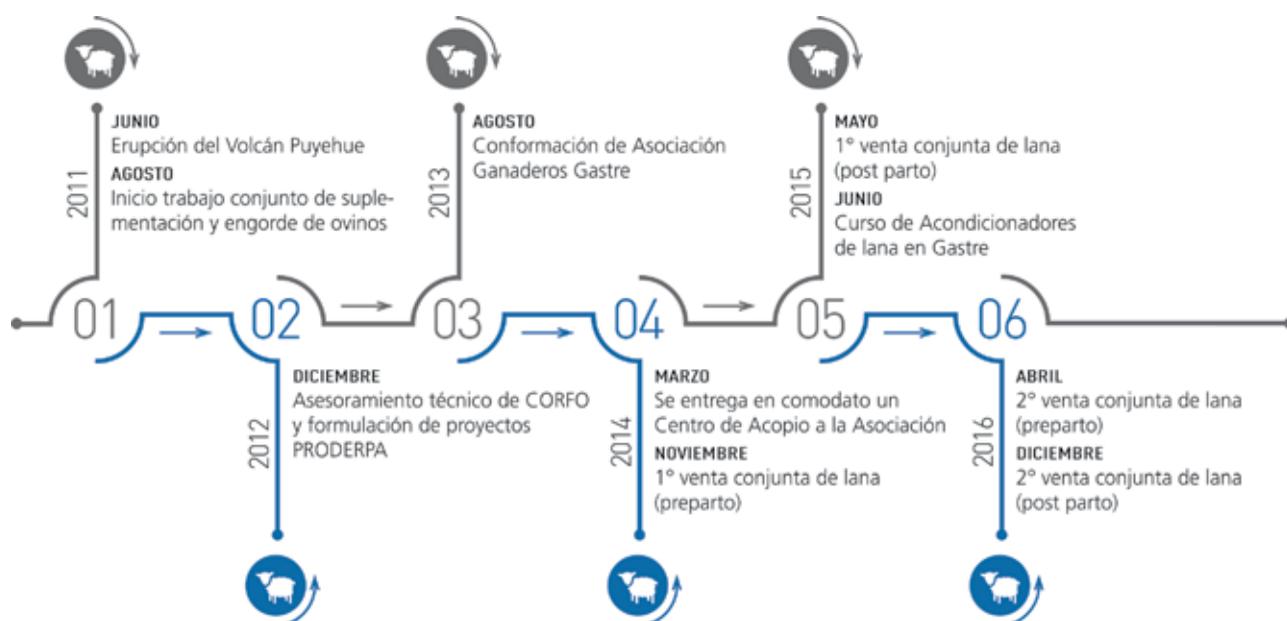
Principales avances y productos alcanzados

En el año 2011, un grupo de productores ganaderos del Departamento Gastre comenzó a trabajar en forma conjunta para encontrar alternativas para afrontar los perjuicios provocados por los sucesivos años de sequía y las consecuencias generadas por la caída de ceniza debido a la erupción del volcán Puyehue. Con el acompañamiento de CORFO, se formularon proyectos dentro del Programa de Post-Emergencia que les permitieron acceder a financiamientos para adecuar infraestructura y adquirir insumos para hacer suplementación estratégica de madres y engorde de ovejas viejas. En esa oportunidad, 30 productores decidieron conformarse formalmente como "Asociación Ganaderos Gastre". Desde entonces realizan sus actividades en un galpón de acopio dado en comodato por la Comuna Rural de Gastre. Luego de haber llevado a cabo diversas acciones comunitarias, comenzaron a asociarse nuevos productores minifundistas de los Departamentos de Gastre y Cushamen. En la actualidad son 120 socios, de los cuales el 80% son productores ganaderos y el 20% restante son vecinos de la localidad de Gastre que participan de capacitaciones, ventas y compras comunitarias de fardos, maíz, alimento balanceado y leña.

Durante el año 2015, participaron de un Curso de Acondicionador de Lana dictado por técnicos de Prolana Chubut. Esto permitió generar una salida laboral para los pobladores de esa región y fortalecer a las organizaciones de productores de la Meseta Central.

A través de reuniones periódicas de la organización se acordó comercializar la lana en forma conjunta durante las zafras 2014/2015 y 2015/2016 (Cuadro N°1). Durante la primera temporada, 64 productores acopiaron en conjunto 55.133 kg de lana preparto y post parto. En la segunda temporada, 43 productores lograron comercializar en conjunto 81.197 kg de lana preparto y post parto. Ambas ventas se realizaron a través de la Cooperativa de Vuelta al Campo, organización que tiene experiencia y cuenta con todos los requisitos necesarios para realizar las licitaciones. Del precio de venta que se establece con el comprador, la Cooperativa les retiene a los productores un 5%.

Reunir la producción en un solo punto de acopio y obtener mayor volumen de lana comercializable, les permitió hacer sus primeras experiencias de comercialización conjunta sin la intermediación de acopiadores. Los diferenciales de precios obtenidos con los del mercado local rondaron entre el 50 al 90%.



Contactos

- Ing. Agr. Miguel Cárcamo – AER VIRCH
carcamo.miguel@inta.gob.ar
- Ing. Agr. Mirco Muñoz – AER VIRCH
munoz.mirco@inta.gob.ar
- Sr. Hipólito Linares
Presidente Asociación Ganaderos Gaste
Tel. 02920 – 1598263



Marca común Oro de Esquel: asociativismo y comercialización de miel

Gustavo Ocampo – AER El Maitén; Raúl Coppa – AACLA



Coordenadas

42°56'19"S - 71°22'11"O

Localización

Esta experiencia se ubica en el Valle 16 de Octubre en el NO de la Provincia de Chubut. Esta zona cordillerana está surcada por ríos y arroyos y rodeada por bosques. En ella se desarrollan actividades agrícolas y ganaderas en pequeña y mediana escala, y es también importante el turismo. La apicultura es en general una actividad complementaria a otras que realiza el grupo familiar. Lo habitual son apiarios que tienen entre 15 y 20 colmenas, y la miel es el principal producto extraído y comercializado.

Apoyo Institucional

Esta experiencia fue apoyada a través del programa Cambio Rural, conformando grupos apícolas y brindando capacitación y asistencia técnica tanto a apicultores experimentados como a personas que se querían iniciar en la actividad. Estas acciones fueron complementadas por el programa PROFEDER y vinculación con el Programa Nacional Apícola de INTA.

En la organización y conducción de los talleres participó el Programa Jóvenes Emprendedores del Ministerio de Agricultura de la Nación. Sobre el final del proceso colaboró la Universidad Nacional de la Patagonia a fin de ayudar al grupo a definir el tipo de organización inicial y forma de encarar las ventas.

Principales avances y productos alcanzados

A fin de poder realizar la extracción en condiciones sanitarias y cumpliendo con la normativa vigente, el Municipio de Esquel ha instalado una sala de extracción, envasado y etiquetado que cuenta con las correspondientes habilitaciones bromatológicas.

A su vez realizó un acuerdo con la Asociación Apícola Comarca Los Alerces (AACLA) para que ella la administre. La existencia de este espacio permitió no solo realizar la actividad de cosecha, sino también la articulación de la organización con los organismos públicos, la planificación de actividades y la compra de insumos en forma conjunta. Sin embargo los productores seguían vendiendo la miel en forma individual utilizando, cada uno, sus propias estrategias, tanto en ventas informales o comerciales, en ferias, en el mercado local o regional.

Ante esto surgió la idea de desarrollar una marca común a fin de mejorar el sistema de comercialización aumentando la oferta y realizando una venta coordinada. Para esto fue necesario acordar aspectos relacionados al manejo de los colmenares para lograr homogeneidad en el producto, lo que permitió además una mejora en el manejo en

general. Es así como surgió la marca común "Oro de Esquel". El nombre de la marca hace referencia, metafóricamente, al color dorado de ese producto al momento de ser cosechado y consumido. Los impulsores de la iniciativa consideran que éste es el verdadero oro de la comarca. La marca se encuentra legalmente registrada.



Contactos

- Blanca Freire
raul.a.coppa@gmail.com
Tel. 02945 – 15468001
- Méd. Vet. Gustavo Ocampo – AER EL MAITEN
ocampo.gustavo@inta.gob.ar

03 Compras conjuntas en la Comarca Andina

Javier Mariño – AER El Hoyo



Coordenadas

42° 3'46"S - 71°31'6"O

Localización

Esta experiencia se desarrolló en la Comarca Andina del Paralelo 42, en las localidades de El Bolsón y parajes aledaños de las Provincias de Río Negro y Chubut. Se trata de una serie de valles cordilleranos que tienen una tradición en la producción de fruta fina, hortalizas, lúpulo y la ganadería. Existen también bosques nativos y algunos implantados y una serie de lagos, lo que le da una identidad y un atractivo turístico particular.

Apoyo Institucional

Esta tarea fue enmarcada dentro del Programa Profeder de INTA. También jugó un papel importante la Mesa de Desarrollo de la Comarca Andina, en la que se analizaron y coordinaron buena parte de las tareas. En el primer año los técnicos tuvieron una participación más activa en la gestión de la compra, pero en el segundo año esto fue asumido en buena medida por las Organizaciones, ocupándose los profesionales principalmente del asesoramiento agronómico.

Principales avances y productos alcanzados

La intensificación de la agricultura en esta zona generó la necesidad de provisión de diferentes insumos, muchas veces producidos en lugares distantes. Esto provocó dificultades, en especial a los pequeños productores.

En abril de 2015 los técnicos de la Oficina de Gestión Agropecuaria Comarca Andina, en la que participa la AER INTA El Hoyo, comenzaron a diagramar compras conjuntas de algunos de esos insumos con pequeños productores de El Hoyo. Estas ya se habían realizado años anteriores y luego se habían descontinuado. Por otro lado, el Centro de Educación Agropecuaria N° 3 de Mallín Ahogado, junto con la AER INTA El Bolsón, también las realizaba pero en forma aislada y esporádica. Con estos antecedentes, se coordinaron ambas iniciativas en una sola. En este primer año participaron diez organizaciones de productores e instituciones, algunas que ya habían trabajado en forma articulada en otros proyectos y otras que lo hacían por primera vez.

Es importante mencionar el esfuerzo puesto por todas las organizaciones al ceder parte de su tiempo a esta experiencia cuyo objetivo era beneficiar a los pequeños productores agropecuarios, independientemente de su pertenencia a las mismas.

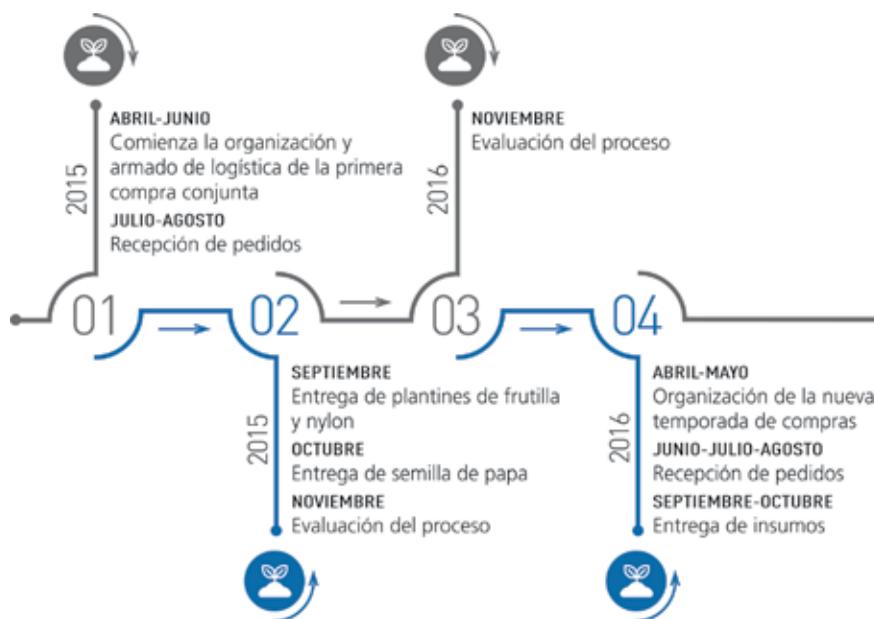
Se hicieron compras conjuntas de plantines de frutilla, papa semilla de variedades adaptadas a la zona y de los mejores viveros y semilleros, así como también nylon para

invernadero, el que se adquirió al por mayor, fraccionando luego los rollos. Se economizó en el costo del transporte de los insumos y se pusieron a disposición distintos medios de cancelación para las compras.

En reuniones con las diferentes organizaciones e instituciones se coordinaron las compras, la estrategia de recepción de pedidos y el pago. Además, se definió un plan de difusión radial, gráfica y por medios electrónicos.

La entrega de los productos se realizó en lugares estratégicos predeterminados que tuvieran condiciones para el acopio o cámara de frío para los insumos no retirados en el momento.

En el año 2015, la experiencia arrojó los siguientes resultados: se compraron conjuntamente 430 bolsas de papa semilla, 35.000 plantines de frutilla y 15 rollos de nylon para invernadero por un valor total de \$ 302.600. En el año 2016 la experiencia se repitió pero con la incorporación de la Cooperativa Agrícola Paralelo 42, única organización de productores que restaba participar. Por acuerdo unánime entre todos los participantes, se carga un 5 % de gastos administrativos y de logística a pesar de lo cual se obtienen precios más económicos.



Contactos

- Ing. Agr. Javier Mariño – AER El Hoyo
marino.javier@inta.gov.ar
- Agustín Do Nacimiento
Cooperativa Agrícola Paralelo 42 – El Hoyo
Ruta 40. Km 1898. Tel. 0294 – 4471030
- Alexi González – Municipio de Lago Puelo,
Dirección de producción – Tel. 0294 –
4499082 Int. 25
- Miriam Pighin – CEA N° 3 – Mallín Ahogado –
El Bolsón – Tel. 0294 – 4498238
- Sergio Terradillos – AER El Bolsón – SAF
terradillos.sergio@inta.gov.ar
- Guillermo Carbajal – AER El Bolsón – SAF
carbajal.guillermo@inta.gov.ar

Liliana San Martino – AER Los Antiguos



Las ferias francas de producción familiar se instalan como estrategia en el marco de la economía social y como proceso para pensar en forma innovadora la organización de la producción, la distribución y el abastecimiento local.

La estrategia de las ferias surge en un contexto de pérdida de espacios en mercados tradicionales, fundamentalmente porque las producciones a escala familiar tienen discontinuidad en la oferta y economías reducidas que no les permiten afrontar las reglas del sistema, aceptar pagos diferidos, sostener la oferta, tener devoluciones, entre otros. Esto lleva a la búsqueda de otras alternativas en el circuito comercial, como la venta puerta

a puerta o mercados de barrio, con el surgimiento de nuevas limitaciones o costos para llevarlo adelante.

Es preciso considerar que, en nuestra región, las producciones familiares vinculadas a la horticultura, fruticultura, granja de traspatio y productos envasados, tienen mayores costos productivos por ser de una escala pequeña, por la exposición a inclemencias climáticas y por estar alejadas de los centros de provisión de insumos. Esto ocasiona que en muchos lugares de la Patagonia Sur, los productos que se ofrecen tengan mayores precios que los vendidos en los de los supermercados. A ello, se suma que los productos primarios, principalmente hortícolas, tienen una presentación simple y no se identifican claramente en las góndolas como productos familiares de producción local. Es común que las familias que producen alimentos para autoconsumo y venden sus excedentes, no cuenten con sitios específicos de venta de sus productos sin etiquetar o identificar su origen. Una excepción lo constituye la venta directa en las chacras de algunos productores.

Son las ferias las que se posicionan, entonces, como estrategias para superar el individualismo y generar, desde herramientas colectivas, el empoderamiento de la producción familiar y la construcción participativa de un espacio donde comercializar. En general, las familias que producen se caracterizan por una escasa capacidad de gestión, aspecto que debilita la organización como posibilidad de innovación.

En este marco, un aporte significativo desde las políticas de Estado para acompañar estas alternativas, es la posibilidad de organización de los productores familiares en torno a un esquema de comercialización y economía diferente. Porque se considera que mostrar un producto local realizado por mano de obra familiar, es ofrecer valor a la comercialización de un alimento que tiene bajo o nulo uso de productos químicos. Además, es la posibilidad de ofrecer un espacio de encuentro entre productores, un tiempo compartido para intercambiar saberes y experiencias, o concertar estrategias

de organización en torno a otros aspectos de la producción, como son las compras conjuntas, a fin de disminuir costos.

El acompañamiento de estas instancias significa para las instituciones la oportunidad de participar en la construcción de acciones colectivas que favorecen el empoderamiento de la producción familiar. La feria se constituye también en un espacio para la identificación de problemas comunes, búsqueda de alternativas y planificación conjunta. La consolidación de los espacios feriales aporta a un escenario que incrementa la producción, mejora su calidad y permite pensar posibilidades concretas para disminuir la cadena de comercialización, pero principalmente ofrecer su producto de manera directa al consumidor.

Es importante mostrar las experiencias de espacios feriales, porque alimenta un camino de aprendizaje para productores, técnicos, organizaciones y un público que empieza a reconocer que comprar al productor familiar, que eligió vivir de la producción, significa aportar al desarrollo de la comunidad.

Se presentan a continuación las Ferias de Madryn y Comodoro Rivadavia dedicadas a la comercialización de un abanico amplio de productos y una Feria de Esquel especializada en plantines y semillas hortícolas.

04 Feria "Con sabor a Madryn": Una alternativa de comercialización conjunta de pequeños productores familiares

Teresa Ríos Blanco y Estefanía Oyharzábal – OIT Puerto Madryn



Coordenadas

42°46'2"S - 65° 2'12"O

Localización

Esta feria está instalada en la Bajada N° 8 de la Costanera Sur de Puerto Madryn. Esta localidad de la costa de Chubut, es conocida sus atractivos turísticos y por la industria del aluminio. Pero en los últimos años, se han generado en su periferia pequeños emprendimientos agropecuarios destinados a proveer de alimento a los habitantes de la ciudad. Son los llamados productores periurbanos.

Participantes

En esta feria participan 18 pequeños productores familiares y artesanos de la Economía Social, la Cooperativa Agropecuaria del Chubut (CoopAgro), la Asociación de Productores Agroecológicos de Puerto Madryn, y la Municipalidad de Puerto Madryn a través de sus Secretarías de Turismo, Bromatología y Economía Social.

Apoyo Institucional

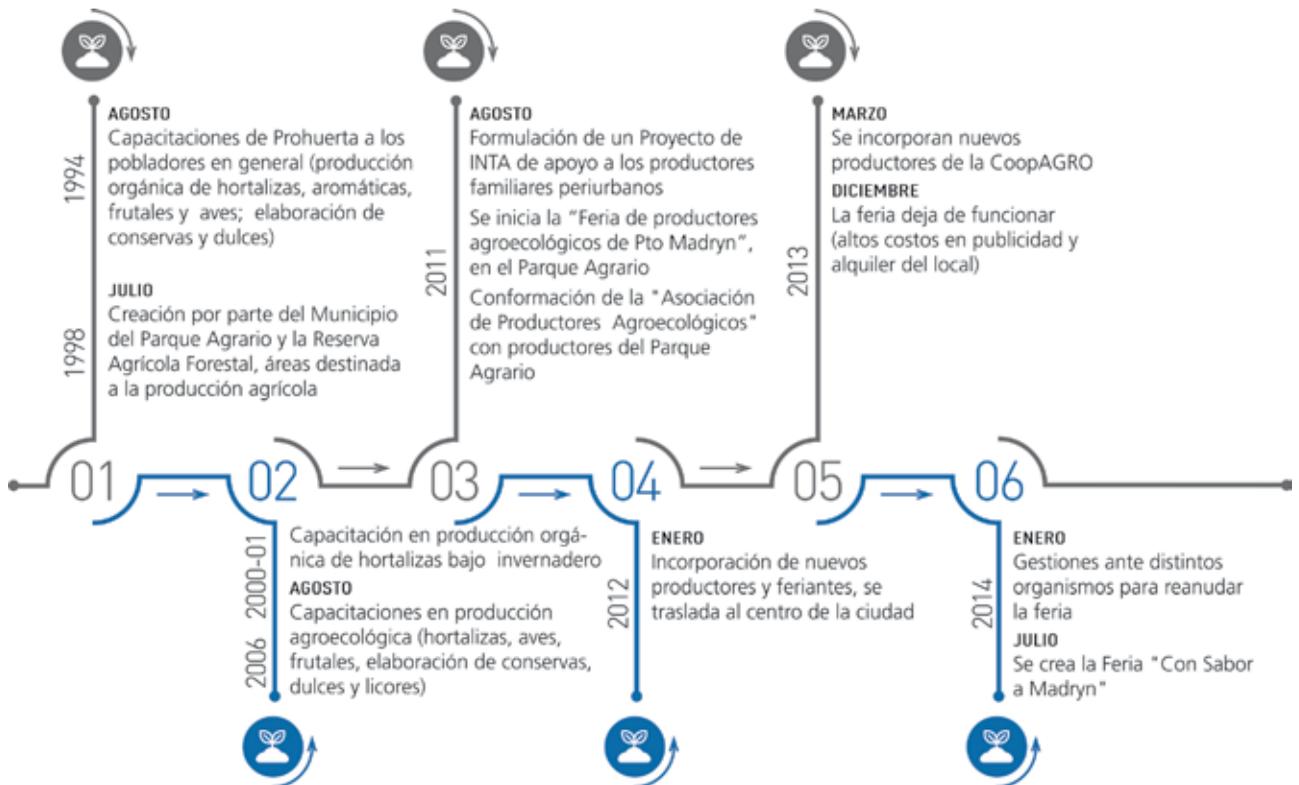
La experiencia fue acompañada desde el programa Prohuerta y el Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural Sustentable (PROFEDER). Estas acciones se enmarcan en el Proyecto Regional con Enfoque Territorial Costero Sur de la EEA del INTA Chubut. Se trabajó en mejorar la calidad de vida de los productores a través de múltiples acciones como el acceso al agua potable, regularización de la tenencia de la tierra, incremento en la productividad, apoyo a la organización y mejora en la comercialización. En este último punto se planteó mejorar la calidad, presentación y seguridad de los productos y el desarrollo de marcas. Se acompañó a los feriantes a través de capacitaciones y asesoramiento en terreno.

Principales avances y productos alcanzados

El espacio de feria surgió debido a la necesidad de pequeños productores familiares de mantener e incrementar sus ingresos a lo largo del año. La feria les permitió dar a conocer sus productos, ponerlos a la venta y ofrecer a la comunidad alimentos agroecológicos locales diferentes a los que se encuentran habitualmente en los mercados tradicionales.

Se realiza todos los sábados y ofrece a los visitantes locales y turistas: hortalizas, aromáticas frescas y/o desecadas, plantas ornamentales, plantines de árboles, miel, huevos, pollos, conejos y cerdos frescos, conservas de verduras y frutas, pescados y mariscos, panificados, chocolates, comidas vegetarianas, jugos, artesanías en hierro y objetos en vitrofusión, entre otros.

El espacio de la feria permite a los productores dar a conocer sus productos, programar su producción a fin de mantener continuidad de la oferta en la feria a lo largo del año y ofertar productos locales acordes con la demanda y con buenos criterios de presentación. La comercialización en ferias les permite acceder a un ingreso genuino a partir del propio trabajo, a la vez que promueve la soberanía alimentaria, la integración entre las familias participantes y el comercio justo. Esto genera un impacto ambiental positivo traducido en lo social, económico, político y cultural de la región.



Contactos

- Téc. Agr. M. Teresa Ríos Blanco
riosblanco.maria@inta.gob.ar
- Ing. Agr. Estefanía Oyharçabal
oyarchabal.estefania@inta.gob.ar

05 Feria de productores familiares de Río Gallegos: Innovación en los procesos organizacionales

Julio Mora – AER Los Antiguos y Cristian Morales – AER Río Gallegos



Coordenadas

51°37'38"S - 69°15'15"O

Localización

La Feria de Productores Familiares de Río Gallegos funciona desde el año 2012 en el predio de la Asociación de Productores Fruithortícolas y Afines de Río Gallegos, ubicado en Av. Asturias 160. Reúne a horticultores familiares con excedentes o con finalidad comercial.

Apoyo Institucional

En el 2014 se gestionó un proyecto ante el Ministerio de Agricultura Ganadería y Pesca de la Nación y en articulación con la Municipalidad de Río Gallegos, lo que permitió construir en esta etapa un espacio propio y adecuado para el funcionamiento de la feria. Hoy participan 30 productores alternadamente.

El acompañamiento del Prohuerta, estuvo orientado a favorecer el trabajo colectivo y la producción de excedentes, así como la priorización de compras de insumos, participación en proyectos, eventos, propuesta de capacitaciones, expohuertas, ferias de intercambio de semillas, feria de intercambio y venta de plantines, espacios de reuniones, visitas a terreno, entre otras. Del mismo modo se vio como necesario el acompañamiento en la logística, promoción, difusión y empoderamiento de los actores.

En el contexto descripto, la posibilidad generada en torno a la innovación organizacional ha presentado un escenario favorable para los productores familiares, donde la estrategia de la Feria ha permitido sostener, con aciertos y errores, un crecimiento en el reconocimiento social de éstos.

Principales avances y productos alcanzados

Entre 1997 y 2010 en Río Gallegos se registró una disminución de la superficie dedicada a la horticultura, pasando de 17 a 6 hectáreas. Estas se dedicaban fundamentalmente a la producción de verduras de hojas bajo cubierta. El principal motivo de esta caída fue la falta de competitividad ante las exigencias del mercado y una disminución en la inversión de los sistemas productivos familiares. El canal de comercialización utilizado era los supermercados.

Ante esto surge la preocupación de productores y técnicos de trabajar para fortalecer y visibilizar la producción local y apoyar el surgimiento de nuevos actores que acompañen el proceso. Las acciones que se venían realizando desde 1998 se centraban en la experimentación adaptativa, evaluando alternativas productivas con diversas especies y

tecnologías apropiadas de manejo, pero esto no era suficiente. Las experiencias terminaban y los productores no se apropiaban de sus resultados. Por otro lado los horticultores se mostraban reticentes a realizar acciones colectivas.

Se modificó entonces de estrategia y se sumó a estos trabajos un acompañamiento que permitiera fortalecer el vínculo con los actores y una estrategia coordinada entre instituciones y organizaciones con una visión sistémica y colectiva.

Se identificó que la comercialización era un “cuello de botella” por lo que se acordó incorporar como acción transversal la innovación organizacional para mejorarla. Existía una feria de productores que era una propuesta desarrollada desde el Prohuerta para horticultores que buscaban su autoabastecimiento alimentario y generaban algún excedente comercializable. Se propuso la incorporación de los productores comerciales a este espacio bajo la consigna de que todos eran productores familiares y el trabajo en forma conjunta los fortalecería. De este modo, también era posible una proyección a mediano plazo y la apertura de la Asociación de Productores a nuevos actores para acompañar el desarrollo de una feria propia.

Esta comenzó a funcionar con no más de cinco productores en un solo stand, y para la séptima edición en el 2013 participaron más de veinte. Del mismo modo, se promovió la participación en otros eventos para capitalizar la estrategia de comercialización bajo una misma denominación e identidad: “productores locales”. Se continuó participando, sin dejar de lado la construcción del espacio propio.



Contactos

- Julio Mora – AER Los Antiguos – mora.julio@inta.gob.ar
- Cristian Morales – AER Río Gallegos – morales.cristian@inta.gob.ar

- Asociación de Productores Frutihortícolas y afines de Río Gallegos
Pte. Ricardo Dierico – Tel. 2966 – 628477
Tro. Juan Carlos Navarro – Tel. 2966 – 636329

06 Feria de intercambio de semillas y plantines en Esquel

Cristina Gallardo – AER Esquel



Coordenadas

42°54'34"S - 71°18'51"O

Localización

Esta experiencia se viene realizando desde hace ocho años en Esquel, y se ha constituido en una actividad tradicional que incluso fue imitada por otras localidades como Gualjaina, Lago Rosario, Maitén y El Hoyo. Se realiza en Escuelas que facilitan sus instalaciones y participan institucionalmente.

Apoyo Institucional

Esta actividad es apoyada por el Programa Prohueta, por la AER Esquel y el Centro de Capacitación Trevelin (CECAIN) a través de su participación en el Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural (PROFEDER). También brinda un importante apoyo el Grupo Lahuen, que participa en la Red Jarilla y trabaja en la promoción del uso de plantas para la salud.

Principales avances y productos alcanzados

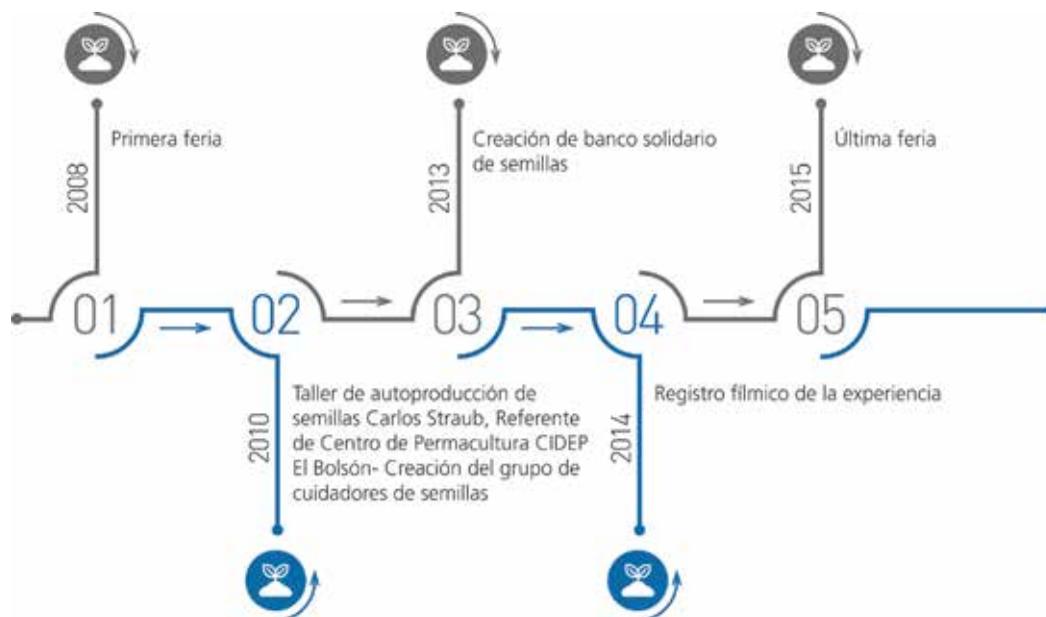
El Programa Prohueta tradicionalmente distribuyó bolsas de semillas pero también se planteó como línea de trabajo promocionar la autoproducción de las mismas. Es así como la Feria de Semillas surgió como un espacio de encuentro entre interesados en el autoabastecimiento y como forma también de promocionar esta práctica. A su vez permitió la difusión de especies y variedades poco conocidas en la zona y la multiplicación de aquellas de mayor valorización local pero que no eran distribuidas en las colecciones. Algunos ejemplos de las semillas poco tradicionales que fueron presentadas en estos encuentros son variedades de quínoa cultivada desde hace muchos años en Cholila, lentejas blancas provenientes de Cushamen y variedades poco conocidas en la zona de verduras de hoja como lechugas, acelga, achicoria y espinaca.

En cada encuentro se montan entre 30 y 40 puestos y asisten más de 60 interesados. Son huerteros familiares, productores de zonas rurales, grupos vinculados a instituciones, escuelas, huerteros comunitarios, cooperativas e instituciones públicas como el Centro de Día o la Unidad Penitenciaria entre otros.

Anualmente se realizan dos ferias: una en agosto, dedicada a las semillas, y otra en septiembre u octubre, con mayor presentación de plantines. En ellas los participantes presentan materiales producidos por ellos mismos que se ofrecen en intercambio.

La actividad se complementa con talleres, charlas, relato de experiencias e intercambios informales. En algunas oportunidades participaron especialistas que profundizaron algún tema en particular, como el manejo del cultivo para la producción de semillas, formas de almacenamiento, limpieza y conservación.

De estos encuentros ha surgido el Grupo de Guardianes de Semillas, que tienen por objetivo producir y promover temática de autoproducción. Son siete huerteras urbanas que participan en la organización de la feria y dan charlas en Escuelas buscando compromiso para multiplicar una semilla para compartir en la feria.



Contactos

- Téc. Cristina Gallardo
gallardo.cristina@inta.gov.ar



Las ferias francas de producción familiar se instalan como estrategia en el marco de la economía social y como proceso para pensar en forma innovadora la organización de la producción, la distribución y el abastecimiento local.

La estrategia de las ferias surge en un contexto de pérdida de espacios en mercados tradicionales, fundamentalmente porque las producciones a escala familiar tienen discontinuidad en la oferta y economías reducidas que no les permiten afrontar las reglas del sistema, aceptar pagos diferidos, sostener la oferta, tener devoluciones, entre otros. Esto lleva a la búsqueda de otras alternativas en el circuito comercial, como la venta puerta

a puerta o mercados de barrio, con el surgimiento de nuevas limitaciones o costos para llevarlo adelante.

Es preciso considerar que, en nuestra región, las producciones familiares vinculadas a la horticultura, fruticultura, granja de traspatio y productos envasados, tienen mayores costos productivos por ser de una escala pequeña, por la exposición a inclemencias climáticas y por estar alejadas de los centros de provisión de insumos. Esto ocasiona que en muchos lugares de la Patagonia Sur, los productos que se ofrecen tengan mayores precios que los vendidos en los de los supermercados. A ello, se suma que los productos primarios, principalmente hortícolas, tienen una presentación simple y no se identifican claramente en las góndolas como productos familiares de producción local. Es común que las familias que producen alimentos para autoconsumo y venden sus excedentes, no cuenten con sitios específicos de venta de sus productos sin etiquetar o identificar su origen. Una excepción lo constituye la venta directa en las chacras de algunos productores.

Son las ferias las que se posicionan, entonces, como estrategias para superar el individualismo y generar, desde herramientas colectivas, el empoderamiento de la producción familiar y la construcción participativa de un espacio donde comercializar. En general, las familias que producen se caracterizan por una escasa capacidad de gestión, aspecto que debilita la organización como posibilidad de innovación.

En este marco, un aporte significativo desde las políticas de Estado para acompañar estas alternativas, es la posibilidad de organización de los productores familiares en torno a un esquema de comercialización y economía diferente. Porque se considera que mostrar un producto local realizado por mano de obra familiar, es ofrecer valor a la comercialización de un alimento que tiene bajo o nulo uso de productos químicos. Además, es la posibilidad de ofrecer un espacio de encuentro entre productores, un tiempo compartido para intercambiar saberes y experiencias, o concertar estrategias

07 Hilando tradiciones y tejiendo saberes

Jimena Villafañe – AER Comodoro Rivadavia



Coordenadas

45°51'48"S - 67°30'13"O

Localización

El Centro de Formación Profesional N° 652 de la Provincia de Chubut dicta anualmente en la Escuela de Capacitación de la Sociedad Rural de Comodoro Rivadavia cursos para obtener certificaciones en los siguientes rubros: artesanía hilandera, tintes naturales y telar mapuche. Las mantas, caminos de mesa, manoplas y gorros realizados por las mujeres que allí comparten historias, hacen que la lana de oveja y los colores de la Meseta Chubutense consigan hacerse visibles en la ciudad de Comodoro Rivadavia.

Apoyo Institucional

Respaldaron esta experiencia una red de Instituciones como Sociedad Rural de Comodoro Rivadavia, Centro de Formación Profesional N° 652 de la Provincia de Chubut, Municipalidad de Comodoro Rivadavia (Secretaría de Cultura y Museo Antonio Garcés), Ente Autárquico "Comodoro Conocimiento", Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, CORFO y la Agencia de Extensión Rural de Comodoro Rivadavia INTA EEA Chubut.

Por su parte el INTA la acompañó a través del Proyecto Regional "Apoyo al desarrollo territorial del Área Geográfica Costera y Sur de Chubut". Las primeras acciones se enmarcaron en los antiguos Proyectos Integrados PROFEDER "Apoyo a la Producción Ganadera Extensiva del Noroeste del Departamento Escalante"; "Apoyo a pequeños productores familiares de Área Periurbana de Comodoro Rivadavia" y Prohuerta.

Principales avances y productos alcanzados

Para poder continuar los trabajos luego de terminar el cursado, las egresadas conformaron el grupo "Pu Newen", cuya traducción del mapuzugun es "energía o alma de las cosas". En ese ámbito se busca multiplicar, reconocer, revalorizar y rescatar los saberes en torno a la lana de oveja. Al considerar los cambios e innovaciones requeridos por el mercado de la lana, indagan en la mejora del producto artesanal. Planifican tareas en cada uno de los procesos de producción textil y ponen en valor técnicas apropiadas: hilado artesanal de lana vellón e industrial, teñido con tintes naturales, la fibra de lana, tejido en telares, confección de prendas o productos con detalles de terminación y control de calidad.

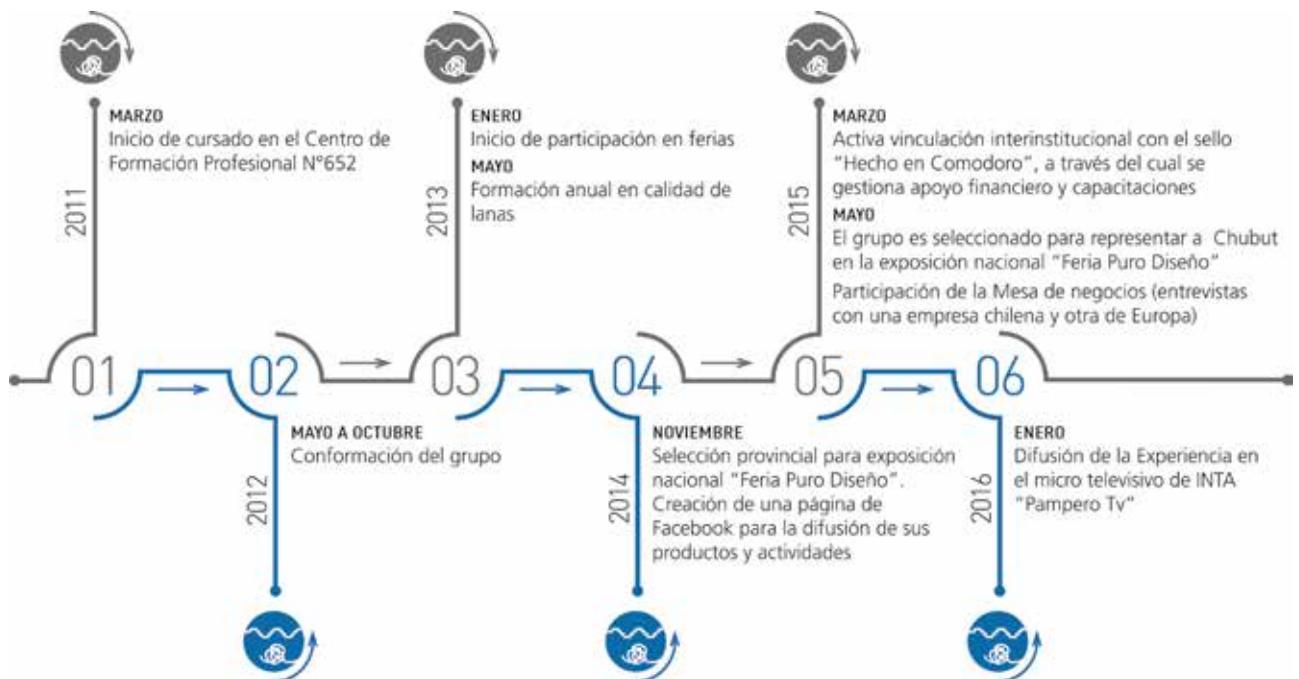
Al inicio, los productos terminados eran uniformes. Apoyados por diseñadores de prestigio internacional como Benito Fernández, avanzaron hacia la producción de prendas y objetos de calidad, originalidad y buenos detalles de terminación.

En ferias y talleres, se encargaron de difundir las propiedades de la fibra y las etapas de valor agregado que conllevan a obtener un producto final de alta calidad.

En todo el proceso se enfatizó el trabajo organizacional, y hay un intenso esfuerzo en realizar gestiones para la participación en ferias, encuentros, reuniones, cursos, capacitaciones, intercambios y difusión. Las vinculaciones interinstitucionales permitieron el apoyo para el financiamiento de actividades y productos.

En estos primeros 4 años, se compartieron trabajos solidarios y de autogestión, avanzando de lo individual a lo grupal, transfiriendo conocimientos que estimulan el oficio artesanal en la región e integran al sector agropecuario ovino de Comodoro Rivadavia a la cadena de la lana. Dichos avances, dieron lugar a la formulación participativa de un Pre-proyecto PROFEDER de INTA, donde se planean objetivos y actividades vinculadas a la cadena productiva de la lana con un fuerte énfasis en el agregado de valor.

En cada hilado quedaron entramados el ánimo, la historia, los momentos transcurridos por cada artesana al elaborar su tejido. Las artesanas aprendieron, intercambiaron opiniones y técnicas, mejoraron la forma de comunicación. Se sienten más seguras y van afirmando la identidad individual y grupal. Van logrando una identidad social.



Contactos

- Ing. Agr. Jimena Villafañe
villafane.jimena@inta.gob.ar
- Organización Pu Newen: Indalicia Reichahuin, Cristina Bahamonde, Andrea Carrizo, Luz María Troncoso, Erna Venter, Noelia Hernández, Laura Epalza, Mónica Cudugnello, Vanina Díaz - como asesora y capacitadora.

Pág. Web: lauepalza.wixsite.com/pu-newen

E-mail: punewen@gmail.com

Tel: 0297-4461067

0297-154290631 (Jimena Villafañe)

Facebook: PU NEWEN

Dirección: Carlos Ameghino 230 km 3

Comodoro Rivadavia

08 Obtención de Tintes Naturales de Plantas Nativas: agregado de valor a artesanías textiles en Patagonia

Francisco Javier Mattenet – EEA Santa Cruz

Coordenadas

45°51'48"S - 67°30'13"O

Localización

Esta experiencia se desarrolló en Río Gallegos a partir de información recopilada en distintos parajes de la Patagonia Austral. En toda esta región existen conocimientos ancestrales sobre plantas con capacidad tintórea que se rescataron para brindarle una identidad local a productos textiles artesanales.



Apoyo Institucional

Este trabajo fue posible gracias al Consejo Agrario Provincial, Secretaría de Agricultura Familiar, Programa de Recuperación y Estímulo del Patrimonio Artesanal de la Provincia (PREPAP), Universidad Nacional de la Patagonia Austral y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.

Principales avances y productos alcanzados

Antes del descubrimiento de los colorantes sintéticos, estos se extraían de vegetales, minerales y animales por medio de la cocción o del contacto directo con los materiales a teñir. Los Tehuelches en la región Patagónica acumularon amplia experiencia en esto.

Estudios recientes alertaron a la sociedad sobre algunos peligros para la salud humana durante procesos de tinción donde se utilizan colorantes sintéticos como la anilina, a los que se verían expuestos los artesanos y su familia. Además el uso de anilina requiere una gran cantidad de agua para enjuagues.

La preocupación por la conservación del ambiente ha promovido un cambio en los hábitos de consumo que generó un escenario favorable para la comercialización y uso de productos libres de químicos sintéticos como los tintes naturales.

En la provincia de Santa Cruz existe un número creciente de mujeres dedicadas a la elaboración artesanal textil cuya materia prima es la lana de oveja. De forma individual o colectiva ellas se organizan para hacer de esta actividad un modo de vida y de sustento para sus familias.

Para teñir lana utilizando plantas nativas las artesanas deben ser capaces de reconocer las distintas especies y realizar la recolección, traslado y procesamiento para la obtención de los distintos colores. Son cada vez más las artesanas que se inclinan por esta metodología de trabajo que además refuerza la identidad local de sus productos.

El relevamiento y compilación de datos de interés sobre las plantas nativas con potencial tintóreo permitió que las artesanas puedan conocer otros beneficios y curiosidades sobre la flora nativa y de esta manera brindar información adicional e interesar a los potenciales clientes.

El Libro "Tintes Naturales de Plantas Nativas, colores de la Patagonia" es el resultado del estudio realizado sobre 18 plantas de la flora nativa. Estas fueron seleccionadas por ser abundantes y representativas de las distintas áreas ecológicas de la provincia.

Se ensayaron distintas metodologías para la obtención de tintes, así como también la incorporación de modificadores de color. De esta manera se pudo conocer qué metodología es la más favorable en cada uno de los casos y se llegaron a obtener más de 80 colores.

Este trabajo ofrece una descripción sencilla de las técnicas empleadas. Se buscó que sirviera como una guía de campo para que las artesanas pudieran reconocer cada una de las plantas utilizadas mediante una cuidadosa selección de imágenes y una breve descripción botánica. Además contiene datos de interés sobre cada una de las especies estudiadas, reforzando aún más el valor agregado del producto final. La importancia de promover un uso responsable de la flora nativa motivó la inclusión de recomendaciones para realizar una cosecha sustentable. Finalmente se lograron prácticas de aplicación de las lanas teñidas con tintes naturales en el tejido a telar de prendas (ponchos, ruanas, etc.) con las artesanas de las diferentes localidades de la provincia, obtención de acuarelas y teñido con la técnica de Eco-print.

Como parte del trabajo realizado para la promoción y capacitación en el uso de los tintes naturales de la flora nativa se realizaron talleres destinados a artesanas en las siguientes localidades: Río Gallegos, 28 de Noviembre, Río Turbio, El Chaltén, San Julián, Gobernador Gregores, Jaramillo, Puerto Deseado, Los Antiguos, Tolhuin y Ushuaia.



Contactos

- Ing. RRNN Francisco Mattenet
mattenet.francisco@inta.gob.ar

09 Agregado de Valor en Producción de Cerdos en la Comarca

Tabaré Daniels – AER El Hoyo – OGA Comarca Andina Paralelo 42



Coordenadas

42° 3'48"S - 71°31'10"O

Localización

Esta experiencia se ubica en la Comarca Andina del Paralelo 42°, que abarca distintas localidades del SO de Río Negro y NO de Chubut. Es una zona reconocida fundamentalmente por la producción de fruta fina, pero también se desarrollan en ella una serie importante de otras actividades agrícolas, ganaderas y de granja. Una de ellas es la producción porcina.

Apoyo Institucional

Doce productores conformaron el grupo de Cambio Rural "Productores Porcinos de la Comarca". Tradicionalmente en la zona la cría de cerdos era una actividad complementaria a otras que realizaban en sus chacras, destinada a producir lechones para el mercado local para los momentos de mayor demanda, como el día de la madre o las fiestas de fin de año. Fue desencadenante para su conformación la existencia de algunos problemas en el proceso productivo y comercial que no se podían salvar en forma individual.

Ante la demanda de apoyo en esta circunstancia se conformó un grupo de Cambio Rural en el que tuvo activa participación el promotor asesor y el agente de proyecto, ambos veterinarios. Cabe señalar que la Agencia de Extensión Rural de El Hoyo no tenía mayor experiencia en la producción porcina, lo que también ayudó a que se plantee un trabajo codo a codo entre productores y técnicos.

Se contó también con el apoyo del Programa Nacional de Producción Porcina y del grupo de la EEA Marcos Juárez, el que visitó la zona y brindó capacitaciones a técnicos y productores.

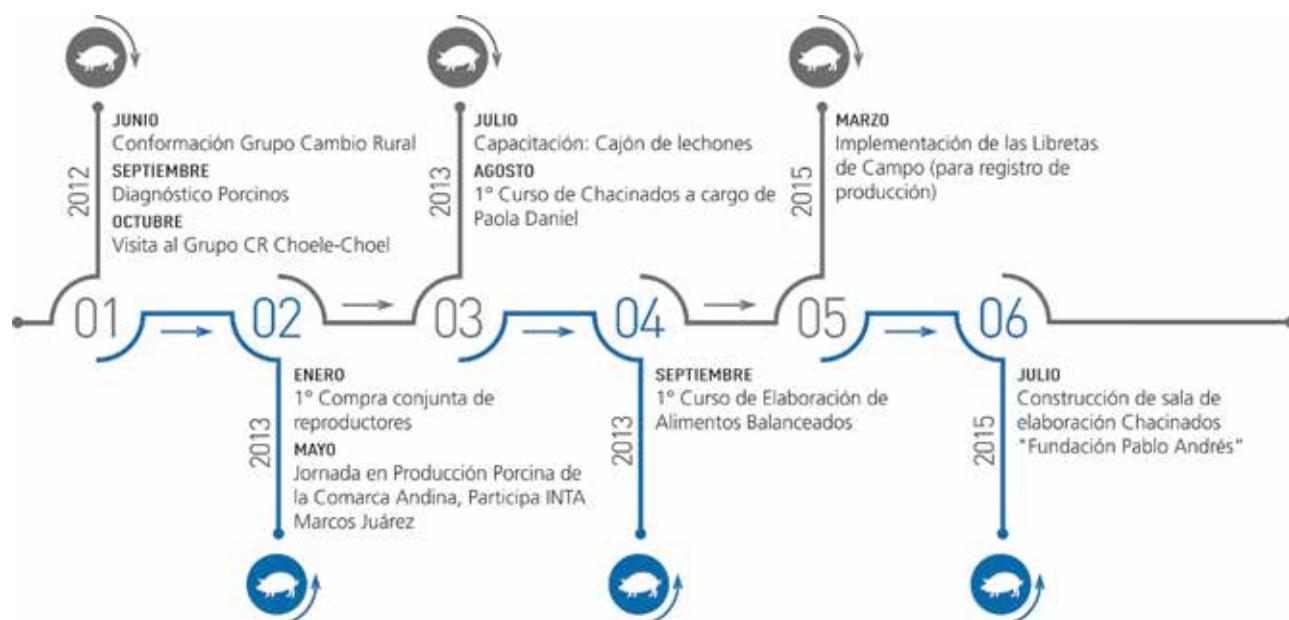
Principales avances y productos alcanzados

Se empezó trabajando en la incorporación de mejoras básicas en la producción como adecuación de instalaciones, elaboración propia de alimentos, manejo sanitario adecuado, incorporación de genética, manejo en bandas. A poco andar, se analizó la posibilidad de agregar valor terminando animales más grandes con un bajo grado de engrasamiento para trozarlos en carnicería para la venta al corte o destinarlos a elaboración de chacinados artesanales.

Con las pariciones organizadas se pudo tener previsibilidad en la cadena productiva, abasteciendo a distintas carnicerías en forma más regular, continua, y con categorías más rendidoras como porkys y capones. Se avanzó en el agregado de valor al instalarse

una sala de elaboración de chacinados, que permitió tener como producto final de venta chorizos frescos, salames de distintas clases, pancetas, jamones, bondiolas y lomitos. Esta instalación perteneciente a uno de los integrantes del grupo, tuvo como objetivo también prestar un servicio educativo y de formación para jóvenes y adultos buscando una mejor inserción laboral y compartir conocimientos con productores de distintas zonas.

También se pudieron realizar distintos viajes a ferias de producción porcina (Fericerdo 2015, Expo-cerdos Senillosa 2014 y visitas a grupos de Cambio Rural de otras provincias (Choele-Choel – Río Negro, Senillosa - Neuquén), a fin de conocer otras formas de producción y organización.



Contactos

- Méd. Vet. Tabare Daniel
daniels.tabare@inta.gov.ar

CAPITULO 2

Fortalecimiento de los territorios



La incorporación de la visión territorial enriqueció sin duda el trabajo del INTA en apoyo al desarrollo local.

Planificar acciones desde el propio territorio con los actores directos involucrados, poniendo en valor los recursos naturales y culturales locales, es un primer paso importante. Pero para consolidar estos procesos es necesario que la participación se mantenga durante la ejecución de las acciones, monitoreándolas y estimulando el crecimiento de los mismos actores y el de las redes que los vinculan.

A continuación se describen varias estrategias que van precisamente en ese sentido. Esta "ingeniería social" requirió sin duda de un enriquecimiento de la visión tradicional del trabajo incorporando otras dimensiones además de la tecnológica.

Mesas de gestión comunitarias y Consejos Locales Asesores

Hugo Bottaro – EEA Esquel; Liliana San Martino – AER Los Antiguos



Existen diferentes ámbitos de participación, construcción, consenso de estrategias y control social del accionar local del INTA. Las principales estrategias que se llevan adelante en la Patagonia Sur vinculadas a la articulación de actores trabajando en un territorio para el desarrollo rural son las Mesas de Gestión Comunitarias y los Consejos Locales Asesores (CLA).

En las Mesas, participan tanto organizaciones de productores como organismos públicos nacionales, provinciales y municipales. En estos ámbitos se intercambia información, se comparten diagnósticos planteando problemáticas y oportunidades, se elaboran proyectos y se acuerdan acciones conjuntas.

Tienen una periodicidad de reuniones definida en cada caso. Existe una división interna de roles, siendo algunos de ellos la convocatoria a las reuniones, la coordinación, el registro formal de lo tratado, la difusión de las conclusiones.

Las Mesas surgieron ante la necesidad de trabajar en forma más efectiva y más integral en la solución de problemáticas del territorio. Se comprendió que esta no se daba a partir de acciones individuales o de un grupo limitado de actores, sino que era necesario lograr que el Territorio ganara competitividad y se constituyera en un ámbito apropiado para el progreso general.

Hoy existen varias Mesas a lo largo de las tres Provincias de la Región. Dentro de ellas están las llamadas Mesas de Desarrollo, que se generaron teniendo como identidad convocante un determinado Territorio, y las Mesas Temáticas que, más allá de que se focalizan en un área, tratan una problemática particular.

En general funcionan principalmente a partir de la voluntad de sus integrantes al no existir un marco legal que las reglamente. Muchas de ellas tienen varios años de trabajo constante, con avances en gestiones y resolución de problemáticas comunes. Estos hechos, por sí solos, demuestran que han respondido a una necesidad.

En cuanto a los CLA, estos pueden tener distinta orientación, conformación y responsabilidades según las características de las Agencias de Extensión Rural y la conformación local de las entidades de la sociedad. Dado su rol, es importante dotarlos de la mayor representatividad y, en ese sentido, pueden estar conformados por representantes de organizaciones formales, entidades públicas, instituciones gubernamentales, comunidad científica, centros educativos y productores no asociados, entre otros.

Entre sus principales funciones, se encuentran las de analizar, proponer y aprobar el Plan Operativo Anual y la correspondiente determinación de prioridades y objetivos de la AER y asesorar sobre las necesidades del sector, desde el punto de vista técnico, económico

y social; cooperar en el desarrollo de la planificación y en acciones a favor del mejoramiento de la producción y de la vida rural y el estrechamiento de la vinculación entre el sector agropecuario y agroindustrial; analizar los problemas locales y colaborar en su solución; constituir un nexo de unión entre la AER, los productores, sus organizaciones y demás sectores de la población, tanto urbana como rural; y cooperar en el desarrollo de los Programas y Proyectos en los que participa la AER, entre otros.

Los CLA surgieron por mandato institucional y se diferencian de las Mesas en que son convocados por el INTA y tienen por principal función analizar aspectos relacionados con la Institución. Desde que el INTA ha adoptado el enfoque territorial, que requiere de procesos participativos en los distintos ámbitos de intervención, los CLA han permitido un mejor trabajo que el que se daba articulando con cada institución o grupo de productores por separado, dada la riqueza del intercambio entre los otros representantes entre sí y el aporte a la solución de las problemáticas del sector, más aún si se trata de un CLA que tiene integrantes de diferentes localidades.

Se presentan en este capítulo una serie diversa de casos. El primero es el de la Mesa de Desarrollo Local de Gan Gan, población del centro norte de la Provincia de Chubut, donde la actividad rural tiene un papel central. El segundo caso es el del CLA de la AER Los Antiguos, que está funcionando desde 2010. Finalmente, el de la Mesa de Control de Leñosas que trabaja en el Valle 16 de Octubre –Trevelin.

10 Mesa de Desarrollo de Gan Gan, Chubut: Un espacio de participación y articulación multiactoral

Ana Paula Galer – AER VIRCH



Coordenadas

42°31'18"S - 68°17'5"O

Localización

Esta experiencia se localiza en la Comuna Rural de Gan Gan - Dpto. Telsen, Meseta Central, Provincia del Chubut. Es una zona caracterizada por la muy baja densidad poblacional, restricciones ambientales severas, emigración y escaso desarrollo de infraestructura.

Participantes

La Mesa de Desarrollo de Gan Gan surgió como un espacio de concertación donde los múltiples actores pueden expresar las problemáticas y oportunidades, y definir qué es lo conveniente para bien de todos, en un marco de debate y generación de acuerdos comunes, complementando recursos técnicos y financieros, diseñando matrices de trabajo conjunto, potenciando acciones y, fundamentalmente, apoyando el desarrollo productivo según las demandas surgidas de estos espacios.

Se conformó a principios del año 2014 a partir del trabajo de los extensionistas de INTA, los técnicos de CORFO, el Jefe Comunal de Gan Gan y dos organizaciones de productores locales. Desde el inicio hubo coincidencia en la necesidad de generar y participar en espacios de diálogo donde plantear acciones conjuntas. Como resultado de esa primera reunión, se acordó la convocatoria al resto de los organismos e instituciones con el objetivo de conformar una Mesa de Desarrollo Local. Fue muy importante la actitud del Jefe comunal al plantear que este tipo de espacios de diálogo colaboraban con su gestión, aportando demandas de manera organizada y acercando propuestas o alternativas de solución a canalizar a través de su comuna.

A partir de entonces, se establecieron reuniones mensuales en donde se ponen de manifiesto las problemáticas, necesidades y temáticas de interés de sus participantes. Cada problemática es puesta en discusión y según su injerencia se plantean notas y solicitudes, invitaciones a decisores de políticas públicas, gestiones ante los organismos correspondientes, relevamiento de información, mapas con información destacada, formulación de Proyectos, entre otros.

Seis organizaciones de pequeños productores y diversas instituciones públicas tienen presencia en este territorio. Sus acciones son acordes a sus objetivos grupales y funciones institucionales. Los representantes de instituciones intervienen con diferentes capacidades

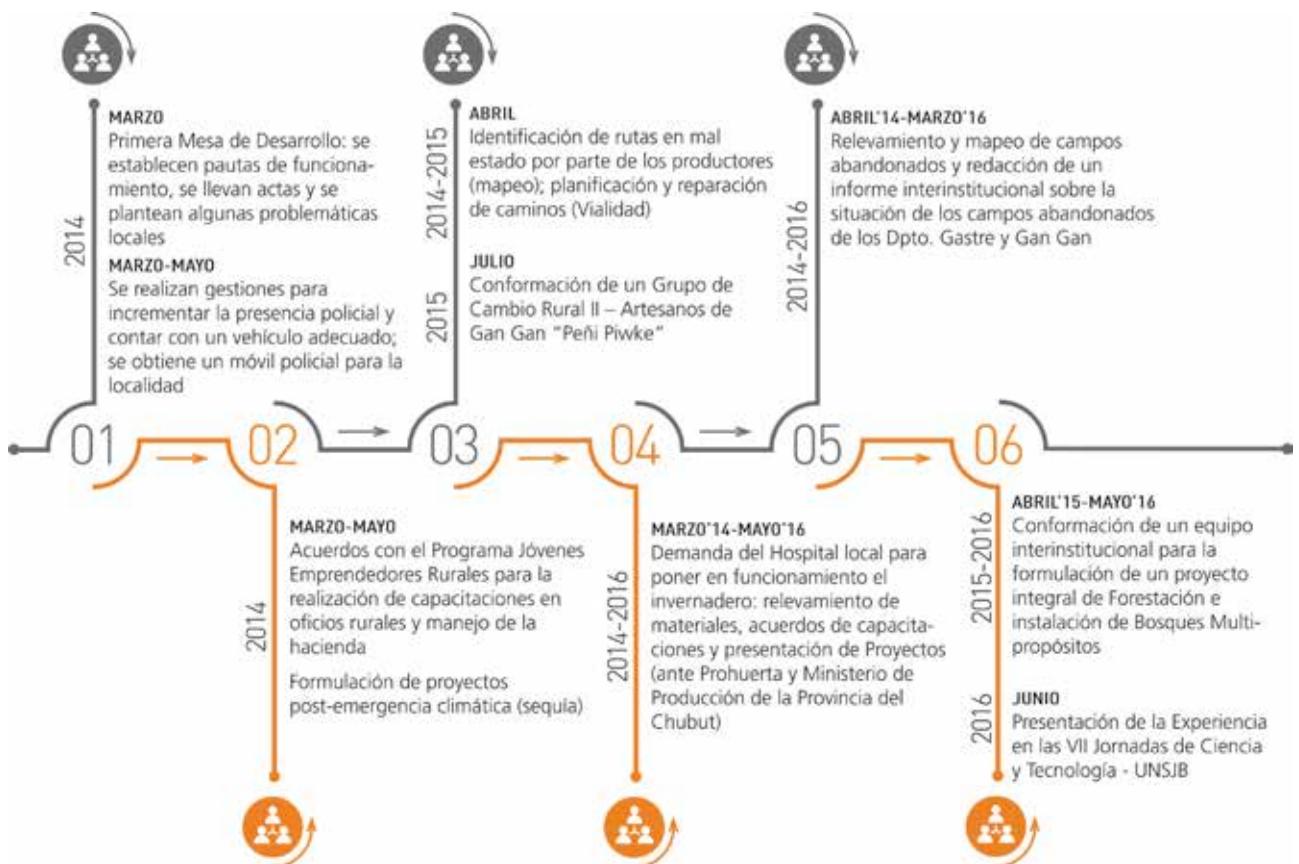
prospectivas de planificación, siendo variables sus niveles de participación en la definición y acción concreta de políticas públicas dentro del territorio.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Esta Mesa se vincula con el Proyecto del Profeder "Fortalecimiento de espacios de articulación en el proceso de desarrollo territorial de la Meseta Central"; el Proyecto Regional con enfoque territorial del Área Geográfica "Meseta Central del Chubut"; el Programa Nacional de Apoyo a los Territorios PE "Tramas Sociales y Gobernanza territorial"; y el Prohuerta. Además, se relaciona con estos Programas extra-INTA: Prolana Chubut; Post-Emergencia (CORFO); y Jóvenes Emprendedores Rurales (UCAR).

Desde el trabajo en la Mesa, se fortalece la autonomía de las organizaciones de productores para que alcancen una mayor capacidad de gestión, se avanza en el trabajo interinstitucional y se estimula la generación de estrategias de comunicación que permitan visibilizar las transformaciones territoriales.

"Las mesas deben entenderse como un espacio para generar futuras propuestas y proyectos. Es un espacio para aprovecharlo y sostenerlo entre todos, no tiene un dirigente específico, por lo cual es importante que se vayan rotando las personas, instituciones u organizaciones que lo dinamizan" (Jefe Comunal de Telsen, 2016).



Contactos

- Ing. Agr. (Mg) Ana Paula Galer
galer.ana@inta.gov.ar

11 Consejo local asesor de la AER Los Antiguos

Liliana San Martino y Fernando Manavella – AER Los Antiguos



Coordenadas

46°32'49"S - 71°37'59"O

46°35'45"S - 70°55'18"O

47°33'56"S - 71°44'34"O

Localización

El Consejo Local Asesor (CLA) de la AER Los Antiguos está conformado por integrantes de las 3 principales localidades de su zona de influencia: Los Antiguos, Perito Moreno y Lago Posadas, en la provincia de Santa Cruz. El valle de la localidad de Los Antiguos es conocido por su producción de cerezas y otras frutas finas.

La zona productiva de Perito Moreno se dedica principalmente a forrajes para la venta de fardos a establecimientos ganaderos y a otras actividades productivas que no demandan tanto uso de la tierra, como son las de granja. En la actualidad está sufriendo una transformación debido al crecimiento de la actividad minera en la zona, que demanda más servicios.

La localidad de Lago Posadas fue surgiendo alrededor de la Estancia Posadas y su pulpería. Estando a escasos kilómetros de la frontera con Chile, presentaba a principios del siglo XX un importante movimiento de personas y mercaderías. Actualmente, se ha convertido en un punto de interés turístico y en un lugar en crecimiento.

Participantes

El CLA se inició con 10 integrantes en 2010 y en la actualidad está conformado por 14; se buscó conformar un grupo de trabajo poco numeroso, para otorgarle mayor eficacia, pero que incorpore los principales sectores con los que la AER articula.

Actualmente, están representados el Consejo Agrario Provincial, Municipios, Consejos Deliberantes, Parque Nacional Patagonia, Asociaciones de productores y un representante del sector educativo.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

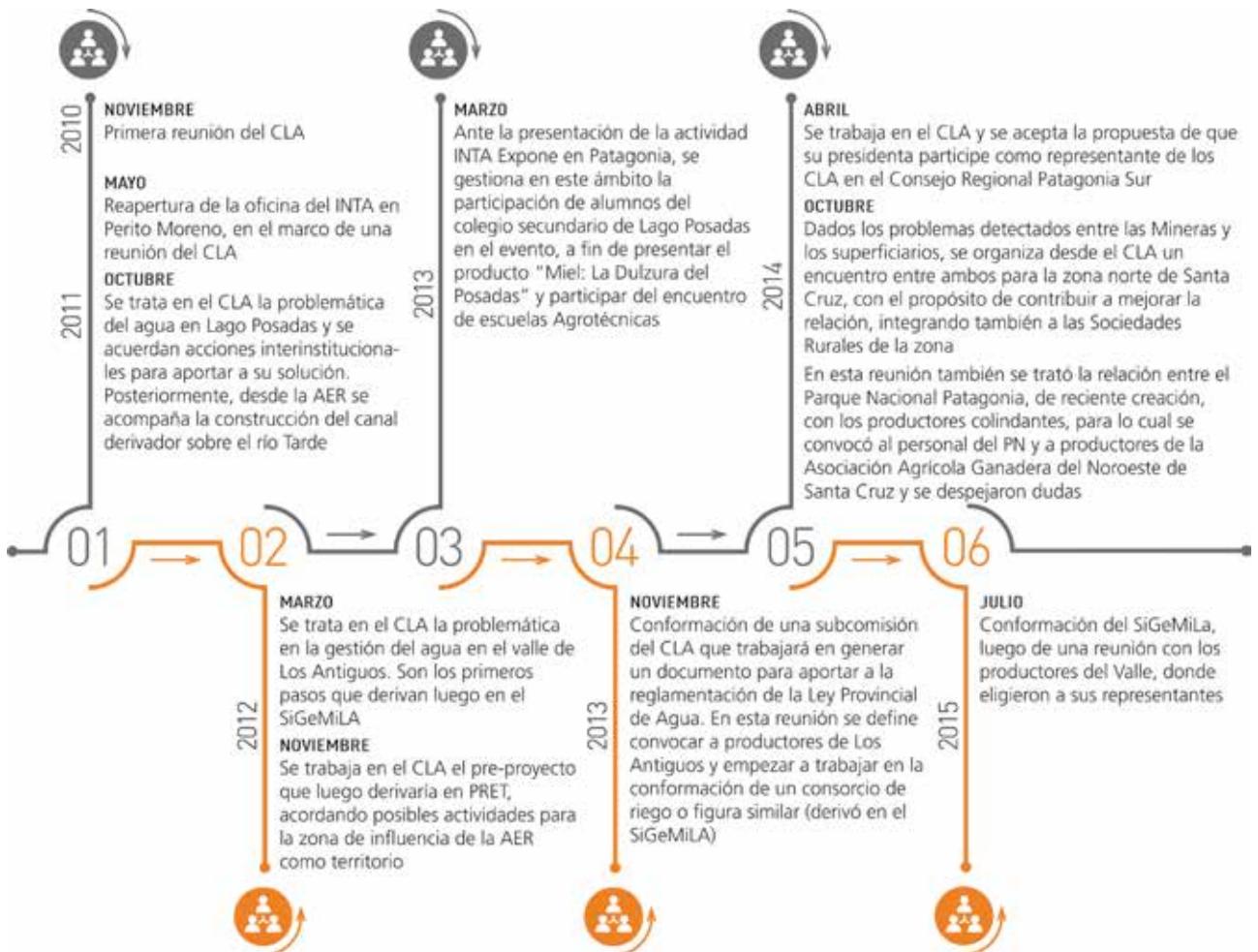
El CLA se inició a partir de un Proyecto de Apoyo al Desarrollo Local⁵, partiendo del equipo intersectorial conformado. Este luego fue fortalecido aumentando el número de integrantes. En la actualidad el CLA está vinculado al PRET Zona Norte de Santa Cruz, al Prohuerta y a los Proyectos Profeder que se ejecutan en el área (PI "Fortalecimiento de la competitividad en la producción de carne ovina y bovina" y PROFAM "Apoyo al desarrollo e intensificación de la producción agrícola").

⁵ "Apoyo al desarrollo del sector agrícola, agroturístico y agroindustrial de pequeña escala en la zona de influencia de la AER Perito Moreno". INTA, 2009-2012.

Principales avances y productos alcanzados

A través del CLA se ha priorizado y contribuido a la resolución de problemáticas sensibles al territorio. Respecto a la gestión del recurso hídrico, surgió la idea de conformar lo que luego derivó en el Sistema de Gestión Mixta del Riego del valle de Los Antiguos (SiGeMiLA). Está conformado por 7 representantes de productores y 4 representantes de instituciones. Desde la formación de esta comisión de trabajo, se concentró la actividad en garantizar que el sistema de riego esté operable, para lo cual se hizo un relevamiento total del sistema, se analizaron los canales, las obras, las tomas, etc. y se presupuestaron las principales obras de reparación.

El SiGeMiLA se reúne periódicamente para analizar acciones a corto, mediano y largo plazo, entre las que se encuentran el registro de regantes, la formalización del espacio, la elaboración del reglamento de riego para el futuro funcionamiento y control, y la búsqueda de fuentes de financiamiento para mejorar el sistema en forma integral y permanente.



Contactos

- Téc. Sup. Martín A.A. Roa
roa.martin@inta.gov.ar
- Ing. Agr. Liliana San Martino
martino.liliana@inta.gov.ar
- Ing. Agr. Fernando Manavella
manavella.fernando@inta.gov.ar
- Ramona S. Contreras – Presidenta del CLA
piuquensg@hotmail.com

12 Mesa de Leñosas Invasoras

Ivana Amico – EEA Esquel



Coordenadas

43°17'20"S - 65°29'30"O

Localización

Colonia 16 de Octubre al noroeste de la Provincia del Chubut

Características

La Mesa de Manejo y Control de Especies Leñosas Invasoras es un espacio de la Oficina de Gestión Agropecuaria y Forestal (OGAyF) Trevelin donde se coordinan y planifican actividades referidas a especies leñosas invasoras como el sauce, la rosa mosqueta, la retama y el espino blanco. Se venía detectando el avance de la invasión de especies leñosas exóticas que modificaban las condiciones ambientales y productivas de las chacras, con severas implicancias socio-productivas y ambientales. Por otro lado, también se tenían antecedentes de las actividades llevadas a cabo por varias instituciones y programas que trabajan sobre este aspecto, que podrían ser potenciados a partir de un análisis y planificación conjunta para la gestión de propuestas superadoras.

En esta Mesa se discuten y proponen acciones para el abordaje integral vinculado a la problemática de estas especies leñosas invasoras, aunando criterios técnicos, propuestas institucionales, requerimientos del sector, estrategias de control y aprovechamiento de los recursos involucrados.

Participantes

En la misma participan representantes de distintas instituciones técnicas, organismos gubernamentales como el INTA, Ciefap, Consorcio de Riego Molino Andes, CORFO, Subsecretaría de Bosques, Parques Nacionales, UNPSJB, Plan Nacional de Manejo del Fuego, Municipalidad de Trevelin y organizaciones de productores.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Esta actividad fue apoyada por el INTA a través del proyecto Profeder "Apoyo al Desarrollo Sustentable de la Ganadería en el Noroeste del Chubut". Con el mismo se trabajó con diferentes temáticas que involucran la ganadería en el bosque Andino Patagónico, tales como manejo del pastoreo (invernada, veranada) y control de invasoras (particularmente rosa mosqueta). También se inscribe dentro de las acciones del PRET Andes.



Contactos

- Dr. Ing. Agr. Ivana Amico
amico.ivana@inta.gov.ar
- Méd. Vet. Juan Pablo Martínez Stanziola
matinezstanzola.j@inta.gov.ar
- Ing. Agr. Esteban Guitart Fité
guitartfite.esteban@inta.gov.ar



El desarrollo de los territorios depende en gran parte de las capacidades que los actores ponen en práctica para poder gestionar los recursos que disponen. Estas capacidades que se desarrollan a lo largo de la formación de las personas, se intentan fortalecer y ampliar a través de estrategias de capacitación que propone el INTA.

Se hace referencia a las capacidades en cuanto a competencias entendidas como un saber-hacer en situaciones concretas que requieren la aplicación creativa, flexible y responsable de esos conocimientos, habilidades y actitudes. Se distinguen distintos tipos de competencias que funcionan en forma integrada tanto en procesos técnico-productivos

como en socio-organizativos. Las competencias básicas relacionadas con la lectoescritura y el cálculo; las competencias técnicas o específicas al trabajo que implican procedimientos, técnicas y dispositivos para el uso de tecnologías y las competencias sociales como las capacidades para relacionarse con otras personas a través de comunicación efectiva, respeto o cooperación.

Para la heterogénea población a la que se orientan las estrategias de capacitación -productores y trabajadores rurales, jóvenes, mujeres, docentes y estudiantes, profesionales, representantes o tomadores de decisiones- estas se plantean desde ámbitos de educación no formal y con enfoque de educación popular. Es un proceso de enseñanza aprendizaje, donde el facilitador y el grupo no encaran una serie de actividades frente al problema, sino que describen, analizan y disciernen para comprender el problema e intentar resolverlo.

Las principales demandas de capacitación que se plantean desde los territorios se relacionan con la necesidad de adquirir herramientas técnicas y de producción para la innovación tecnológica agropecuaria y forestal, la generación de capacidades de gestión de las organizaciones, la sensibilización respecto al manejo sostenible de los recursos naturales, y la comercialización y el agregado de valor a la producción primaria.

Las capacitaciones pueden tomar distintas modalidades. Se plantean charlas sobre determinados temas a grupos de productores, se facilitan talleres participativos para el diagnóstico, planificación o evaluación de proyectos, se brindan seminarios o cursos para profundizar sobre distintos conocimientos, y se organizan encuentros donde el intercambio de saberes y experiencias permite un aprendizaje horizontal muy significativo. Los aspectos vivenciales y de acción práctica son priorizados al momento de diseñar las capacitaciones.

En definitiva, las estrategias de capacitación surgen de la premisa de que la transferencia

de tecnología no alcanza para mejorar los niveles de vida. Esta debe ir acompañada de un proceso educativo que valore lo humano, lo asociativo, lo comunitario y que estimule la capacidad de autogestión y autodeterminación.

En este capítulo se presentan experiencias que muestran en buena medida la diversidad de públicos y de situaciones en las que trabaja el INTA. El primer caso puede llamar la atención por tratarse de la capacitación en buenas prácticas en el uso de agroquímicos en Escuelas Primarias. Sin embargo, bien vale la pena si se tiene en cuenta que lograr el uso responsable de estos insumos depende en buena medida de la consciencia de los usuarios y esta se genera en el ámbito familiar. Llegar a través de los hijos de los productores es una buena estrategia. El segundo caso se refiere a la capacitación a familias para mejorar la seguridad de los alimentos que consumen. Por último, se presenta el ejemplo del Centro de Capacitación Integral de Trevelin (CECAIN) que desarrolla una actividad en forma sistemática y a un público diverso.

13 De la escuela a la chacra: Capacitaciones en Buenas Prácticas Agrícolas

Gabriela Romano – AER VIRCH



Coordenadas

43°17'20"S - 65°29'30"O

Localización

Valle Inferior del Río Chubut



Participantes

95 alumnos (4°, 5°, 6° "A" y 6° "B") de la Escuela N° 61 de Bryn Gwyn, "Abraham Matthews"; 80 alumnos (4°, 5°, 6°) de la Escuela N° 78 de Puente Hendre, "Droga Gabets"; 25 docentes del Valle Inferior del Río Chubut (VIRCh), de nivel inicial y medio; Ministerio de Educación de la Provincia del Chubut.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Esta experiencia se relaciona con el PRET Valles y el grupo fruti-hortícola de la EEA Chubut.

Surgimiento de experiencia

La implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) es un proceso que implica diversas etapas para lograr un cambio en los hábitos de producción. Estas prácticas requieren que el productor lleve registros de sus actividades y tenga en cuenta el bienestar de los trabajadores y del medioambiente, entre otros aspectos. Es por ello, que desde el año 2005, técnicos del INTA EEA Chubut brindan capacitaciones para estimular la implementación de BPA por parte de los productores fruti-hortícolas del Valle Inferior del Río Chubut (VIRCh).

Los riesgos de contaminación de alimentos por residuos de agroquímicos, representan una preocupación constante para los consumidores. Los efectos pueden manifestarse en intoxicaciones agudas, aunque a menudo sólo se observan a largo plazo, por acumulación de tóxicos en diferentes órganos del cuerpo. El uso de agroquímicos siempre implica un riesgo de contaminación. Su utilización indiscriminada y sin las medidas apropiadas de protección, incrementa exponencialmente el riesgo en trabajadores y niños que viven en la zona de chacras donde se aplican estos productos.

Lo realizado

A partir de la participación en las Mesas de implementación de la Ley Provincial Fitosanitaria, se detectó la necesidad de generar espacios de capacitación y concientización a docentes y alumnos de las Escuelas Rurales donde asisten muchos hijos de productores del VIRCh. Se plantea como objetivo lograr la concientización y capacitación de los actores intervinientes en todo el proceso productivo. Los niños trabajan sobre los riesgos de intoxicación que existen al utilizar agroquímicos y la forma de disminuirlos mediante la aplicación de BPA, teniendo en cuenta el agroecosistema en forma integral, apuntando a que sean mensajeros hacia el interior de sus familias y se genere un cambio cultural a largo plazo.

Muchos de los niños que asisten a escuelas rurales viven en chacras y tienen contacto directo con productos químicos por las aplicaciones que realizan sus padres. Durante los talleres, los alumnos dieron ejemplos de intoxicaciones ocurridas en sus hogares. Además, manifestaron haber manipulado ellos mismos los agrotóxicos como parte de las tareas de colaboración con sus padres en las chacras.

El trabajo con los docentes apuntó a que, luego de adquirir conocimientos técnicos, puedan poner en práctica la propuesta educativa sobre las buenas prácticas en el uso de los agroquímicos articulada con la currícula escolar y los momentos productivos de la zona. Esto derivó en la redacción del proyecto que se presentó ante el Ministerio de Educación de la Provincia del Chubut, el cual fue avalado y le otorgó puntaje a los docentes de Nivel Inicial y Medio. Este proceso lleva dos años, siendo 25 docentes los que han participado y aprobado dicha capacitación.

Esta experiencia toma relevancia y resulta muy satisfactoria al observar cómo los niños aprenden jugando y, a través de los contenidos brindados por sus docentes, captan con gran facilidad los conocimientos y se estima que luego los transmitirán a sus padres cuando los vean trabajando en sus chacras.



Contactos

- Ing. Agr. M.Sc. Gabriela Romano
romano.gabriela@inta.gob.ar

14 Seguridad alimentaria: La huerta austral en el desarrollo de los productores familiares fueguinos

Paulo Gea – AER Río Grande



Coordenadas

53°47'4"S - 67°41'37"O

Localización

Esta experiencia se llevó adelante en Tierra del Fuego y su rasgo distintivo se vincula con la geografía, el clima y la condición insular de esa Provincia. Su lejanía de los grandes centros de producción de alimentos, sumado al sedentarismo propio de estas latitudes y la deficiencia de vitaminas por la falta de horas luz en invierno, determinan un factor de riesgo sobre la seguridad alimentaria de la población.

Por este motivo, desde hace más de una década, el Programa Prohuerta (INTA – MDS) lleva adelante una serie de capacitaciones orientadas a la concientización, conservación y elaboración de agroalimentos que contribuyen a mejorar la salud de los habitantes de Ushuaia, Río Grande y Tolhuin, como así también de la población rural.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

El programa Prohuerta fomenta la autoproducción de alimentos como principal objetivo mediante la entrega de semillas, frutales, animales de granja, líneas de microcrédito y herramientas, entre otros recursos, para potenciar el desarrollo económico-productivo.

Surgimiento de la experiencia y quienes participan

La vulnerabilidad social que deriva de la débil seguridad alimentaria, afecta directamente la calidad de vida de la población. Es el INTA, en su rol institucional de promotor del desarrollo, quien reconoce la necesidad de abordarla involucrando a la comunidad en la búsqueda de soluciones. Bajo esta mirada, se promovieron espacios de participación y encuentro de huerteros familiares, apuntados a equilibrar el acceso a las oportunidades y tecnologías de producción de alimentos frescos y nutritivos.

Con esas bases definidas y una fuerte demanda por parte de los agricultores familiares y de la población en general, el INTA ha abierto innumerables espacios de aprendizaje orientados a la producción de agroalimentos en el territorio y se llevaron a cabo centenares de capacitaciones en las cuales personas de todas las edades fueron acercándose a las Agencias de Extensión Rural para compartir y adquirir conocimientos sobre la producción de agroalimentos.

Asimismo, junto al Ministerio de Agroindustria propició la articulación activa con diversas instituciones de nivel local, provincial y nacional, además de brindar asesoramiento

técnico para impulsar el crecimiento de los productores locales quienes, organizados en grupos del programa Cambio Rural II, comercializan sus excedentes en Ferias Francas.

En este abordaje de gran complejidad, los extensionistas del INTA no sólo requirieron de las capacidades técnicas sino que necesitaron contar con una profunda sensibilidad social que parte de reconocer al otro con sus necesidades, valores y capacidades. De ahí que los cursos y talleres compartidos, se pensaron desde una mirada que resignifica las prácticas, habilidades y saberes de los hombres y mujeres que trabajan la tierra más austral del planeta.

Lo realizado

En lo que a los aspectos técnicos se refiere, se rescataron y valorizaron los cultivos tradicionales ampliamente adaptados a nuestra zona. Dentro de este módulo, se realizaron talleres especiales para promover nuevos usos y técnicas de recolección de especies desvalorizadas en la isla como la salicornia, pimienta de canelo, hongos y algas. Asimismo, se fomentó el aprovechamiento de las “malezas” comestibles.

Desde estas experiencias, se reconoce la gran importancia que la familia le asigna a la huerta, constituyéndose ésta en una fuente de alimentos frescos y nutritivos que complementan su dieta.

Esta clara expresión de desarrollo territorial se afianza en los espacios y procesos que el INTA ha motivado: las ferias realizadas, los numerosos cursos donde se comparten saberes y aprendizajes, y las reuniones de grupo que constituyen puntos de encuentro donde se asumen desafíos, responsabilidades y se muestran con orgullo los frutos de lo que se hace.

En las jornadas realizadas uno de los tópicos más importantes fue el de alimentación y salud. La innovación surge a partir del dictado de cursos de “alimentación viva”, alternativa saludable a base de productos de origen local. Además, se articuló el trabajo con escuelas y hospitales de la provincia en programas como el de obesidad infantil, construcción y mantenimiento de huertas comunitarias, entre otros.

Este programa de capacitación también estimuló a que horticultores hicieran su transición desde la autoproducción hasta la venta de excedentes en “Ferias Francas”, las cuales fueron gestionadas entre el INTA y los Municipios.

Bajo esta perspectiva, se busca generar conciencia respecto de la importancia de conocer el origen de los alimentos que consumimos, con la premisa de que es posible producir alimentos de calidad a un menor costo y de manera amigable con el medio ambiente.



Contactos

- Ing. Agr. Paulo Gea
gea.paulo@inta.gob.ar

15 Centro de Capacitación Trevelin -CECAIN- un espacio para crecer

Camila Antiman y Hugo Bottaro – EEA Esquel



Coordenadas

43° 7'32"S - 71°33'37"O

Localización

El Centro de Capacitación Trevelin (CECAIN Trevelin) funciona dentro del Campo Experimental de la EEA Esquel, ubicado en Aldea Escolar próxima a la mencionada localidad.

Dentro de este campo de 3000 hectáreas existía un Centro de Interpretación que cumplía la función de aula taller y una serie de circuitos que atraviesan las distintas unidades ambientales y productivas que permitía a los visitantes adquirir una comprensión de distintos procesos productivos realizados en forma sustentable en el Bosque Andino Patagónico.

Participantes

Esta propuesta está dirigida a la comunidad en general y en especial a las comunidades educativas de nivel inicial, primario, medio, superior y universitario. También se realizan actividades dirigidas a productores y trabajadores rurales.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

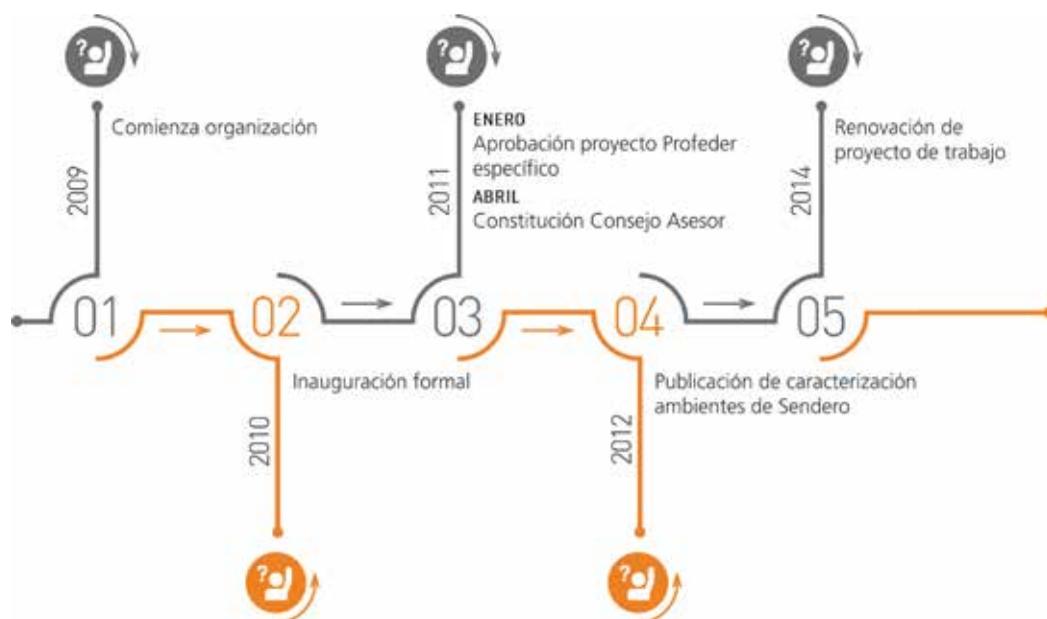
El PROFEDER a través de un Proyecto de Apoyo al Desarrollo Local. También se articulan con todas las actividades realizadas en el Campo Experimental por las distintas Unidades y por la Cooperadora. El CECAIN también apoya acciones de capacitación realizadas por todas las Agencias de Extensión a lo largo y ancho del área de influencia de la EEA Esquel.

Surgimiento de la experiencia

Esta propuesta surgió como una respuesta ante la demanda de distintos integrantes de la sociedad de conocer cómo pueden desarrollarse las comunidades cordilleranas en forma sustentable. En el Campo Experimental se desarrollan actividades ganaderas, agrícolas y forestales a escala productiva pero cuidando los recursos naturales. Por tal razón las mismas sirven de referencia para el público interesado.

Lo realizado

Se dictaron cursos de variados temas, organizados tanto como jornadas técnicas o como programas de capacitación con varias instancias. También se realizan talleres con salidas a campo dirigidas a públicos específicos. Durante algunos meses del año se encuentra habilitado un circuito interpretativo auto-guiado y una parcela de bosque nativo.



Contactos

- Camila Antiman Cotut
antiman.camila@inta.gob.ar
- Dr. Ing. Agr. Ivana Amico
amico.ivana@inta.gob.ar



La actividad de las sociedades en distintos ambientes ha ido construyendo con el tiempo determinadas pautas culturales. Sobre ellas, esas sociedades construyen su futuro y es imposible ignorarlas. Partir de esa valoración de la identidad local para el desarrollo de los territorios, es una estrategia cada vez más generalizada, también una superación a los proyectos impuestos que no mostraron mayor impacto.

El desarrollo local está íntimamente relacionado con la identidad local. La identidad es, en ciertas condiciones, una de las dimensiones claves en el desarrollo local. La viabilidad y éxito de un programa de desarrollo dependerá del grado en que las

personas perciban a ese programa como un escenario en el que su identidad colectiva es reconocida y consolidada.

Con el objetivo de fortalecer las capacidades sociales para el desarrollo local, el INTA promueve, colabora y fortalece el rescate de saberes productivo-culturales de interés para la sociedad, adaptando nuevas tecnologías para transformarlas en actividades competitivas en el mundo actual.

La globalización genera una lógica que tiende a disminuir las autonomías, a aumentar las interdependencias, a acrecentar la fragmentación de las unidades territoriales y a producir marginación de algunas zonas. Se presentan tres maneras de situarse frente a la relación global-local: a) afirmando el carácter determinante de lo global sobre lo local; b) postulando lo local como una alternativa a los males de la globalización; c) articulando lo local con lo global, tomando algunas herramientas que ofrece el mundo globalizado para mejorar oportunidades locales.

El avance en los medios de comunicación y la aparición de mercados virtuales facilitan el acceso de una sociedad a mercados antiguamente inalcanzables y a productos que fueron reemplazando los productos locales, eliminando actividades productivas y alternativas de ingresos económicos. Sin embargo, estas herramientas que se presentan como una amenaza a la producción local se pueden transformar en oportunidades para llegar con dicha producción a nuevos mercados y aumentar la diversidad de ofertas.

La mayor accesibilidad que tienen las personas a nuevos territorios a través del turismo también se presenta como oportunidad de nuevos mercados que se abren y que buscan productos que se diferencien de los encontrados en otros lugares visitados. Además, la mayor distribución de instituciones tecnológicas en los territorios, ofrece la oportunidad de adaptar tecnologías a los saberes e intereses de la sociedad para mejorar la calidad y hacer más eficiente el uso de recursos disponibles. Estos son tres ejemplos que se pueden

presentar para articular lo local con lo global y transformar la realidad, de una amenaza a una oportunidad para el desarrollo local.

A través de la continua vinculación con productores locales, el INTA rescata saberes que la sociedad no desea perder y siente que los identifica; facilita espacios de encuentros y diagnósticos participativos para detectar limitantes en dichas actividades; y a partir de estas, desarrolla programas de intervención para mejorar las capacidades locales y convertirlas en actividades económica y técnicamente posibles con aportes no sólo a la economía local sino también fortaleciendo y valorando la identidad local.

Se presentan a continuación dos casos desarrollados bajo esta premisa. En el primero, la AER Gobernador Gregores, en el año 2010, acompañó técnicamente la formación de un grupo Cambio Rural de hilanderas cuyo objetivo era rescatar la actividad del hilado artesanal local, aprovechando la materia prima disponible en cantidad en las pequeñas unidades productivas familiares y elaborando un producto con identidad local para ofrecer a la comunidad y los turistas. En el segundo caso, la EEA INTA Esquel trabajó junto con hilanderas mapuches desde el año 2005 en el rescate de un biotipo de ovejas que produce lana con características especiales para el hilado artesanal. Este tipo de animal fue mantenido por las mujeres artesanas durante años para proveerse de vellones mientras se difundían las razas de lana fina destinadas a la industria.

16 Hilanderas del viento: un ícono de Gobernador Gregores

Astrid Freiheit – AER Gobernador Gregores



Coordenadas

48°45'10"S - 70°14'49"O

Localización

Gobernador Gregores se ubica en el centro geográfico de la Provincia de Santa Cruz, a los márgenes del Río Chico. Nació como un lugar de descanso y pastaje para los arrees ovinos y para las chatas que trasladaban los fardos de lana y la mercadería. Siempre representó un lugar clave en la **ruta de la lana** que unía la cordillera con la costa Santacruceña. La historia de su comunidad está íntimamente vinculada y relacionada a la evolución de la actividad ovina.

¿Cómo se generó y quiénes participan?

En junio del año 2010 un grupo de seis mujeres se acercaron a la Agencia de Extensión Rural de Gobernador Gregores, comentando su interés por recuperar una actividad que antiguamente hacían sus madres y abuelas y que habían perdido: **el hilado artesanal de la lana ovina**. Su principal objetivo era aprovechar la materia prima local disponible y desvalorizada, y crear un producto con valor agregado que identificara a la localidad. Actualmente, la Agrupación de Hilanderas está conformada por 20 personas entre las cuales uno es hombre y el resto, mujeres que se encuentran en el rango de 12 a 70 años.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

En octubre de 2010, estas mujeres conformaron un grupo Cambio Rural y, a través de este Programa, lograron aprender y recuperar la técnica de hilado en huso y rueca, gestionaron herramientas y un espacio para el trabajo conjunto, incorporaron un sistema administrativo interno que facilitaba la organización del trabajo y comercialización, y obtuvieron una personería municipal a través de la cual eran reconocidas como grupo ante las autoridades locales.

A partir de diciembre de 2013, el Grupo dejó de participar como grupo Cambio Rural y pasó a autogestionarse a partir de las capacidades adquiridas.

Lo realizado

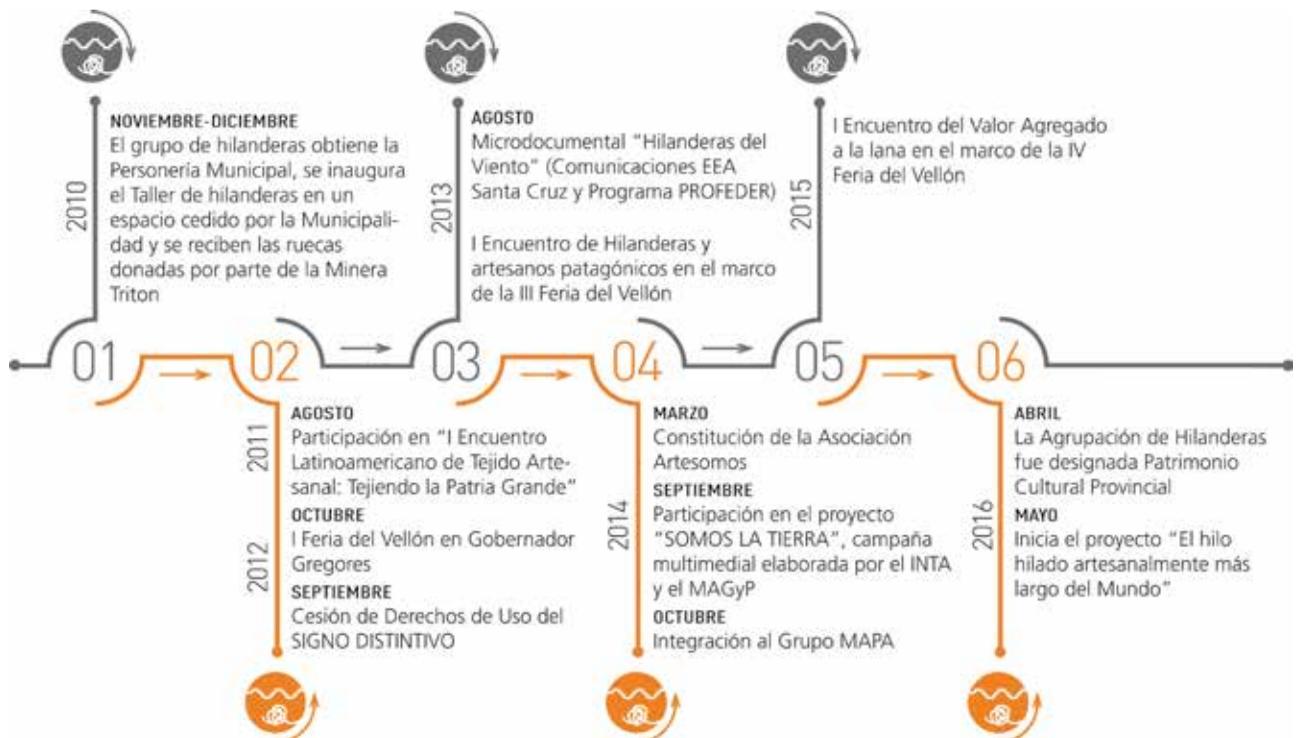
En poco tiempo la Agrupación de Hilanderas fue logrando pequeños objetivos que se iban planteando progresivamente. El principal de ellos fue ser reconocidas a nivel como un ícono de Gobernador Gregores. A través de la participación en distintas exposiciones y ferias a nivel local, regional y nacional, la difusión de sus actividades por distintos medios de comunicación, el intercambio con otros grupos de hilanderas de otras regiones, la colaboración con instituciones y municipios provinciales en la transferencia de la técnica

a nuevos grupos en formación, y la constancia, la agrupación logro este objetivo y con él otros no previstos a tan corto plazo.

Entre ellos se pueden mencionar: la obtención de la marca colectiva "KETENK" ("lindo" en idioma tehuelche); la participación en Ferias Nacionales e Internacionales; la participación en dos documentales difundidos nacionalmente; la incorporación a la Red Regional MAPA (Mercados Asociativos Patagónicos de Artesanías); impulsar y conformar localmente la Asociación Artesomos con personería jurídica; ser beneficiarias del programa Desarrollo de Actividades Sustentables que otorga la Administración de Parques Nacionales ("CAMAÑ SOMO Expansión artesanal, a través del aprovechamiento de materia prima, herramientas y técnicas para la elaboración de nuevos y mejores productos artesanales"); impulsar y realizar la Feria del Vellón, siendo Gobernador Gregores la única localidad que organiza este evento en la provincia de Santa Cruz; y tomar y dictar talleres sobre distintas técnicas de valor agregado a la lana.

La Agrupación de Hilanderas se convirtió en un espacio social-productivo de contención para varias mujeres de la localidad en el cual, mientras elaboran un producto intercambian conocimientos, información, preocupaciones y mates. El ambiente amistoso y agradable en el espacio laboral, y la diversificación de productos logrados a través de las distintas técnicas incorporadas y admirados por la comunidad, atrajeron a nuevas personas interesadas en sumarse al taller.

La agrupación de hilanderas es hoy para la comunidad de Gobernador Gregores, un ejemplo de actividad conjunta, y con orgullo, proponen a turistas y familiares, visitar el taller y comprar los productos que se desarrollan en el mismo.



Contactos

• Astrid E. Freiheit
 freiheit.astrid@inta.gov.ar

• María Haydée Rovelli – Agrupación
 aydengregores@gmail.com

17 Revalorización del ovino Linca como productor de lana artesanal

Sebastian Li y Hugo Bottaro – EEA Esquel



Coordenadas

Cushamen El Tropezón
42°11'11"S - 70°52'58"O

Cushamen Centro
42°10'28"S - 70°39'38"O

Gualjaina
42°43'19"S - 70°32'27"O

Aldea Epulef
43°19'18"S - 69°41'34"O

Lago Rosario
43°14'55"S - 71°20'59"O

Localización

Esta experiencia se desarrolló en distintos campos del NO de Chubut. Eran establecimientos pertenecientes a familias de pequeños productores Mapuches y Tehuelches que criaban rebaños de ovejas y cabras.

En estas familias, las mujeres cumplen un rol central y activo en el cuidado de las majadas y el trabajo de la lana. Ellas poseen grupos de entre 15 y 50 ovejas "Linca" que seleccionaron y criaron de manera especial durante años a fin de producir lana apropiada para realizar sus artesanías. Esa lana tenía características diferentes a la de las ovejas criadas por los varones destinada a la venta a acopiadores que proveen a las industrias.

Los distintos tipos de lana Linca son utilizados en la elaboración de diferentes tipos de prendas tratando de no desechar nada. Por ejemplo, la lana de fibra más fina se destina al tejido de prendas o fajas finas; la lana intermedia al tejido de adornos como caminos; y la que posee chilla, para ponchos, por darle esta característica impermeabilidad. Finalmente los distintos colores se aprovechan para la combinación en el laboreo.

¿Cómo se generó y quiénes participan?

Desde hace unos quince años comenzó a incrementarse el turismo en la zona y la demanda de artesanías por parte de los visitantes. Es así como estas mujeres comenzaron a requerir más lana con buena aptitud para el hilado manual y demandaron asistencia.

Por otro lado, los técnicos que recorrían el territorio se encontraban con familias que poseían un tipo de animal al que denominaban Linca y que no encontraban destino para muchos vellones, dado que no eran de interés de los compradores de lana para la industria.

Es así como se empezó a vincular a artesanos y productores –a veces las mismas personas pero muchas veces no- en las llamadas Ferias de Vellones, donde se comercializaba lana

pero también se intercambiaban y se sistematizaban saberes. En estas ferias se comenzó a revalorizar este tipo de lana que se estaba perdiendo y se detectó la necesidad de mejorar las majadas utilizando los criterios dados por las mismas artesanas. Con esa idea se empezó también a trabajar con varios planteles con un criterio de núcleo de conservación.

El trabajo se complementó con estudios de mercado, encuentros de artesanas, capacitaciones e incluso vínculos con equipos que trabajan en temas similares tanto en otras zonas de Patagonia como en México y Chile.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Este trabajo fue apoyada por la Ley Ovina, el Programa Federal de Desarrollo y el Proyecto Nacional "Valoración y mejoramiento genético de poblaciones animales en sus ambientes de producción". Además, se trabajó en forma interinstitucional con la Secretaría de Agricultura Familiar, la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (Facultad de Ciencias Económicas y Facultad de Ciencias Sociales) y los Municipios de Cushamen, Gualjaina, Aldea Epuelf y Trevelin.

Lo realizado

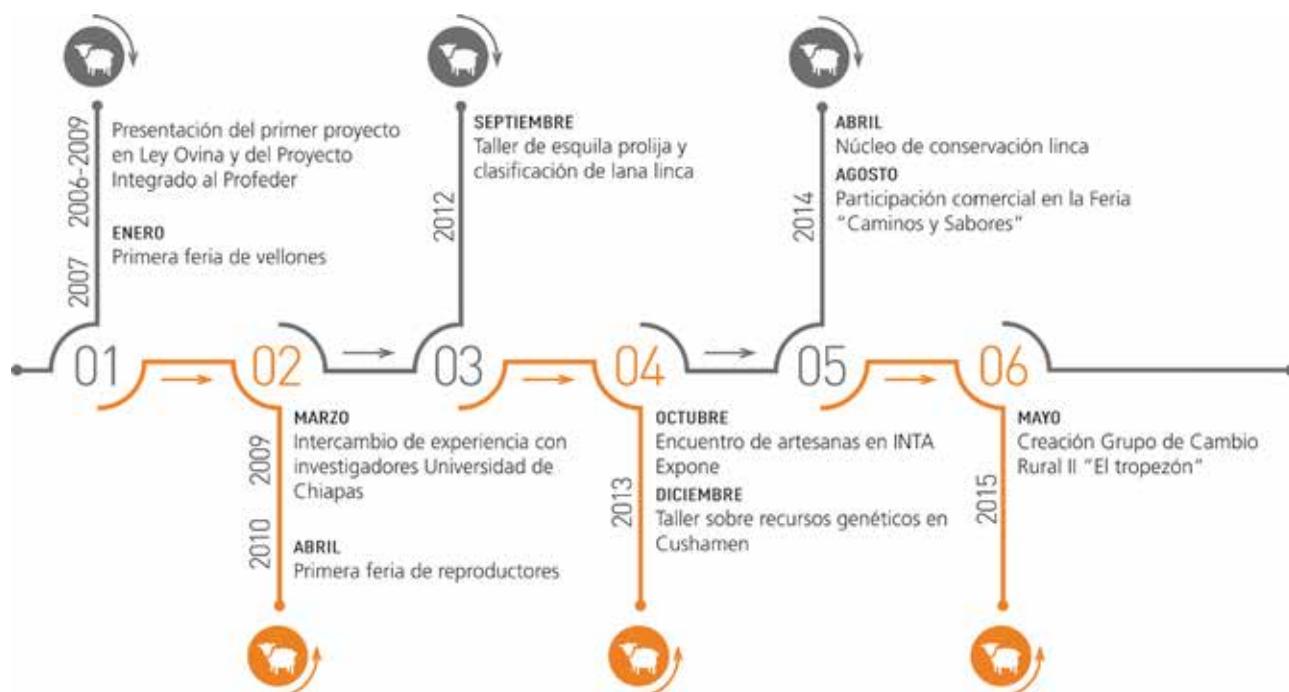
Uno de los aspectos destacados fue que consistió en una tarea de sistematización de información, realizado en la propia práctica, valorizando y difundiendo los conocimientos ancestrales de las artesanas, ya que ellas conocían cuáles eran las características que debía tener el vellón para el hilado. Es así como en el propio andar se descubrió que el ovino "Linca" no era un biotipo descendiente de animales criollos, sino que era un tipo de animal recreado permanentemente en función de las necesidades a partir de los tipos de animales que encontraban las artesanas.

La cobertura de la necesidad de reproductores se atendió a través de una red de intercambio entre productores y la realización de "ferias de carneros" donde se concentraba la oferta y la demanda.

Se promocionaron mejoras en las condiciones de esquila apropiada a los sistemas de agricultura familiar y se estableció una metodología diferenciada para la clasificación de lana artesanal y para el acondicionamiento de los vellones en forma individual en bolsones especiales con identificación.

También se incorporaron mejoras en las ruelas para hacer un trabajo más eficientes y menos exigente y se probaron escardadoras. Además, se sistematizó información sobre técnicas de tintura, las que fueron publicadas.

La realización de al menos dos ferias de vellones anuales permite no sólo el acceso a materia prima de calidad, sino la comercialización de artesanías y otros productos de la agricultura familiar.



Contactos

- Ing. Agr. Sebastián Li
li.sebastian@inta.gov.ar
- Ing. Agr. Hugo Bottaro
bottaro.hugo@inta.gov.ar



La planificación y elaboración de una estrategia de comunicación es uno de los pilares fundamentales sobre los que se asienta el trabajo de desarrollo de los territorios en todas sus facetas: desde la puesta en marcha de iniciativas a gran escala, que demandan presencia en los medios masivos de comunicación, hasta las capacitaciones y jornadas a campo, en las que se hacen intercambios personales con los participantes que requieren la correcta presentación y demostración de tecnologías y buenas prácticas.

Esta variedad implica una multiplicidad de tareas en las que están comprometidos todos los actores institucionales y exceden las actividades realizadas por un área específica.

A su vez, exigen el conocimiento de las herramientas disponibles y la aplicación de las metodologías adecuadas a cada circunstancia, que permitan gestionar las estrategias institucionales en pos de los resultados esperados. Para el acompañamiento de estas, el INTA cuenta con el Área de Comunicaciones, que participa de los Programas y Proyectos con la planificación, divulgación de información y asesoramiento para la realización de eventos.

La inmensidad de la Patagonia se traduce en realidades sociales y culturales diversas, situaciones que exigen planificar actividades acordes a cada circunstancia. En este contexto las acciones de comunicación son variadas: por un lado se desarrollan propuestas para el público en general, con una fuerte presencia del INTA en los medios masivos locales y provinciales (gráficos y audiovisuales), desarrollo del sitio web inta.gob.ar, publicación de libros, diseño de la imagen institucional y participación en las redes sociales de uso masivo en la región, entre otras.

También, en conjunto con los profesionales y técnicos, se desarrollan propuestas para públicos específicos, destinatarios de diversas acciones institucionales: productores familiares, ganaderos, horticultores, profesionales del sector, decisores políticos y organismos de todos los niveles del Estado, entre otros. Se pueden enumerar videos, folletería, programas radiales, realización de talleres, seminarios y jornadas o días de campo, entre otras actividades de capacitación tendientes a dar a conocer las propuestas tecnológicas desarrolladas por el INTA.

Otra de las tareas que se realiza desde la comunicación tiene que ver con las propuestas de la institución orientadas a la mejora de la competitividad, promoviendo la producción sustentable y la equidad social. Se refuerza el accionar de las Agencias de Extensión Rural, fomentando la participación y dando visibilidad al trabajo desarrollado a nivel local, regional y nacional, de acuerdo con las estrategias planteadas.

Para el desarrollo de las actividades se trabaja en asociación con otros actores, en la construcción conjunta de mensajes y propuestas de comunicación, y en la elaboración de redes que permiten cumplir con los objetivos institucionales. Muchas de las tareas se realizan con el aporte de productores individuales o asociados, universidades, y organismos del Estado, entre otras instituciones.

Los casos que se presentan a continuación son la estrategia multimedia desarrollada por la AER Comodoro Rivadavia, el Programa de Radio "Tranquera Sur" de la EEA INTA Santa Cruz, con una larga tradición en la región, y la Carpeta Técnica que edita la EEA INTA Esquel desde el año 2002.

18 De la vigencia de la Radio a las Redes Sociales

Alfonso Beloqui – AER Comodoro Rivadavia



Coordenadas

45°52'00"S - 67°30'00"O

Localización

La ciudad de Comodoro Rivadavia es un punto neurálgico de la Patagonia donde confluyen un sinnúmero de productores ganaderos del sur de la Provincia del Chubut y el norte de la Provincia de Santa Cruz.

Esta ciudad se pobló a través de diferentes corrientes migratorias de países europeos y latinoamericanos, como también desde diferentes provincias de la Argentina, todos marcados con una fuerte impronta de trabajar y producir la tierra, contando hoy con más de 300 productores que abarcan diversas actividades periurbanas: granja, horticultura, apicultura y fruticultura.

Es por ello, que se considera fundamental disponer de diversos canales de comunicación para difundir las actividades y temáticas agropecuarias entre los actores de la región.

Participantes

En esta experiencia participaron los integrantes de la Agencia de Extensión Rural (AER) de Comodoro Rivadavia y en ocasiones, otros técnicos de la EEA Chubut y productores de la región.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Se originó a partir de acciones del Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural y el Programa Prohuerta. Actualmente está integrado al Proyecto Regional con Enfoque Territorial "Apoyo al desarrollo territorial del área geográfica costera y sur de Chubut".

Contar con un espacio donde comunicar y/o difundir actividades y temáticas fortaleció las vinculaciones con los diferentes actores del territorio. Entre las organizaciones y organismos estatales y del sector privado participantes, se destacan: SENASA, Ley Ovina, CORFO, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Municipalidad de Comodoro Rivadavia, Ente Autárquico Comodoro Conocimiento, Asociaciones y Cooperativas de Productores de Comodoro Rivadavia y la Agencia de INTA Sarmiento, entre otras.

Para poder llegar con información a todos estos grupos, se requirió de diferentes estrategias de abordaje utilizadas en forma coordinadas: la radio, medio vigente y único en muchos casos para llegar a los productores ganaderos de zonas rurales y a través de la red social Facebook para comunicarse de manera local con los productores del sector periurbano de Comodoro Rivadavia.

Principales avances y productos alcanzados

Los dos micros radiales institucionales (transmitidos por Radio del Mar – FM 98.7 y AM 630 LU4 – FM 101.7) se situaron como referentes a nivel local y regional, lo que ha promovido la difusión de actividades y temáticas técnicas del INTA, y de otros programas de instituciones vinculadas.

Se han generado canales de vinculación con otras radios locales y de otras ciudades de la provincia de Chubut con cobertura regional (LU 17 Radio Golfo Nuevo - AM 540 y Radio Alto Río Senguer - AM 740 LRA 55). De igual manera se participó en otros medios de comunicación con invitaciones particulares en radios locales (FM 88.3; FM 102.1; FM 94.3; FM 92.9 y AM 670 LRA 11), a través de la difusión en páginas de diarios (Diarios "El Patagónico" y "Crónica" de Comodoro Rivadavia) y Canales de televisión local (Canal 3 y 9 de Comodoro Rivadavia).

Entre los temas más difundidos en el espacio radial se encuentran: manejo de sistemas ganaderos ovinos, reproducción y sanidad animal, suplementación estratégica, datos del Mercado de Precios de las lanas y carnes, propuestas de asistencia financiera de diversos organismos, información de huerta orgánica familiar, calendarios de siembra, técnicas de siembra, cursos y capacitaciones, entre otros.

El sitio Facebook de la Agencia se ha posicionado segundo a nivel nacional entre todos los sitios oficiales del INTA en dicha red social, con más de 15.000 seguidores. Desde esta plataforma cibernética se brinda información técnica que genera INTA en todo el país, se comparten archivos y links de manuales y cartillas técnicas y se promocionan actividades. Al mismo tiempo, este sitio sirve para brindar respuestas a las consultas de seguidores de distintos sitios de la región, del país y países vecinos.



Contactos

- Ing. Agr. Alfonso Beloqui
beloqui.alfonso@inta.gob.ar
Facebook: aerinta.comodororivadavia

19 Tranquera Sur, la voz del INTA en la Patagonia Austral

Carlos Surraco – EEA Santa Cruz



Coordenadas

51°37'51"S - 69°15'18"O

Localización

El Programa Radial Tranquera Sur se produce en la Estación Experimental Agropecuaria Santa Cruz, en Río Gallegos, y se emite en distintas localidades de las provincias de Santa Cruz y Tierra del Fuego, a través de una red de emisoras.

¿Cómo se generó y quiénes participan?

Surgió en el marco de la estrategia de comunicación institucional planteada por la EEA Santa Cruz en el año 2003 y posteriormente se fueron incorporando otras líneas como los Proyectos Regionales de Extensión del Centro Regional Patagonia Sur. Actualmente se enmarca los Proyectos Regionales con Enfoque Territorial de Santa Cruz y Tierra del Fuego. Además, se trabaja en forma articulada con las Instituciones responsables de las Radios en las que se emite el programa.

Lo realizado

Tranquera Sur refleja el quehacer y las acciones que el INTA protagoniza en la Patagonia Austral. En ese espacio, de una hora semanal, se comparten las actividades desarrolladas por la Estación Experimental Agropecuaria Santa Cruz y sus 10 agencias de Extensión Rural en las provincias de Santa Cruz y Tierra del Fuego. Es un lugar de encuentro, de diálogo y comunicación sobre temas de interés para el sector agropecuario. Aborda las múltiples propuestas impulsadas por la Institución en diversos temas: agregado de valor, desarrollos tecnológicos, alternativas productivas, acciones institucionales, vinculaciones otros organismos, entre otras actividades.

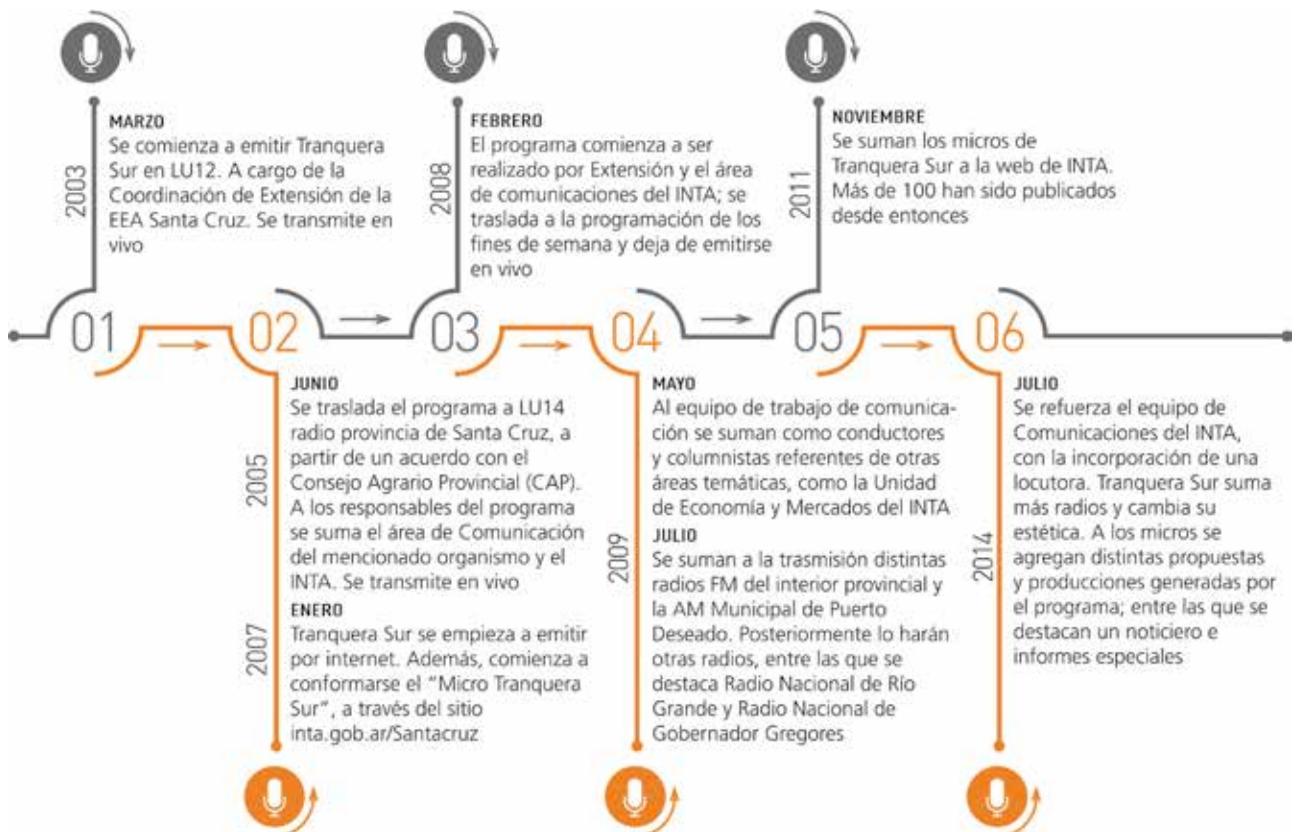
Transita en 2016 su décimo tercer año en al aire, con más de seiscientos emisiones. Durante estos años se han comunicado a través de la radio cientos de técnicos del INTA, no sólo de la Estación Experimental Agropecuaria Santa Cruz, sino del Centro Regional Patagonia Sur y de otras unidades del país. También productores, representantes de organismos de gobierno (nacional, provincial y regional) y otras instituciones presentaron su visión sobre las acciones que impulsa el INTA en la zona.

El equipo de producción ha ido cambiando con los años, -en la emisión han participado por lo menos una decena de personas- pero se ha mantenido una impronta que

ha dado vida a un formato radial que se caracteriza por respetar al oyente, gracias a un fuerte trabajo de producción, con un cuidado formato, que le ha dado identidad y reconocimiento. Este reconocimiento no sólo llegó a través de la mención en distintos premios y la obtención de un Martín Fierro Federal en 2011, sino también por la excelente respuesta de los oyentes y emisoras: desde sus inicios el programa ha integrado la grilla de más de veinte emisoras que cedieron sus espacios al INTA en forma desinteresada, gratuita, confiando en la calidad del trabajo desarrollado por la Estación Experimental Agropecuaria Santa Cruz.

Tranquera Sur se emite todos los fines de semana, en las radios AM más importantes de la zona: LU 14 Radio Provincia, LRI 200 Radio Municipal de Puerto Deseado y Radio Nacional Río Grande, y en las FM de la Universidad Nacional de la Patagonia Austral, la "FM Universidad" de la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) de Río Gallegos y en la "FM Universitaria" de la UTN de Río Grande, entre otras.

Con los años el programa se ha fortalecido, lo que le ha permitido trasladarse a otros formatos: muchas notas se emiten en diversas radios, en lo que constituyen los "Micros de Tranquera Sur", que también se encuentran disponibles en el sitio inta.gov.ar/Santacruz (aquí se han publicado más de cien entrevistas en los últimos tres años). También, de a poco, está sumando y ganando espacios en redes sociales, a través de la publicación de avances y notas y existe la posibilidad de escuchar la transmisión a través de la web y en teléfonos celulares a partir de los servicios de streaming de las radios.

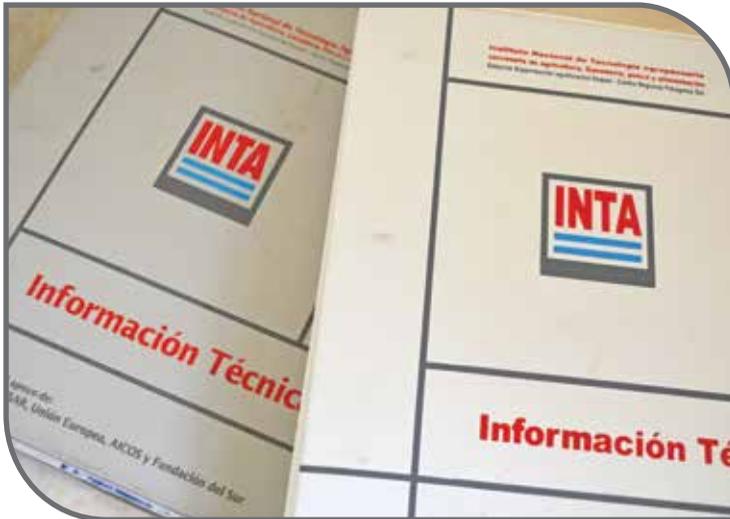


Contactos

- Lic. en Periodismo Carlos Surraco
surraco.carlos@inta.gov.ar

20 Carpeta técnica: Llegando a cada productor

Trinidad Guash – EEA Esquel



Coordenadas

42°55'14"S - 71°19'19"O

Localización

La Carpeta Técnica se edita desde la EEA INTA Esquel pensando llegar al área de influencia de esta Estación, es decir los cuatro Departamentos del Noroeste de la Provincia de Chubut: Cushamen, Futaleufú, Languiño y Tehuelches.

Es una zona de unos 55.774 Km², con una densidad poblacional promedio de 2 habitantes por kilómetro cuadrado. Abarca tres regiones bien diferenciadas: una recostada sobre la Cordillera de los Andes, montañosa y con bosques nativos,

dedicada a la explotación forestal y ganadera principalmente; otra que avanza hacia el Este, ondulada con sierras y mesetas donde las principales actividades agropecuarias son las ganaderías ovina, caprina y bovina. Finalmente, varios valles donde se realizan actividades más intensivas en chacras bajo riego como producción de pasturas, horticultura y fruticultura, entre otras.

¿Cómo se generó y quiénes participan?

La experiencia surgió al poco tiempo de creación de la Estación Experimental INTA Esquel. Era necesario contar con un canal de comunicación que llegara a la mayor cantidad de destinatarios posibles. En ese contexto, y teniendo en cuenta otras experiencias que tenía el INTA, se propuso la edición de informes técnicos coleccionables. En ese momento la comunicación digital tenía muy poco desarrollo en la zona, y el contacto en papel era todavía lo más utilizado.

Cada bimestre se presentaban 2 artículos nuevos que se agrupaban en una carpeta dividida en las siguientes secciones: agricultura, ganadería, ambiente, forestal, economía y misceláneas.

Desde entonces y hasta la fecha se continúa elaborando estos artículos y explorando nuevos canales de distribución para llegar con la información a más interesados. Todos los grupos de trabajo de la Estación participan de la elaboración de estos contenidos, comunicando a la población en general los avances de sus trabajos y dando respuesta a necesidades identificadas en los territorios. Los artículos técnicos son de distribución gratuita y se distribuyen a través de Agencias de Extensión Rural dentro del área de influencia, en Mesas de Desarrollo y en formato digital, logrando un gran número de destinatarios y captando nuevas generaciones interesadas.

La carpeta técnica fue vista como un nexo con los productores, un nuevo canal a través del cual compartir, con los actores del territorio, información generada por la Estación Experimental; pronto se consolidó como una herramienta de difusión muy valorada. Todos los proyectos fueron co-participantes de esta carpeta articulada a través del Área de Comunicación de la Experimental.

Lo realizado

Hasta la fecha se han publicado más de 140 cartillas. La distribución por temática es la siguiente: Agricultura: 24, Ganadería: 53, Medio Ambiente: 17, Producción Forestal: 26, Economía y mercado: 17 y Miscelánea: 9.

A partir del año 2015 la distribución comenzó a realizarse por medios digitales, lo que permitió ampliar el número de destinatarios y bajar los costos.



Contactos

- Lic. Cs. Comunicación Social Trinidad Guash
guash.trinidad@inta.gov.ar

CAPITULO 3 → Adaptación de propuestas de innovación



En múltiples oportunidades la sociedad ha expresado tener expectativas sobre el accionar del INTA como agente de innovación.

Profundizando en el concepto de "innovación", surgen las preguntas ¿Innovación para quién? ¿Innovación para qué lugar? ¿Sólo innovación productiva o también innovación en aspectos organizativos, en estrategias comerciales, en inserción social?

Varios de estos aspectos se desarrollan en las estrategias del presente capítulo.

Diversificación productiva: estrategia para la innovación y revalorización de los productos

Belén Pugh – EEA Chubut



Cuando se habla de diversificación en los establecimientos agropecuarios se hace referencia a la incorporación de actividades innovadoras que mejoren la rentabilidad integral. Esto también puede permitir una mejor distribución de los ingresos a lo largo del año fortaleciendo el desempeño financiero, una mayor atención del autoabastecimiento alimentario hogareño o la puesta en valor de fuerza de trabajo familiar facilitando la incorporación de los jóvenes a la explotación.

Sin embargo, diversificar actividades implica también que el productor tenga que disponer de más tiempo para gestionar y realizar tareas, situación que conlleva la necesidad de adquirir nuevos conocimientos que le permitan encarar innovaciones.

En zonas de producciones tradicionales predomina el trabajo extensivo, el que requiere bajo uso de mano de obra. En estas condiciones la subdivisión de predios por herencias y la baja rentabilidad, muchas veces no permiten cubrir las necesidades de toda la familia. En los últimos años se ha dado un proceso de éxodo principalmente de mujeres y jóvenes hacia las ciudades buscando opciones laborales, de educación y mejora en la calidad de vida. Esto trajo aparejado un envejecimiento de los productores que permanecen en las chacras.

A través de numerosos proyectos y herramientas programáticas, el INTA acompaña al desarrollo de nuevas iniciativas que permitan mejorar la producción y la capacidad en uso de los recursos naturales, generando la permanencia en los campos o chacras de la familia y estimulando el agregar valor local. Si bien este trabajo se enfoca a escala familiar, la información generada es aplicable a cualquier escala que la requiera. Asimismo, se busca que estas alternativas permitan mejorar la capacidad de uso de los recursos ambientales como suelo, aprovechando en algunos casos áreas de inferior calidad en desuso.

Para avanzar en el proceso de diversificación se trabaja en relación directa con otras instituciones, tales como Ministerios y otros organismos provinciales como las Áreas de Producción y Ambiente, Direcciones de Producción de los Municipios, la Subsecretaría de Agricultura Familiar y los Establecimientos Escolares. Las herramientas utilizadas para tal fin son el acompañamiento en el desarrollo de producciones no tradicionales en cada zona, la adaptación de tecnología considerando las características requeridas y el análisis de propuestas de agregado de valor en origen como la elaboración de vinos, cervezas, nuevos productos derivados de la miel, chacinados, dulces. Los resultados obtenidos son difundidos entre los productores vinculados.

A continuación se presentan tres casos, en los que se comentan las experiencias sobre la elaboración de vinos en los valles irrigados del VIRCH y otros valles de la Región Patagónica; la producción de fruta fina en Los Antiguos, zona tradicionalmente reconocida como productora de cerezas; y finalmente la producción de cerdos en Trevelin, zona tradicional de chacras y producción de carne bovina.

21 Nuestrs vinos: Valle Inferior del Río Chubut

Cesar Sanz – AER VRCH



Coordenadas

43°16'21"S - 65°21'35"O

Localización

Esta experiencia se desarrolló en Trelew y Gaiman dentro del Valle Inferior del Río Chubut (VIRCh). Esta zona de chacras se conecta con el norte y el sur del país por la Ruta Nacional 3, teniendo de esta manera una ubicación estratégica con respecto a potenciales mercados para la ubicación de sus productos.

Participantes

Trece productores conformaron un grupo de vitivinicultores que comparten equipos e instalaciones de elaboración. Realizan compras conjuntas de insumos y se capacitan. Están vinculados con técnicos a través de proyectos del INTA, Ministerio de Producción provincial y CORFO Chubut.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

El INTA acompañó la experiencia a través de un Proyecto Regional con Enfoque Territorial en los Valles Irrigados y un Proyecto Nacional de Agroindustria.

Principales avances y productos alcanzados

La experiencia cuenta con trece años de desarrollo, durante los cuales se identificaron las variedades con mejor adaptación a las condiciones del VIRCh: Pinot Noir, Syrah, Chardonnay y Riesling. También permitió definir al sistema de conducción, cordón unilateral de alta densidad, como el más apropiado. Se ha avanzado en el conocimiento sobre elaboración de vinos.

Esta actividad fue realizada en chacras tradicionalmente dedicadas a producción de pasturas y hortalizas. Esto ha permitido diversificar con una actividad innovadora para la zona, avanzando en un proceso de agregado de valor y generando recursos para el sostenimiento de la familia en el establecimiento.

Desde el comienzo, fue una alternativa pensada para ser manejada exclusivamente con la fuerza de trabajo de una unidad familiar. Se puso en producción menos de un cuarto de hectárea por chacra y se aprovecharon los suelos de inferior calidad. De ese modo, se evitó la competencia con otras actividades, tales como la producción de hortalizas o maíz forrajero. Además permite sumarse a los circuitos turísticos del valle.

En una segunda etapa, se avanzó en las gestiones para la legalización de los productores ante el Instituto Nacional de Vitivinicultura. Si bien el grupo aún no cuenta con una figura legal, ha avanzado desde el punto de vista organizacional al compartir información y saberes, colaborando en el trabajo cotidiano, compartiendo equipamiento, insumos e instalaciones para la elaboración. A partir del trabajo en red con el INTA, Ministerio de Producción y CORFO Chubut se llegó a elaborar vinos de las variedades Pinot Noir y Malbec, disponibles para la venta en el mercado local.



Contactos

- Ing. Agr. César Sanz
sanz.cesar@inta.gov.ar
- Ing. Agr. Belén Pugh
pugh.belen@inta.gov.ar

22 Fruta fina, una alternativa de diversificación productiva para el noroeste santacruceño

Liliana San Martino – AER Los Antiguos



Coordenadas

46°32'45"S - 71°38'5"O

Localización

La unidad demostrativa de fruta fina se ubica en la chacra Don Neno, de la localidad de Los Antiguos, Provincia de Santa Cruz. Enclavada a los pies de la cordillera de los Andes, se trata de un valle irrigado con una tradición en la producción de cerezas.

Participantes

El número de productores, técnicos y público en general que han participado de esta experiencia es amplio debido fundamentalmente a las actividades de capacitación, llegando a 35 asistentes por evento.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Esta experiencia se inició en el marco del Proyecto Regional "Fruticultura: diversificación productiva y aumento de la competitividad del sector en Patagonia Sur" (INTA, 2009-2012) y es ejecutada actualmente en el marco del Proyecto Regional con Enfoque Territorial "Estrategias de intervención para el desarrollo agropecuario y agroalimentario de la zona norte de Santa Cruz" (INTA, 2013-2019) y los Proyectos de Apoyo al Desarrollo Local (Profeder) de la AER Los Antiguos (INTA 2009-2012 y 2013-2015). También se trabajó desde el grupo de Cambio Rural "Fruta Fina Los Antiguos" durante los años 2012-2014.

Principales avances y productos alcanzados

El objetivo de esta experiencia fue investigar alternativas productivas frutícolas adaptadas al área geográfica y a la realidad social del territorio para mejorar la competitividad y la sustentabilidad de los sistemas agroalimentarios. Las especies que se probaron fueron frambuesas (6 variedades), moras (2 variedades), corinto (2 variedades), grosella, cassis, y los híbridos jostaberry, boysenberry y tayberry.

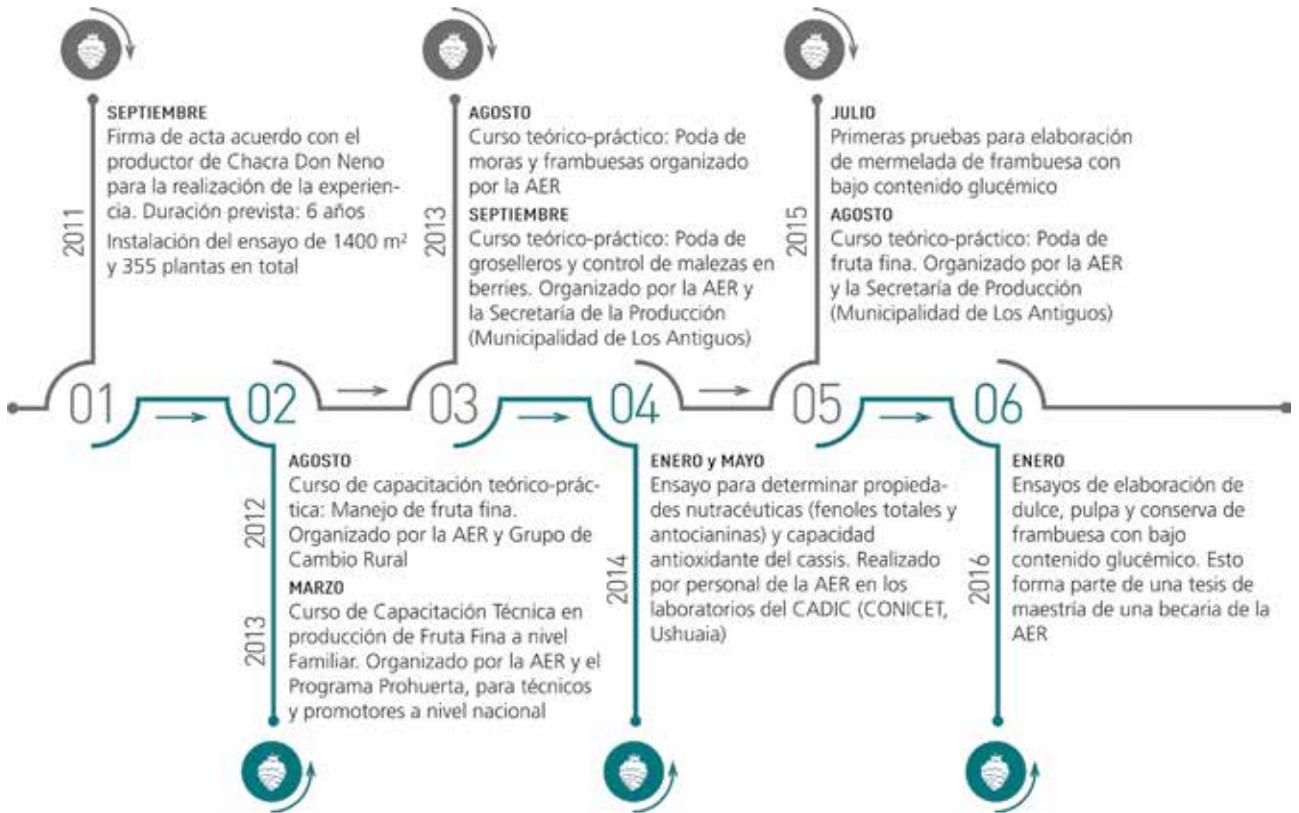
En el área de influencia de la AER Los Antiguos existen alrededor de 1000 hectáreas disponibles para cultivar y con la posibilidad de pensar alternativas de diversificación. Esto permitiría mejorar la utilización de tierra disponible, de la mano de obra y de la infraestructura existente. Por otra parte en las localidades cercanas de Perito Moreno y Lago Posadas, existen problemas de disponibilidad de agua y tierra, para los cuales sería favorable la realización de cultivos alternativos más rentables en pequeñas superficies.

La elección de frutas finas como alternativa de diversificación se debió a que son buscadas por los consumidores debido a sus propiedades nutricionales y actividad antioxidante; son requeridas en especial en los sectores de altos ingresos como producto diferenciado, de mayor calidad y sofisticación; pueden ser comercializadas en fresco y también procesadas para su utilización en postres, productos lácteos diferenciados, dulces, golosinas y productos gourmet; las condiciones de la zona son propicias para estos cultivos por ser libre de mosca de los frutos, con escasa prevalencia de plagas y con producción en contraestación con el hemisferio norte.

Se trabajó en conjunto con un productor privado para instalar un monte demostrativo en su establecimiento. En el sitio, se llevan adelante capacitaciones en diversas temáticas para productores, promotores de Prohuerta y técnicos, en conjunto con la Secretaría de Producción de la Municipalidad de Los Antiguos.

Desde la primera temporada, se registraron datos de producción y calidad de la fruta (contenido de azúcares) los cuales se sistematizaron y volcaron en informes anuales que se entregan al productor, así como un informe de medio término que se encuentra disponible en la página web de la EEA Santa Cruz.

A partir de los ensayos y análisis de datos, se observa que las plantaciones de frambuesas, cassis y grosella presentan rendimientos similares y aún superiores a los obtenidos en otras zonas de la Patagonia. También se destacan las experiencias de agregado de valor (extractos y productos de bajo contenido glucémico) como alternativas a la producción tradicional de dulces y conservas.



Contactos

- Ing. Agr. Liliana San Martino
martino.liliana@inta.gov.ar
- Lic. Yanina Ivars
ivars.yanina@inta.gov.ar

23 Porcinos en Trevelin: otra forma de producción de carne

Juan Pablo Martinez Stanziola – AER Trevelin



Coordenadas

43° 4'45"S - 71°27'51"O

Localización

Trevelin es una población del Noroeste del Chubut ubicada en el Valle 16 de Octubre. Es una zona tradicionalmente productora de forraje y carne reconocida en toda Patagonia.

Participantes

Hoy existen en la zona alrededor de 40 productores porcinos, en general chacareros que han incorporado esta actividad dentro de su explotación. Se trabajó con dos grupos de Cambio Rural de los que surgió la Asociación de Productores Porcinos.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

A partir de la demanda de asesoramiento sobre producción porcina, la EAF-INTA Esquel estableció estrategias para el acompañamiento a los productores. Si bien, no se contaba con profesionales especializados en la temática, a partir del año 2012 se iniciaron acciones para encontrar soluciones a los problemas que se iban planteando. Por un lado se conformó un primer Grupo de Cambio Rural Porcino a fin de generar un ámbito de análisis y de acción para mejorar cada uno de los criaderos y generar interacciones en temas de común interés. Por otro, se estableció un contacto con el Programa Nacional de Porcinos y con los grupos de trabajo de INTA de Viedma y de Marcos Juárez los que brindaron un importante apoyo, visitando la zona en varias oportunidades, capacitando a profesionales y productores, ofreciendo el servicio del laboratorio de patología y asesorando en cada una de las inquietudes que iban apareciendo. Además de la Municipalidad de Trevelin y los técnicos de INTA fue importante destacar el apoyo dado por el SENASA.

Principales avances y productos alcanzados

Previo a esta experiencia, la cría porcina tuvo en la zona un largo periodo de producción a baja escala dedicado casi exclusivamente a atender la demanda de lechones para determinados momentos del año. Sin embargo, en los últimos años se consolidó como una alternativa dentro de las mismas explotaciones de engorde vacuno, ayudando al aumento de los ingresos y la generación de trabajo en el grupo familiar.

En 2010, la Municipalidad de Trevelin decidió solucionar el problema de la faena y habilitó un pequeño matadero municipal dedicado exclusivamente a los porcinos. El trabajo en conjunto entre el Municipio, el INTA y la Secretaría de Agricultura Familiar en la Oficina de Gestión Agropecuaria (OGA) de Trevelin hizo que se generara una vinculación más directa entre este matadero, los profesionales de la oficina y los productores. Por estos años, acompañando una tendencia nacional, se comenzó a ver que la producción porcina tenía posibilidades de desarrollo, cubriendo parte de la demanda insatisfecha de carnes rojas con hueso que existe en la Patagonia. Así se empezó a producir también porkis y capones.

Se desarrolló una intensa tarea que ha generado una serie de logros palpables. Se organizaron en 4 años más de 20 capacitaciones en diversas temáticas, se editó material bibliográfico adaptado a la zona, se aumentó un 160% el número de productores, pasando además cada uno de un promedio de cinco madres por productor a diez y mejorando la eficiencia pasando de 5,5 lechones/cerda/parición a 9 lechones/cerda/parición.

Se detectó la necesidad de mejorar la terminación de las canales disminuyendo el engrasamiento, problema que aumentaba en la medida en que se producían animales más grandes. Para esto se establecieron planes de cruzamiento y la incorporación de la inseminación artificial como alternativa para poder salvar la dificultad que tiene traer reproductores a la zona. También fue necesario mejorar aspectos nutricionales incorporando el uso de alimento balanceado por categoría. Se adecuaron las instalaciones a fin de brindar un mejor bienestar animal con mejoras sencillas y eficientes. Esto permitió pasar de la venta de lechones por unidad a la venta de porkis o capones. Así se estimuló el consumo y se ganó parte del mercado de la carne, pasando de un consumo de 0.5 kg/habitante/año de carne porcina a 5 kg/habitante/año.

Se establecieron planes sanitarios en todos los criaderos vinculados y se realizó un relevamiento regional de prevalencia de enfermedades en porcinos (brucelosis y aujeszky). El trabajo en mejora de la nutrición y la faena en el matadero que incluye el análisis correspondiente permitieron garantizar la ausencia de triquinosis en la carne ahí faenada.



Contactos

- Méd. Vet. Juan Pablo Martínez Stanziola
martinezstanziola.j@inta.gob.ar

ESTRATEGIA → Agroturismo

Juan Peralta⁶ – Cambio Rural – AER Esquel



El agroturismo es una actividad que brinda a los productores y comunidades rurales, la oportunidad de vincular el desarrollo agropecuario con la prestación de una actividad recreativa. De esta manera le genera al productor agropecuario ingresos complementarios a partir de servicios de gastronomía, alojamiento, paseos guiados, actividades rurales cotidianas o venta de productos y artesanías.

Es considerada una estrategia de desarrollo territorial para la reactivación de las zonas rurales, dando valor y jerarquía a la identidad local y los procesos productivos, mediante una visión comercial y turística. En algunos países, los conceptos de turismo rural y agroturismo se consideran como sinónimos, esta

confusión se debe a la manera que se presentan y describen las ofertas de servicios. En sentido estricto, son dos productos distintos. En el turismo rural, se privilegia el disfrute de la vida de campo y el contacto con sus pobladores, sin destacar específicamente las prácticas agropecuarias. El agroturismo, tiene como eje de su oferta las actividades propias de las explotaciones rurales, tales como participar de las prácticas cotidianas: cosecha, ordeño, rodeo de majadas, trilla, elaboración de conservas, asistencia en la alimentación y cuidado de los animales, entre otros. Estos trabajos de campo se combinan con actividades recreativas como caminatas, avistaje de aves, cabalgatas, paseos en bote, ciclismo, entre otras.

En este contexto, el agroturismo ofrece “experiencias” en un ambiente rural con oportunidades de diferenciación, posibilitando situaciones de interacción positiva con visitantes de las ciudades para sembrar en ellos un espíritu de cuidado del entorno natural y respeto por el estilo de vida local. Contar lo que hago, cómo lo hago y cuál es el vínculo con la naturaleza anima a otros a investigar, a prestar atención, a ser permeables a sensaciones y experiencias nuevas. Este aumento de la receptividad predispone a la incorporación de nuevos conceptos y a la escucha atenta de historias y experiencias. Está en los pobladores locales la habilidad de aprovechar estos momentos para “enseñar a mirar”, “enseñar a cuidar” y “trasmitir valores”.

El desarrollo del agroturismo renueva la confianza de las personas involucradas, quienes tienen la posibilidad de hacer de su labor cotidiana un atractivo turístico que genere ingresos complementarios para una mejora de su calidad de vida y la de sus familias.

Los beneficios del Agroturismo trascienden la actividad turística como mera oferta para un segmento de mercado específico. Es importante entenderlo como una herramienta

de desarrollo que colabora con la organización comunitaria, valoriza prácticas y saberes tradicionales que se reflejan en un fortalecimiento de la identidad local y permite la generación de oportunidades para que los jóvenes no migren a las grandes ciudades.

Quienes tienen el desafío de acompañar a los municipios y parajes rurales de Argentina, en el camino de la apertura al agroturismo, ponen a prueba sus conocimientos y practican habilidades que requieren entrenamiento como la capacidad de escucha, la curiosidad y la empatía, esenciales para la obtención de resultados favorables y en marcos de sustentabilidad.

**Coordenadas**

54°52'7"S - 67°32'45"O

Localización

Puerto Almanza y Punta Paraná conforman el asentamiento urbano más austral de Argentina; se hallan a poco más de 70 km de la ciudad de Ushuaia, en la provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur.

Las familias que habitan el lugar se dedican mayoritariamente a la pesca artesanal (y la extracción de centollas, centollones, mejillones, cholgas y otros moluscos del Canal de Beagle) y complementan con actividades de producción de frutas finas, orientadas al turismo mediante ofertas gastronómicas y recorridas por sus bosques y cascadas que conforman los hermosos paisajes prístinos.

Participantes

Familias huerteras y productores vinculados a un Grupo de Cambio Rural.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Programa Cambio Rural II y las herramientas programáticas de la Agencia de Extensión Rural de Ushuaia (PROFEDER y Prohuerta).

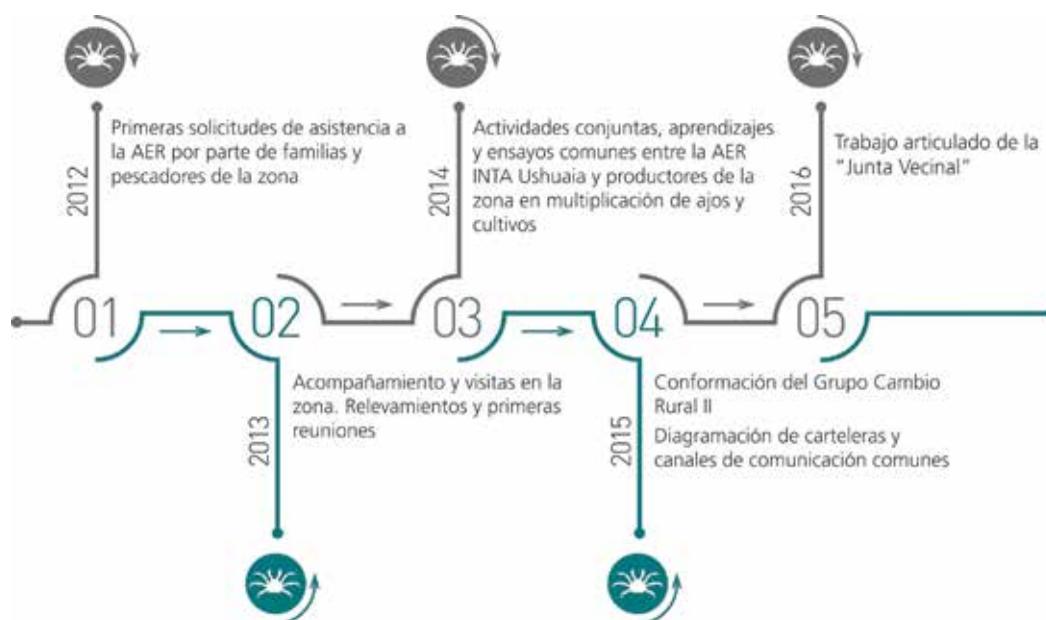
Principales avances y productos alcanzados

Desde la Agencia de Extensión Rural INTA de Ushuaia se trabajaba desde hacía algunos años acompañando a las familias con la producción y manejo de sus huertas. Poco a poco, la dinámica poblacional de la isla fue cambiando, tanto los propios pobladores como los turistas fueron revalorizando a esta región como un lugar de descanso y recreación. En este sentido, desde la AER Ushuaia, con un enfoque prospectivo y territorial que contribuya al desarrollo local-regional, se comenzó a trabajar con las familias para ampliar las actividades socio-productivas. Se propició la organización y el trabajo conjunto entre productores, pescadores y pobladores particulares vinculados a iniciativas gastronómicas, de caminatas y camping en la zona.

En julio de 2015, surge la posibilidad de conformar un grupo formal a través del Programa Cambio Rural II. De este modo, se logró constituir un grupo inicial que acompañó la generación de estrategias conjuntas entre productores y pescadores de la zona que estaban pensando actividades vinculadas al turismo urbano-rural pero en forma dispersa. Tras varios encuentros se autodenominan "la Ruta de la Centolla" (crustáceo de la región con excelente calidad y demanda gastronómica), permitiéndoles esto aunar

esfuerzos y, al socializar el proyecto, alcanzar una mayor visibilidad en espacios de índole gubernamental y privado.

Actualmente, surgen nuevas iniciativas por parte de familias y privados que quieren sumarse al grupo y a la ruta agroalimentaria. Dentro de las actividades en crecimiento de la Agencia de Extensión, se están definiendo nuevas líneas de trabajo para dar respuesta a la creciente demanda por parte de turistas locales e internacionales y se avanza en la articulación entre pobladores, instituciones, diversos Ministerios y Secretarías provinciales para alcanzar mejoras de servicios y abordar necesidades orientadas al mejoramiento de la calidad de vida de las familias de la zona.



Contactos

- Mgter. Emiliano A. Spontón
sponton.emiliano@inta.gob.ar

25 Desarrollo del agroturismo en la Comunidad Mapuche Tehuelche Nahuelpan

Juan Peralta – Cambio Rural – AER Esquel



Coordenadas

42°57'27"S - 71°10'30"O

Localización

La comunidad de Nahuelpan, es un paraje rural perteneciente al ejido municipal de la ciudad de Esquel, ubicado a 17 km de la ciudad sobre la Ruta Nacional N° 40. Sus orígenes se remontan a fines del Siglo XIX, cuando llegó a la zona el Cacique Mapuche Francisco Nahuelpan. En el año 1908 el Estado Nacional le había asignado, por Decreto, 19.000 hectáreas para la fundación de la Comunidad Nahuelpan. Actualmente viven en ella 20 familias que mantienen vigentes los elementos de la cultura mapuche-tehuelche.

Cabe destacar que a la Comunidad Nahuelpan llega uno de los principales productos turísticos de Chubut, el Tren La Trochita llevando alrededor de 30.000 visitantes en el año.

Participantes

El desarrollo del Agroturismo se trabaja con un grupo integrado por 7 familias de la comunidad, siendo alrededor de 10 personas activas. El mismo se identifica como grupo "Tokom Topayñ" (Juntos Podemos en idioma Mapuche), nombre que alude a la visión del trabajo comunitario.

Entre las actividades principales del grupo se encuentran la cría de ovinos, bovinos, agricultura, la venta de productos regionales (dulces, licores, sales mapuches, hierbas medicinales, hilados, trabajos en cuero, etc.) y la prestación de servicios a los visitantes que arriban a la comunidad en el tren.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Desde el año 2015 se está implementando la herramienta Cambio Rural II, donde principalmente se busca la organización del grupo y la jerarquización de la oferta de servicios y productos para poder captar los beneficios del turismo, mediante la valorización del espacio rural, del estilo de vida y de los elementos culturales que representan la identidad Mapuche-Tehuelche. La visión de trabajo se centra en escuchar las ideas, para viabilizar en palabras técnicas y llegar así a la concreción de acciones que surjan desde la comunidad, buscando con ello el sentido de pertenencia y la sostenibilidad en el tiempo.

Principales avances y productos alcanzados

Se lograron avances importantes en la conformación y organización del grupo de trabajo, el cual está sumamente comprometido con el desarrollo de su comunidad.

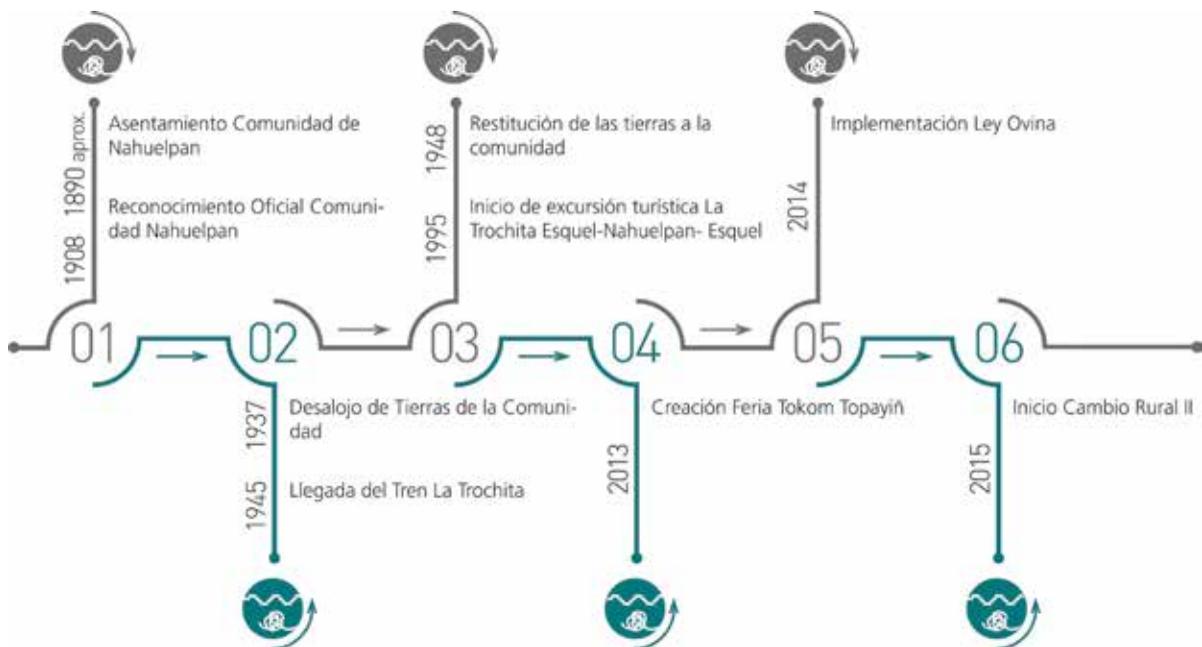
Cabe destacar que desde el año 2013, el grupo comercializa productos regionales y artesanías típicas en una feria que se encuentra en la estación de tren. A partir de esta acción se

logró dotar de una mayor participación a la comunidad en la excursión de “La Trochita”, generando interacción con el visitante, con un impacto directo en la economía local. También se trabajó fuertemente en fortalecer el espacio de la Feria Tokom Topayñi a fin de lograr a través de ella una mayor apropiación que la comunidad tiene respecto a “La Trochita”.

Asimismo, se apunta al posicionamiento de productos regionales de Nahuelpan con denominación de origen tales como el Chivo de Nahuelpan, las Hierbas Medicinales y las Sales Mapuches.

Otro de los avances obtenidos se centró en la generación de proyectos que surgieron de ideas de los integrantes del grupo. De esta manera cada una de las familias cuenta con un proyecto emprendedor en su predio, manteniendo una visión comunitaria de integración de la oferta turística. Surgieron proyectos turísticos (gastronómicos, alojamiento y actividades de cabalgatas, senderos interpretativos, trekking) y productivos (plantación de frutillas, curtido de cueros y elaboración de quesos). Algunos concretados y otros que se encuentran en su fase de diseño.

Por último, el grupo ha formulado proyectos comunitarios con visión turística como el caso del Proyecto de Construcción de Estructuras Turísticas en Adobe o la instalación de cartelera sobre la Ruta 40, los cuales se encuentran presentados a la espera de su financiamiento.



Contactos

- Yanette Iturra
Referente del Grupo Cambio Rural II
Tel. 02945-15414844
- Juan Peralta – Cambio Rural – AER Esquel
- Estab. Casa de Piedra – Sabor Mapuche
sabormapuche@gmail.com
Tel. 02945 – 15596670
- Establecimiento Epu-Peñi – Cabalgatas
Tel. 02945 – 15580084



La innovación tecnológica constituye una de las estrategias de intervención promovidas por los extensionistas o agentes de desarrollo. Se trata de un proceso de intercambio de saberes a través del cual los productores apropian, adaptan o construyen, nuevas herramientas, técnicas o procesos, que producen mejoras en su actividad y calidad de vida.

En este proceso, el rol de los investigadores y extensionistas es sumamente complejo. Deberán reconocer la necesidad del cambio tecnológico que requieren los productores, haciendo aportes en la identificación de las problemáticas, valorando la cultura, saberes e historia locales, los cuales, indefectiblemente,

enmarcarán al proceso de innovación. Bajo este enfoque, se busca que la tecnología no les resulte extraña a los usuarios y sean ellos mismos activos participantes del proceso de innovación. De esta manera, el conocimiento no se transfiere linealmente desde el que sabe al que no sabe, sino que, por el contrario, surge como una construcción horizontal producto de una compleja trama, donde los actores juegan distintas lógicas, necesidades e intereses.

La innovación así entendida, es independiente del origen de la tecnología, pudiendo ser esta interna o externa. Lo que verdaderamente importa es el aprendizaje surgido de ese intercambio.

La intervención o intermediación puede abordar diferentes niveles según el cambio buscado, la cultura y la lógica de la población. Lejos de las recetas, los agentes de desarrollo deberán ajustar y legitimar la estrategia, pudiendo acompañar a los productores en forma individual, grupal o a través de un proceso de transformación tecnológica de alcance territorial.

El INTA ha formulado distintos instrumentos para intervenir en los diferentes escenarios. El Plan Estratégico Institucional 2005/2015, junto al renovado enfoque propuesto por el Programa Nacional para el Desarrollo y la Sustentabilidad de los Territorios, sumado a instrumentos como Cambio Rural, los Proyectos de Apoyo al Desarrollo Local o el Programa Prohuerta, facilitan el acompañamiento institucional y dan sustento teórico y metodológico para abordar los nuevos desafíos.

La innovación tecnológica en el marco de los proceso de desarrollo territorial, requiere pensarse de manera integrada, direccionada y dentro de un contexto. Es decir, supone una definición respecto de los objetivos de la innovación y sus alcances, pero también, la construcción de un acuerdo con quienes articulan el proceso respecto de cómo promoverlo y que rol jugará cada actor. Bajo este marco, la transformación tecnológica

sobrepasa la tarea del extensionista tradicional, debiendo enriquecerse a partir de una mirada interdisciplinar, multidimensional y sobre todo, en el marco de una articulación institucional que reúna a los actores del territorio respecto de su importancia y necesidad. Asimismo, el proceso transformación tecnológica puede motivarse, inducirse y acelerarse, a través de la implementación de políticas públicas, las cuales, en el caso de que no se verifiquen, podrán ser promovidas o demandadas por el mismo proceso.

Los procesos de innovación se pueden dar en distintas escalas y en distintas dimensiones de la tecnología. En los casos que se presentan a continuación se ha tratado de ejemplificar esto. El primero es el desarrollo de un implemento sencillo pero sumamente efectivo que permite mejorar el riego. En este desarrollo se tuvo muy en cuenta las particularidades de los usuarios a fin de que responda a sus necesidades de la mejor manera. El segundo ejemplo es el de los Carpinteros de Ushuaia, un proceso amplio y en el que fue necesario trabajar en múltiples dimensiones de la innovación: aspectos tecnológicos, diseño, gestión, comercialización, organizativos. Finalmente se presenta el caso de utilización del ensilado como sustituto del alimento concentrado para la recría y engorde de animales en la Colonia 16 de Octubre. En este caso, un fuerte cambio de contexto económico generó una alternativa al uso de alimento concentrado basado en la valorización de un recurso local.

26 Carrito regador: Un aspersor adaptado a las condiciones de la Meseta Central del Chubut

Jorge Luque – EEA Chubut



Coordenadas

42°45'57"S - 68°13'36"O

Localización

Esta experiencia se desarrolló en el establecimiento "Cerco de Piedra", ubicado en el Paraje de Laguna Fría, Departamento Telsen, Provincia del Chubut.

Participantes

Diecinueve productores de la Comunidad Aborigen de Laguna Fría y 36 Productores de la Asociación Minifundistas de Gan Gan.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Esta experiencia se vinculó al INTA a través de PROFEDER "Proyecto Minifundios del área de Influencia de Gan Gan" y al "Proyecto Regional de Apoyo al desarrollo territorial del Área Geográfica Meseta Central del Chubut", a través del plan de trabajo "Evaluación de sistemas de riego no convencionales".

Principales avances y productos alcanzados

La Meseta Patagónica tienen un clima semidesértico. Los eventos como nevadas, sequías y vientos desecantes primavero-estivales son frecuentes e impactan directamente en la producción, por lo que es imposible hacer cultivos intensivos si no se aplica agua de riego.

En la zona de sierras y mesetas existen mallines y vertientes ubicados a cierta altura, que se constituyen en una oportunidad para el uso del agua de buena calidad. Si bien hay cultivos de alfalfa que se riegan con aspersores aprovechando esa diferencia de nivel, se utilizan equipos precarios difíciles de manejar. Conformando una reserva con dominio es posible utilizar sistemas de riego sin consumo de energía externa más eficiente que el riego superficial, como lo son el riego por aspersión en pasturas y alfalfares, y el riego por goteo en la huerta.

A partir de conocer estas características de la zona y gracias al trabajo articulado entre técnicos de extensión e investigación del INTA EEA Chubut, se acordó con un productor de la Comunidad Aborigen de Laguna Fría, poner en práctica un sistema de riego por aspersión que facilite la tarea del productor y mejore la eficiencia de riego.

Diseño y uso de la tecnología

Esta tecnología consta de un carro de doble brazo y aspersores, diseñado por los técnicos del INTA. Para su puesta a prueba, se utilizó un predio previamente cercado y con el cultivo de alfalfa ya implantado. Se aprovechó la disponibilidad de agua proveniente de vertiente ubicada a 15 metros sobre el sitio a regar, mediante un pequeño embalse. Lo ideal sería que existiera un desnivel de al menos 20 metros, sin embargo el funcionamiento obtenido en este caso fue aceptable. Para la conducción del agua se utilizaron cañerías de polietileno de 1-2 pulgadas. La distribución se realizó mediante un pequeño carro regador transportable, de dos brazos o alas con sus correspondientes aspersores. El diámetro de mojado depende de la presión de trabajo, siendo de aproximadamente 20 metros con presiones bajas y hasta 40 metros con presiones que superen las 2,5 atmósferas.

Ventaja del carrito regador

- Es sencillo de construir y de fácil implementación
- Tecnifica la práctica del riego en cultivos de pasturas y alfalfa
- Aumenta notablemente la eficiencia de uso del agua, superior al 60-70 %.
- Requiere de muy poca inversión en la compra de accesorios
- Es eficiente en la entrega de agua, con el consecuente incremento de producción del área regada.



Contactos

- Ing. Agr. Jorge Luque
luque.jorge@inta.gob.ar
- Ing. Lucas Díaz
diaz.lucas@inta.gob.ar
- Ing. Agr. Miguel Cárcamo
carcamo.miguel@inta.gob



Coordenadas

54°48'26"S - 68°18'51"O

Localización

Bosque Nativo de Tierra del Fuego.

Participantes

Carpinteros de Tierra del Fuego y organizaciones vinculadas al sector maderero.

¿Cómo surgió el proceso de innovación tecnológica?

En este proceso de innovación se trabajó en darle sustentabilidad y desarrollo de la cadena de valor forestal del Bosque Nativo de Tierra del Fuego. El aprovechamiento maderero y la ganadería ovina constituyen las principales actividades de la provincia. A partir de la intervención del INTA en el año 2004 se puso en evidencia que la elaboración de madera aserrada sin agregado de valor para abastecer mercados extra provinciales, generaba pocas fuentes de trabajo y un alto costo ambiental. Este esquema mostraba signos de agotamiento.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

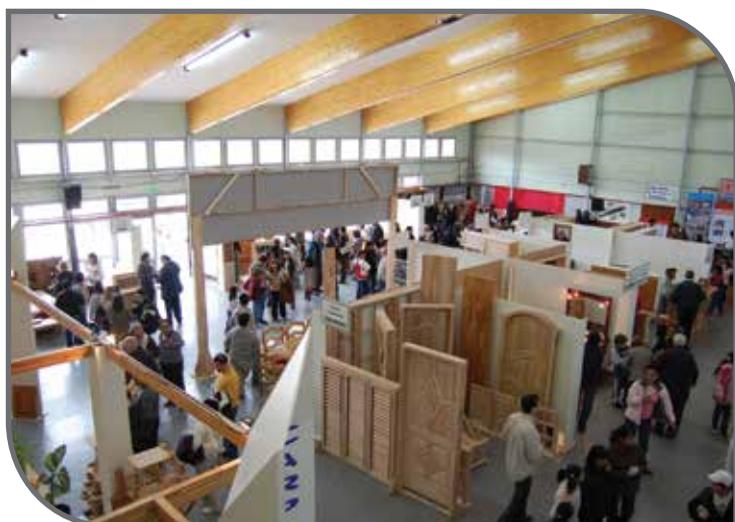
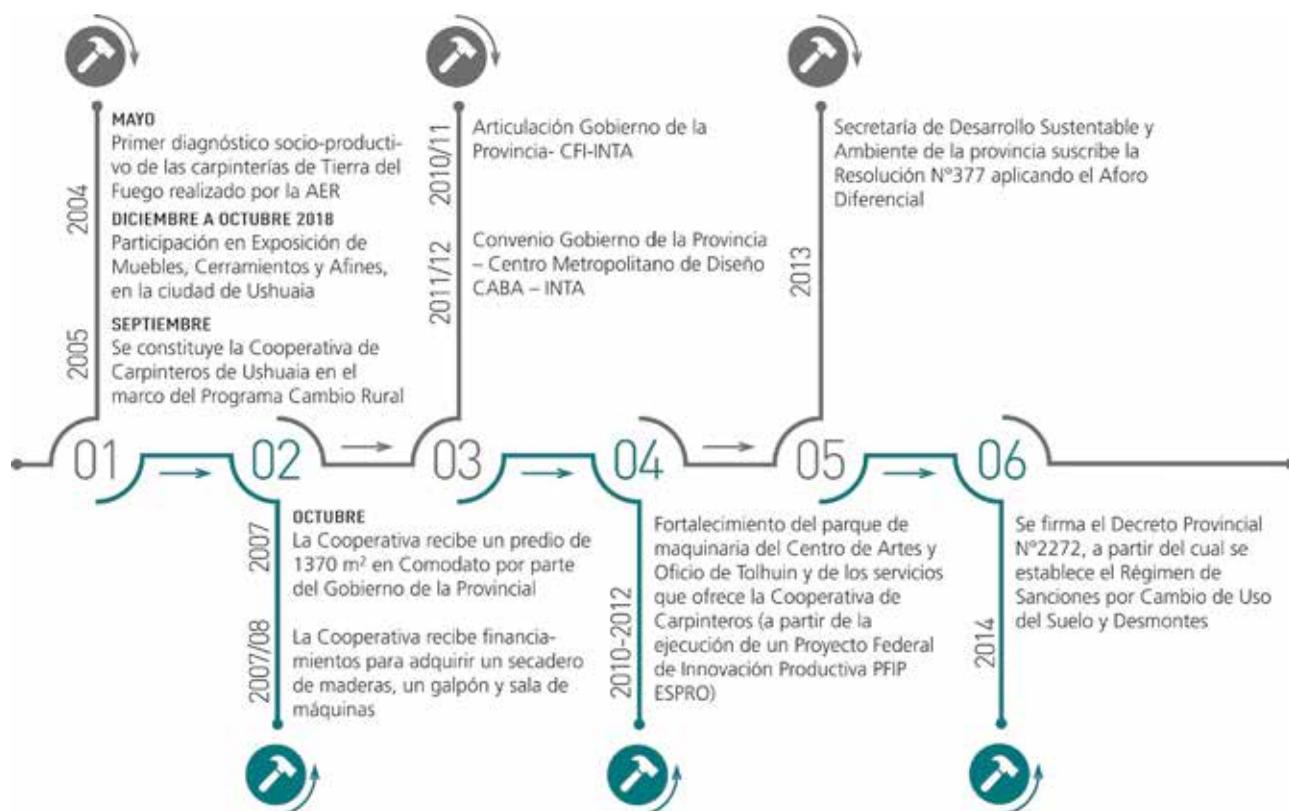
Este proceso encontró en el Programa Nacional de Apoyo al Desarrollo Territorial y en el Plan Estratégico Institucional 2005/2015 del INTA, un renovado enfoque y los instrumentos (Programa Cambio Rural y los Proyectos de Apoyo al Desarrollo Local) para lograr el acompañamiento institucional y el sustento teórico/metodológico necesario para abordar los nuevos desafíos. Además, fue posible el acceso a diversos financiamientos gracias a la vinculación con otros organismos como el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) y Fundación ArgenINTA.

Principales avances y productos alcanzados

Este nuevo enfoque incorporó a los carpinteros como un actor clave en el proceso de innovación que encontró, en el agregado de valor en origen de la madera, terreno fértil para promover un proceso de Desarrollo Territorial y puesta en valor del Bosque Nativo. Se generaron espacios de participación, se trabajó en el fortalecimiento grupal, se

propició la participación en Ferias y así se generaron las condiciones para la construcción de un espacio común, donde la innovación tecnológica encontró las condiciones para desarrollarse. La Cooperativa de Carpinteros se encuentra activa en la actualidad, a más de diez años desde su constitución. Los asociados, encontraron un espacio de resguardo, oportunidades y acceso a la tecnología. La Cooperativa de Carpinteros se constituyó en un actor social central desde lo simbólico, lo cual representó sus sueños, necesidades y desafíos. Este nuevo actor expresó con fuerza y mostrando resultados que el Bosque se puede aprovechar de manera sustentable y que la madera de lenga, en cantidad, calidad y precio. Todo el proceso fue atravesado por renovados marcos jurídicos - institucionales. A partir de la sanción de la Ley provincial N°869, complementaria de la Ley Nacional de Presupuestos Mínimos para la Conservación y Manejo del Bosque Nativo se conformó la Comisión Consultiva de Bosques, espacio de amplia participación de actores, de referencia a nivel nacional, del cual el INTA y la Cooperativa son miembros activos. Se generó así, un marco para que el Gobierno de la Provincia acompañe e implemente políticas activas. Se destaca la aplicación de la Tasa de Aforo Diferencial, canon que abonan los aserraderos por la madera cosechada del Bosque fiscal, el cual desalienta la comercialización extra provincial de madera aserrada, a la vez que promueve prácticas de manejo saludables en el Bosque Nativo y procesos industriales de agregado de valor.

La transformación local de la madera también fortaleció el entramado rural y urbano. El Bosque Nativo y los aprovechamientos forestales se concentran en la zona central y cordillerana de la Isla Grande, mientras que la industria de aserrado y de transformación secundaria de la madera en los centros urbanos. Con el transcurso de los años, el proyecto se complejizó, se sumaron actores y se abrieron nuevos espacios, lo cual indica que es un proceso en construcción, no ajeno de tensiones y disputas, que necesita la continuidad de esfuerzos por parte de los actores involucrados, para que se consolide y siga dando nuevos frutos.



Contactos

- Ing. Ftal. Fabián Boyeras
boyeras.fabian@inta.gov.ar

28 Adaptación de silaje para recría y engorde vacuno

Juan Pablo Martinez Stanziola – AER Trevelin



Coordenadas

43° 5'55" S - 71°29'16" O

Localización

Chacras de Trevelin, Chubut.

Participantes

Productores ganaderos de la zona de chacras de Trevelin.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Esta experiencia fue apoyada por los técnicos que integran la Oficina de Gestión Agropecuaria de Trevelin dependiente del INTA EEAF Esquel. En ella trabajan en forma conjunta profesionales de CORFO, Municipalidad de Trevelin e INTA. A su vez, CORFO facilitó los equipos para hacer los primeros ensilados y los productores se hicieron cargo de los costos operativos.

¿Cómo se generó?

Desde la década de 1980 prosperaron en esta zona engordes a corral de terneros producidos en campos de cordillera. Esta actividad se vio favorecida por la demanda creciente y no cubierta de carne vacuna con hueso y una buena relación entre el precio del alimento y del animal terminado. En un principio se utilizaron granos producidos en el mismo valle, pero la estructura parcelaria no favoreció el cultivo de cereales en escalas competitivas y buena parte de los engordes continuaron utilizando como insumo principal granos o alimento balanceado traído desde la zona núcleo del país. Esto constituyó una debilidad de estos sistemas. El precio que se debía pagar por este alimento estaba sujeto a las variaciones del precio de los cereales y a la del flete, ambas fuera del alcance de manejo por parte del productor. Por otro lado, los avances en el control de la aftosa en el país hacían suponer que el corrimiento de la barrera sanitaria llegaría tarde o temprano, ampliando el área con posibilidades de producir carne para el mercado local y afectando los precios por aumento de la oferta. Por esta razón, desde hace unos años, se iniciaron experiencias buscando una mayor competitividad de los engordes, reemplazando parte de la dieta de concentrado por silaje producido en las mismas chacras.

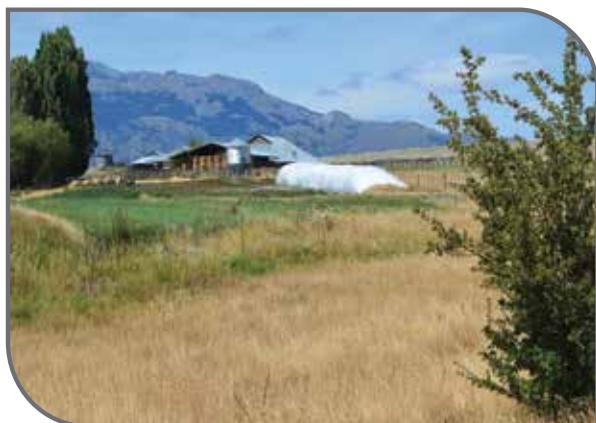
Con los cambios económicos ocurridos a partir de diciembre de 2016 la utilización de granos para engorde y recría dejó de ser una alternativa económicamente viable en la zona y fue entonces donde el silaje se constituyó en la innovación que daba una respuesta para salvar este nuevo escenario.

Principales avances y productos alcanzados

Desde la OGA Trevelin se brindó asistencia en selección de parcelas, siembra y manejo a fin de obtener cultivo con productividades que lo justificaran. Junto a los productores se trabajó en el ajuste de la fecha de cosecha y la programación de los cortes de los cultivos en los momentos convenientes. Si bien existían algunas experiencias en confección de silaje, habían sido hechas de manera tradicional y con la utilización de equipos antiguos. El grupo de ganadería de la EEAf Esquel, también participó brindando asesoramiento en la forma de suministro y formulación de la ración con un pequeño porcentaje de granos, la cual fue ajustada para que sirviera de complemento al silaje.

Este nuevo escenario también favoreció la realización de recras de terneros, dando como resultados animales de más peso y haciendo más racional todo el sistema. El Municipio de Trevelin, Corfo e INTA, trabajaron en forma conjunta para sistematizar la información que se iba generando y acompañar a los productores. A fin de difundir lo aprendido, realizaron capacitaciones y jornadas técnicas que permitieron que los interesados conocieran esta experiencia.

A partir del año 2016 el 90% de los productores que realizaron engordes utilizaron ensilado. Está en proceso la conformación de una Asociación de Productores de Carne Bovina a fin de hacer las gestiones necesarias para que se difunda esta técnica y fortalecer al sector.



Contactos

- Ing. Juan Garitano
garitano_juanignacio@hotmail.com
- Méd. Vet. Juan Pablo Martínez Stanzola
martinezstanzola.j@inta.gob.ar
- Ing. Agr. Esteban Guitart Fité
guitartfite.esteban@inta.gob.ar



Los parques de maquinarias de uso comunitario dan respuesta a una problemática planteada y vivida por productores y sus organizaciones, generalmente del sector de la agricultura familiar, a través de un proyecto común. En este modelo de gestión grupal, son los propios interesados los que se encargan de la administración y mantenimiento con el objetivo de atender a sus necesidades de labranza.

En la Patagonia, las áreas de producción de forraje con destino venta y autoabastecimiento se encuentran concentradas en valles, aprovechando cursos de agua, o en zonas cordilleranas con regímenes de precipitaciones que posibilitan la agricultura de

secano. En todos los casos las temperaturas limitan el crecimiento vegetal, el que se concentra en muy pocos meses del año. Esto hace que la demanda de maquinarias sea concentrada en el tiempo y en la época de la siembra o la cosecha los equipos existentes no alcanzan a cubrir la necesidad de los productores. Es así como toma relevancia contar con un sistema que posibilite contar con maquinaria disponible, en tiempo y forma.

El acompañamiento técnico se dedica especialmente a la capacitación de operarios y asesoramiento a productores. Además, se abre una puerta para la incorporación de nuevas tecnologías: utilización de cultivares mejorados, ajustar fechas de siembra, fertilización, manejo eficiente del agua, entre otras.

Solucionado el problema del acceso a las maquinarias los productores acceden a nuevas posibilidades de crecimiento productivo y económico. Esto ha sido un importante motivo que estimuló la implementación y sostenimiento de varios parques de maquinarias que existen en la región, asumiendo cada uno diferentes modalidades de organización.

A continuación se presentan dos ejemplos. El caso de los productores del Valle Medio del Río Chubut, los que vienen gestionando desde hace varios años un equipo de maquinarias que les ha permitido la instalación y explotación de un importante número de hectáreas de chacra. El segundo caso es el del equipo de maquinarias que se gestiona desde el Municipio de Gobernador Costa y que brinda un servicio en una zona donde no se disponía de este tipo de equipos y ha sido una pieza clave en la incorporación de tecnologías como la fertilización y la interseembra de pasturas.

29 Diversificación productiva a partir del uso comunitario de un parque de maquinarias en el Valle Medio del Río Chubut

Arturo Berwyn – AER Paso de Indios



Coordenadas

42°57'27"S - 71°10'30"O

Localización

Paso de Indios, Departamento Paso de indios, Provincia del Chubut. En el Valle Medio del Río Chubut existen en producción 1.100 hectáreas sistematizadas y con infraestructura para riego. El 80% de esa superficie corresponde a cultivos de alfalfa para producción de heno (fardos) que son utilizados en los meses de otoño-invierno para la producción de carne. La superficie restante corresponde a cultivos de maíz para silo, pasturas consociadas para pastoreo rotativo y engorde de refugos. Un 5% de la superficie total se destina a forestación.

Participantes

Treinta pequeños y medianos productores agrícola-ganaderos de la Asociación de Productores Valle Medio Del Río Chubut, con apoyo de la Municipalidad de Paso de Indios y las Comunas Rurales de Las Plumas, Los Altares y Paso del Sapo.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Esta experiencia ha sido apoyada por el INTA a través del programa Cambio Rural, el Programa Federal de Desarrollo (Profeder). También ha recibido asistencia de la Ley Ovina y del Programa Post Emergencia.

Situación inicial

Al inicio de la vinculación institucional, el 100% de los establecimientos realizaba solamente una producción extensiva de ovinos, existiendo pequeños cultivos en chacras de 3 a 5 hectáreas en la zona de Las Plumas, Paso de Indios y Paso del Sapo. A partir de un trabajo realizado con el área de Gestión Ambiental y el Laboratorio Suelos del INTA EEA Chubut, se logró establecer un área potencialmente agrícola de 40.000 hectáreas. Ante la grave problemática de disminución de existencias ovinas, los bajos precios de venta de la lana, dificultades para la diversificación y la consecuente baja rentabilidad de los establecimientos, 8 productores conformaron un Grupo de Cambio Rural y comenzaron a trabajar en conjunto. En el año 2000 se sumaron nuevos productores y conforman la Asociación VaMeRCh (Valle Medio del Río Chubut) con el objetivo de integrarse, intensificar su producción y poder acceder a programas nacionales de asistencia técnica y/o gestión de diversos financiamientos.

Principales avances y productos alcanzados

Uno de los logros que destacan como muy importante fue la continuidad en el trabajo grupal, con creciente grado de formalización y bajo reglamentaciones claras. Anualmente se utiliza, bajo cronograma acordado, un parque de maquinarias conformado por un tractor, palas de arrastre, rastras de disco, zanjeador hidráulico, sembradoras, casilla rural y retro excavadora, entre otras. Se estableció que el equipo de sistematización, comenzara sus trabajos en un extremo del Valle, Las Plumas, y terminara en el otro, Paso del Sapo. El productor interesado en participar debía estar al día con las cuotas societarias y haber asistido al 50% de las reuniones. Antes de iniciar las tareas de sistematización se estableció el costo del uso de las maquinarias por hora de utilización y el total de las horas anuales que puede realizar un determinado equipo, lo que resultaba de importancia para poder distribuir las horas de trabajo entre todos los productores que lo requerían. El uso promedio anual del equipo es de aproximadamente 2.500 horas. Los costos de mantenimiento, del seguro del tractorista y reparaciones son cubiertos por la asociación. El control y certificación de los trabajos, está a cargo del técnico de INTA responsable del proyecto PROFEDER en la zona.

El haber confeccionado un reglamento práctico y sencillo, permitió tener continuidad en los trabajos de sistematización y mejorar la eficiencia de implantación de la alfalfa y el maíz para grano. Como asociación han gestionado créditos blandos y aportes no reintegrables para la adquisición de maquinarias y la realización de obras de infraestructura de riego.

Otros logros alcanzados dignos de ser destacados fueron la difusión del cultivo de maíz bajo riego para silaje con rindes de 75 tn mv/ha y para granos con rindes de 12 tn/ha; la venta conjunta de lana; la gestión de un proyecto para provisión de equipos de energía eólica en los establecimientos y el reconocimiento como área restringida para producción de papa semilla libre de nematodos y virus.

En la actualidad, estas áreas bajo riego se encuentran en plena producción y han logrado cambiar la realidad económica y financiera de los establecimientos involucrados.



Contactos

- Ing. Agr. Arturo Berwyn
berwyn.arturo@inta.gob.ar

30 Parque de maquinarias de Gobernador Costa

Walter Bobadilla – AER Gobernador Costa



Coordenadas

44° 2'52" S - 70°35'57" O

Localización

Esta experiencia se desarrolla en la localidad de Gobernador Costa, Departamento Tehuelches, Provincia de Chubut. Es una de las principales zonas ganaderas patagónicas, siendo el segundo Departamento de Chubut en cantidad de ovinos y bovinos. La producción característica de la zona es la ovina para lana, predominando hacia la precordillera los sistemas mixtos bovinos-ovinos y bovinos de cría. Comprende una superficie aproximada de 1.956.000 ha productivas, representadas por tres unidades fisiográficas: los Valles de Precordillera y Sierras y Mesetas

Occidentales, cuya superficie conjunta alcanza a 53.350 has siendo el más importante con el 98,5 % el Valle del Genoa; las áreas de Cordillera y la Estepa o pampa. Gran parte corresponde al área de Sierras y Mesetas Occidentales, también parte de la Meseta Central, Distrito Subandino y Bosque Andino-Patagónico. En el Departamento existen aproximadamente unos 203 productores.

Participantes

Productores individuales, asociaciones -Asociación Los Pioneros, Cooperativa Chacay Mamil, Sociedad Rural de Tehuelches-, grupos de productores de Cambio Rural, Municipios Aldea Las Pampas, Río Pico, José de San Martín, Gobernador Costa e instituciones técnicas como INTA, CORFO, SAF, Escuela Agrotécnica 719.

¿Cómo se generó?

En el año 2012 coincidió el florecimiento y muerte de los cañaverales de la Cordillera –importante recurso forrajero durante el invierno en la zona- con una marcada sequía en toda la región. Esto generó inquietud en los productores que vieron la necesidad de programar siembras de pasturas y confección de reservas. Sin embargo, la inexistencia de equipos para realizar las labores era una limitación importante. Para enfrentar este problema se resolvió actuar de manera colectiva. A partir de cuatro talleres participativos se definió un proyecto que permitió acceder a un parque de maquinarias. Su gestión y posterior seguimiento de las acciones fueron parte de las primeras acciones de la Mesa de Desarrollo local. Esto no solo revistió importancia por la validez y representatividad que otorgó al proyecto, sino también por poner en valor la metodología de trabajo de la Mesa de Desarrollo, lo que le permitió desarrollar otros proyectos.

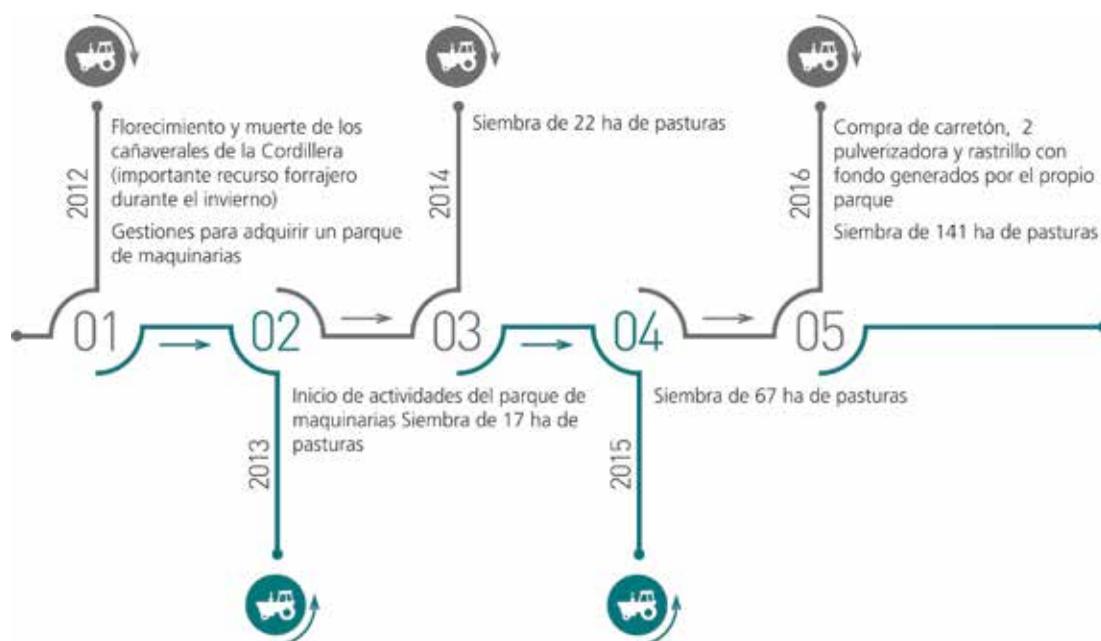
Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

El acompañamiento en la elaboración del proyecto para conseguir las maquinarias y en la organización del parque fue acompañado desde el INTA con el apoyo del PROFEDER y de la cartera de Programas Regionales. Las maquinarias fueron adquiridas con fondos tramitados a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería de la Nación a través de los programas PRODERPA y PAPIM. Fue también muy importante el apoyo dado por el Municipio de Gobernador Costa, quien recibió uno de los equipos y se hizo cargo de su gestión.

Principales avances y productos alcanzados

Desde el año 2013 se vienen realizando intersiembras para cubrir el suelo desnudo para evitar la erosión de la capa fértil y aumentar la disponibilidad forrajera. Actualmente la superficie sembrada es de aproximadamente 215 ha, lo que representaría en unos años más de 580 toneladas de materia seca/ha/año (23000 fardos aproximadamente).

Las especies utilizadas son varias, pero la mayoría corresponden a agropiro (var. Hércules y var. Rayo) y festucas. En ambientes adecuados se han empleado mezclas forrajeras que incluyen festucas, festulolium, trébol blanco, trébol rojo. La densidad de plantas empleadas fue de 250 a 300 plantas/m² y se emplearon 70 kg de fosfato di amónico (FDA) o monoamónico como arrancador. Los mejores resultados se han obtenido con las siembras realizadas en época otoñal (de abril a junio) porque permiten aprovechar de forma más eficiente la humedad del suelo acumulada en invierno. Se está evaluando la productividad de las siembras realizadas, generándose información que no se disponía en la zona. Los usuarios pagan una tarifa promocional por las labores, la cual se destina al pago de parte del sueldo del maquinista, a reparaciones y a la compra de algunos implementos nuevos como una pulverizadora.



Contactos

- Ing. Agr. Walter Darío Bobadilla
bobadilla.walter@inta.gov.ar
- Méd. Vet. Manuel Prieto
prieto.carlos@inta.gov.ar
- José Luis Bustos
Municipalidad de Gobernador Costa
Cel. 02945 – 410569

CAPITULO 4 → Acompañamiento técnico en terreno: compartiendo tareas



Este cuarto capítulo se refiere a la actividad de asistencia técnica directa, lo que implica el acompañamiento a los productores de la manera más tradicional. Es posible reconocer distintas variantes que responden a las diferentes necesidades de los grupos y a las particularidades propias de la Región Patagónica.

En todos los casos el denominador común es el trabajo en conjunto en el terreno para aprender haciendo.



Esta estrategia de trabajo procura la creación y gestión de espacios en los que se reúnen un grupo de productores y profesionales para analizar problemáticas individuales o comunes, donde cada uno aporta distintas informaciones y visiones, generando un nuevo conocimiento de utilidad para todos. A partir de un “diálogo de saberes” se construye un “saber colectivo”.

Cuando se enfrentan problemáticas complejas o de difícil solución, un cambio de punto de observación, o mejor aún la combinación de distintos puntos de vista, puede resultar beneficiosa. De esta manera se logra ayudar al surgimiento de alternativas novedosas.

Además, se fortalecen las redes superando el individualismo que lleva muchas veces a que el productor caiga en el desánimo. Pasar esta experiencia y ganar confianza entre pares va creando un ambiente que estimula el enfrentamiento de nuevos desafíos.

Para que el trabajo en grupo sea efectivo requiere una programación y compromiso. Si bien las buenas relaciones entre los integrantes son importantes, la finalidad es llegar a metas propuestas y no quedarse solo en la recreación de una actividad social. El grupo depende de todos los integrantes y deben ellos aportar a su sostenimiento, valorando los logros y realizando en forma positiva las críticas que consideren necesarias.

En este contexto, la diversidad de criterios debe ser capitalizada positivamente tratando de que enriquezca el análisis. ¿De qué manera?: respetando la visión de los otros y desafiándose a uno mismo a poner en juego sus creencias y enfrentarlas a la de los demás.

Asimismo es una forma práctica para que el INTA y sus técnicos puedan interactuar con una mayor cantidad de productores. Si bien no reemplaza siempre a la asistencia técnica individual, con el trabajo grupal un técnico o, mejor aún un equipo técnico, se contacta con varios productores al mismo tiempo, lográndose un más efectivo trabajo en terreno.

Esta metodología se aplica tanto con grupos pre-existentes como Cooperativas o Asociaciones, como en el marco de programas que estimulan la conformación de los mismos como Cambio Rural. En algunas ocasiones los grupos pueden tener la finalidad de enfrentar un desafío específico o desarrollar un plan de mejora más integral de las explotaciones de sus integrantes.

Se describirán en este capítulo casos que ejemplifican diversas situaciones. El trabajo con la Asociación de Productores Apícolas del Valle Inferior del Río Chubut muestra cómo a través de una herramienta programática del PROFEDER se logra apoyar la actividad de una asociación preexistente. Los otros casos son un emprendimiento cervecero de jóvenes productores de VIRCH, la Cooperativa Chacay Mamil de pequeños productores ganaderos, apoyada por la AER Gobernador Costa, y finalmente, una experiencia productiva y comercial de las chacras de Caleta Oliva que provee alimentos a la población local.

31 Apoyo al fortalecimiento de la actividad apícola en el Valle Inferior del Río Chubut

Gerardo Coppe – AER VIRCH



Coordenadas

43°14'57"S - 65°18'27"O

Localización

Este trabajo abarca toda el área del Valle Inferior del Río Chubut, dado que las colmenas pertenecientes al grupo de apicultores se encuentran distribuidas en Trelew, Rawson, Gaiman, Dolavon y 28 de Julio.

El Valle Inferior del Río Chubut es una de las cuatro zonas apícolas más importantes que tiene la provincia, en la cual existen actualmente alrededor de 70 apicultores que reúnen cerca de 4500 colmenas activas y producen entre 60 y 70 ton/año de miel, aproximadamente.

Participantes

En esta experiencia están involucrados la Asociación de Productores Apícolas del Valle Inferior del Río Chubut (APAVIRCH), SENASA Trelew, Gobierno de la Provincia del Chubut, Municipios de Rawson, Trelew, Gaiman, Dolavon y 28 de Julio.

El INTA trabaja con los apicultores del Valle Inferior del Río Chubut desde hace más de 10 años y se han logrado importantes avances. El grupo asesorado, está conformado por 30 pequeños apicultores, de los cuales 15 se nuclean en la Asociación de Productores Apícolas del VIRCh (APAVIRCH). El resto lo hace en forma individual. Entre todos, poseen alrededor de 1.000 colmenas.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Las actividades se desarrollan a través de un Proyecto Familiar del Programa Federal de Desarrollo PROFEDER, basadas en una metodología grupal, apuntando a mejorar tanto aspectos tanto productivo, como económico-financiero, comercial, ambiental y social.

Se trabaja principalmente en el fortalecimiento del grupo de productores que conforman APAVIRCH. La EEA Chubut participa en el Proyecto Regional de Valles Irrigados. Se trabaja conjuntamente con el Proyecto Nacional de Apicultura del INTA (PNAPI), a través de los Proyectos Específicos: Gestión y Mejora del Servicio Ambiental de Polinización; Estrategias Multidisciplinarias para Mitigar el Efecto del Nuevo Contexto Ambiental y Productivo sobre la Colmena; Estrategias para Agregar Valor a la Producción Apícola Argentina.

La buena relación que se mantiene con los apicultores de la zona permite fortalecer las actividades realizadas, continuando con la asistencia técnica y el acompañamiento. Una herramienta fundamental para el cumplimiento de este objetivo es la existencia de una unidad demostrativa y de capacitación que se encuentra instalada en una chacra del INTA cercana a Gaiman.

También se han logrado interesantes avances en la comercialización de la miel, en la incorporación de valor agregado y en la diversificación de la producción apícola, logrando mejorar con estos hechos la calidad de vida de un grupo de familias productoras del Valle.

APAVIRCH cuenta con una sala de extracción de miel en comodato, muy bien equipada y con las habilitaciones correspondientes para poder comercializar formalmente. Allí se procesa la miel de los asociados y también se presta servicios a terceros. El buen funcionamiento del servicio de sala es producto de la buena organización del grupo de trabajo y el continuo asesoramiento de los técnicos de INTA.



Contactos

- Téc. Gerardo Coppe
coppe.gerardo@inta.gob.ar
- Téc. Nelson Hughes
hughes.nelson@inta.gob.ar
- José Rezk
Presidente de APAVIRCH

32 Del grano a la botella: Proyecto Maltero-Cervecerero del Valle Inferior del Río Chubut

Agustin Pazos – AER VIRCH



Coordenadas

43°23'5"S - 65°50'6"O

Localización

28 de Julio, Departamento Gaiman, en la zona de chacras del Valle Inferior del Río Chubut.

Participantes

Cooperativa "El Pulpo Rojo", Cooperativa Coopalfa, Municipalidad de 28 de Julio, INTA EEA Chubut.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Esta experiencia fue apoyada por el Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural -PRO-FEDER – a través del proyecto PROFAM "Acompañamiento a los productores ganaderos de 28 de Julio-Chubut en el proceso de mejora de su competitividad y agregado de valor" y el Proyecto Regional PRET Valles.

¿Cómo se generó?

Surgió a partir de un grupo de jóvenes que quisieron llevar adelante la idea de elaborar cerveza con denominación de origen. El mismo se consolidó conformando la Cooperativa de Trabajo Pulpo Rojo Ltda.

La Cooperativa se propone como misión, desarrollar un Proyecto Maltero-Cervecerero en el Valle Inferior del Río Chubut (VIRCh). Para ello se contactan con la Municipalidad de 28 de Julio y con técnicos del INTA, con el fin de realizar siembra de cebada para maltear y poder realizar, a partir de ello, cerveza con insumos producidos en el Valle.

Comienzan con la búsqueda de un lote donde producir, y se define realizarlo en la Chacra Histórica y Demostrativa de la Municipalidad de 28 de Julio, con la realización de las labores por parte de la Cooperativa de Alfareros (Coopalfa) de la misma localidad y el acompañamiento técnico de la AER Virch.

Principales avances y productos alcanzados

Luego de definir el lote y realizar los análisis de suelo correspondientes, se realizan las labores de labranza. La semilla de cebada que se utilizó fue la variedad Scarlett, usada en el valle como cultivo anual forrajero para el ganado, debido a su conocida adaptabilidad al clima y manejo tradicional de la zona. Durante el mismo no se utilizaron herbicidas ya que la propuesta de producción era con el mínimo uso de agroquímicos. Esto hizo que

la competencia de malezas al inicio del cultivo fuera importante, retrasara el desarrollo y mermara el rendimiento final. La cosecha se realizó el 29 de enero de 2016 y se embolsó el grano en Coopalfa, obteniendo un rendimiento de 3200 kg/ha.

Se contactaron a técnicos de INTA Bordenave y del INTI, especialistas en el tema, los que asesoraron en el malteado de esta cebada y propusieron seguir investigando otras variedades más rendidoras y de mejor aptitud para la cervecera como son Scrabble, Andrea y Shakira.

Pablo Careaga, presidente de la Cooperativa "Pulpo Rojo", señaló luego de esta primera experiencia: "Desde Pulpo Rojo agradecemos en primera medida la confianza puesta en nosotros por parte del de las instituciones. Hace algunos meses llegamos a 28 DE JULIO como productores cerveceros preguntado por la tradición de cultivo de cebada en el valle, y la posibilidad de hacer algún cultivo experimental. Y eso es lo que estamos embolsando, grano de cebada cervecera, que en nuestra planta de Trelew transformaremos en cerveza. Transformación de calidad en origen. Del grano a la botella."



Contactos

- Ing. Agr. Agustin Pazos
pazos.agustin@inta.gob.ar
- Pablo Cariaga
pulporojobrew@gmail.com
Facebook: pulporojocoop

33 Cooperativa Chacay Mamil: unidos para crecer

Walter Bobadilla – AER Gobernador Costa



Coordenadas

44° 2'52" S - 70°35'57" O

Localización

Gobernador Costa es uno de los más importantes Departamentos ganaderos de la Provincia de Chubut. Si bien la explotación característica de la zona son las estancias, existen también un número importante de pequeños productores familiares que desarrollan sus actividades. No siempre este sector era claramente identificado, cosa que se logró a partir de que constituyeron la Cooperativa Chacay Mamil.

Participantes

La Cooperativa Chacay Mamil agrupa a productores ganaderos familiares de diversos parajes del Departamento. Crían ovinos y en algunos casos vacunos, siendo sus principales ingresos los originados por la venta de carne y lana. A lo largo de la vida de la organización se fueron sumando nuevos socios, alcanzando hoy los 35. Cuentan con oficinas propias, con un galpón de acopio, equipo de esquila y corrales para realizar engordes comunitarios.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Los trabajos de INTA con esta Organización fueron apoyando a través del Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural a través de Proyectos de Minifundios. También se planificaron actividades en el marco de los Proyectos Regionales.

Por otro lado, recibieron ayuda a través de otras herramientas del Estado como las actividades de la Secretaría de Agricultura Familiar, la Ley Ovina, la UCAR (proyecto forestal), Prolana, entre otros.

Lo realizado

La Cooperativa se organizó en agosto del 2009 a partir de la inquietud de productores familiares de la zona de mejorar su situación a partir del trabajo en forma grupal. Ante esta nueva iniciativa los organismos públicos que trabajaban en la zona comenzaron a recibir sus demandas, las que fueron atendidas. Es así como se brindó apoyo en el acopio y venta conjunta de lana, mejoramiento ovino, engorde comunitario de ovinos y bovinos, ferias ganaderas, proyectos forestales, mejoras prediales y obras comunitarias, entre otros.

La Cooperativa también organizó capacitaciones y jornadas técnicas para sus asociados en diversas temáticas productivas y en aspectos sociorganizativos.

Su consolidación le permitió gestionar y obtener un importante apoyo de la Ley Ovina para la construcción de instalaciones para el engorde comunitario con la idea de dar agregado de valor a los animales destetados en los campos, analizando actualmente distintas alternativas para seguir avanzando en la cadena comercial.



Contactos

- Ing Agr. Walter Darío Bobadilla
bobadilla.walter@inta.gov.ar
- Méd. Vet. Manuel Prieto
prieto.carlos@inta.gov.ar

AER Gobernador Costa – OGA Tehuelches

- Ing. Agr. Hugo Bottaro
bottaro.hugo@inta.gov.ar

AER Gobernador Costa – EAF Esquel

34 Abordaje participativo para el desarrollo de la comercialización de productos de Zona de Chacras de Caleta Olivia

Ana Mercedes Arrascaeta – AER Caleta Olivia



Coordenadas

46°27'49"S - 67°33'22"O

Localización

La localidad de Caleta Olivia se encuentra en el noreste de la provincia de Santa Cruz, en el Departamento Deseado. El Barrio Zona de Chacras, que comprende aproximadamente 560 ha se encuentra al sureste de la localidad.

Participantes

Participaron de esta experiencia cincuenta productores y varias organizaciones como la Asociación Vecinal Zona de Chacras, Cooperativa de Productores Agrícolas 23 de Marzo, Agrupación de Productores Familiares.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Durante el desarrollo de este trabajo se generaron articulaciones con diferentes proyectos del Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural (PROFEDER); ProHuerta; Cambio Rural II; Proyecto Regional "Estrategias de intervención para el desarrollo agropecuario y agroalimentario en la zona norte de Santa Cruz".

Las instituciones que apoyan la iniciativa son la Municipalidad de Caleta Olivia (Supervisión de Comercio y Bromatología, Oficina de Empleo, Prensa Municipal); Honorable Concejo Deliberante de Caleta Olivia; Fundación Agencia de Desarrollo de Caleta Olivia; Centro Regional SENASA Patagonia Sur (Departamento de Sanidad Animal y SENAF); Consejo Agrario Provincial Delegación Caleta Olivia; Subsecretaría de Agricultura Familiar Unidad Territorial Caleta Olivia; Universidad Nacional de la Patagonia Austral (Programa de Desarrollo Productivo Agropecuario). La articulación entre todos estos actores se dio en la Mesa Interinstitucional para el fortalecimiento del sector.

¿Cómo se generó?

La Zona de Chacras de Caleta Olivia se caracteriza por la presencia de producciones familiares, con predios con superficies generalmente menores a la hectárea y con una gran dificultad para el abastecimiento, acopio y distribución de agua.

En la búsqueda de alternativas económico-productivas, se promovió desde la AER la actividad de granja. Desde 2011 se organizaron compras comunitarias de pollitos

bb de las líneas productivas de INTA tanto para carne como ponedoras. Se acompañó este proceso con capacitaciones y con el estímulo de venta a través de ferias donde se comercializaban generalmente huevos y escabeches. Los participantes se fueron alternando y algunos tuvieron de esta manera su primera experiencia comercial. Al regreso se organizaron reuniones donde se evaluaba la experiencia.

A partir del INTA Expone surgió el interés por la ferias de intercambio de semillas y saberes, y se propusieron su organización. Las mismas se vienen llevando a cabo localmente en forma anual enriqueciéndose y constituyéndose en las primeras ferias de productores de Caleta Olivia.

Principales avances y productos alcanzados

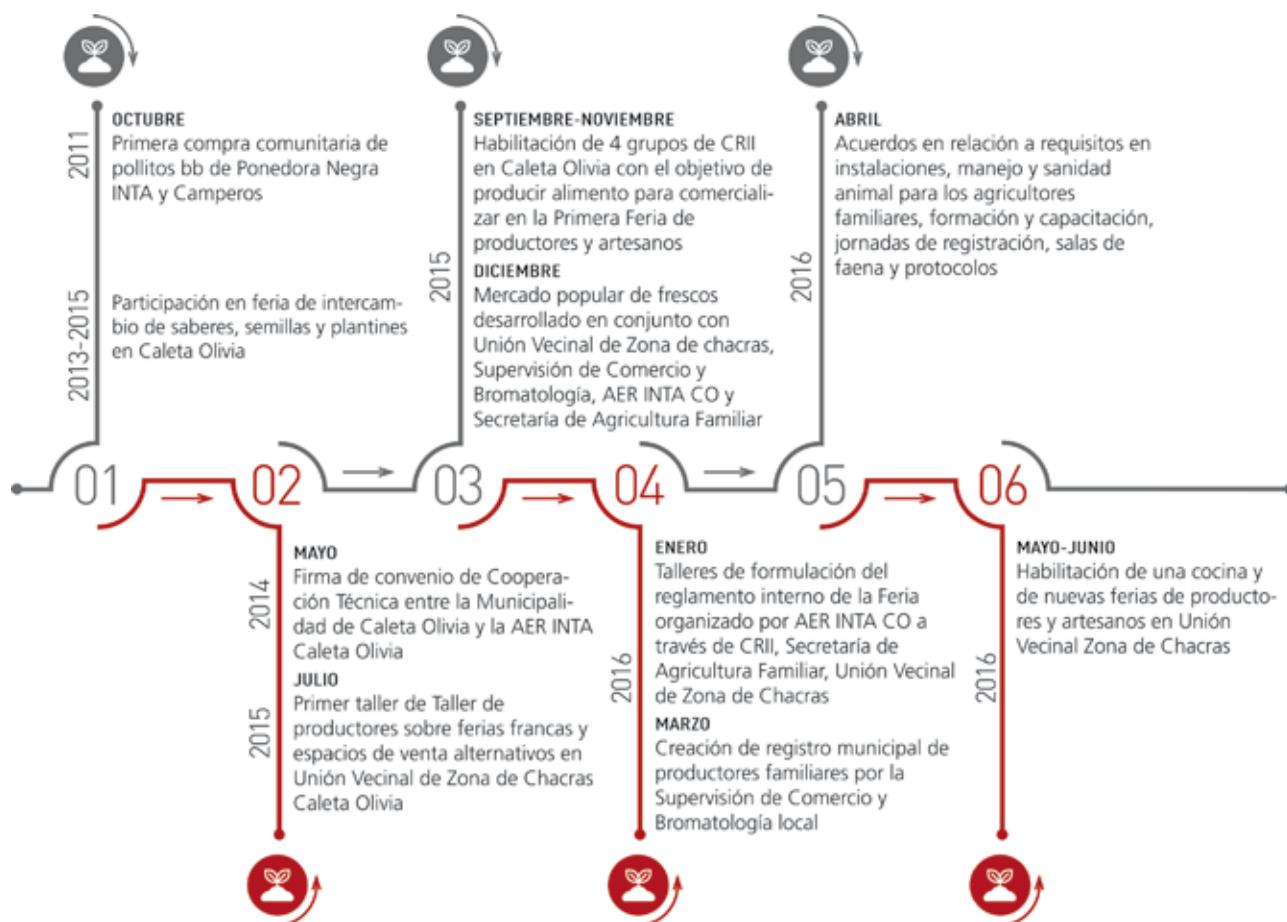
Desde el año 2014 se organizaron jornadas de registración en el ReNAF (Registro Nacional de la Agricultura Familiar) y en el RENSPA (Registro Nacional de la Sanidad Animal), difundiendo la Ley N° 27.118 de Reparación Histórica de la Agricultura Familiar.

Al desarrollarse las primeras ferias, empezaron a detectarse dificultades en las normativas vigentes para la comercialización. Se gestaron reuniones entre las instituciones vinculadas y en año 2016 se establecieron acuerdos sobre la protección de la producción local y la seguridad alimentaria, definiéndose una agenda de reuniones técnicas para fijar criterios de promoción y control de las producciones y el resguardo de la salud pública.

La Municipalidad creó un registro de productores familiares, amparado en la ley de Agricultura Familiar, que le permitía contar con datos precisos de la actividad, autorizar permisos de comercialización y habilitar las chacras para la producción local. La Supervisión de Comercio y Bromatología local habilitó la cocina de la Unión Vecinal de Zona de Chacras como Sala de Elaboración Comunitaria de alimentos con valor agregado para uso exclusivo de los feriantes previo a cada feria.

Las Ferias en Caleta Olivia tienen fechas fijas de realización, basadas en una agenda anual establecida por una Comisión Promotora conformada por productores. Las mismas responden a un Reglamento Interno discutido por los propios actores y aprobado por la Unión Vecinal de Zona de Chacras y que es elevado al Concejo Deliberante. Participan unos 25 productores, los cuales siguen un proceso de registración municipal y habilitación. Las instituciones participantes se reúnen mensualmente para la resolución de problemáticas y organización de capacitaciones que fortalezcan al sector.

Por otro lado la participación de los consumidores locales se incrementa, habiéndose registrado unos 500 visitantes en la última feria. Los alimentos que se pueden adquirir son huevos frescos, panificados con insumos propios, verduras, plantines, escabeches, mermeladas, dulces y chacinados. También se pueden comprar animales vivos (cerdos, lechones, pollos, conejos) y pactar luego la faena en el Matadero Municipal o en las salas de faena habilitadas.



Contactos

- Ana Mercedes Arrascaeta
arrascaeta.ana@inta.gov.ar
- Pamela Noemí Vergara
pvergara@magyp.gov.ar



Las jornadas de capacitación son eventos de corta duración en las cuales se ponen en valor conocimientos a través de la práctica en terreno de algún tema de interés de los productores y en el marco de las actividades planificadas dentro de los proyectos institucionales.

Tradicionalmente las capacitaciones eran brindadas en forma expositiva por parte de los técnicos y con limitado grado de participación e implementación de lo aprendido por parte de los productores. Hoy se procura llevar la capacitación a terreno, estimulando el intercambio de opiniones y apelando a prácticas de aprendizaje no formal.

Para su implementación, se selecciona un establecimiento que reúna condiciones para desarrollar la actividad, por facilidad de acceso, buena predisposición de los dueños de casa para recibir a otros productores y por contar con las instalaciones adecuadas al concepto que se quiere transmitir. Se inicia con la presentación de los asistentes y el planteo de sus expectativas y continúa con un momento expositivo de conceptos teóricos generales por parte del responsable de la capacitación. En esta etapa de la jornada, se recurre a la utilización de herramientas de apoyo como la proyección de imágenes y textos complementarios y espacio de preguntas de los participantes. La etapa de práctica en terreno facilita que los conceptos teóricos brindados puedan ser incorporados con mayor facilidad sin restringir el proceso de aprendizaje al nivel de instrucción formal que posean los productores participantes.

En términos de comunicación, lo visual comunica más que lo escrito y oral, por lo cual el momento interactivo que plantea esta modalidad de capacitación pretende incentivar el proceso de aprendizaje, integrando las distintas capacidades de los asistentes en cuanto a su comprensión teórico práctica.

Se presentan a continuación tres ejemplos de jornadas destinadas a distintos tipos de público, a fin de mostrar el abanico de tipos de acciones realizadas. El primer caso son las jornadas de capacitación para pequeños productores con las que se difunde el uso correcto de los alambrados eléctricos y el mantenimiento de los molinos de viento. El segundo se refiere a jornadas destinadas a calificar a trabajadores rurales. El último es el de las jornadas ganaderas que todos los años organiza la AER Gobernador Costa, de alcance regional, a la que asisten productores de toda la región.

35

Capacitación sobre oficios rurales en establecimientos de la Meseta Central del Chubut. Aprendizaje en la práctica

Miguel Cárcamo – AER VIRCH



Coordenadas

42°31'18"S - 68°17'5"O

Localización

Esta experiencia se desarrolló en dos localidades ubicadas en la Meseta Central de Chubut: Laguna Fría, Establecimiento "La Delicia" y Gan Gan, Establecimiento "Don Jesús".

¿Cómo se generó y quiénes participan?

En el espacio de articulación constituido por las Mesas de Desarrollo Local, surgió el interés por realizar Jornadas a Campo que brindaran y fortalecieran los conocimientos en oficios rurales. Para ello, se contó con la participación de técnicos de INTA, CORFO y 70 productores de la Meseta pertenecientes a la Asociación Minifundistas de Gan Gan, Comunidad Aborigen de Laguna Fría, Comunidad de El Puntudo y otros pobladores de Gan Gan, Cushamen y Paso del Sapo. El INTA participó en esta experiencia a través del "Proyecto Minifundios del área de Influencia de Gan Gan" y el Proyecto Regional de "Apoyo al desarrollo territorial del Área Geográfica, Meseta Central del Chubut". Los cursos fueron dictados por el técnico José Larrosa, perteneciente al INTA EEA Chubut. Se dictaron capacitaciones para molineros y para instalación de alambrado eléctrico.

Principales avances y productos alcanzados

El "**Curso Teórico -Práctico de Molinero**" se dividió en dos jornadas: una teórica y otra de trabajo a campo. Durante el primer día se brindaron las explicaciones teóricas para un buen armado del molino. Los asistentes ensamblaron las piezas del motor, participaron del montaje de la rueda y dejaron preparada la torre del molino. Durante la segunda jornada se trasladaron las partes del molino al Establecimiento "Don Jesús". El propietario de dicho establecimiento cedió sus instalaciones y aportó los materiales para poder realizar la práctica. Los materiales habían sido adquiridos por el productor a través de una línea de mejoramiento predial del PRODERPA. Una vez en el campo, se instalaron las piezas ensambladas durante la jornada previa y fueron agregando las demás piezas de la parte superior del molino. Al finalizar la jornada, el molino quedó en funcionamiento y descargando agua al tanque australiano.

Para poder llevar adelante el "**Curso de Alambrado Eléctrico**", un productor de la Comunidad de Laguna Fría ofreció su predio para la práctica. Había obtenido materia-

les necesarios para la instalación de un alambrado eléctrico a través de un proyecto del GEF (gestionado a través del acompañamiento de los técnicos de la AER VIRCh). Previo al curso, se encargó de colocar los postes en todo el perímetro del área que se dispuso para la capacitación.

Para dar inicio, los participantes y técnicos conversaron sobre las ventajas de un alambrado eléctrico frente a un alambrado tradicional y las características de su construcción. Luego todos los asistentes se turnaron para colocar varillas, torniquetes, tensar y atar el alambre. Durante la segunda jornada de trabajo, se terminó de alambrear y se puso en funcionamiento el panel solar con su electrificador y batería. Al finalizar, se habían instalado 2000 metros de alambrado eléctrico de 4 hilos. Se complementó la jornada sobre sugerencias para el mantenimiento. El alambrado eléctrico en zona de Meseta, es una alternativa para cerrar un potrero o dividir un cuadro, debido al costo inferior de instalación con respecto a un alambrado tradicional.

Ambos cursos se consideraron de suma utilidad para estimular y fortalecer las capacidades locales. Les permitió a los asistentes adquirir conocimientos teórico-prácticos para un mejor manejo de los recursos en sus establecimientos y hacer un uso más eficiente de los insumos adquiridos a través de diversos financiamientos.



Contactos

- Ing. Agr. Cárcamo Miguel
carcamo.miguel@inta.gob.ar
- José Larrosa
larrosa.jose@inta.gob.ar

36 Fortalecimiento de vínculos para generación de capacidades en los trabajadores rurales

Francisco Milicevic – AER Río Gallegos



Coordenadas

51°37'22"S - 69°13'0"O

Localización

Área de influencia de la Agencia de Extensión Rural Río Gallegos.

Participantes

Trabajadores de campo y productores pertenecientes a la Sociedad Rural de Río Gallegos, Santa Cruz.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

En el año 2007 la Agencia de Extensión Rural de Río Gallego comenzó a tener un mayor acercamiento al medio rural, el que permitió llevar adelante un diagnóstico de las principales problemáticas del sector a través del proyecto específico del Programa Federal de Desarrollo Rural Sustentable. Se articularon actividades con otras instituciones como la Sociedad Rural, la Delegación de la Asociación Argentina de Criadores de Caballos Criollos, la incipiente Sociedad Argentina de Perros Arrieros, la Cámara de Frigoríficos de la Patagonia y el Instituto de la Promoción de la Carne Vacuna.

¿Cómo se generó?

El sistema de producción tradicional en la zona se caracteriza por la cría ovina extensiva sobre pastizales naturales con baja a nula modificación del paisaje o de los recursos naturales. Esto generó una alta dependencia de los factores externos, principalmente a eventos climáticos que modelan la productividad y condicionan la seguridad de todo el sistema. La consecuencia de los malos ciclos climáticos e inestabilidad del mercado, han promovido la emigración del campo hacia los centros poblados tanto de mano de obra calificada como de productores.

La ganadería ovina es el sector agropecuario más organizado y desarrollado de la Provincia de Santa Cruz y es en Río Gallegos donde se realizan los principales intercambios comerciales y las búsquedas de recursos humanos. Es un centro educativo y administrativo de referencia, pero donde se recibe la mayor parte de la migración proveniente del campo. La competencia de la actividad ganadera con la construcción y la minería que ofrecen

una mejor remuneración y una mejor calidad de vida han ido generando un vacío en la disponibilidad de personal y en la sucesión de la dirección de las empresas ganaderas.

A raíz de este diagnóstico se planteó apoyar el fortalecimiento de la organización de productores de la Sociedad Rural local y en la promoción de otras instituciones, vinculando su accionar con otros organismos del Estado para mejorar la competitividad y la calidad de vida del sector, siempre en un marco de sustentabilidad. Específicamente se planteó fortalecer los vínculos entre las instituciones del sector, articulando actividades conjuntas con el fin de generar las suficientes capacidades técnicas en los diferentes actores involucrados en la zona rural. Se consideró necesario generar capital social y humano que articule con las aptitudes ecológicas de la región y con las posibles ventajas competitivas que ella posee. Se definió también que no hay desarrollo del ámbito rural posible sin que los actores sean protagonistas del mismo, y no hay innovación tecnológica sustentable sin el reconocimiento social del sector que impulsa dicho desarrollo.

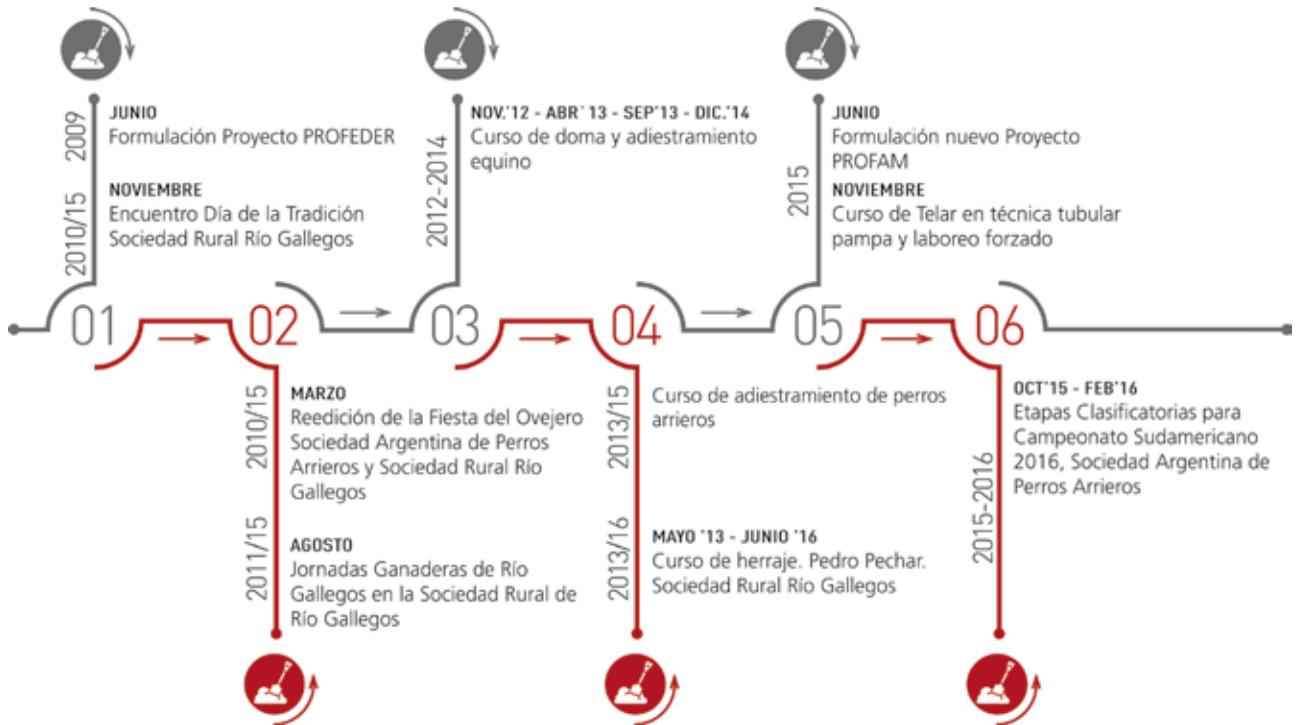
Principales avances y productos alcanzados

El desafío no era enseñar, sino calificar a los actores y a sus tareas rurales para que las mismas sean vistas y se transformen en oficios ganaderos. Una persona que posee un oficio es considerada y se considera un operario especializado. Se delineó un programa de capacitaciones en el manejo de la hacienda y/o de los establecimientos.

No se debía perder de vista que cada vez se exigen nuevas pautas o enfoques productivos para la cría de ganados, con énfasis en la sustentabilidad de los recursos naturales y en la preservación del bienestar animal, factores que pueden repositionar a la producción y otorgarle un posible valor agregado.

Se trabajó en varias líneas temáticas específicas organizando cursos, talleres y jornadas de actualización en referencia al bienestar animal, al adiestramiento de perros arrieros, a la doma y el adiestramiento de equinos, de herrado, de hilado de lana, de tejido artesanal e incluso de promoción para la elaboración de piezas de soguería.

Se buscó también incorporar conceptos como el de la racionalidad en el manejo de los recursos, sobre todo el humano, pensando en su sostenibilidad, equidad y en la continuidad del sistema en su conjunto, lo que involucra una serie de valores vinculados a la equidad social, mejorando la calidad de vida de la población y que incluye al equilibrio ambiental. Desde estos proyectos, se propició la expansión de las libertades reales de las personas y la construcción de un proceso de empoderamiento, que sientan conformidad y confort por lo que hacen a través de sus recursos, de sus competencias, de su propia innovación, de la especialización en las tareas, pero que también incluyan o involucren su historia, su cultura y su identidad



Contactos

- Méd. Vet. Francisco Milicevic
milicevic.francisco@inta.gov.ar

37 Jornadas ganaderas en AER Gobernador Costa - OGA Tehuelches

Manuel Prieto – Cambio Rural



Coordenadas

44° 2'52"S - 70°35'57"O

Localización

El Departamento Tehuelches es una importante zona ganadera del Oeste de la Provincia del Chubut. En la parte oriental los campos son de sierras y mesetas y se dedican a la producción ovina, mientras que a medida que se avanza hacia la cordillera se transita una transición que termina en los bosques donde se crían vacunos. En las zonas intermedias los establecimientos son mixtos ovinos y bovinos.

¿Cómo se generó?

La AER Gobernador Costa se creó en el año 2005 y a poco de andar identificó como una estrategia interesante para vincularse con los productores la organización de jornadas técnicas en diversos campos de la zona. Las mismas despertaron interés en toda la región y contaron con la participación de técnicos de la propia Agencia, de la Estación Experimental Esquel, de otras Unidades de INTA e incluso de otros organismos públicos y privados vinculados con la ganadería.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Desde los diferentes proyectos vinculados al Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural se apoyó esta actividad. Las distintas asociaciones de productores de la zona participaron en las mismas. También fue muy importante la colaboración de los Municipios, de firmas comerciales privadas, de IPCVA y del Gobierno Provincial.

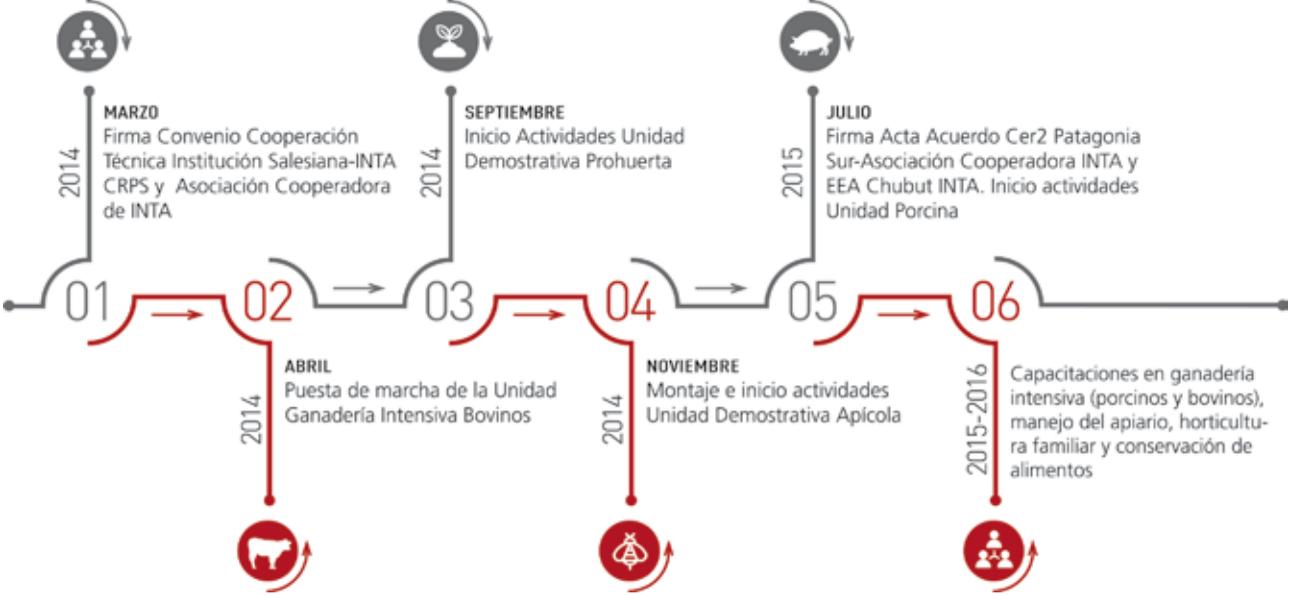
Principales avances y productos alcanzados

Con el tiempo se fue transformando en una "pequeña tradición" la realización de dos Jornadas Ganaderas Anuales: una en invierno, más focalizada en la producción ovina, realizada en José de San Martín o Gobernador Costa, y otra en verano orientada a la ganadería bovina desarrollada en campos de Río Pico o Aldea Las Pampas. Estas jornadas siempre fueron abiertas y no estaban orientadas a ningún estrato de productor en particular, presentándose temas técnicos y de mercado en manera amplia y complementándose exposiciones con recorridos a campo y un almuerzo en el que se comparten experiencias.

En la programación temática se trató de dar respuestas a las inquietudes que eran planteadas por los productores, dar una oportunidad para que conocieran los avances que realizan los distintos grupos de trabajo de la Estación, responder a necesidades

coyunturales como adecuación a la sequía o control de tucuras o acercar a los productores novedades tecnológicas.

Estos eventos, por su formato, su amplitud y por la regularidad se diferenciaron de otros tipos de reuniones de carácter más acotado, ya sea en la temática o en el público destinatario, que también organizó la Agencia.



Contactos

- Méd. Vet Manuel Prieto
prieto.carlos@inta.gob.ar
- Ing. Agr. Hugo Bottaro
bottaro.hugo@inta.gob.ar

Campos de referencia: mostrando y aprendiendo en la propia práctica

Francisco Milicevic – AER Río Gallegos



Esta estrategia se basa en Unidades instaladas en campos del INTA, de otras instituciones públicas o de productores, donde se aplican una serie de herramientas tecnológicas para demostrar en la propia práctica su funcionamiento. Con su aplicación también se generan nuevos conocimientos que realimentan la experiencia.

Se considera a la participación como estrategia para la innovación, en donde los territorios demuestran potencialidad para un desarrollo que se origine en sus propios recursos, competencias, especialización, historia, cultura, población y sobre todo identidad. No hay desarrollo rural posible sin actores protagonistas activos del mismo,

y no hay innovación tecnológica sustentable sin el reconocimiento social del sector que impulsa dicho desarrollo.

Se planifica la intervención considerando particularidades culturales utilizando a las Unidades Demostrativas o a los Campos Demostradores para un mayor fortalecimiento de vínculos entre los actores y para que a través de un aprendizaje no formal en terreno se logre la difusión tecnológica propuesta.

Existen un sin número de factores que afectan a las producciones. Para intentar abarcarlos es necesario comprender las razones que llevan a los productores a hacer lo que hacen, saber cómo lo aprendieron, entender sus actitudes, saber quiénes son y conocer sus percepciones.

Por ello la estrategia utilizada es la de orientar y promover la participación o el conocimiento de las tecnologías, la de facilitar reflexiones y de rescatar los aprendizajes a partir del uso de las mismas, dar a conocer las experiencias exitosas y ponerlas a consideración intentando que las mismas se repliquen. Se establecen acciones procurando un cambio en los participantes.

El contar con Unidades o Campos demostradores permite ver cómo es la puesta en práctica de las tecnologías o herramientas de manejo propuestas, y además hacer visible la mejora lograda.

Pero para lograr evaluar esta intervención se debe estar atento a la identificación del estado y calidad del proceso, reconociendo en dicha evaluación los niveles de delegación y empoderamiento puesto que, más allá de lograr referencias, la misma inmaterialidad hace difícil percibir o evaluar el impacto generado por esta metodología.

No se debe perder de vista que el presente le impone a los productores tradicionales transformarse en empresarios agropecuarios, con un estilo más dinámico y predictivo,

para lo cual necesitan del apoyo de recursos humanos calificados para conducir nuevos modelos más tecnificados e integrados a las cadenas de valor.

A continuación se presentan tres casos referido a producciones diversas: la Unidad Demostrativa Apícola de Trelew, Sistemas silvopastoriles en bosque nativo de Tierra del Fuego y una unidad demostrativa de ganadería ovina y caprina en La Cancha, Provincia de Chubut.

38 Chacra 164: Una Unidad Demostrativa en el Valle Inferior del Río Chubut

Andres Latorraca – EEA Chubut



Coordenadas

43°19'5"S - 65°26'17"O

Localización

La Chacra 164 se encuentra ubicada en el Valle inferior del Río Chubut (VIRCh), Departamento de Gaiman, a 6 km de la localidad homónima y a 18 km de la ciudad de Trelew, Provincia del Chubut. Posee 50 hectáreas bajo riego, con suelos típicos aluvionales con arcillas expansibles, de aptitud ganadera que van desde los aptos para siembra de alfalfa, pastura y cultivos forrajeros, hasta con limitaciones de salinidad y sodicidad.

¿Cómo se generó y quiénes participan?

La Chacra 164 es concebida como una Unidad de Experimentación, Demostración y Capacitación. En ella se adaptan y validan distintas tecnologías de producción, generando información y experiencias que luego son utilizadas para la demostración y capacitación de productores, estudiantes de Escuelas Agrotécnicas y jóvenes profesionales. Resulta así, un espacio de articulación entre investigación y experimentación y transferencia de tecnologías.

Esta Unidad Demostrativa comenzó a funcionar en el mes de marzo de 2014 en el marco de un Convenio de Colaboración Técnica entre la Institución Salesiana propietaria del predio, el INTA Centro Regional Patagonia Sur generador de tecnologías agropecuarias y la Asociación Cooperadora, asociación civil sin fines de lucro administradora de la unidad e integrada por productores del VIRCh. La finalidad del convenio es la generación de información, demostración y capacitación de sistemas ganaderos intensivos y otras producciones para el VIRCh y la Meseta Chubutense.

¿Cómo se apoyó la iniciativa?

Estas actividades fueron apoyadas por los Proyectos Regional Valle y el Profeder Apícola, los Programas Prohuerta y Nacional de Porcinos, el PROAPI y la Asociación de Productores Apícola.

Lo realizado

En la actualidad la Chara 164 desarrolla estas actividades:

- **Unidad de Ganadería Intensiva:** propone un sistema sustentable basado en la producción intensiva de carne bovina y ovina en pasturas bajo riego, con la realización de reservas forrajeras (henos y silajes).
- **Unidad Porcina:** mediante Carta Acuerdo del INTA con un emprendimiento privado del VIRCh, a partir de julio de 2015 se conforma un núcleo demostrativo porcino que tiende

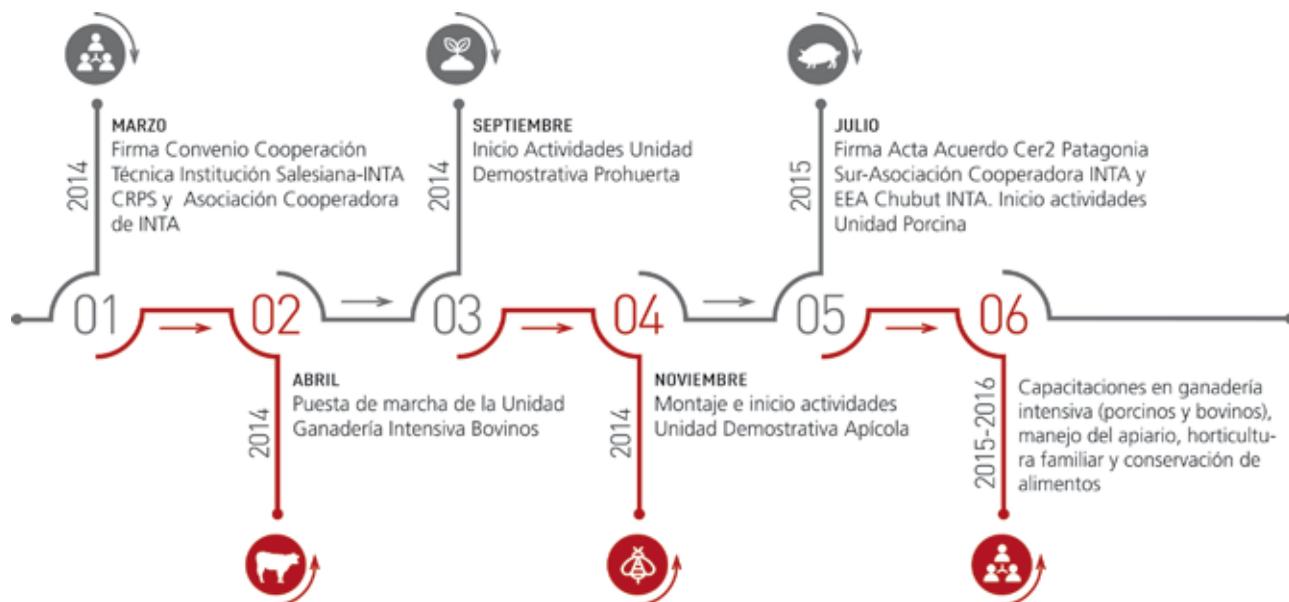
a impulsar actividades conjuntas para el mejoramiento porcino, la difusión de tecnologías de manejo adecuadas y la organización de productores de pequeña y mediana escala.

- **Unidad Demostrativa Apícola:** a partir del vínculo preexistente con los integrantes de la Asociación de productores del VIRCh, en noviembre de 2014, y en el marco del Proyecto Nacional de Apicultura (PROAPI) se puso en marcha la Unidad Demostrativa. Allí se realizan capacitaciones y ensayos vinculados a las buenas prácticas apícolas y de manufactura.

- **Unidad Demostrativa del ProHuerta:** en una pequeña superficie de 800m² aproximadamente se lleva adelante un modelo de huerta/granja familiar a la cual asisten emprendedores y jóvenes estudiantes para realizar capacitaciones teórico-prácticas en lombricultura, preparado de plantines, huerta, cría de pollitos, secado de hortalizas y manipulación de alimentos, entre otros.

A la fecha, habiendo transcurridos menos de tres años del inicio de su puesta en marcha las distintas unidades demostrativas han generado:

- Capacitación a más de 400 productores y emprendedores ligados a la agricultura familiar de pequeña y mediana escala en temáticas vinculadas a la ganadería y la alimentación en rumiantes, la producción porcina (instalaciones, alimentación, manejo y sanidad), producción apícola (manejo y multiplicación de colmenas), horticultura familiar, elaboración de conservas; a través de cursos y jornadas de campo.
- Puesta en marcha de distintos ensayos y experiencias relacionadas a: cultivos forrajeros, alimentación en bovinos, cría y terminación de porcinos, manejo de la huerta y el apiario.
- Visitas guiadas para estudiantes, encargados y grupos de productores.



Contactos

- Méd. Vet. Manuel Prieto
prieto.carlos@inta.gob.ar
- Ing. Agr. Hugo Bottaro
bottaro.hugo@inta.gob.ar

39 Área demostrativa manejo de ñirantal: Aplicando a escala real los conocimientos

Pablo Peri – EEA Santa Cruz



Coordenadas

51°32'9"S - 72°20'16"O

Localización

El establecimiento Morro Chico posee una superficie de 27.296 ha en dos secciones: Morro Chico y El Zurdo. Buena parte de la superficie tiene bosque de ñire.

Participantes

10 productores, Consejo Agrario Provincial (CAP) y técnicos de la AER Río Turbio.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Se contó con el apoyo del Proyecto Regional con Enfoque Territorial del INTA "Estrategias de intervención para el desarrollo agropecuario y agroalimentario del Área Geográfica Sur de Santa Cruz"; la Ley Nacional N° 26.331 sobre Presupuestos Mínimos de Protección Ambiental de los Bosques Nativos; el PROGRAMA AGROVALOR para la creación de Unidades Productivas de Innovación Agropecuaria y Agregado de Valor (UPIAAV).

¿Cómo se generó?

Los sistemas silvopastoriles combinan en una misma unidad de superficie árboles con pastizales bajo pastoreo con ganado. En ellos se presentan interacciones positivas o negativas según la región, tipo de asociación y época del año. La importancia de los bosques nativos de ñire (*Nothofagus antarctica*) como sistemas silvopastoriles principalmente radica en la capacidad productiva ganadera ovina y bovina y la posibilidad de obtención de productos madereros provenientes de las intervenciones silvícolas como postes, varas y leña. Además los bosques de ñire cumplen funciones ecológicas como la regulación de la cantidad y calidad del agua para consumo humano y para riego, la fijación de carbono que reduce el efecto invernadero, la conservación de la diversidad de aves, insectos, plantas y mamíferos. Aproximadamente el 90% de los ñirantales en Santa Cruz están sujetos a pastoreo, lo cual determina su importancia en la cadena de carnes ovina y bovina. Sin embargo, a pesar del gran impacto a nivel provincial de estos sistemas, no existen en la actualidad planes de manejo adecuados para asegurar su sustentabilidad.

Se dispone de información para la implementación de un sistema silvopastoril (SSP) a escala comercial y su posterior manejo en un amplio rango de condiciones ambientales

resultado de más de 15 años de investigación, lo que permite evaluar económicamente las intervenciones silvícolas y disponer de estrategias de manejo empresarial para aumentar el rendimiento y la sustentabilidad de los sistemas productivos.

En este contexto, junto al productor, el CAP y la AER Río Turbio se decidió establecer un área demostrativa donde lo investigado se llevara a la práctica y sirviera de ejemplo para otros sitios. El manejo sustentable de los sistemas silvopastoriles enfrenta el desafío de compatibilizar su conservación con la necesidad de satisfacer los requerimientos sociales de las comunidades relacionadas al bosque. Para el uso de los ñirantales se incorporó un Plan de Manejo que tienda a mantener en el tiempo los niveles de uso del bosque nativo de ñire.

Principales avances y productos alcanzados

Desde el año 2011 la estancia comenzó a aplicar la separación de ambientes como un criterio significativo en el manejo de los cuadros, además del uso de descansos para la recuperación del pastizal. En el mismo año incorporó el Manejo Holístico en su manejo de pastizales, comenzando en la Sección El Zurdo y a partir de 2015, también incluyendo cuadros de la Sección Morro Chico. Actualmente, el establecimiento cuenta con 19 cuadros en la Sección Morro Chico y 9 cuadros en la Sección El Zurdo. La receptividad es muy variable entre cuadros y entre años. Además se está visualizando separar ambientes a través de la creación de nuevos alambrados y potreros en las secciones de Morro Chico y El Zurdo de la Ea. Morro Chico.

En la unidad se realizaron jornadas de campo demostrativas para productores y profesionales. Con la información generada se hicieron varias publicaciones de difusión.



Contactos

- Dr. Pablo Peri
peri.pablo@inta.gob.ar

40 Experimentando y compartiendo aprendizajes sobre producción caprina en Agricultura Familiar – Campo de referencia “El Chorlito”

Sebastian Li – EEA Esquel



Coordenadas

42°49'8"S - 70°49'29"O

Localización

El Campo de Referencia El Chorlito se encuentra en el Paraje La Cancha, ubicado en Gualjaina, Departamento Cushamen. Su paisaje es ondulado y combina estepas y mallines. Los productores de la zona se dedican a la cría ovina y caprina.

Participantes

Las experiencias llevadas adelante involucran en forma directa a la familia Castillo, la AER Esquel y los Grupos de Recursos Naturales y Ganadería de la EEA Esquel del INTA. Asimismo los destinatarios de la información generada son los productores del territorio de Gualjaina a través de la vinculación con las organizaciones de la Mesa de Desarrollo Local.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

Los trabajos en el campo de referencia se llevan adelante a través de la articulación de distintos proyectos. El proyecto de “Apoyo al Desarrollo Territorial de Gualjaina” busca promover la capacidad de los actores locales a partir de la valorización de los recursos propios y la vinculación de los saberes para generar conocimientos validados localmente, permitir establecer redes de conocimiento en donde participen los productores, los técnicos y las instituciones locales. A través del proyecto “Generación e integración de conocimientos para incrementar la producción de rumiantes menores” se aportan soluciones a los problemas identificados participativamente en el territorio, proveyendo de soluciones tecnológicas específicas, como en este caso, tecnologías de producción ganadera caprina que permitan incidir sobre los problemas detectados. Por otra parte con fondos del Proyecto GEF Patagonia para Campos de Demonstradores se financiaron mejoras de infraestructura para realizar un manejo ganadero adecuado.

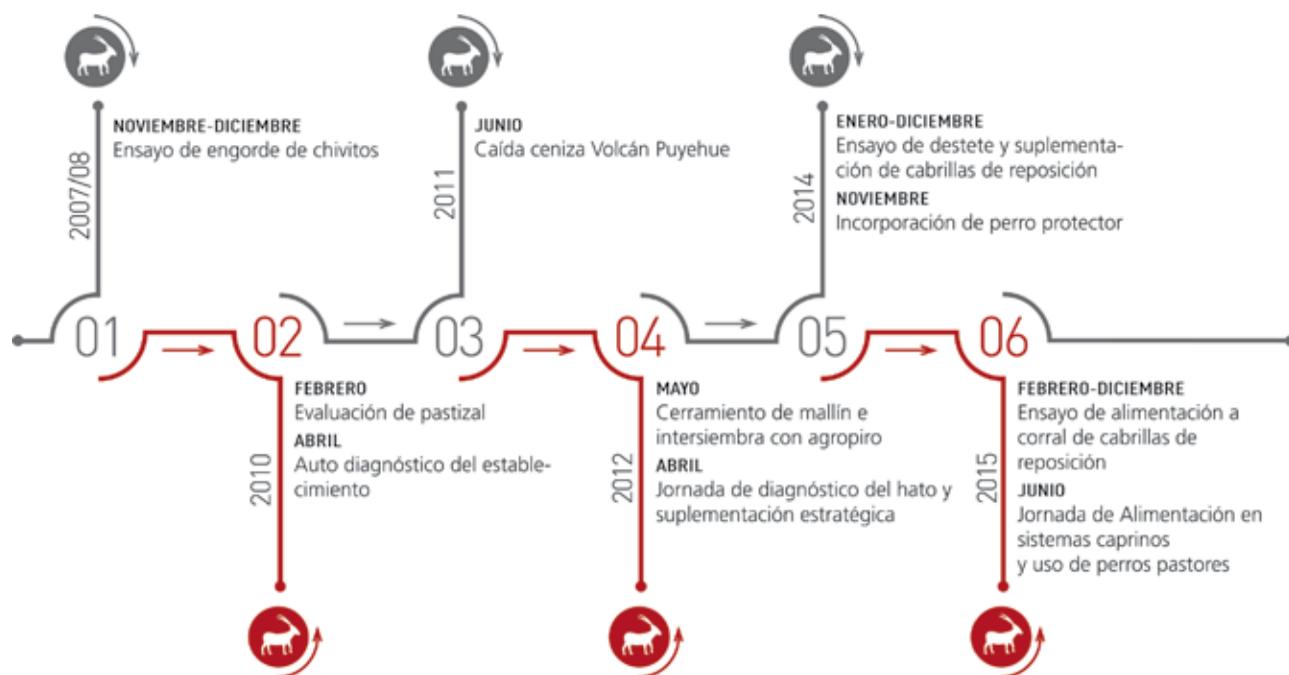
Principales avances y productos alcanzados

El Establecimiento El Chorlito es un sistema de producción ovino caprino representativo de los pequeños productores de las Sierras y Mesetas del NO de la Provincia del Chubut. En una superficie de tierra fiscal que no supera las 1000 hectáreas y con un 5% de mallines salinos, cuenta con una infraestructura limitada y se sostiene con mano de obra familiar. Al momento de iniciar las experiencias la carga animal triplicaba ampliamente la

receptividad del mismo, y los índices reproductivos a causa de problemas nutricionales y de predación, limitaban la producción de chivitos para la venta y la reposición del hato.

Las experiencias llevadas adelante permitieron:

- Analizar junto con el productor la receptividad del campo y realizar un plan de recomendaciones para el ajuste de la carga. A partir de una evaluación forrajera se dimensionó la disponibilidad de forraje y se realizó una planificación de usos de distintos sectores en función de la productividad de las mismas, acordándose el cerramiento perimetral del mallín y la intersiembra con agropiro de algunos sectores. La información generada junto a la grave situación de sequía que se estaba atravesando, llevó por un lado a la decisión de la venta de la mayor parte de los yeguarizos y por otro a una alta mortalidad de ganado. Ambos efectos redujeron drásticamente la carga ganadera.
- Organizar el manejo reproductivo para concentrar la disponibilidad de chivitos para la venta durante las fiestas de navidad y año nuevo. Se logró, en años donde las madres llegaban a la lactancia con déficit nutricional severo, alcanzar el peso de faena en el 60% de los chivitos suplementados, frente al 10% de los que no recibieron suplementación, a partir del uso de alimento balanceado en los chivitos lactantes hasta el momento de la faena.
- Recomposición de la estructura de edades del hato. Con la incorporación de un conjunto de tecnologías de manejo que implicaron atención de la parición, suplementación de la recría, destete y uso de perros protectores de ganado, se logró comenzar a recomponer la estructura envejecida del hato caprino. La falta de la categoría jóvenes por una mortalidad que llegaba al 90% en las cabrillas por la combinación de desnutrición y predación se controló a partir del uso de pastoreo controlado en potreros con suplementación o alimentación a corral y la incorporación de "Rafa", un perro protector que cuida al hato durante el pastoreo a campo.
- Difusión de la experiencia desarrollada. El conocimiento situado que se desarrolló junto con la familia Castillo, se difundió a partir de jornadas de campo y capacitaciones con productores de las organizaciones del territorio, y la publicación de trabajo de investigación.



Contactos

- Ing. Agr. Sebastian Li
li.sebastian@inta.gov.ar

Asistencia técnica individual

Enrique Livraghi – Unidad de Coordinación Territorial Tierra del Fuego



Cuando se habla de asistencia técnica individual se hace referencia al trabajo directo entre un productor o empresa agropecuaria y un técnico o equipo técnico para el análisis de una problemática particular, contribuyendo a generar las respuestas más apropiadas. Esta forma de trabajo ha caracterizado la actividad de extensión durante muchos años, principalmente dentro de la realidad patagónica extensiva.

Se la ha caracterizado muchas veces con poca capacidad para la incorporación de modificaciones en el manejo. Una vasta geografía, establecimientos muy grandes, separados por largas distancias, una cultura fuertemente individualista, motivada segura-

mente por hábitos productivos particulares generados más de un siglo atrás, a lo cual se ha sumado una realidad institucional donde las Agencias de Extensión debieron funcionar durante muchos años con escaso personal, han motivado que esta metodología fuera la única aplicable en algunas regiones.

Si bien fue considerada una estrategia de trabajo de bajo impacto, en algunos casos sigue siendo necesaria su aplicación para avanzar luego en otras de tipo grupal. Así, se puede destacar su utilidad en el caso de las primeras pruebas a campo de algunas tecnologías novedosas o en el interés de sistematizar experiencias que ha decidido realizar algún productor por su propia iniciativa.

De todas formas pensar que una estrategia de extensión, ya sea individual o grupal por sí sola sea capaz de modificar las prácticas productivas generalizadas significaría no entender que los cambios en el medio rural se producen por una gran cantidad de causas, muchas de ellas ajenas a la labor del extensionista. El contexto ambiental, económico, político y social, como así también el trabajo combinando en distintos tipos de estrategias, resultan ser factores de cambios efectivos.

Una relación directa y franca productor/extensionista, caracterizada por el respeto del conocimiento que aporta cada uno (al igual que el desconocimiento); uno práctico o tácito generado por años de prueba y error; y otro científico, se amalgaman a la hora de analizar un problema productivo sobre el cual no se tiene respuesta específica. Es también utilizada cuando se quiere multiplicar al resto de la comunidad un avance particular que ha hecho un productor por sí solo o con la ayuda del especialista, considerando como necesario para el desarrollo del conjunto.

Se trata de establecer un acuerdo basado en una relación de confianza que debe ser construida con el devenir del tiempo, para comenzar luego un proceso conjunto de búsqueda de solución a los problemas detectados.

Se procura entonces analizar, en función a la problemática que se desea abordar, quienes serían los productores destacados o "referentes", aquellos que pueden colaborar en la búsqueda de nuevos conocimientos o bien tienen algo diferente para mostrar a su entorno (ya sea en los recursos que posee su establecimiento, su forma de trabajar o las dos cosas conjuntamente), pero que por escasa vinculación no se transmite de una manera significativa.

En este tipo de estrategias el rol principal del extensionista se equipara al de un motivador, contribuyendo a incrementar el flujo de conocimiento.

Se presentan a continuación ejemplos con características diversas. El trabajo realizado para adaptación de tecnología de diagnóstico de pastizales en Tierra del Fuego, otro referido al manejo genético ovino en la Estancia Laguna Colorada de Santa Cruz y finalmente la adaptación de la metodología de manejo de adaptativo de establecimientos ganaderos.

41 Diagnóstico del estado de los pastizales en la región del Ecotono Fueguino en base al relevamiento predial en cuatro establecimientos ganaderos

Enrique Livraghi – AER Ushuaia



Coordenadas

53°47'9"S - 67°42'1"O

Localización

El Ecotono es una unidad ecológica que representa una transición entre la Estepa Magallánica y el Complejo Andino o Cordillera. Es un ecosistema muy particular caracterizado por bosques aislados de ñire (*Nothofagus antarctica*) y extensos mallines o vegas de ciperáceas que en zonas deprimidas dan lugar a turberas.

El clima es subhúmedo frío, con precipitaciones entre 400 y 500 mm distribuidas homogéneamente y temperaturas medias de 4 ° C. Las nevadas son frecuentes y persistentes en invierno y constituyen un riesgo importante para la ganadería. La receptividad alcanza un valor promedio de 0,65 Equivalente ovino/ha/año. Actualmente desarrollan su actividad unos 35 establecimientos ganaderos y presenta un elevado potencial de mejora. Ocupa una superficie de 466.000 ha, es decir el 42 % de la superficie provincial apta para la ganadería.

¿Cómo se generó y quiénes participan?

La experiencia tuvo lugar a principios de la década de los 90, enmarcada en la labor de la AER Río Grande, en concordancia con la política institucional de promocionar un mejor manejo de los pastizales naturales (PRODESER/INTA-GTZ). Por otro lado existía un reclamo histórico de los productores de contar con información diagnóstica que permitiera proponer algunas líneas de trabajo tendientes a mejorar la eficiencia del pastoreo. La AER contaba por ese entonces con un solo profesional incorporado recientemente, previa capacitación en temáticas relacionadas al relevamiento de pastizales naturales. A partir de 1991 se comienza un trabajo de relevamiento de pastizales a escala predial.

Principales avances y productos alcanzados

Durante tres temporadas se relevaron pastizales en 4 establecimientos, Ea. San Luis, Ea. Boquerón, Ea. Indiana y Ea. Rolito, totalizando 45.600 ha. Cabe destacar que por aquel entonces no existían imágenes satelitales disponibles, ni GPS y computadoras por lo cual la tarea de campo presentó dificultades. El trabajo resultante consistió en mapas de apotramiento y de sitios de pastizal, a escala 1:25.000, con tablas conteniendo receptividades por cuadro y a nivel global del establecimiento. Posteriormente se logró avanzar en la concreción de planes de pastoreo, consensuados con el productor. El relevamiento

de cada campo fue presentado en una reunión, exponiéndose las conclusiones ante la totalidad de los productores, funcionarios y técnicos del gobierno provincial, entre otros.

De esta forma se pudo cuantificar por vez primera la sobreoferta forrajera estival de toda la región, motivando la realización de diferentes líneas de experimentación adaptativa tendientes a lograr una mayor eficiencia productiva y una minimización del riesgo invernal.

Algunas de las líneas estuvieron dirigidas al mejoramiento de vegas mediante la fertilización, el corte y conservación de dicho forraje, ensayos de suplementación invernal, apotramiento estratégico y adecuación del plan de pastoreo.

Como resultado de este trabajo, se conformó un grupo de Cambio Rural en el que convergieron los diferentes establecimientos en los que se había realizado el diagnóstico.

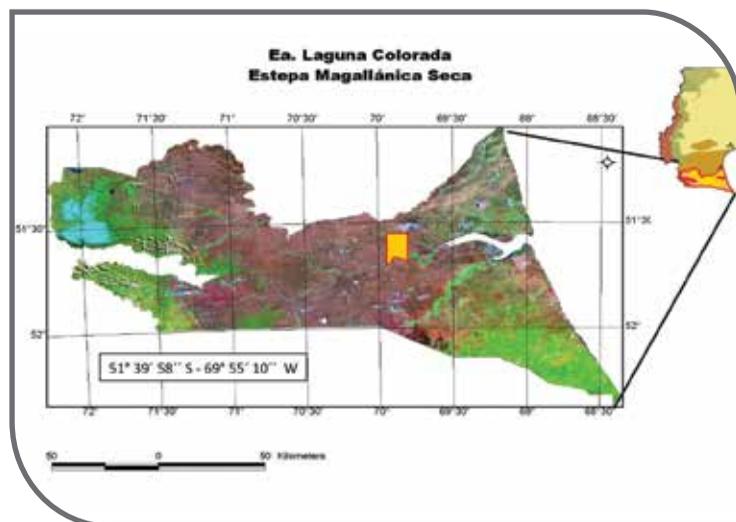


Contactos

- Ing. Agr. Enrique Livraghi
livraghi.enrique@inta.gov.ar

42 Veinte años de mejoramiento genético en la Estancia Laguna Colorada

Francisco Milicevic – AER Río Gallegos



Coordenadas

51°40'1"S - 69°55'10"O

Localización

La Estancia Laguna Colorada está situada al sur de la Provincia de Santa Cruz, en el Departamento Güer Aike; y en su totalidad dentro del Área Ecológica Estepa Magallánica Seca.

¿Cómo se generó?

Las Estepas Magallánicas ocupan el extremo sur de la Provincia desde la Costa Atlántica hasta la Cordillera de los Andes. Su paisaje es plano o levemente ondulado dominado por mesetas. El promedio anual de temperatura varía de 6 a 7° C con una precipitación promedio de 220 mm que provoca la predominancia de un pastizal gramíneo de coirón fueguino (*Festuca gracillima*).

El sistema de producción es el tradicional, caracterizado por la cría ovina extensiva sobre pastizales naturales con baja a nula modificación del paisaje, lo cual genera una alta dependencia a factores ambientales. La superficie del establecimiento es de quince mil hectáreas y cuenta con 5.250 ovinos de esquila. Es una empresa familiar que se encuentra en su tercera generación, en donde su espíritu innovador y pionero hizo que ya a finales de los '80 optara por la esquila parto y posteriormente, a modo de anticipar dicha tarea y brindar una mayor protección a las ovejas madres, comenzara con la esquila a tijera manual y el resto de la majada a mediados de octubre, en todos los casos bajo las normas de acondicionamiento PROLANA.

La raza predominante en el majada es la Corriedale y de acuerdo con lo propuesto en las Tecnologías de Manejo Extensivo para la Patagonia Austral de INTA, hace más de 20 años que utilizan los índices PROVINO básico y las medidas objetivas de peso vellón, peso corporal, finura y rendimiento al lavado de la lana como herramienta para la selección de los reproductores.

Principales avances y productos alcanzados

La baja en la rentabilidad, la imposibilidad de lograr una mayor escala y la brecha de precios entre las diferentes finuras de las lanas medias o cruza fina hizo que se propusiera el afinamiento de la lana dentro de la majada Corriedale, para lo cual se utilizó dentro

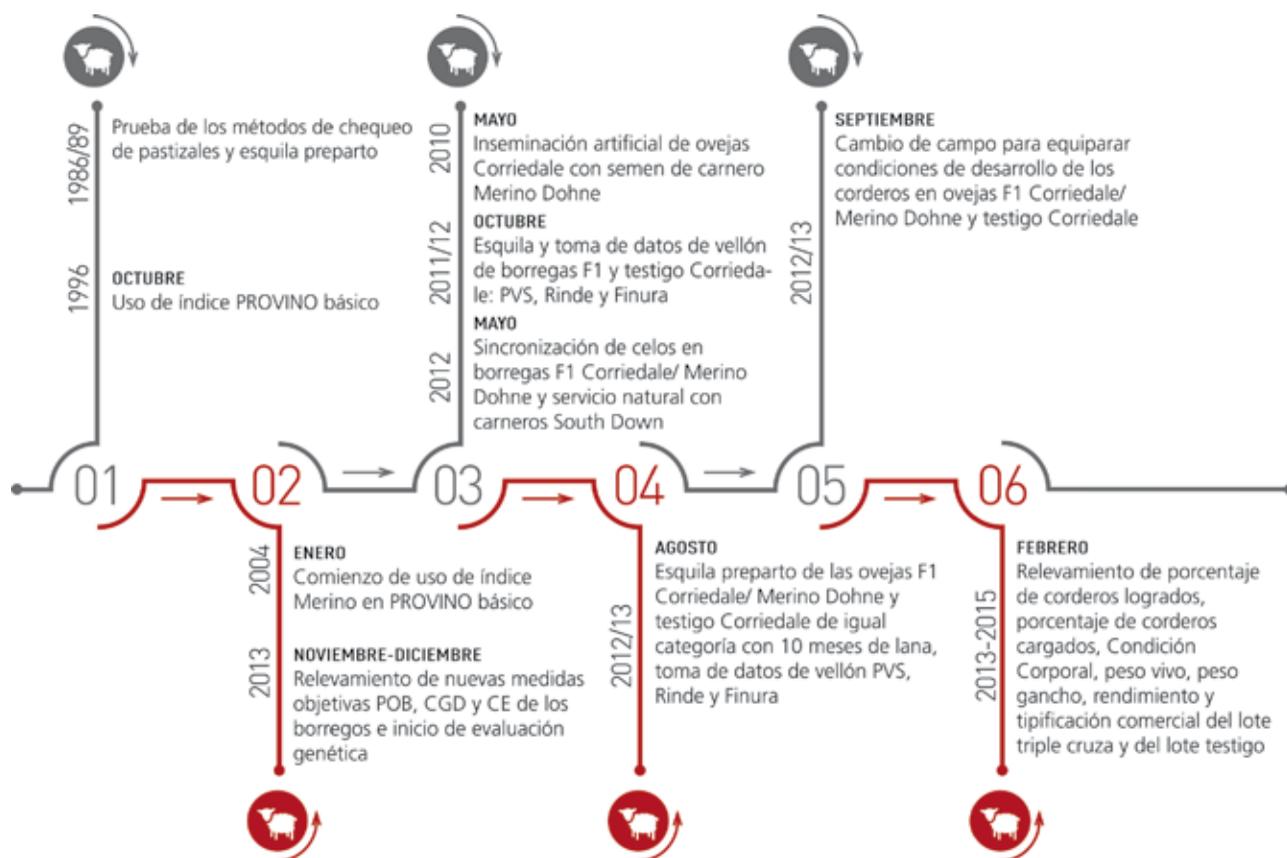
del PROVINO un índice diferente al que normalmente es utilizado en la raza Merino, lo que rápidamente resultó en una disminución de más de 3 micrones en la finura de la lana de los borregos o futuros reproductores, situación que a través de ellos se trasladó a la majada comercial.

Este logro determinó que el establecimiento se transformara en un campo demostrador de la tecnología propuesta, presentando dicho caso en el Congreso Nacional de Genética. Posteriormente, se avanzó en la toma de nuevas medidas objetivas que brindaran certezas respecto de la producción tanto en cantidad como en calidad de corderos.

En el marco del Proyecto Regional con Enfoque Territorial "Estrategias de intervención para el desarrollo agropecuario y agroalimentario del Área Geográfica Sur de Santa Cruz" se propuso difundir, implementar y adaptar las herramientas genéticas en ovinos mediante el acompañamiento de los establecimientos que aplicaran el PROVINO y, a través de los datos relevados, en la actualidad se puede realizar la evaluación genética de la raza Corriedale.

Debido a que el establecimiento posee suficiente potencial agroecológico y que en la actualidad la carne participa fuertemente de la estructura de ingresos, se propuso a través del Proyecto Integrado "Apoyo a la producción ovina en el área ecológica de la Estepa Magallánica de la Provincia de Santa Cruz" ensayar la utilización del vigor híbrido como herramienta productiva y comercial a través de la "Triple Cruza Ovina para la Producción Carne".

Se utilizaron como madres ovejas F1 entre la raza Corriedale original adaptada con carneros Dohne Merino, y a esas madres se le dio servicio con carneros de tipo carniceros de raza South Down, para la producción de corderos terminales para faena. Resultó una disminución de entre 3 a 4 micras de finura en la lana (de acuerdo a la categoría) de las ovejas F1 o cruza respecto de las originales Corriedale; y posteriormente mediante el cruzamiento terminal se produjo la esperada maximización del vigor híbrido que permitió el logro de corderos precoces y de excepcional tasa de crecimiento.



Contactos

- Méd. Vet. Francisco Milicevic
milicevic.francisco@inta.gob.ar

43 Planificación forrajera anual de establecimientos ganaderos, manejo adaptativo de pastizales

Guillermo García Martínez – EEA Esquel



Coordenadas

44°42'40" S - 70°48'43" O

44°23'53" S - 70°38'35" O

44° 4'19" S - 70°27'29" O

44°50'56" S - 70°27'25" O

44° 0'50" S - 70°45'25" O

44° 2'2" S - 70°52'37" O

42°43'30" S - 71° 1'30" O

42°21'29" S - 71° 4'48" O

Localización

Esta experiencia se desarrolla en forma individual con 8 establecimientos del NO de la provincia de Chubut. Se ubican en la Región de Sierras y Mesetas Occidentales. Son campos ondulados con estepas y algunas limitadas áreas con aporte de humedad sub-superficial denominados mallines. Se dedican a la producción ovina y en algunos casos combinados con la bovina.

¿Cómo se generó y quiénes participan?

Es conocido el deterioro creciente de los pastizales en Patagonia, lo cual se debe en gran medida a la conjunción de efectos climáticos y de uso ganadero. Históricamente el INTA promovió la realización de evaluaciones forrajeras con el objetivo de diagnosticar el estado de los pastizales en los establecimientos y estimar la receptividad ganadera en cada potrero. Si bien existen muchos campos que las han realizado, son pocos los que las han usado para organizar su manejo. Asimismo, las grandes variaciones interanuales de la producción forrajera generan la necesidad de planificar el uso de los recursos de forma anual.

Actualmente existen nuevas tecnologías como el uso de imágenes satelitales que pueden ser de utilidad para tal fin y aún no están suficientemente divulgadas entre los técnicos y productores. Hoy existe consenso en la necesidad de realizar manejo adaptativo de pastizales. Este manejo permite generar un aprendizaje continuo a partir de la planificación periódica, evaluación de los resultados y corrección de los errores en las posteriores planificaciones, considerando las variaciones entre años desde la realidad ambiental, forrajera y productiva. La propuesta incluye la visita 2 a 3 veces por año a cada establecimiento y en cada una de esas oportunidades se realiza una recorrida de los cuadros, se analiza información productiva y ambiental, se realiza un balance forrajero y se planifica en conjunto con el productor el uso de los recursos forrajeros para los próximos meses.

El objetivo de la propuesta por parte de la institución es generar experiencias demostrativas que luego puedan ser replicadas por otros productores y técnicos de la región, involucrando a profesionales privados para cubrir la mayor cantidad de casos posibles.

Herramientas programáticas vinculadas con la experiencia

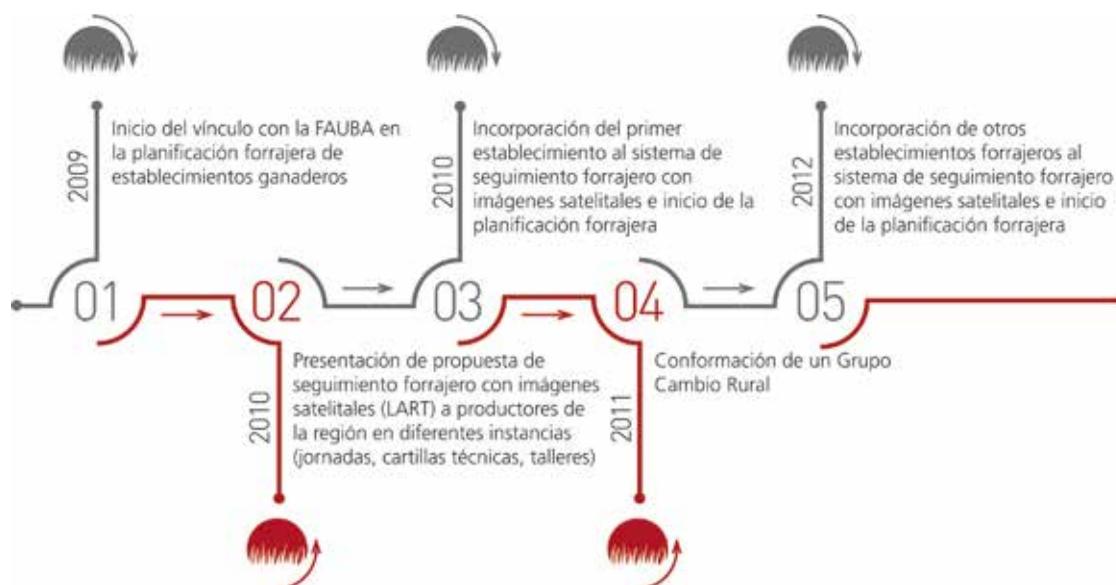
Convenio INTA-FAUBA; Proyecto PROFEDER "Apoyo al desarrollo socio-productivo de las familias del Departamento Tehuelches"; Cambio Rural "Tehuelches"; Proyecto Regional Territorial del Área geográfica Sur de la EEAf Esquel.

Lo realizado

En el año 2009 el INTA se integró al equipo de técnicos de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires (FAUBA) que realiza planificación forrajera en establecimientos ganaderos de la región (escala productiva más de 25.000 UGO/establecimiento). A partir de dicha interacción se buscó extender la tecnología a otros productores de la región pero de una escala productiva menor (2000 a 10000 UGO) que no es común que reciban asesoramiento en el manejo de sus pastizales. El objetivo de la propuesta fue generar experiencias en algunos campos representativos de la región que sirvan para promover la tecnología a otros productores y técnicos. Inicialmente se trabajó con 5 productores participantes de un proyecto PROFEDER, algunos de los cuales formaban parte de un grupo de Cambio Rural. Actualmente esta actividad se enmarca en el Proyecto Territorial del Área Geográfica Sur de la EAf Esquel. Los establecimientos reciben asesoramiento desde hace 5 a 2 años, dependiendo del caso.

Principales avances y productos alcanzados

- 4 productores (6 establecimientos) de escala media (2000 a 10000 UGO) realizan planificación forrajera de sus predios de forma anual.
- Después de varios años de esta experiencia los productores están dispuestos a pagar tanto por el seguimiento con imágenes satelitales como por el asesoramiento en planificación forrajera de pastizales, lo que permite transferir esta tecnología a privados y extenderla a mayor número de campos.
- Existe una propuesta técnica aplicada por productores disponible para ser discutida con otros técnicos de la región que estén interesados en replicarla.



Contactos

- Ing. Agr. Guillermo García Martínez
garcia.guillermo@inta.gob.ar

Este libro pretende dar a conocer, de manera sistematizada, las distintas estrategias que el INTA viene desarrollando en el ámbito de la Patagonia Sur (Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego) para poder brindar a los actores del sector, herramientas, tecnologías, información e innovación, para que puedan mejorar la eficiencia, alcanzar mejores niveles de competitividad, hacer un uso sustentable de los recursos naturales, y tener acceso a lo necesario para mejorar su calidad de vida. Sobre cada tipología de estrategia se desarrollará un breve marco conceptual, y luego se presentarán algunos ejemplos concretos de las mismas.

Visibilizar las acciones, ponerles rostro, sueños, proyecto y cultura a los actores del sector, y contar cómo desde el Estado se acompaña a esta diversidad de situaciones, cobra una gran relevancia en un territorio donde las inclemencias del clima y las grandes distancias forjan en la gente del INTA un espíritu especial para asumir su tarea diaria.

ISBN 978-987-521-864-2



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación