

Una experiencia de intervención junto a productores hortícolas

El acompañamiento interinstitucional al proceso organizativo de la Asociación Hortícola de General Roca

En el año 2009 se conformó la “Asociación Civil de Horticultores de General Roca”, en el marco de un proceso de organización del sector en algunas localidades de Río Negro. Sus objetivos más importantes son promover la actividad hortícola y mejorar la calidad de vida de sus integrantes. Actualmente está compuesta por cuarenta familias, gran parte de ellas de origen boliviano, cuyas unidades productivas y de residencia se ubican en General Roca, Cervantes, Mainqué e Ingeniero Huergo. En su mayoría, los productores no son dueños de la tierra que explotan sino medieros o arrendatarios.

La localidad que los nuclea es General Roca, porque allí disponen de un lugar de reunión -ofrecido por uno de sus miembros- y ya que es donde se concentra la mayor cantidad de población y demanda de sus productos.

Su actividad principal es la producción diversificada de hortalizas a campo durante la temporada primavera-verano, y son pocos quienes incorporan invernaderos. Utilizan mano de obra familiar y comercializan sus productos en el mercado local, al cual acceden mediante canales de venta mayoristas y minoristas. En menor medida venden en sus chacras a acopiadores o consumidores directos, ofrecen sus productos en ferias de trueque o acceden a un puesto en el Mercado Central de Neuquén.

Los integrantes de la Asociación se plantean como metas estar organizados para tener mayor fortaleza; poder comercializar en forma directa al consumidor a través de la creación de ferias locales y un mercado concentrador regional; capacitarse a nivel técnico y formar a futuros responsables; mejorar el aprovechamiento de los recursos naturales y conocer los costos que demanda su producción.

LOS EJES Y LA ARTICULACIÓN EN EL TRABAJO COTIDIANO

En los inicios de su organización, los horticultores eran asistidos por una técnica del municipio de General Roca, con quien priorizaban sus problemáticas y temas de trabajo. Desde la Agencia de Extensión Rural Roca del INTA se les ofreció la posibilidad de acompañamiento de profesionales agrónomos a través del Programa Cambio Rural, y se consolidó un ámbito de trabajo en tres ejes: producción, comercialización y organización. Luego se sumaron al equipo profesionales de la Estación Experimental Alto Valle y la Agencia mencionada.

Desde ese momento se llevan a cabo visitas a los predios, jornadas de capacitación técnica y otras actividades para mejorar los aspectos productivos, fortalecer la participación y apoyar estrategias comerciales. Por ejemplo, se realizaron talleres de comunicación, diagnóstico, planificación, se trabajó en la formulación de un proyecto de feria hortícola para General Roca y se efectuaron viajes a otras ciudades y mercados para lograr la vinculación con horticultores de otras regiones y compartir experiencias.

Como en este proceso también intervienen otras instituciones (por ejemplo, la Subsecretaría de Agricultura Familiar), para actuar coordinadamente y no superponer acciones se decidió sostener un espacio periódico de comunicación sobre los trabajos iniciados. En este ámbito, mensualmente se intercambian avances y dificultades en las actividades, se planifican y acuerdan distintas tareas y se genera información necesaria para abordarlas. A su vez, cuando surgen temas específicos se llevan a cabo reuniones de trabajo con otras instituciones, como son los municipios y el SENASA.

En el Alto Valle de Río Negro y Neuquén se desarrolla un complejo frutícola especializado en la producción de peras y manzanas. Sin embargo, en este mismo valle se insertan productores familiares que se dedican a la horticultura para consumo local y regional. La zona Centro (General Roca y Cervantes) se identifica con una horticultura de tipo intensiva realizada en pequeñas superficies arrendadas que antes se utilizaban para la fruticultura

sigue»



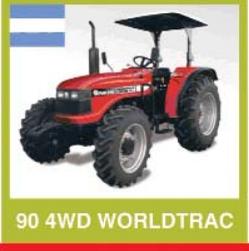
RETROEXCAVADORA CR90



TRACTOR T190-4



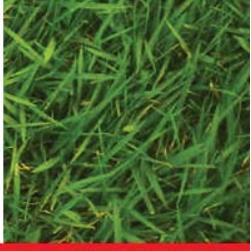
MINI CARGADORA MC65



90 4WD WORLDTRAC



ATOMIZADOR ATO2100



RUTA NAC. 151 KM. 12,5 :: CINCO SALTOS (Río Negro)
Telefax: (0299) 498-3238
patagoniatraccion@yahoo.com.ar





UNA PLANIFICACIÓN ENTRE TODOS

En sintonía con lo anterior, y con el fin de fortalecer el acompañamiento a la Asociación desde las distintas instituciones, se definió la necesidad de realizar un plan de trabajo conjunto. El primer paso fue recopilar información para ordenar y priorizar las tareas. Fue así como en marzo de 2010 se realizaron entrevistas a los horticultores asociados, con el objetivo de que pudieran expresar y poner en valor sus visiones y necesidades. Esta información fue, a la vez, insumo para que el equipo técnico tomara contacto directo con la realidad de las familias y sus unidades productivas.

Los aspectos abordados en la encuesta fueron:

- 1) principales problemas respecto a producción, comercialización y organización;
- 2) mejoras que consideraban prioritarias;
- 3) sugerencias respecto a acciones y/o métodos de trabajo que la Asociación podría asumir para avanzar en el logro de sus objetivos.

Con estos datos se llevó a cabo un taller de planificación participativa cuyo resultado fue la definición grupal de un mapa de ruta sobre las actividades a poner en marcha en el corto, mediano y largo plazo, que fue validado por la Comisión Directiva de la Asociación.

sigue»



NUEVO

3000 pazima

pazima

F. R. Chimenti 300 • Parque Industrial • Telefax: +54 (02941) 463425 Villa Regina • Rio Negro • www.pazima.com.ar





PROBLEMÁTICAS QUE MARCAN EL RUMBO

Las principales dificultades identificadas por los productores hortícolas, algunas de las cuales actúan como disparador para las planificaciones y acciones que se realicen en el futuro son:

- *Acceso a la tierra:* El alto costo de alquiler repercute en la rentabilidad de la producción. La falta de titularidad genera incertidumbre respecto a la proyección del uso y mejoramiento del suelo y la infraestructura, y dificulta el proceso de formalización de la actividad.
- *Manejo de cultivo:* Dificultades en el manejo de plagas, enfermedades y malezas; en el uso de agroquímicos u otras técnicas culturales menos nocivas a la salud humana y al ecosistema; rotación de cultivos, manejo del agua y de suelos, nutrición vegetal; calidad de las semillas.
- *Comercialización:* Dificultad para intervenir en la definición de precios y desarrollar canales alternativos. En particular, se plantea la necesidad de contar con espacios de comercialización directa del tipo ferias y mercados concentradores.
- *Organización:* Dificultad en la comunicación y en la circulación de información entre los miembros de la Asociación y también en el fortalecimiento de su trabajo, en referencia al incremento de la participación.
- *Financiamiento:* Es insuficiente para solventar la actividad hortícola y contribuir a solucionar la adquisición de insumos de calidad, maquinarias, herramientas e infraestructura clave.

ALGUNOS AVANCES COLECTIVOS

En lo productivo y lo comercial

- Capacitaciones compartidas sobre aspectos productivos y concientización en el uso de agroquímicos e implementación de cuaderno de campo
- Visita de los horticultores a predios familiares de la zona de La Plata e intercambio de experiencias y saberes.
- Acceso de la Asociación a financiamiento de la Subsecretaría de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar y constitución de un fondo rotativo con fondos del Proyecto de Desarrollo Patagónico (Proderpa)
- Toma de conocimiento con respecto a requisitos y regulación comercial
- Visita al Mercado Concentrador de Productores de Pilar (provincia de Buenos Aires).
- Participación en el Primer Encuentro de Mercados Productivos Asociativos de Río Negro

Como organización

- Obtención de personería jurídica como Asociación Civil de Horticultores de General Roca
- Elaboración de un proyecto de feria hortícola para la ciudad de General Roca. Dicho proyecto fue presentado al municipio local para su aprobación.
- Organización del encuentro provincial de horticultores y participación en encuentros provinciales periódicos
- Participación en talleres de diagnóstico, planificación y priorización de acciones
- Participación en un taller de comunicación
- Participación en la mesa local del Proderpa y en el Consejo Asesor de la Agencia de Extensión.

sigue»



Plantas Frutales



RESERVE CON ANTICIPACION
Haga su pedido
(0299) 477-0916
(0299) 154099010
(0299) 155817643



MANZANOS
PERALES
NECTARINES
ALMENDROS
DAMASCOS
MEMBRILLEROS
DURAZNEROS
CIRUELOS
CEREZOS



0810-333-9870
EQUIVALE A UNA LLAMADA LOCAL DESDE CUALQUIER PUNTO DEL PAIS

VIVERO DE PLANTAS FRUTALES Y ROSALES

CASILLA DE CORREO 31 | RUTA 151 KM 3,4
(CP 8324) CIPOLLETTI | RN ARGENTINA

juanjose@larsa.com.ar o rodrigo@larsa.com.ar
www.larsa.com.ar

HIBRIDADORES O EMPRESAS INTERNACIONALES REPRESENTADAS: AMÉRICA (CHILE, BRASIL, USA), EUROPA (ITALIA, FRANCIA, BELGICA, INGLATERRA, CHECOSLOVAQUIA), ÁFRICA (SUDÁFRICA), OCEANÍA (AUSTRALIA, NUEVA ZELANDA)

A MODO DE BALANCE

Con las continuidades y discontinuidades propias de los procesos de desarrollo y a más de dos años de labor conjunta, el equipo técnico se plantea seguir trabajando de manera acordada sobre la base de las necesidades consideradas por los productores, y en la medida en que la organización habilite al equipo para abordar los distintos temas.

Es de suma importancia reconocer la oportunidad que este proceso viene ofreciendo en cuanto a la revisión constante y la consolidación de enfoques de intervención y al entendimiento de los factores que dinamizan y obstaculizan los procesos de organización social y desarrollo regional.

La experiencia descrita es enriquecedora en cuanto al aprendizaje colectivo que brinda, el enfoque participativo, integral e interinstitucional desde el cual se aborda, la cantidad de familias participantes, su tipo social y su grado de organización.

Por último, se destaca el interés de todos los involucrados en construir propuestas para la compleja tarea de mejorar las condiciones productivas, comerciales y organizativas que redunden en una mayor calidad de vida de los productores. ✧

Integrantes del Equipo Técnico

Ing. Agr. Juan Ciccioli
(Cambio Rural)

Ing. Agr. Valeria Pedreschi
(Cambio Rural y Subsecretaría de
Agricultura Familiar)

Ing. Agr. MsC Betina Mauricio
(INTA Alto Valle)

Lic. Cs. Antropológicas Natalia Zunino
(AER General Roca)

Ing. Agr. Tamara Paredes
(Subsecretaría de Agricultura Familiar)

Natalini Agro S.R.L.

CONCESIONARIO OFICIAL



JOHN DEERE

CONSULTE POR FINANCIACIONES — SERVICIOS MECANICO
TODA LA LINEA DE REPUESTOS — MERCHANDISING

Casa Central: Ruta 22 Km. y Acc. Martín Fierro Km. 1201
(8328) Allen - Provincia de Río Negro - Tel.: (02941) 450004 - 452589
Sucursal Villa Regina: Urquiza 485 - Tel.: 02941 - 15633067
E-mail: nataliniagro@ibap.com.ar - www.nataliniagro.com.ar

