



# Entrevista a Susana Di Masi

Directora de la Estación Experimental  
Agropecuaria Alto Valle





*A cuatro años de gestión, la Doctora Susana Di Masi realizó una evaluación del periodo y del impacto producido por el cambio de estructura en la organización interna de la Estación Experimental. También se refirió al perfil de la próxima cartera de proyectos regionales que rigen el funcionamiento del INTA Alto Valle*

*“La estrategia de intervención implica un trabajo integrado en los territorios que permitirá tener una visión global del sistema productivo y trabajar sobre los problemas/oportunidades detectados y aquellos nuevos que puedan aparecer”*

*Durante su gestión se efectuó un cambio de estructura de la organización interna a las áreas de trabajo de esta Experimental. ¿Cuál fue el objetivo o qué se esperaba de esos cambios?* El cambio de estructura se fundamentó en la necesidad de reacondicionar los equipos de trabajo para dar mejor respuesta a las necesidades del sector, que es muy cambiante. En el caso de la Experimental Alto Valle se realizaron tres cambios muy importantes para responder a nuevas visiones sobre nuestra intervención.

En primer lugar, se buscó fortalecer un grupo que pueda profundizar los temas de agricultura de precisión y se creó el Grupo de Ingeniería en Biosistemas. El objetivo es que se involucre en el manejo de nuevas tecnologías para lograr la máxima eficiencia en la producción. En él participan las principales disciplinas que deben aportar a este nuevo pensamiento. También se visualizó la importancia de los cultivos diversificados, que son cada vez más notorios en el Alto Valle y más establecidos en Valle Medio y Río Colorado, todos ámbitos de intervención del INTA Alto Valle, con la presencia de seis agencias de extensión en estos territorios. Al contar la Experimental con especialistas de distintos cultivos alternativos

se pudo conformar el Grupo de Diversificación, que aborda la temática en forma integrada pensando en la gran cantidad de productores diversificados que existen en la región.

En tercer lugar, se fortaleció el Grupo de Fruticultura, que en la nueva estructura está integrado por profesionales especializados en temas netamente frutícolas.

El resto de los grupos: Sanidad, Poscosecha, Comunicaciones y Apoyo a la Extensión quedaron con el mismo formato. Tampoco hubo cambios en las Agencias de Extensión, salvo en sus nombres, ya que han tomado la denominación de las ciudades donde se radican, exceptuando la de Valle Medio. Las otras Agencias son: Centenario, Cipolletti, General Roca, Villa Regina y Río Colorado.

*A casi un año de esos cambios ¿cuáles son los avances?*

En los distintos grupos se ha avanzado diferente. De a poco se va logrando identidad y apropiación entre sus integrantes y también la interacción entre los distintos grupos.

En los últimos tiempos se ha fortalecido el trabajo conjunto a partir de la definición de nuevas líneas de trabajo en el marco de una planificación participativa.





### *¿Qué aportó de nuevo la nueva organización?*

Hay diferencias importantes respecto a la mayoría de las otras experimentales de INTA. Aquí quiero dejar muy claro que no significa que sea mejor o peor, sólo son enfoques o realidades diferentes. Tal vez el mayor desafío sea el Grupo de Diversificación, principalmente porque le da entidad a una temática que cada vez es más fuerte en la producción regional y que hasta ahora no había sido encarada desde Investigación en forma integral. Lo innovador de este grupo es que si bien forma parte del Área de Investigación, está formado por investigadores que hacen extensión y por extensionistas que hacen investigación. El grupo de Ingeniería en Biosistemas tiene un enfoque muy específico pero, en nuestro caso mucho más, porque es de cultivos intensivos en los que no hay mucha experiencia a nivel institucional. Este es un gran reto que implica, en primera instancia, un fuerte componente de capacitación y a la vez plantear los temas de trabajo a un cortísimo plazo de creado el grupo.

### *Esta edición de F&D es un especial de investigación. ¿Cuáles cree usted que son las principales fortalezas de esta Experimental en el área de investigación y cuáles los aspectos a potenciar?*

La Experimental cuenta con más de sesenta profesionales que se reparten en partes iguales entre investigadores y extensionistas. La formación de posgrados asciende al 90% entre los finalizados y los que están en curso. Esto nos da mucha potencialidad en cuanto a la cantidad y calidad del trabajo. Con la reapertura de las Agencias de Extensión en los últimos años se ha potenciado visiblemente el trabajo conjunto entre investigación y extensión. Las problemáticas y las oportunidades del sector productivo son abordadas desde una visión interdisciplinaria, dejando de lado la división que ha caracterizado a INTA, en dos grandes grupos como son los investigadores y los extensionistas.

La Institución realizó, además, una serie de acciones que complementan este abordaje: una fuerte inversión en la capacitación de su personal, compras en equipamiento de los laboratorios de investigación y en la flota de vehículos. Esto es la conjunción perfecta para que se aprovechen todos los recursos que provienen de los proyectos de alcance nacional, como de los regionales. Los recursos INTA son los que permiten lograr el grueso de los trabajos que se llevan adelante, pero a ello hay que sumar un importante número de convenios y proyectos de instituciones públicas y privadas que aportan más recursos humanos y dinero.

### *¿Cuál es el alcance de los nuevos proyectos regionales?*

Estamos en la etapa de redacción de nuevos proyectos que guiarán nuestro trabajo los próximos seis años. La estrategia de intervención implica un trabajo integrado

en los territorios que permitirá tener una visión global del sistema productivo y trabajar sobre los problemas/oportunidades detectados y aquellos nuevos que puedan aparecer.

Esta nueva cartera de proyectos está centrada en cinco grandes ejes consensuados internamente y con el sector productivo y otras instituciones a lo largo de más de dos años de trabajo. Estos son: sustentabilidad, innovación, comercialización, comunicación y diversificación, integrando en este concepto a la fruticultura como una posibilidad más, asociada a otras alternativas.

También se trabajó internamente en la posibilidad de encarar un programa de mejoramiento pensando en portainjertos de pera, pero esta nueva temática requiere de mayor discusión con el sector y también la búsqueda de los recursos necesarios para llevar adelante la iniciativa.

### *¿Qué balance se hace de los proyectos finalizados?*

La cartera regional y nacional duró tres años y se completó con un ciclo anterior de tres años más. Esto permitió generar información y en algunos casos también transferir la tecnología desarrollada. Lo que nos queda pendiente es llevar al productor y a los empaques todo lo que resta de información de modo integrado, con acciones planificadas en los nuevos proyectos.

Se generó información básica, tanto tecnológica como de organización y se adaptaron otras tecnologías que permiten tener más certezas sobre determinados temas, pero a la vez también saber qué se necesita para seguir trabajando. El balance es muy positivo, sin dudas.

### *¿Qué rol ocupan los organismos e instituciones del medio en su gestión?*

Cumplen un rol fundamental. Hemos tenido una comunicación muy fluida con las principales instituciones del sector. La formalización de esta dinámica se da en la participación de los consejos, que se conforman con representantes de grupos de productores, instituciones, organismos de ciencia y técnica, etc. en la decisión y consenso de las políticas de la Experimental. Es la mejor herramienta para poder ajustar el trabajo de nuestra gente y responder a las necesidades reales de los productores y todo el sector. Alto Valle es una Experimental que tiene un contacto permanente con los distintos actores del sector productivo regional, desde una figura que son los Consejos Asesores, que gestionan las políticas en forma conjunta al INTA. Esto se materializa también en la participación de los representantes de las diferentes organizaciones e instituciones sentados en una mesa común discutiendo problemáticas y posibles soluciones. Estas mesas son los Consejos de las Agencias, de la Experimental y a un nivel más macro el Consejo Regional. •