

DIRECCIÓN NACIONAL ASISTENTE DE TRANSFERENCIA Y EXTENSIÓN

Informe de Gestión 2019 - 2023

4 años de Gestión
en la Extensión
e Innovación



DIRECCIÓN NACIONAL ASISTENTE DE TRANSFERENCIA Y EXTENSIÓN

Informe de Gestión 2019 - 2023



Secretaría de Agricultura,
Ganadería y Pesca

Ministerio de Economía



Argentina

Autoridades

MINISTERIO DE ECONOMÍA

Dr. Sergio Tomás Massa

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA

Sr. Juan José Bahillo

INTA

Presidente:

Ing. Agr. Mariano Dante César Garmendia

Vice Presidenta:

Dra. Nacira Belén Muñoz

Director Nacional:

Dr. Ariel Julián Pereda

Directora Nacional Asistente de Transferencia y Extensión:

Mgtr. María Rosa Scala

Gerencia de Gestión del Conocimiento y la Innovación:

Dra. María Elena Aradas

Gerencia de Gestión de Instrumentos de Extensión y Desarrollo Territorial:

Mgtr. Andrés Guido Nakab

Gerencia de Articulación Interinstitucional y Gestión de Financiamiento:

Mgtr. Luis Caballero

Integrantes Equipo de la DNATyE

ANADON Joanna, Lic. CERIANI María Macarena, Lic. CREMONA María Ester, Ing. Agr. Julio César Catullo, Ing. Agr. DE HARO Augusto Mario, Mgtr. DI FILIPPO María Sol, Téc. Univ. DISCOLI Agustina, Lic. DUHALDE Marcela, Ing. Agr. FERRARIO Héctor, FILIPPETTI Valentina, Lic. GUASTAVINO Marina, GUEINASSO Olga, Mgtr. LANCE Florencia, Lic. MAINELLA María Florencia, MUZZUPAPPA Silvana, Ing. Agr. OLIVERI Pablo Raúl, PARIS, Federico, Téc. QUEVEDO Tomas, RAVALLI Lucia Beatriz, ROJO Laura, Mgtr. ROZENBLUM Constanza Beatriz, Lic. SAMARTINO, Silvana Noelia, Lic. SHINZATO Marina, Mgtr. SPAGNOLO Javier, Ing. Agr. TANFERNA Lorena Mariana, Lic. TANZARIELLO Laura Soledad, Lic. THACODMITRIS Ingrid, Lic. TORRES BAINOTTI Guillermo, Lic. ULLER Maximiliano, Dra. VARGAS Paola, Ing. Agr. VAZQUEZ Lucas, CAMPISI María Inés, WILSON RAE Valeria.

Índice de contenidos

INTRODUCCIÓN	5
ESTRUCTURA DE LA DIRECCIÓN	7
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	11
GESTIÓN ARTICULADA CON LOS CENTROS REGIONALES	14
PROGRAMAS DE INTERVENCIÓN (Cambio Rural y ProHuerta)	20
PROYECTOS ARTICULADOS CON MINISTERIOS Y OTROS ORGANISMOS	32
PROYECTOS DE JÓVENES Y GÉNERO	42
TURISMO RURAL	44
CONVENIOS	46
PRESUPUESTO Y ADMINISTRACIÓN	48
EPÍLOGO	51

ANEXOS

Informe 2023. Gerencia de Articulación Interinstitucional y Gestión de Financiamiento – DNATyE, Gerente Luis Caballero.

<http://hdl.handle.net/20.500.12123/16137>

Informe 2023. Gerencia del Conocimiento e Innovación- DNATyE, Gerente María Elena Aradas Díaz.

<http://hdl.handle.net/20.500.12123/16126>

Informe 2023. Gerencia de Gestión de Instrumentos de Extensión y Desarrollo Territorial, Gerente Andrés Guido Nakab.

<http://hdl.handle.net/20.500.12123/16150>

Introducción

La gestión de la Dirección Nacional Asistente de Transferencia y Extensión (DNATyE) durante el período 2019-2023 ha estado marcada por una serie de desafíos y logros significativos en el ámbito de la extensión rural y el desarrollo territorial. Esta etapa de gestión se inició en diciembre de 2019, con la asunción de la Ing. Agr. Ms Sc María Rosa Scala como titular de la Dirección.

Durante el primer tramo de esta gestión, comprendido entre diciembre 2019 y febrero 2020, la DNATyE se sumó activamente a la implementación de políticas públicas, colaborando estrechamente con otros organismos estatales en la temática acceso a la alimentación desde perspectivas de la economía solidaria, social y los mercados de cercanía. En sintonía con el enfoque de la Dirección Nacional desde esta dirección se priorizó junto a otras actividades la generación de un impulso propio con propuestas para fortalecer el arraigo y protagonismo de la juventud rural, la cual se concretó en proyectos de emprendimientos de jóvenes y género, en articulación con los Centros Regionales y con el respaldo financiero de la Fundación ArgenINTA.

A nivel contextual, el Gobierno Nacional implementó una medida el 10 de diciembre de 2019 de no modificar la estructura del Estado durante dos años, sujeto a revisión.

El año 2020 trajo consigo un desafío inesperado, con el inicio de la pandemia de COVID-19 el 20 de marzo, que llevó al aislamiento obligatorio y al trabajo remoto. En este nuevo contexto, la DNATyE no solo se adaptó eficazmente al trabajo virtual, sino que también intensificó su participación técnica en espacios multiactorales, colaborando con agencias gubernamentales, organizaciones y entidades sociales, en conjunto con diversas unidades del INTA en los territorios, todos orientados hacia la mitigación de los impactos de la pandemia.

Durante este período, la DNATyE a través del programa ProHuerta y junto La Dirección de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales (DIPROSE) del MAGyP, ahora SAGyP, contribuyó de manera significativa a la iniciativa "Argentina Contra el Hambre" (APCH) generando y fortaleciendo proyectos relacionados con la producción de alimentos, el valor agregado en origen y la comercialización en mercados de cercanía. Un énfasis especial se puso en la asistencia técnica a la Agricultura Familiar, trabajando en estrecha colaboración con otras unidades y figuras de la cartera programática del INTA y en los territorios con organizaciones sociales, instituciones y distintos colectivos.

En articulación con PROCADIS, y también de manera propia se promovió la formación y capacitación de actores territoriales en diversas áreas, incluyendo comercialización en línea, financiamiento, gestión de proyectos, buenas prácticas en horticultura, intercambio de conocimientos y evaluación de proyectos productivos. En conmemoración de los 30 años de ProHuerta, se organizó y desarrolló un ciclo de charlas e intercambios de saberes y trayectorias con amplia participación de referentes del programa.

La DNATyE dinamizó el accionar del Programa Cambio Rural, gestionando la superación de obstáculos existentes al finalizar auditorías que habían impedido el acceso a fondos del MAGyP/SAGyP. Esta labor se llevó a cabo en conjunto con la Dirección de Cambio Rural del MAGyP, la Dirección General de Administración del INTA y la Fundación ArgenINTA.

Hasta el 2022 SOMOS FIBRA fue parte de la DNATyE. Se trabajó con este proyecto de desarrollo tecnológico institucional INTA- INTEA orientado a la promoción de emprendimientos artesanales de la agricultura familiar, campesina e indígena con integración del diseño en la producción conjugando los saberes artesanales ancestrales de cada región con el diseño contemporáneo.

En el período 2022-2023, la DNATyE continuó avanzando y profundizando su gestión promoviendo el crecimiento del programa Cambio Rural en conjunto con la SAGyP, participando en programas nacionales de impulso a la ganadería, y a la producción eficiente de trigo y junto a la DIPROSE fortaleciendo la Agricultura Familiar Campesina e Indígena en los territorios a través de diferentes líneas de proyectos. Además, se trabajó en estrecha colaboración con los Centros Regionales y la DNA de Planificación, Monitoreo y Evaluación en un proceso de planificación integrada de las unidades de extensión del INTA.

En clave de trabajo articulado la DNATyE participó activamente con las otras unidades de la Dirección Nacional y los Centros Regionales y de Investigación en la creación de la nueva cartera programática y para fortalecer el entramado desarrollado con las PIT en los territorios.

A la vez la DNATyE en cogestión con figura programática de la comercialización de la Agricultura Familiar y la Fundación ArgenINTA diseñó, creó y desarrolló durante 2023 el proyecto FORMAF orientado a formalizar grupos de producción, valor agregado en origen y comercialización de diferentes cadenas productivas del país.

Al mismo tiempo se acompañaron las demandas compartidas con los Centros Regionales de desarrollo rural e innovación en los territorios con apoyo técnico y financiero.

En suma, la DNATyE ha enfocado sus esfuerzos en la articulación tanto intra y extra INTA, con el objetivo de brindar asistencia técnica y financiera para el desarrollo territorial y la extensión rural en todo el país.

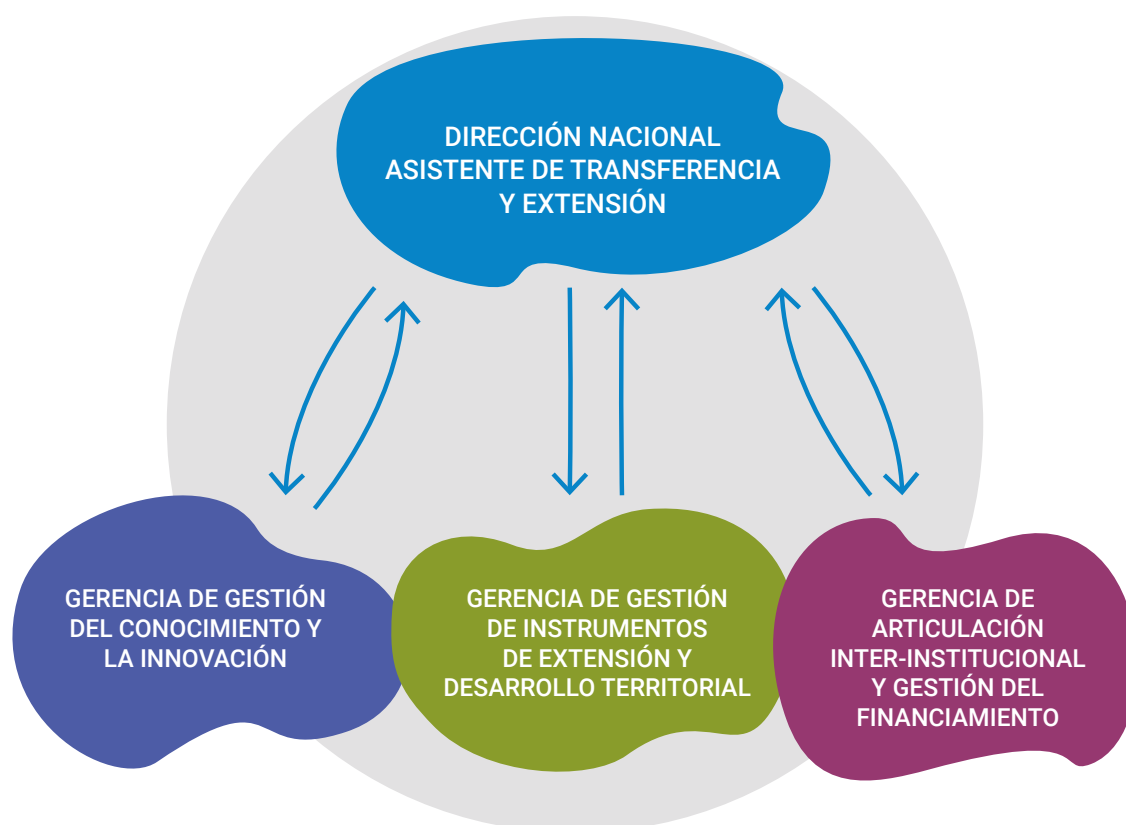


Estructura de la Dirección

En la gestión iniciada en 2019 la Dirección contaba con una sola gerencia en su estructura.

En correlación con la propuesta con la que ganó el concurso en 2019 la directora de la DNA-

TyE Mgtr. María Rosa Scala, se crearon 3 Gerencias dependientes de la Dirección en la estructura de la DNATyE a fines de 2021.



Las Gerencias estuvieron a cargo de la Dra. María Elena Aradas; Gerencia de Gestión del Conocimiento y la Innovación, Mgtr. Andrés Nakab; Gerencia de Instrumentos de Extensión y Desarrollo Territorial y Mgtr. Luis Caballero; Gerencia de Articulación Inter Institucional y Gestión del Financiamiento.

A partir del 2022, con nueva estructura de la DNATyE se logró implementar mayor dinamismo y presencialidad en la interacción con los territorios articulando con los Centros Regionales.

La Dirección Nacional de Transferencia y Extensión del INTA asumió la responsabilidad primaria de **Planificar y ejecutar las estrategias institucionales de Transferencia y Extensión para la promoción de la innovación y el desarrollo territorial. Entender en el diseño e implementación de acciones, identificando la diversidad productiva, territorial y cultural de los actores que componen el S.A.B.**

Principales líneas de acción de las gerencias

GERENCIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

- 1 Elaboración y co-diseño de procesos de formación, educación y capacitación permanente en extensión rural que contribuyan a los procesos de innovación territorial.
- 2 Intervención en la generación de nuevos conocimientos, metodologías y herramientas en extensión rural e investigación situada que contribuyan a los procesos de innovación territorial.
- 3 Identificación de necesidades y elaboración de propuestas de fortalecimiento de las capacidades de los Recursos Humanos para la gestión de los Programas y Proyectos, en conjunto con Centros Regionales y Estaciones Experimentales Agropecuarias.
- 4 Diseño de estrategias comunicacionales del componente en articulación con las otras Direcciones Nacionales.
- 5 Proyección y formulación de las capacidades y estrategias en procesos de construcción de saberes comunitarios e interculturales.
- 6 Puesta en práctica del enfoque de género en los procesos de fortalecimiento de capacidades.
- 7 Elaboración de estrategias en articulación con los Centros Regionales para fomentar el trabajo con jóvenes como actores promotores del desarrollo.
- 8 Asesoramiento y coordinación en la identificación prospectiva de temáticas emergentes en materia de extensión, transferencia, innovación y desarrollo territorial, así como en la elaboración e implementación de políticas públicas.
- 9 Colaboración en el planeamiento presupuestario y elaboración de las metas correspondientes.



Principales líneas de acción de las gerencias

GERENCIA DE GESTIÓN DE INSTRUMENTOS DE EXTENSIÓN Y DESARROLLO TERRITORIAL

- 1 Intervención en el diseño, implementación y seguimiento de instrumentos de extensión y desarrollo territorial.
- 2 Elaboración de metodologías de gestión de instrumentos de transferencia y extensión en los territorios.
- 3 Elaboración de metodologías de sistematización de los procesos de transferencia y extensión.
- 4 Elaboración de propuestas de mejora y nuevas herramientas programáticas del Sistema de Transferencia y Extensión, considerando las demandas y problemáticas de los actores de los territorios.
- 5 Colaboración en el planeamiento presupuestario y elaboración de las metas físicas presupuestarias.
- 6 Coordinación con los sistemas regionales de transferencia y extensión y los instrumentos programáticos, las estrategias a implementar, la sistematización de los procesos, su seguimiento y evaluación.
- 7 Asistencia a la Dirección Nacional Asistente de Transferencia y Extensión en las instancias de coordinación e implementación de Programas cogestionados y/o cofinanciados con otros organismos nacionales.



Principales líneas de acción de las gerencias

GERENCIA DE ARTICULACIÓN INTER-INSTITUCIONAL Y GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

- 1 Elaboración de procesos y estrategias de articulación inter-institucional del ámbito público y privado, con organismos de orden nacional, provincial, municipal, empresas, y OSC en atención a los lineamientos institucionales.
- 2 Participación en la gestión de estrategias de cooperación internacionales vinculadas al componente estratégico de Transferencia y Extensión.
- 3 Intervención en la gestión de financiamiento de recursos extra presupuestarios tanto nacionales como internacionales.
- 4 Intervención en la concertación y ejecución de convenios de cooperación con otros organismos.
- 5 Instauración de Programas y Proyectos de cooperación y vinculación con otros organismos nacionales e internacionales en materia de Transferencia y Extensión.
- 6 Elaboración de estrategias de financiamiento para la implementación de acciones que contribuyan al desarrollo territorial.
- 7 Colaboración con el planeamiento presupuestario y la elaboración de las metas correspondientes.
- 8 Promoción en la generación de herramientas financieras innovadoras, agregado de valor, asociativismo y cooperativismo.
- 9 Elaboración de herramientas de sistematización, seguimiento y evaluación de las estrategias, actividades y propuestas de articulación y financiamiento.



Lineamientos estratégicos

La Dirección Nacional de Transferencia y Extensión del INTA asumió la responsabilidad primaria de **Entender en el diseño e implementación de acciones, identificando la diversidad productiva, territorial y cultural de los actores que componen el S.A.B. Planificar y ejecutar las estrategias institucionales de Transferencia y Extensión para la promoción de la innovación y el desarrollo territorial.**

En los últimos años el INTA avanzó en la construcción de distintas estructuras y herramientas para perfilar una estrategia de desarrollo territorial. En ese marco la Dirección Nacional Asistente de Transferencia y Extensión elaboró y presentó en el ámbito de la Matriz Nacional (mayo 2022) su documento estratégico para la gestión estructurado en los siguientes ejes:

- 1 La actuación de la DNATyE estará encauzada en el acompañamiento y fortalecimiento de las acciones priorizadas por los Planes de Centros Regionales, fundamentalmente teniendo en cuenta el aporte realizado por las Plataformas de Innovación Territorial a esas propuestas y en articulación con las figuras programáticas institucionales vigentes.
- 2 Se desplegarán procesos de consulta y análisis para la identificación de necesidades del sistema de extensión, facilitando en consecuencia los procesos de formación, desarrollo de capacidades y metodologías de extensión priorizadas.
- 3 Frente a las numerosas herramientas para el abordaje de las problemáticas territoriales generadas por distintas estructuras del estado (nacional, provincial y local) de nivel internacional y desde el ámbito privado, se gestionarán las articulaciones interinstitucionales y las vinculaciones como un eje prioritario de intervención. La formalización de las vinculaciones y la obtención de financiamiento externo serán dos aspectos clave en este marco.
- 4 Las herramientas construidas a partir de las PIT en los territorios tales como los nuevos productos/procesos en el marco de la innovación continua y la co-construcción, serán impulsadas y respaldadas por la DNA a través de apoyo metodológico, de recursos y de la sistematización de los procesos.
- 5 La incorporación y el desarrollo de tecnologías digitales serán parte de los procesos de extensión. Su despliegue estuvo orientado a dinamizar las transformaciones territoriales, acercar experiencias, construir nuevos entramados, ampliar mercados y posibilidades, a su vez sistematizar y aportar información relevante para la gestión situada y la visibilidad de las iniciativas.
- 6 La DNATyE acompañará a los Centros Regionales en la promoción de procesos de vinculación con el sector educativo, a fin de incrementar la participación de los jóvenes en proyectos de inserción en la ruralidad. Será central la vinculación con escuelas rurales, Escuelas de la Familia Agrícola (EFA) y agrotécnicas. Además de articular con cooperativas y mutuales, organizaciones del sector agropecuario entre otras para que las juventudes rurales encuentren un espacio donde desplegar procesos productivos y de servicios apropiables, que aporten sustentabilidad a su conexión y arraigo con el territorio.
- 7 La DNATyE adoptará como eje transversal el enfoque de género, articulando esta perspectiva en todas sus instancias de gestión. El enfoque buscó disminuir barreras culturales y redistribuir el poder entre los géneros en un esfuerzo por fortalecer la equidad.

Desde la DNATyE se llevaron a cabo acciones para promover el enfoque de la innovación territorial y la integración de los componentes estratégicos -PEI 2015/30, “La intervención en el territorio se realiza integrando la investigación, la transferencia, la extensión, el relacionamiento institucional público-privado y la vinculación tecnológica”- del INTA que guió el trabajo articulado entre las Direcciones Nacionales Asistentes, Programas Nacionales y Centros Regionales. Entre estas acciones se destacan:

Articulación con las cadenas productivas predominantes: junto con MAGyP/SAGyP para la implementación del “Plan Ganar” y “Plan Trigo”, se construyó una red interna de gestión y operativización de dichos planes entre los coordinadores de los Programas Nacionales y Proyectos Estructurales, Disciplinarios, Plataformas y Redes, en las áreas determinadas para la implementación de los planes a través de los Centros Regionales. Se elaboró un mapa de actores del INTA con los diferentes perfiles en cada temática: investigadores, comunicadores y extensionistas. Se generaron en forma conjunta instancias de capacitación y asistencia técnica para las giras ganaderas y el programa Cerrando Brechas Productivas en Trigo. Así también con el Plan Sorgo, Girasol, Maíz (2023).

Una Salud: desde la DNATyE y el Programa Nacional Salud Animal y el Centro Regional Buenos Aires Sur se desarrolló capacitación interactiva entre investigadores, técnicos y agentes de extensión de INTA. La capacitación puso a disposición en los territorios: herramientas de articulación con el Servicio de Diagnóstico Veterinario Especializado de la EEA Balcarce (SDV), la Red Nacional de Laboratorios de Diagnóstico Veterinario y el PNSA, y la DNATyE como parte de la estrategia destinada al abordaje del concepto de “Una Salud” a nivel territorial y regional. Del mismo modo se trabajó con Gripe Aviar.

Actualización técnica para extensionistas, agentes de proyecto y promotores asesores de Cambio Rural: proceso articulado entre los Centros Regionales del NEA, Programas Nacionales, Plataformas Temáticas, y la DNA de Transferencia y Extensión con implementación de capacitación sobre actualización técnica de forrajes y pasturas.

Encuentros de Becarios/as INTA en las distintas macroregiones del país: encuentros entre jóvenes investigadores que desarrollan actividades en la institución con el objetivo de conocer sus percepciones y aportes. Se buscó potenciar una mirada integrada de los componentes estratégicos para el desarrollo del accionar institucional. Participación de Vice Pta del INTA, DNA de Investigación y Desarrollo, DNATyE e integrantes del Consejo Directivo. Se elaboró propuesta para Becarios en Extensión.

Abordaje conjunto de problemáticas emergentes en los territorios: con actividades conjuntas entre la DNA de Transferencia y Extensión, de Investigación y Desarrollo y de Comunicación Institucional junto al Programa Nacional de Protección Vegetal. Se acordó estrategia conjunta con la participación de más de 50 extensionistas, investigadores y comunicadores de los Centros Regionales de Chaco-Formosa, Tucumán-Santiago del Estero, Entre Ríos, Santa Fe, Córdoba y La Pampa -San Luís en las temáticas de Pulgón Amarillo en cereales y Gripe Aviar.

Proceso de participación y acompañamiento de redactores de la Cartera de Proyectos 2023: la DNATyE participó en la construcción articulada junto a las demás Direcciones Nacionales Asistentes en la elaboración del proceso y acompañamiento de la redacción de los proyectos de la nueva cartera.

Encuentro Nacional de Coordinadores/as de las PIT.

La comunicación y la capacitación como ejes estratégicos para la extensión e innovación: la DNATyE en su accionar transversal siempre sostuvo en su estrategia la comunicación y capacitación para promover y visibilizar las diferentes líneas de acción en extensión e innovación buscando el desarrollo articulado y de tramas intra y extra INTA. Se destacan entre otras, las capacitaciones desarrolladas de Cooperativismo (2023) articulada entre INTA -DNATyE y PROCADIS- con INAES y CONINAGRO con 4 ediciones de cursos que sumó un total de 950 participantes del país. Así mismo las capacitaciones desarrolladas

desde la DNATyE sobre fotografía fue una línea de acción de la DNATyE sostenida desde 2020 a 2023 de manera articulada con Centros Regionales y de Investigación del INTA y que sumó a instituciones, organizaciones extra INTA.

La DNATyE buscó articular con la totalidad de unidades de extensión en cogestión con los Centros Regionales. El INTA tiene presencia en todo el territorio nacional a través de las distintas estructuras, pero principalmente por las Agencias de Extensión (AER). El número de AER totalizan 293, más otras 86 unidades de extensión. En tanto 1530 personas suman el total de agentes de INTA involucrados en el sistema de Extensión y Transferencia¹.



La DNATyE articuló, en cogestión con los Centros Regionales y sus unidades de extensión, estrategias de desarrollo en los territorios involucrando a las PIT (Plataformas de Innovación Territorial). Articuló y amplió el entramado con las figuras de proyectos, plataformas y redes incorporando otros organismos públicos y privados y sumando financiamiento nacional e internacional.

1. Información relevada en todos los Centros Regionales a mediados de 2022.

Gestión articulada con los Centros Regionales



Principales líneas de trabajo

Desde la DNATyE se articuló y se cogestionó la extensión y la innovación con los Centros Regionales en diversas dimensiones tanto con las herramientas de intervención (ProHuerta INTA/MDS, Cambio Rural, INTA.SAGyP, proyectos INTA.DIPROSE/SAGyP, Proyectos de Jóvenes y Género, Entrenamientos Laborales para Jóvenes, ACUMAR INTA, MTESS, FORMAF, entre otros) como desde las figuras programáticas INTA: PIT, Programas, Plataformas y Redes y también mediante otras estrategias y proyectos de cooperación con organismos extra Inta.

A la vez, se desarrollaron líneas de trabajo con los Centros Regionales en articulación con otras Direcciones Nacionales Asistentes, de Planificación y de Investigación, Capital Humano. Bajo esta modalidad se trabajó en relación a los/as

Becarios INTA, POAs de las AERs, relevamiento del sistema de extensión de todo el país (profesionales, técnicos y apoyo) y recategorización y formalización de las OIT en AER. También se realizó en esta línea, relevamiento de vehículos en las unidades: cantidades, distribución y estado. Al mismo tiempo que se promovió y facilitó la participación de extensionistas en la sistematización de experiencias y participación en jornadas de Extensión Rural AADER²-INTA y UNR 2022, entre otros.

Para el trabajo conjunto con los Centros Regionales se tuvo como prioridad la comprensión de las particularidades de las realidades locales para encarar los procesos de articulación en el abordaje territorial. La DNATyE, siempre buscó la complementación de las herramientas para

2. Asociación Argentina de Extensión Rural.

Principales líneas de trabajo

fortalecer el desarrollo territorial con sus tramas locales y en beneficio de los productores/as.

Durante el periodo 2020 y 2021 en el marco de la pandemia Covid-19 la DNATyE en articulación con los Centros Regionales apoyó en modalidad on line con asistencia técnica, formación y capacitaciones en la ejecución de los Proyectos de Argentina Contra el Hambre, Nuestras Manos, proyectos de agua de DIPROSE, y los programas ProHuerta y Cambio Rural, entre otros. En otras líneas de acción de extensión en modalidad virtual en el marco de la pandemia Covid-19 la DNATyE acompañó a los Centros Regionales en la formación y capacitación en aspectos de tecnologías destinadas a los sistemas productivos de cada región y organizacionales (comercialización on-line, mercados, financiamientos, etc.) que se llevaron adelante junto a otras unidades y figuras de la cartera programática INTA, instituciones y organizaciones extra INTA.

El estudio sobre el efecto de la Pandemia del Covid 19 en los Servicios de Extensión Rural de INTA se realizó mediante convenio entre INTA, DNATyE- AADER y UNCuyo a través de la Cátedra de Formación General y Extensión Rural. El relevamiento se implementó en el segundo semestre de 2021 a través de una encuesta a extensionistas de los Centros Regionales del INTA sobre las percepciones del impacto de la pandemia (ASPO³) en la labor cotidiana. El alcance del estudio fue de 545 respuestas sobre un universo aproximado de 1.054 profesionales. La indagación reveló que el nuevo contexto limitó actividades presenciales, a la vez que se dieron nuevas prácticas implementadas por los/as extensionistas del INTA para dar respuesta y continuidad a la

asistencia, nuevas capacidades requeridas, nuevas demandas institucionales, como también las situaciones críticas de los destinatarios. A su vez el estudio demostró que el sistema de extensión de INTA tuvo la capacidad de reconfigurar prácticas, adecuar métodos, recrear modalidades de relacionamiento y dedicación, brindando respuestas ante la nueva situación, a las limitaciones o espacios relegados en la nueva realidad.

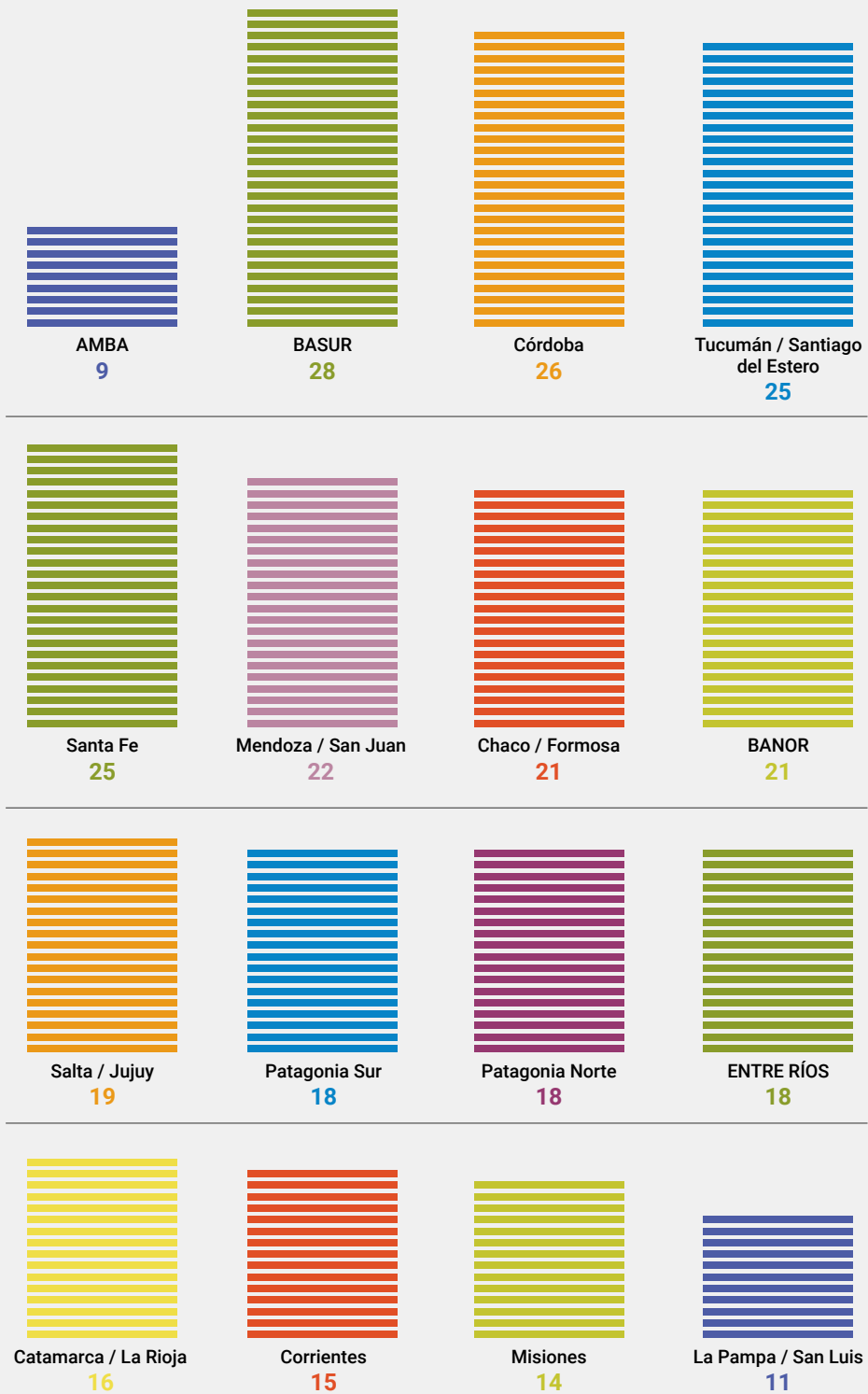
Durante 2022 y 2023, la DNATyE apoyó, con aporte financiero (gastos operativos) a los Centros Regionales y EEA AMBA, para dar cumplimiento de los objetivos de extensión, y transferencia tecnológica sobre todo con los proyectos implementados con financiamiento externo que no contemplan gastos operativos en su operatoria, pero necesarios para cumplir con las metas trazadas. Estos aportes de la DNATyE se hicieron en sintonía y acuerdos con los Centros Regionales y EEA AMBA y sus planes de trabajo territoriales y estuvieron orientados a fortalecer las capacidades técnicas institucionales.

La DNATyE impulsó la experiencia de trabajo POA de las AER. En 2022 sistematizó la información relevada de más de 300 POA producto del proceso elaborado con las unidades de extensión del INTA de todo el país. Esta línea de acción articulada con los Centros Regionales y el trabajo mancomunado entre la DNATyE (Dirección Nacional Asistente de transferencia y Extensión), DNAPMyE (Dirección Nacional de Planificación, Monitoreo y Evaluación) y DNASITyP (DNA de Sistemas de Información, Tecnología y Procesos) tuvo la premisa de integrar los Planes Operativos de las AERs al sistema de planificación y monitoreo institucional.

3. ASPO: Aislamiento Social Preventivo Obligatorio, implementado por el Estado Nacional y provinciales durante el Pandemia COVID 19 (desde 20 de marzo 2020 hasta setiembre 2021)

Principales líneas de trabajo

Cantidad de POA por Centro Regional



Principales líneas de trabajo

Entre los avances obtenidos del trabajo POA de las AER se destacan: el hecho de contar con un instrumento nacional unificado que incluye la carga de la planificación y la experiencia como punto de partida a desarrollar. Los POA documentan el proceso de innovación territorial del INTA y reúnen las acciones donde se conectan los componentes estratégicos para la mitigación de los problemas y despliegue de las oportunidades del territorio.

PRINCIPALES RESULTADOS Y AVANCES DEL PROCESO DE ACCIONES COGESTIONADAS CON LOS CENTROS REGIONALES

- La DNATyE en diálogo con la DN y las otras direcciones nacionales llevó adelante en 2022 la sistematización de 306 POAs de las AER del país. El proceso desarrollado con las unidades de extensión a nivel nacional fue realizado con un equipo federal que promovió la participación de los equipos de las EEA de los Centros Regionales junto a las unidades de extensión. Se cumplieron los objetivos de generar una experiencia compartida de los POAs, interrelacionar la información para vincular los instrumentos programáticos y construir un registro integrado de monitoreo general y a la vez promover propuestas de mejoras. Este proceso fue auditado por la Sindicatura General de la Nación y destacado como un logro relevante de la institución.
- La información resultante del estudio INTA. DNATyE-AADER-UNCUYO sobre las prácticas de extensión en el contexto de pandemia COVID-19, no solo es de pertinencia de la coyuntura pandemia, sino que permitió contar con un panorama de la situación de los sistemas de extensión rural del INTA a escala nacional. Al mismo tiempo que permitió recuperar los aprendizajes y adecuaciones que los servicios de extensión públicos deberán adoptar.
- En las Jornadas Nacionales y del Mercosur de Extensión Rural, 2022 organizadas por AADER, INTA, y la Universidad de Rosario, la DNATyE participó en la organización, evaluación de ponencias, difusión y promoción del evento. Apoyó económicamente a extensionistas para participar con sus ponencias al evento en el marco de su política de promoción de la extensión y la innovación. Del total de 351 presentaciones en las jornadas 267 fueron de técnicos/as de INTA, en tanto 84 fueron presentados por instituciones y organismos públicos entre Universidades, subsecretarías, Ministerios, Escuelas. De las presentaciones de INTA participaron los Centros Regionales, DNATyE, EEA AMBA, programas y proyectos programáticos. Los ejes de políticas públicas y procesos de extensión para el desarrollo territorial y extensión rural e innovación fueron los más convocantes para los/as participantes INTA y se destacó el formato de experiencias. En tanto los temas más abordados desde INTA fueron: interculturalidad, arraigo, desarrollo territorial, turismo rural, comercialización, acceso al agua para el consumo humano y la producción, agroecología, biodiversidad, comunicación, procesos organizativos y producciones de frutales, agrícola, hortícola, animal entre otros, todos estratégicos para el fortalecimiento de los procesos de extensión.
- En el relevamiento del personal del sistema de extensión de INTA en todo el país realizado a mediados del 2022, emergió un total de 1.530 entre profesionales, técnicos y apoyo en diferentes situaciones de revista: personal de INTA, becarios y contratados.

Principales líneas de trabajo

Profesionales			Técnico		Apoyo		Total
INTA	Contratados/as	Becario/a	INTA	Contratado/a	INTA	Contratado/a	
1000	54	18	226	5	212	15	1530

- Participación activa de la DNATyE con otras unidades de la DN en la recategorización y formalización de las unidades de extensión OIT en AER y aumento de nivel de grado de 7 a 8 de los/as responsables de AERs.
- Entre 2022 y 2023 (a octubre) la DNATyE realizó aportes propios con fuente 12 a los Centros Regionales y EEA AMBA por un total de \$105.803.164.- apoyando a las siguientes líneas de acción⁴:
 - 1. Convenio Ministerio de Trabajo:** apoyo en acciones de extensión en el marco del Convenio de Cooperación Técnica entre INTA y Ministerio de Trabajo, capacitaciones en entrenamiento laboral rural de jóvenes desocupados/as para inserción en mercado de trabajo.
 - 2. Fortalecimiento capacidades de Extensión:** capacitación y actualización de capacidades técnicas en sistemas de producción de los territorios de extensionistas y de productores/as.
 - 3. Proyectos de Género:** asistencia técnica, capacitación y seguimiento de proyectos de producción, servicios agroindustriales, turismo y artesanías.
 - 4. Proyectos de Jóvenes:** asistencia técnica, capacitación y seguimiento de proyectos de producción, servicios agroindustriales, turismo y artesanías.
 - 5. Apoyo de la DNATyE:** complementación en actividades institucionales de extensión y transferencia tecnológica en los territorios.
 - 6. Seguimiento ProHuerta (PH) y Cambio Rural (CR):** monitoreo y capacitación complementaria en proyectos de los programas PH y CR.
 - 7. Gestión para formulación de proyectos:** complemento y fortalecimiento en la elaboración y seguimiento de proyectos de la AFCL con financiamiento externo de DIPROSE y Fundación ArgenINTA.
 - 8. Gestión de POA de las AER:** elaboración y revisión de POAs con la mediación técnica de las coordinaciones de extensión de las EEAs en el marco de las planificaciones de las EEA y Planes de los CR.
 - 9. Procesos de Innovación:** intercambios de saberes, capacitaciones y actualización de capacidades técnicas y participación en eventos de innovación.
 - 10. ACUMAR, apoyo AMBA:** capacitación y asistencia técnica de proyectos de Agricultura Familiar Urbana en el marco del convenio de cooperación ACUMAR (Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo. Ley Nac. 26168 Sistema Ambiental río Matanza Riachuelo.
 - 11. Extensión e Interculturalidad:** apoyo a actividades de extensión e interculturalidad en los territorios articulado con la Red de gestión de políticas públicas para pueblos indígenas.
 - 12. Convenios de Articulación Nacional:** apoyo institucional y acciones promovidas por DNATyE en los territorios.
 - 13. Estrategias con perspectiva de género:** apoyo a estrategias territoriales para fortalecer la perspectiva de género en procesos de extensión.
 - 14. Juventud acompañamiento:** intercambio de saberes, capacitación, procesos de diagnóstico participativo, elaboración e implementación de proyectos con Jóvenes.

4. ver pág 49 con el detalle de los montos.

Principales líneas de trabajo



La articulación con los Centros Regionales fue un eje prioritario en la gestión de la DNATyE en el período 2019 - 2023. Estuvo orientada a fortalecer y mejorar el desempeño de los procesos de extensión e innovación territorial. Las líneas de trabajo con los Centros Regionales se centraron en cogestionar para fortalecer los procesos territoriales con proyectos y programas desarrollados junto organizaciones y grupos de productores/as de todas las cadenas productivas del sistema agroalimentario nacional.



Programas de intervención

Cambio Rural y ProHuerta

Los programas Cambio Rural y ProHuerta cumplieron 30 años de historia como políticas públicas durante el periodo 2020-2023. La continuidad y crecimiento en el tiempo dan cuenta

de la permanencia de trabajo cogestionado en la extensión e innovación del INTA. Cambio Rural gestionado en conjunto con la SAGyP y ProHuerta con el Ministerio de Desarrollo Social de Nación.

Programa Cambio Rural. Cogestión INTA-SAGyP



Cambio Rural es un instrumento de extensión cogestionado por INTA y la SAGyP para brindar acompañamiento técnico a productores pequeños y medianos de todas las actividades productivas que se desarrollan en el país. Es una herramienta de política pública que en 2023 cumplió 30 años y que trasciende a diferentes gestiones de gobierno. Su finalidad es fortalecer la competi-

tividad sistémica de las pequeñas y medianas empresas (PyMES) agropecuarias, agroalimentarias y agroindustriales y las empresas familiares capitalizadas en todo el territorio nacional. Se focaliza en la conformación de grupos de entre 8 a 12 productores/as que reciben la asistencia de un/a promotor/a que acompaña durante 42 meses la ejecución de una planificación grupal e individual.

La DNATyE, durante periodo 2020 y 2021, acompañó técnicamente al Programa Cambio Rural con la DGA del INTA, la Dirección de Cambio Rural del MAGyP y Fundación ArgenINTA en la gestión para destrabar y finalizar el proceso de auditoría que impedía el ingreso de los aportes de fondos provenientes del MAGyP. Esta etapa implicó una gestión compleja y de intenso trabajo que permitió al programa, desde el 2022 en adelante, operar sin dificultades, fortalecer su operatoria y crecer en sus líneas de acción.

La evolución de Cambio Rural en la presente gestión se visualiza a través de los datos objetivos, a noviembre de 2023 la cantidad de grupos es de 768 y se prevé un total de 840 a final del año, mostrando un crecimiento significativo en relación con los 388⁵ grupos de productores existentes en 2021.

Objetivos, estrategias y líneas de acción

OBJETIVOS:

- Asistir al productor en la gestión de su empresa, la producción, la transformación y la comercialización, con la finalidad de mejorar sus ingresos y facilitar su integración al territorio y a las cadenas agroalimentarias presentes en el mismo.
- Vincular las demandas de PyMES y empresas familiares capitalizadas del sector productivo y agroindustrial con las ofertas tecnológicas disponibles, tanto públicas como privadas.
- Fortalecer los procesos organizativos de los grupos en función de sus realidades de cada región y cadena productiva.
- Contribuir a la inclusión impulsando, a todos los niveles, una mirada de género y generaciones que permita que todos y todas expresen sus necesidades y aporten a los procesos grupales y/o territoriales.

ESTRATEGIAS:

- Promoción del trabajo asociativo a través de la metodología grupal.
- Asistencia Técnica a través de la gestión pública - privada.
- Capacitación mediante cursos, jornadas, talleres e intercambio de experiencias entre productores y técnicos.
- La articulación que vincula a los integrantes con otras políticas del estado y con diversas instituciones.

ACTORES QUE INTEGRAN EL PROGRAMA:

- Los productores/as con sus representantes.
- Los promotores asesores (técnicos privados).
- Los agentes de proyectos (agentes públicos del INTA y la SAGyP) que coordinan el trabajo a nivel local.

LÍNEAS DE ACCIÓN:

- Investigación - extensión: la vinculación de los grupos de productores con los asesores privados, extensionistas y técnicos de las EEA mediante encuentros por EEA y la coordinación con las PIT y la nueva cartera de proyectos.
- La capacitación en los territorios a productores y a nivel central por medio de la plataforma PROCADIS en los temas de trabajo grupal en el marco del programa, y jóvenes y género. La actualización técnica en las actividades productivas a los promotores asesores y agentes de proyectos.
- Monitoreo y gestión de la información para un mejor seguimiento con indicadores de productos, resultados e impacto.
- La comunicación como proceso orientado a generar un efecto multiplicador de las acciones que se realizan en las regiones a través del trabajo en redes.

5. <https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/sagyp-informe-gestion-cambio-rural-septiembre2021.pdf> (2021.Cantidad de Grupos:388, Cantidad de Productores:3.448)

Resultados, logros y avances del proceso

Cambio Rural, evolución durante los años 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023

(cuadro elaborado con datos a noviembre 2023)

Concepto	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023
Cantidad de grupos	441	447	388 ⁶	740	768
Productores	5.328	4.462	3.448	7.136	6.823
Agentes de proyectos			154 ⁷		
Promotores asesores			---		606

Unidades de Extensión de los Centros Regionales que cuentan con grupos de Cambio Rural

(datos de la primera quincena octubre 2023)

Centro Regional	Unidades de Extensión	UEGr ⁸ (%)	Cantidad de Grupos	% Grupos
AMBA	12	50	20	2,7
CRBAN	30	63	36	4,9
CRBAS	39	54	59	8,0
LP - SL	13	54	13	1,8
CÓRDOBA	26	65	59	8,0
ENTRE RÍOS	18	78	38	5,2
SANTA FE	26	46	41	5,6
MZA - SJ	23	87	86	11,7
CH - FSA	35	40	25	3,4
CORRIENTES	15	53	31	4,2
MISIONES	14	100	70	9,5
CAT - LR	17	88	81	11,0
SAL - JUJ	24	67	67	9,1
SDE - TUC	28	64	49	6,7
PATNOR	17	65	25	3,4
PATSUR	24	46	35	4,8
TOTAL	361	62	735	100

6. <https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/sagyp-informe-gestion-cambio-rural-septiembre2021.pdf> (2021.Cantidad de Grupos:388, Cantidad de Productores:3.448)

7. El 30 % corresponden a la SAGyP el resto al INTA, actualmente la relación es de un 20% y 80% de AP de la SAGyP y el INTA respectivamente.

8. UEGr: Unidades de Extensión con grupos (AER/OIT y otros).

Resultados, logros y avances del proceso

Mapa de la situación actual de Cambio Rural 2023

(datos a última quincena octubre 2023)



Resultados, logros y avances del proceso

Cambio Rural (situación a noviembre 2023)

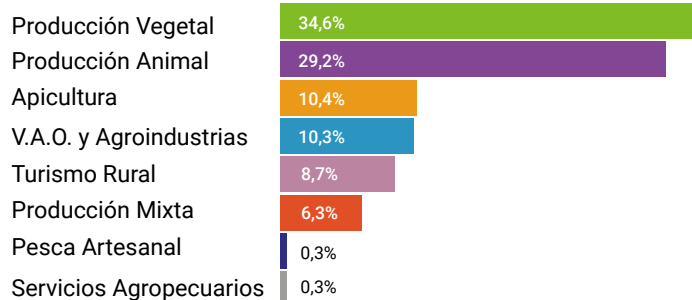


AÑO 2023

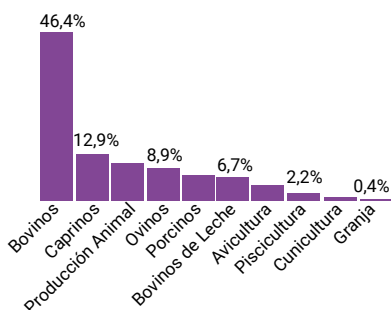
GRUPOS

768
Grupos

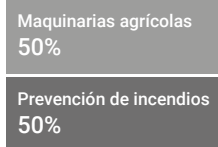
6.823
Productores/as



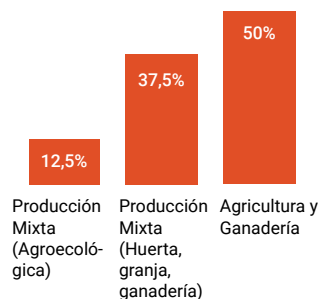
Producción Animal



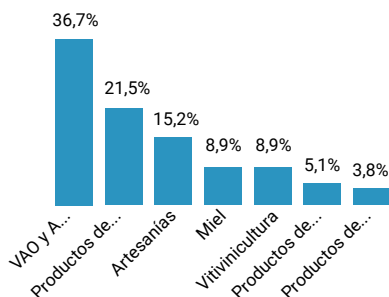
Servicios Agropecuarios



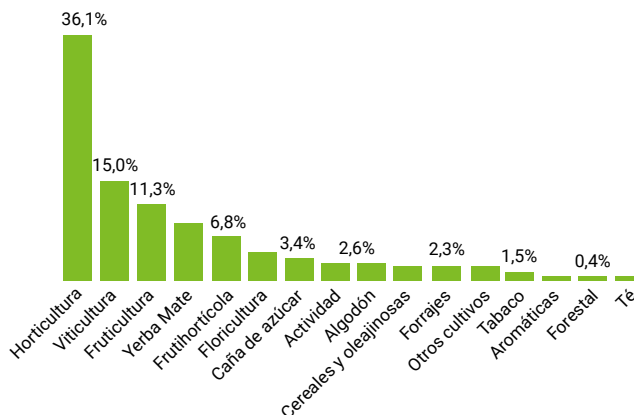
Producción Mixta



VAO y Agroindustrias

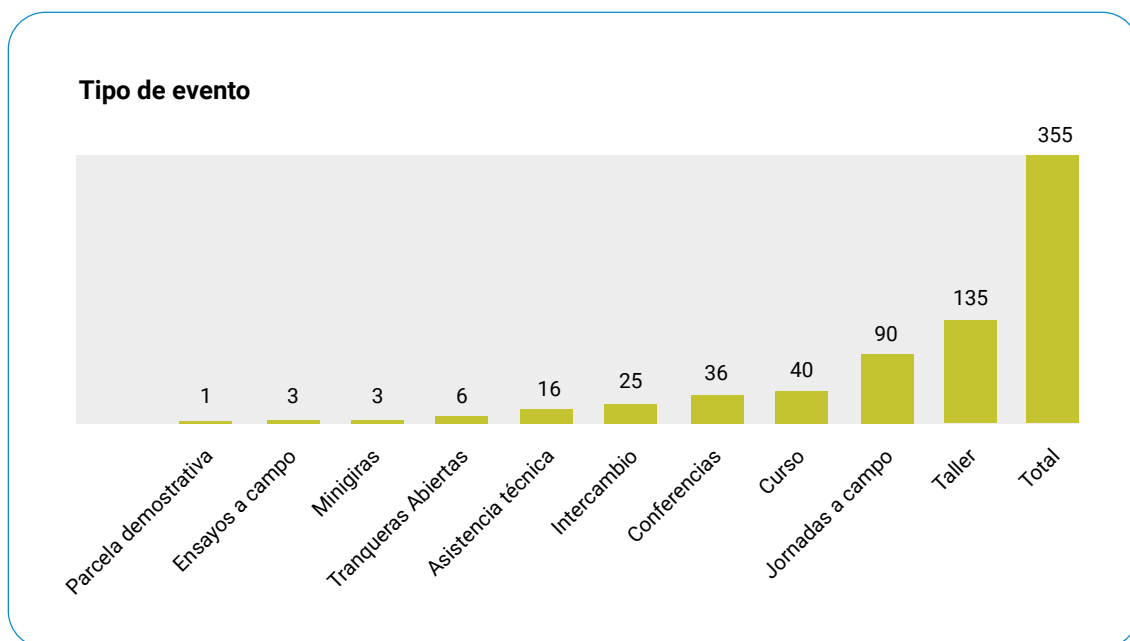


Producción Vegetal



Resultados, logros y avances del proceso

Eventos de capacitación realizados en todo el territorio nacional en el año 2022.



Durante el 2023 se realizaron en el primer semestre 127 eventos con la participaron 32.66 asistentes (información a octubre 2023). En el encuentro nacional realizado con motivo de la celebración de los 30 años del Programa de Cambio Rural realizado en CABA en noviembre del 2023, la DNATyE del INTA remarcó la valorización de

los objetivos del Programa, la fortaleza de los equipos y líneas de trabajo en extensión. Se enfatizó sobre el rol de los decisores que tienen la tarea de hacer un Cambio Rural potenciado para el 2024. Al mismo tiempo se marcó que desde el nacimiento de Cambio Rural en 1993 y a través de los años sobresalieron los principios, la visión,



Gestión 2020-2023. Principales aportes

la misión y la pasión del Programa. En este marco los grupos nacieron y en su desarrollo forjaron avances y alcanzaron éxitos, algunos se transformaron en cooperativas o en clúster que alquilaron campos en común para ampliar sus producciones y construyeron asociativismo que les dio crecimiento.

La DNATyE, en el periodo 2020 y 2021, tuvo una activa participación en la gestión realizada junto a la DGA del INTA, la Dirección de Cambio Rural del MAGyP y Fundación ArgenINTA para superar y finalizar el proceso de auditoría que impedía el ingreso de los aportes de fondos provenientes del MAGyP. Este trabajo de cogestión fue un logro que permitió desde 2022 en adelante que Cambio Rural pueda operar sin dificultades, fortalecer su operatoria y crecer en sus líneas de acción.

En la cogestión INTA -SAGyP, la DNATyE tuvo un fuerte protagonismo tanto en el equipo de gestión compartido entre INTA y SAGyP como en la articulación intra INTA. La gestión coordinada

con los Centros Regionales y sus EEAs, las PIT y las unidades de extensión dio como resultado un crecimiento notable en la cantidad y calidad tanto de los grupos y de los productores/s como también el dinamismo y eficacia que imprimieron las diversas actividades y eventos realizadas en los territorios del todo el país.

En el último trimestre del 2023 la DNATyE, a partir de su cogestión con otros organismos de financiamientos extra INTA, tuvo una marcada presencia en el diseño y lanzamiento de la herramienta de Impulso Rural. Instrumento técnico financiero destinado a fortalecer el desarrollo de los productores/as de los grupos del Programa Cambio Rural que contó con un fuerte apoyo institucional de las autoridades del INTA y SAGyP

La proyección de Cambio Rural para fin de 2023 es de permanencia y continuidad en el crecimiento, se prevé llegar a un total de 840 grupos de productores. A noviembre de 2023 los grupos suman un total de 768, en tanto que el total de productores llegan a 6.823.



Programa ProHuerta. INTA-MDS



El Programa ProHuerta es una política pública con 33 años de trayectoria cogestionada desde la DNATyE del INTA con la Secretaría de Inclusión Social del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Está dirigida a familias y organizaciones de productores/as en situación de vulnerabilidad social.

Objetivos, estrategias y líneas de acción

OBJETIVO:

Promover la Seguridad y Soberanía Alimentaria a través del apoyo a la producción agroecológica y el acceso a productos saludables para una alimentación adecuada.

PRINCIPALES LÍNEAS DE ACCIÓN:

- **Producción hortícola:** se realiza la distribución de kits de semillas para la autoproducción. Paralelamente a través de la red de promotores/as voluntarios/as y las asistencias técnicas de los equipos territoriales se impulsa la conformación de nuevas huertas agroecológicas.
- **Granja:** desde un núcleo genético y 16 centros de multiplicación se producen aves para la distribución a las familias para el autoabastecimiento de proteína animal (pollo camperos y huevos).
- **Fortalecimiento de espacios productivos:** a partir de demandas específicas acordadas con el MDS, se implementan pequeños proyectos para organizaciones y en la provincia de Buenos Aires en hospitales.
- **Visibilidad, capacitación y difusión:** materiales para implementar actividades de formación/actualización de saberes para la red de promotores/promotoras y público general y comunicación del programa, presenciales y virtuales.
- **Recursos Humanos y Asistencia Técnica:** para cubrir puestos con tareas específicas del programa que complementan la estructura institucional de personal de planta.
- **Gastos operativos:** incluye gastos relacionados a la movilidad, compra de artículos varios e insumos para el trabajo de los equipos territoriales, insumos para huertas, combustible, artículos de librería y refrigerios para las reuniones, charlas y capacitaciones.

Avances de proceso y resultados

- Desde 2022 y durante 2023 se llevan adelante acciones de Cooperación Internacional con Haití, en el marco del relanzamiento del ProHuerta en este país con antecedentes de cooperación desde 2003 al 2016. El objetivo del relanzamiento de cooperación se centró en promover las huertas escolares agroecológicas como herramienta pedagógica y didáctica con abordaje de la seguridad alimentaria y la nutrición en las escuelas. El Programa ProHuerta Haití se da en el marco de la asociación entre Agencia Argentina de Cooperación internacional y Asistencia Humanitaria - Cascos Blancos (ACIAH-Cascos Blancos) con el Programa Mundial de Alimentos (PMA). El proyecto desarrollado rescata la experiencia del ProHuerta y buscó la implementación de huertas agroecológicas escolares en Haití. El proyecto abarcó 3 etapas de implementación en el período 2022-2023.

ESTRATEGIAS QUE CONLLEVAN ESTAS LÍNEAS DE ACCIÓN:

Se impulsa el fortalecimiento de capacidades para la autoproducción de alimentos. Las acciones de acompañamiento, asistencia técnica, capacitaciones, movilidad de técnicos/as y entrega de insumos básicos se financian con el aporte del MDS y se sustentan en la estructura institucional del INTA con eje en las AERs y la llegada al territorio a través de una red de 9 mil promotores/as voluntarios/as que articulan con municipios e instituciones locales.



Avances de proceso y resultados

ProHuerta. Alcance anual 2020-2021-2022-2023

	Denominación del indicador	Cantidad			
		2020	2021	2022	2023
Semillas	Kits de semillas entregadas	746.308	1.378.678	1.423.586	1.439.629
	Bolsón de fraccionamiento mayor	4.774	4.935	4.484	4.421
Granja	Granjas Familiares para autoconsumo asistidas	11.262	16.694	38.316	7.831
	Aves ponedoras entregadas	110.810	167.875	446.875	127.169
	Centros multiplicadores en funcionamiento	18	18	17	17



Avances de proceso y resultados

Capacitaciones	2020	Capacitación modalidad virtual	12.000		
	2021	Capacitación Modalidad presencial	844		
		Capacitación modalidad virtual	1.679		
	2022	Capacitaciones a nivel nacional	733		
	2023	Capacitación modalidad presencial	2.214	Participantes	78.295
		Capacitación modalidad virtual	54	Participantes	12.345

Durante estos últimos 4 años se implementaron los convenios con el MDS a través de las respectivas planificaciones operativas anuales: POA marzo 2020-febrero 2022, POA marzo 2022-febrero 2023 y POA marzo 2023-febrero 2024.

En el año 2020 debido al contexto complejo determinado por el suceso imprevisto como fue la propagación del virus Covid-19 a nivel mundial, el programa logró cumplir con sus objetivos previstos en un POA inicial, y también pudo redefinir sus estrategias adaptándose a la coyuntura. Esto permitió acompañar a las personas, familias y grupos en un momento de total vulnerabilidad y donde las necesidades de subsistencia fueron aún más apremiantes.

Durante estos años 2020-2023, los equipos técnicos locales, junto a la red de promotores/as y toda la red de instituciones en todas sus áreas, permitieron acompañar la implementación de unas 632.987 huertas agroecológicas por año, un total en 2020-2023 de 77.193 granjas, con la entrega de un total de aves a nivel nacional de 1.039.102. Estas líneas de acción contaron con asistencias técnicas para el desarrollo de los módulos productivos y la realización de capacitaciones a técnicos/as y familias productoras.

A través del componente hortícola, se logró distribuir un total de 746.308 de kits de semillas en 2020 y se llegó a 1.439.629 en 2023, es decir se duplicó la cantidad de semillas distribuidas a nivel nacional.

El relevamiento realizado de Promotores/as voluntarios del Programa ProHuerta en 2021 permitió poner en valor la labor de 9.002 personas/promotores que aportaron a garantizar la Seguridad Alimentaria de la población en condición de vulnerabilidad social, mediante estrategias tendientes a la autoproducción y desarrollo humano desde la educación, promoción y generación de capacidades y conductas sustentables en el tiempo.

La realización de actividades de formación y actualización de saberes para la red de promotores/promotoras y público general fueron fundamentales para el logro de los objetivos del Programa durante estos años. **Las capacitaciones llevadas adelante por los equipos técnicos locales y la red de promotores sumaron un total de 17.524 a nivel nacional en el período 2020-2023.**

Se financiaron un total de 203 proyectos nuevos de fortalecimiento productivo, destinados a organizaciones sociales y espacios comunitarios/institucionales, que permitieron fortalecer las producciones hortícolas en sus diferentes aristas, tanto con insumos y /o herramientas como así también con la ampliación de los espacios productivos para lograr una mejora sustancial en la calidad de las producciones y las cosechas obtenidas. A la vez que resultaron un aporte a la soberanía y seguridad alimentaria de las comunidades locales en los territorios.

Avances de proceso y resultados

Elaboración de guía de comunicación ProHuerta en forma cogestionada entre la DNATyE, INTA y MDS: <https://colaboracion.inta.gob.ar/prohuerta/Comunicacion%20y%20Visibilidad/Materiales%20para%20Comunicar%20ProHuerta%202023/Guia%20de%20comunicacion%20C%81n%20PorHuerta.pdf>

La Cooperación Internacional con Haití durante 2022-2023, fue un aporte importante del ProHuerta en la implementación de huertas agroecológicas escolares en Haití con el objetivo de fortalecer las capacidades técnicas de los responsables haitianos en la implementación y mantenimiento de las huertas escolares. El proyecto logró cumplir las 3 etapas previstas entre 2022 y 2023 desde la perspectiva del intercambio de experiencias asociadas con implementación de técnicas para mejorar el acceso al agua y estrategias de vinculación con la comunidad local.

La etapa 1 del proyecto se realizó en junio 2022 y consistió en la presentación del proyecto a las autoridades de Haití. También se realizó relevamiento y selección de escuelas de Haití para la instalación de las huertas escolares. La etapa 2, a pesar de los problemas de inseguridad en Haití, entre abril y mayo de 2023 se desarrolló la misión que abarcó el armado de 2 huertas escolares en la localidad de Tiby, Haití. Participaron de la misión desde Argentina, 2 ingenieros

agrónomos del INTA, 1 nutricionista del MDS, 2 voluntarios de la Comisión Cascos Blancos para apoyo logístico y lingüístico y 2 funcionarios de la Comisión Cascos Blancos que brindaron apoyo logístico, coordinación y articulación con el PMA.

Con el aporte financiero realizado por Francia al Proyecto se duplicaron el número de huertas previstas y se realizaron obras de infraestructura para las escuelas: acceso del agua, cercado de terrenos, acondicionamiento de espacios de trabajo y guardado de herramientas. Los técnicos argentinos con el diagnóstico realizado in situ compartieron estrategias en intercambios virtuales con técnicos haitianos para la solución de problemas para instalación de huertas escolares.

La etapa 3, se concretó entre el 18 al 22 de setiembre de 2023 y consistió en una visita de técnicos haitianos a la Argentina, a la EEA del INTA Las Breñas, Chaco. Recorrieron diferentes emprendimientos socio educativos, de agricultura familiar y socio productivos de la zona. Así culminó el cumplimiento total del proyecto ProHuerta de Cooperación Internacional con Haití.



Proyectos vinculados con Ministerios y otros organismos

DIPROSE⁹ – MECON Ex MAGyP

Con el objetivo de canalizar recursos hacia los territorios el INTA con la representación de la DNATyE forjó una articulación con los programas de desarrollo rural financiados con fuentes internacionales gestionados en el ámbito de la DIPROSE del ex Ministerio de Agricultura y actualmente dependiente de la Secretaría de Planificación del Desarrollo y la Competitividad Federal del Ministerio de Economía de la Nación -MECON-.

Se formalizó la representación del INTA para la cogestión a través de la Dirección Nacional Asistente de Transferencia y Extensión que permitió articular con las AERs de los Centros Regionales para la implementación de proyectos orientados a fortalecer la Agricultura Familiar Campesina e Indígena (AFCI) en los territorios.

LÍNEAS DE ACCIÓN

● PLAN ARGENTINA CONTRA EL HAMBRE (PACH) DEL PISEAR (PROYECTO DE INCLUSIÓN SOCIO-ECONÓMICA EN ÁREAS RURALES)

Objetivo: financiar inversiones de organizaciones orientadas a promover y potenciar la participación de la AF en espacios de comercialización directa, fortaleciendo tanto aspectos productivos y logísticos, como de conectividad e incorporación de tecnologías específicas.

En 2020 el sistema de extensión de INTA brindó asistencia técnica en la formulación de proyectos PACH, que se materializaron en la aprobación de 15 proyectos de inversión con organizaciones de productores en 6 provincias por un monto total de 201 millones de pesos.

Los desembolsos se efectuaron durante los años 2020 y 2021, y el INTA brindó asistencia técnica para la ejecución de los proyectos y la rendición de los fondos recibidos.

● PLAN DE ACCESO AL AGUA PARA LA AGRICULTURA FAMILIAR, CAMPESINA E INDÍGENA

Objetivo: Mejorar el acceso al agua de las comunidades y de productoras y productores de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena.

Este plan fue lanzado en julio de 2020 por el entonces MAGyP actual SAGyP, dependiente del Ministerio de Economía.

La implementación se hizo en forma conjunta entre DIPROSE, INTA, y la SAFCI, hoy Instituto Nacional de la Agricultura Familiar, Campesina e Indígena dependiente de la Jefatura de Gabinete de Ministros.

En la primera convocatoria pública de proyectos realizada durante los meses de julio y agosto de 2020 para las regiones priorizadas de NEA, NOA y CUYO, se presentaron 578 proyectos, de los cuales el 30% fueron presentados por el INTA. Esta convocatoria fue financiada a través de la DIPROSE con recursos del PISEAR (BIRF) y del Proyecto de Sistemas Agroalimentarios Climáticamente Inteligente e Inclusivos - AGRO XXI.

La participación institucional del INTA se formalizó a través de Carta Acuerdo entre DIPROSE y el INTA, y se efectivizó en la Mesa Técnica del Plan (DIPROSE, INTA y SAFCI/INAFI). Desde el INTA participaron la Dirección Nacional Asistente de Transferencia y Extensión, Programa de RRNN y Gestión Ambiental,

9. Dirección General de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales. Secretaría de Planificación del Desarrollo y la Competitividad Federal del Ministerio de Economía de la Nación.

DIPROSE - MECON Ex MAGyP

a través de sus proyectos estructurales (I043, I505, I041) y la Red de Acceso, Uso y Gestión del Agua y el Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico para la Agricultura Familiar.

Productos/avances de proceso alcanzados:

- Documento elaborado con especificaciones técnicas del modelo tecnológico 1 “captación de agua de lluvia para uso familiar mediante cisternas de placas” y documentos con propuestas para las especificaciones técnicas del modelo tecnológico 2 “captación de agua subterránea mediante pozos someros” y 3 “sistemas de optimización de riego”.
- Coordinación de equipos de evaluación de los proyectos presentados por el INTA y participación en los comités de evaluación nacionales para la aprobación de los proyectos.
- Diseño de las capacitaciones para técnicos/as.
- Diseño y producción de contenidos para serie de 10 cortos audiovisuales destinados a las familias participantes del Plan sobre la gestión, uso y mantenimiento de los módulos de captación de agua de lluvia. link: https://www.youtube.com/watch?v=RXRzOtd_fn-Q&list=PLJCeQSbK1fhK_Z0AjhYLhRtwSKO-qbzNaN&index=1

Proyectos/módulos de agua aprobados, financiados y en ejecución:

2022:

Total módulos aprobados e inversión: 2.183 módulos de captación de agua de lluvia en 8 provincias. Inversión total: USD 11.200.000.-

Total inversión INTA: 437 módulos de captación de agua de lluvia en proyectos formulados por INTA: USD 2.242.052

Proyectos con tecnologías no estandarizadas: 68 proyectos en ejecución en las provincias de Catamarca, Jujuy, La Rioja, Mendoza, Misiones, Salta, San Juan, San Luis, Santiago del Estero y Tucumán para 1.343 familias. **Total de 9 fueron formulados por el INTA.**

Total inversión: 68 proyectos: USD 1.843.602.

Total inversión INTA: 9 proyectos formulados por INTA: USD 354.141.-

2023:

Total 2.274 módulos de captación de agua de lluvia para uso familiar en las provincias de Santiago del Estero, Formosa, Chaco y Misiones.

Total de **738 módulos corresponden a 30 proyectos formulados por el INTA.** Esta Licitación Pública Nacional fue adjudicada en el mes de febrero de 2023 y la ejecución superó el 50% a setiembre 2023.

Total Inversión: USD 18.000.000.- **Total Inversión INTA: USD 5.841.689.-**

En el mes de julio, se adjudicaron un total de 491 módulos de captación de agua de lluvia, en las provincias de Catamarca (95 familias), Jujuy (241 familias) y Salta (155 familias).

Total, 235 módulos de 11 proyectos formulados por el INTA.

Las obras, a cargo de la empresa adjudicataria, se encuentran a octubre 2023 en etapa inicial de ejecución.

Total Inversión: USD 3.886.540

Total Inversión INTA: USD 1.860.157

● PLAN “EN NUESTRAS MANOS” (FINANCIADO POR PROCANOR)

Objetivo: Contribuir a la mejora de las condiciones de producción, agregado de valor y acceso al mercado de las mujeres productoras de alimentos de la agricultura familiar, campesina e indígena del territorio nacional.

A fines del 2020 se abrió la convocatoria y los equipos técnicos de INTA acompañaron en la formulación. En el año 2021 se aprobaron 39 proyectos acompañados por INTA, que alcanzan a 598 mujeres, por un monto total de \$146 Millones de pesos. La Plataforma de Géneros, Infancias y Adolescencia del INTA colaboró en la evaluación de los proyectos.

DIPROSE - MECON Ex MAGyP

El sistema de extensión acompañó en la ejecución y rendición durante los años 2021 y 2022. Actualmente, 17 de ellos están tramitando una adenda para cubrir lo que no pudo ejecutarse por las variaciones de precio.

● CONVOCATORIA “SENDEROS CAPRINOS” - PROGRAMA DE DESARROLLO DE LA CADENA CAPRINA (PRODECCA) DIPROSE

Objetivo: contribuir a mejorar los ingresos de las familias productoras de cabras, a través de su inserción en la cadena de valor caprina para conseguir condiciones beneficiosas y sostenibles.

Los destinatarios del Programa son las familias rurales en condiciones de vulnerabilidad social y económica, de las provincias de Catamarca, Chaco, Chubut, Córdoba, Mendoza, Neuquén, Santiago del Estero, Tucumán¹⁰.

En el marco de la Convocatoria Senderos Caprinos, lanzada por DIPROSE entre los meses de Julio y Agosto de 2022 para la presentación de proyectos integrales destinados a productores/as de la AFCI vinculados/as al sector caprino, en las regiones de Cuyo, NOA y Patagonia, se convocó al INTA a actuar como facilitador y asesor técnico para la formulación, presentación, evaluación y ejecución de proyectos.

En ese marco se difundió la convocatoria y se acompañó la formulación y presentación de 17 proyectos con organizaciones que cumplieran las condiciones de elegibilidad, en articulación con los equipos profesionales de seis (6) Centros Regionales, a través de diez (10) EEAs, y desde el Centro de Investigación (CIPAF) y sus unidades.

Trece (13) de los proyectos presentados fueron aprobados por DIPROSE, alcanzando a 398 familias beneficiarias y representando más de 300 millones de pesos de inversiones financiadas, en 7 provincias.

Once (11) de los proyectos aprobados fueron financiados por DIPROSE en el transcurso del año 2023 y se encuentran actualmente en ejecución, mientras que los 2 restantes se encuentran próximos a su desembolso (octubre 2023).

● CONVOCATORIA DIPROSE- INTA 2023

A principios del 2023 se acuerda una convocatoria especial de INTA con DIPROSE de los programas PROCANOR, PROSAF, PRODECCA y AGRO XXI. El sistema de extensión trabajó con organizaciones en la formulación de proyectos y en la presentación de la documentación, que fue coordinada por un equipo de la DNATyE y la Plataforma de Mercados y Financiamiento.

En mayo de 2023 se aprobaron 77 proyectos de organizaciones de la agricultura familiar acompañadas por el INTA por un monto total de \$1.870 millones, alcanzando a 1.300 familias en 18 provincias. Los fondos fueron desembolsados entre junio y julio de 2023, se encuentran en etapa de ejecución y en proceso de rendición, con el respaldo de los equipos técnicos locales.



10. Fuente:
<https://www.argentina.gob.ar/economia/planificacion-del-desarrollo-y-la-competitividad-federal/prodecca/destinatarios-y-alcance>

Ministerio de Trabajo, empleo y Seguridad Social

Línea de trabajo sobre acciones integradas en materia de empleo y formación profesional con jóvenes rurales.

Está línea de trabajo se desarrolla en el marco del Convenio de Cooperación Técnica entre el INTA-MTEySS (Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación).

OBJETIVOS:

- Establecer canales de colaboración y cooperación para la planificación, formulación y ejecución de acciones coordinadas en materia de empleo y formación profesional vinculadas al sector agropecuario; asistencia técnica y/o financiera a las instituciones y organizaciones locales.
- Identificación de necesidades productivas y proyectos innovadores para los programas y acciones de empleo y formación profesional.
- Priorizar la participación de personas pertenecientes a grupos vulnerables, en especial de poblaciones rurales e indígenas, en proyectos productivos que aseguren su desarrollo integral, sustentable y sostenible.
- Promover el trabajo decente, el empleo verde y el empleo de calidad asegurando la igualdad de oportunidades entre varones y mujeres, y la erradicación del trabajo infantil.

En el periodo 2020-2023 se han implementado las siguientes acciones de acuerdo con las metas previstas en el plan de trabajo.

ACCIONES DE ENTRENAMIENTO PARA EL TRABAJO CON EL SECTOR PÚBLICO:

Consisten en prácticas en un puesto de trabajo. Tienen una duración máxima de 8 meses. El/la participante, que tenga los requisitos para ingresar, debe cumplir un horario a cargo de un tutor (20 horas semanales) y asistir a clases prácticas y teóricas (80% y 20% del tiempo respectivamente). Los requisitos consisten en: mayoría de edad y estar desocupado/a.

Por la práctica laboral recibe una ayuda económica mensual pagada por el MTEySS. Es compatible con la AUH, Programa PROMOVER y con Progresar. No es compatible con otros apoyos económicos nacionales (Potenciar trabajo, entre otros.)

La institución pública que presenta el proyecto debe asegurar el espacio para la práctica laboral, para el curso teórico (20%), asignar un tutor cada 20 personas y dictar las clases teóricas.

- META inicial: 3000 participantes. Cumplida
- META complementaria: 1500 participantes. Cumplida
- META final: 4.500 participantes
- Cobertura en 12 provincias.
- Participación de 9 CR, CIPAF y 23 EEA. Acompañamiento de 80 técnicxs del INTA.
- Articulación: Organismos nacionales; INAFCI, INAI y la Administración de Parques Nacionales. Articulación con municipio y organizaciones sociales.
- Tipologías: Turismo rural comunitario, artesanía, apicultura, biopreparados, sanidad animal, jardinería, producción agropecuaria, avicultura, comercialización digital, comunicadores/as populares, constructores rurales de acceso al agua, curtido y talabartería, elaboración de conservas de frutas y hortalizas, elaboración de fitocosméticos naturales, gestión de redes sociales, gestores agua y riego, gestores ambientales, agroecología, IAP, vivero agroecológico, panadero y repostero, género y ruralidad, desarrollo socioterritorial y desarrollo comunitario, reparación de embarcaciones, restauración ecológica de bosques nativos y textiles, entre otros.
- Participación igualitaria de varones y mujeres. Amplia mayoría de jóvenes de 18 a 24 años.
- Pueblos indígenas involucrados: wichí, guaraní, chorote, chané y qom.

Ministerio de Trabajo, empleo y Seguridad Social

● CENTROS DE FORMACIÓN EN OFICIOS RURALES (FORMACIÓN PROFESIONAL)

Objetivo: fortalecer espacios de formación profesional en oficios rurales (cursos).

El proyecto es presentado por una organización social con personería jurídica, cuenta bancaria y un espacio físico donde realizar los cursos (dueños, inquilinos o con cesión de uso). El proyecto permite financiar los siguientes ítems: coordinador, administrador, honorarios docentes, insumos y herramientas de cada curso; además, adecuación edilicia para el edificio donde se llevarán a cabo las acciones de formación.

- META inicial: 47 cursos.Cumplida.
- META lograda:60 cursos y 1200 participantes.
- Cobertura en 10 provincias.
- Participación de 8 CR y 7 EEA. Acompañamiento de 20 técnicos de INTA.
- Articulación con INAFCI, Administración de Parques Nacionales y Enacom
- Tipologías: Guía de turismo comunitario, artesanía tradicional indígena, apicultura, biopreparados, carpintería, construcción en madera, sanidad animal, deshidratación de alimentos, mecánica de autos, lanchas y motos, cestería, comercialización digital, comunicación popular, curtido y talabartería, elaboración de conservas de frutas y hortalizas, elaboración de fitocosméticos naturales, gestión de redes sociales, mantenimiento de guitarras, panadero y repostero, y producción de radio, entre otros.
- Participación igualitaria de varones y mujeres. Amplia mayoría de jóvenes de 18 a 24 años.
- Pueblos indígenas involucrados: una propuesta fue gestionada por una organización indígena en Santa Victoria Este (Salta).

● PROGRAMA DE EMPLEO INDEPENDIENTE (PEI)

Objetivo: brindar apoyo, orientación y medios para desarrollar proyectos de autoempleo y llevar adelante negocios.

Destinatarios: está dirigido a trabajadores/as desocupados que participan en programas del Ministerio, así como a personas que se capacitaron (cursos de centros de formación y entrenamientos laborales) y trabajadores independientes.

El rubro del emprendimiento productivo debe estar relacionado con el curso o formación realizada. Brinda capacitación en gestión, ayuda a formular el plan de negocios, acompaña con tutorías para ponerlo en marcha y en su crecimiento.

El INTA a través del convenio es la entidad encargada de brindar el curso de gestión y acompañar la implementación.

- META inicial: 100 PEI aprobados
- META cumplida: 30 Idea Proyecto presentadas y en evaluación; 11 realizaron el curso de gestión (9 PEI asociativos y 2 individuales).
- Cobertura: Buenos Aires, Misiones y Mendoza.

● ENTRAMADOS PRODUCTIVOS LOCALES

Los entramados productivos locales se conforman en un territorio a partir de la relación entre productores, proveedores, clientes, así como organizaciones públicas y privadas.

El programa ayuda a que las partes se vinculen y desarrolla centros de servicios comunitarios que brindan infraestructura y apoyo para mejorar la cantidad y calidad del empleo y la producción.

Destinatarios: grupos asociativos de pequeños productores y/o emprendedores/as que se encuentran desarrollando una actividad productiva en el territorio y a gobiernos locales que deseen establecer espacios para brindar servicios de apoyo a la producción de pequeños productores y emprendedores.

Ministerio de Trabajo, empleo y Seguridad Social

Se trata de asignaciones no reembolsables (subsidio) por proyectos destinados a: maquinaria, equipamiento y herramientas; insumos; capacitación y asistencia técnica; y adecuación de infraestructura.

- Meta inicial: formular al menos 10 Idea Proyecto. Cumplida.
- Proyectos aprobados: 15
- Cobertura en 6 provincias.
- Participación de 6 CR. Acompañamiento de 7 técnicxs de INTA.
- Tipologías: Centros de servicio y Unidades productivas.

● OTRAS ACTIVIDADES EN EL MARCO DEL CONVENIO MTEySS.

- CONAETI (Comisión Nacional para la Erradicación del Trabajo Infantil): Participación en los plenarios de la CONAETI, Aportes al plan nacional de la CONAETI 2024-2028. Participación como docentes en el curso Erradicación del Trabajo Infantil Federal. Organizado por la Coordinación de Políticas para la Erradicación del Trabajo Infantil y Protección del Trabajo Adolescente, Subsecretaría de Políticas de Inclusión en el Mundo Laboral.
- Consejo Consultivo del Empleo Verde: Participación en los plenarios. Aportes para construcción de indicadores de empleo verde en el sector agropecuario.
- Convenio INTA-OIT (Organización Internacional del Trabajo).

Objetivo: construir un marco de cooperación amplio para promover el trabajo decente en el sector agropecuario.

Actividades realizadas:

*Webinars para agentes de INTA sobre trabajo decente: C169, género, jóvenes y seguridad e higiene.

*Estudio de acceso al agua: el impacto de la tecnología de innovación en la reducción del trabajo infantil doméstico en la agricultura familiar. En articulación con CIPAF y Procadis y con financiamiento Proyecto OFFSIDE (OIT).

*Estudio diagnóstico sobre las actividades de acarreo y uso de leña por parte de niños, niñas y adolescentes en los hogares rurales. En articulación con CIPAF y Procadis y con financiamiento Proyecto OFFSIDE (OIT).

*Estrategia de formación en trabajo decente con perspectiva de género en la planificación, formulación y ejecución de acciones conjuntas y/o coordinadas en materia de empleo y formación profesional vinculadas al sector agropecuario en el marco del convenio entre INTA y el MTEySS.

*Estudio del grado de conocimiento de técnicos/as y funcionarios/as del INTA sobre el Convenio 169 y los pueblos indígenas de Argentina. En articulación con Procadis y el Observatorio Regional de Derechos Humanos y pueblos indígenas. Financiamiento Proyecto OFFSIDE (OIT).

*Diseño de un dispositivo de formación en aula virtual autoadministrado sobre el Convenio 169.

*Manual operativo para el INTA de aplicación del Convenio 169 en las actividades de extensión e investigación.

MTEySS-ACUMAR-UNAHUR-INTA

Diplomatura de Extensión Universitaria y Entrenamiento para el Trabajo (MTEySS) de Formación de Promotores/as Agroecológicos/as. ACUMAR-INTA- para la implementación de Intervenciones Ambientales en Escuelas de la Cuenca Matanzas-Riachuelo.

Desde el año 2020, a partir de la articulación institucional llevada adelante con ACUMAR¹¹ (Convenio Marco CONVE-2020-70314013-APN-SG#ACUMAR) para la promoción de la agroecología y la producción de alimentos de la agricultura urbana y peri-urbana en el territorio de la Cuenca Matanza – Riachuelo, y con el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (Convenio Marco CONVE-2020-62532372-APN-INTA#MAGYP) para la implementación de acciones integradas en materia de empleo y formación profesional, se generan dos iniciativas:

a- En conjunto entre la Autoridad de Cuenca Matanza-Riachuelo (ACUMAR), la Universidad Nacional de Hurlingham (UNAHUR), el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTEySS) y el INTA, mediante Convenio de Cooperación Técnica CONVE-2021-53107250-APN-ACUMAR#MOP, se realizó en conjunto la 1er Edición de la Diplomatura de Extensión Universitaria y Entrenamiento para el Trabajo (MTEySS) de Formación de Promotores/as Agroecológicos/as.

Participantes inscriptos: 279 jóvenes beneficiarios del Programa Jóvenes con Más y Mejor Trabajo del MTEySS, provenientes de 10 Municipios de la Cuenca Matanza - Riachuelo. Estos jóvenes, entre los meses de septiembre de 2021 y marzo de 2022 se formaron como promotores/as agroecológicos, con una carga horaria total de 360 horas, con el apoyo y la participación de los respectivos gobiernos municipales y las organizaciones e instituciones locales que conformaron las 25 sedes de prácticas.

El resultado: 198 jóvenes de la 1er Edición certificados por la UNAHUR en la Diplomatura en Promoción de la Agroecología aprobada por Resolución CS N° 379/21. Esto les permite la

aprobación por equivalencia de dos asignaturas a la Tecnicatura en Producción Agroecológica Peri-Urbana de esta Universidad.

b- A partir del nuevo Convenio (CONVE-2022-70635156-APN-ACUMAR#MOP), se realizó en 2022-2023 la 2da Edición, certificada por la UNAHUR como Diplomatura y por el MTEySS como Entrenamiento para el Trabajo, dirigida a 480 personas adheridas a programas y acciones de formación profesional del MTEySS de distintas localidades del territorio de la Cuenca Matanza-Riachuelo.

Recibieron 8 meses de formación teórico-práctica en agroecología y en formulación de proyectos productivos asociados a la producción agroecológica urbana y periurbana, con una dedicación de 12 horas semanales en la modalidad presencial, en 30 organizaciones sociales e instituciones locales que oficiaron como centros de prácticas.

Resultado: 237 personas recibieron en septiembre de 2023 en la EEA AMBA, los certificados de finalización de los entrenamientos laborales otorgados por el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, y sus diplomas como "Promotores/as Agroecológicos/as" con la certificación de la Universidad Nacional de Hurlingham, y sus carnets de Manipulación de Alimentos emitidos por el Ministerio de Desarrollo Agrario de la Provincia de Buenos Aires.

A partir del Convenio ACUMAR-INTA (CONVE-2022-85670002-APN-ACUMAR#MOP), 30 de estos jóvenes egresados de la Diplomatura conformaron cuadrillas de servicios ambientales que durante 2023 realizaron huertas y otras intervenciones ambientales en 75 establecimientos educativos de la Cuenca Matanza-Riachuelo.

En el marco de estas articulaciones institucionales, ACUMAR ha aportado al INTA el monto total de \$58.667.300.- para la ejecución de las acciones señaladas formalizadas a través de Convenios que fueron ejecutados por la Fundación ArgenInta.

11. ACUMAR: Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo. Ley Nac. 26168 Sistema Ambiental río Matanza Riachuelo.

MTEySS-ACUMAR-UNAHUR-INTA



FORMAF – Instrumento Financiero para la Formalización de la AFCI

La DNATyE en conjunto con la Plataforma de Mercados y Financiamientos para la Agricultura Familiar del INTA y la Fundación ArgenInta diseñó e implementó en 2023 este instrumento para la formalización organizativa de colectivos y grupos de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena.

OBJETIVOS:

- Contribuir a la formalización, acceso a mercados y condiciones de arraigo de la Agricultura Familiar Campesina Indígena.
- Favorecer procesos de formalización o regularización jurídica, sanitaria, comercial o de transporte.
- Incorporar y reinsertar unidades productivas del sector de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena a circuitos económicos más amplios y /o consolidados.
- Aportar a la inocuidad, calidad y trazabilidad de los productos (bienes y servicios) de la Agricultura Familiar.
- Ampliar las condiciones de accesibilidad a la comunicación y conectividad.

PRINCIPALES LÍNEAS DE ACCIÓN:

Propuesta de temáticas a implementar a través de la asistencia financiera con Aportes No Reintegrables (ANR) para proyectos de la AFCI. Las temáticas abarcadas comprenden las dimensiones:

- Jurídico/contable
- Sanitario y de inserción a mercados
- Conectividad y Comunicación
- Envases, diseños e imágenes para comercialización
- Estudios técnicos

ESTRATEGIAS:

Implementación de convocatorias para la presentación de proyectos con el fin de otorgar los Aportes No Reintegrables (ANR), con fondos de Fundación ArgenInta, mediante resolución por Acta de Comité Coordinador (DNATyE – Fundación ArgenInta). El desembolso de los ANR se efectiviza directamente a los grupos destinatarios por un monto máximo equivalente a 3 Salarios Mínimo Vital y Móvil (SMVM).

AVANCES DE PROCESO Y RESULTADOS

- Primera convocatoria: mayo de 2023, 32 proyectos presentados y 23 aprobados. Monto total de inversión: \$5 millones.
- Segunda convocatoria: octubre de 2023, con disponibilidad presupuestaria de \$22,5 millones que permite financiar un total de 57 proyectos.

Cursos de Cooperativismo

En 2023 se diseñaron e implementaron Cursos on-line sobre “Aspectos Básicos Cooperativos” en articulación entre INTA con la participación de la DNTyE y PROCADIS, INAES y CONINAGRO.

OBJETIVOS:

- Promover y fortalecer experiencias de la Economía Social y Solidaria.
- Brindar herramientas para tomar definiciones en torno a la asociación bajo la forma jurídica de cooperativa con conocimiento de posibilidades y responsabilidades.
- Actualizar y fortalecer las capacidades de INTA, en aspectos de asociativismo y cooperativismo en los territorios.

La estrategia de las capacitaciones se dictó en modalidad virtual y asincrónica con 4 semanas de duración.

Los destinatarios de estas capacitaciones realizadas desde la plataforma PROCADIS INTA fueron extensionistas, investigadores, becarios/as y productores/as interesados en la temática y que contaron con acompañamiento de técnicos INTA.

AVANCES DE PROCESOS Y RESULTADOS

- 4 ediciones del curso dictadas durante 2023 que sumaron un total de 953 participantes.
- En las 3 ediciones cerradas aprobaron el curso 224 participantes.
- La edición 4 del curso se inició en noviembre con un total de 118 participantes de INTA y extra INTA.
- Los cursos tuvieron como participantes a extensionistas, investigadores, becarios, profesionales, personal técnico y de apoyo de INTA, y extra Inta docentes, productores entre otros.



Proyecto de Jóvenes y Género



Esta herramienta fue creada desde la DNATyE en 2020 orientada a fortalecer el enfoque de Género y Jóvenes emprendedores. Coordinada y co gestionada por la DNATyE junto a los Centros Regionales y sus unidades de extensión con el financiamiento de la Fundación ArgenINTA.

Objetivo: fortalecer la participación de jóvenes emprendedores, mujeres y diversidades con la incorporación del enfoque de género, a través del aporte de capital semilla para la ejecución de proyectos productivos asociativos en todo el país.

Los **destinatarios/as** son jóvenes emprendedores entre 16 y 29 años de comunidades rurales y/o zonas periurbanas que realizan actividades productivas o de servicios, o aquellos/as que planean insertarse en el medio rural, así como otros/as que se encuentran en etapas de formación. En el caso de los proyectos de fortalecimiento del enfoque de género están dirigidos a mujeres y/o diversidades agrupadas en colectivos y organizaciones con un mínimo de 5 integrantes.

El financiamiento del capital semilla es para inversiones y compra de herramientas e insumos que permitan llevar adelante los objetivos de los proyectos y dar un salto cualitativo de los mismos a través de la capacitación y asistencia técnica brindada por el INTA.

El aporte económico para gastos operativos realizados por la DNATyE permite que el/la técnico/a responsable del proyecto de las AERs genere espacios de encuentros y capacitación que faciliten la implementación de los proyectos en el marco de un proceso de desarrollo.

Esta línea de proyectos de jóvenes emprendedores y fortalecimiento del enfoque de género destinada a jóvenes, mujeres y diversidades es para que puedan conformar o fortalecer emprendimientos vinculados a la producción primaria, la generación de agregado de valor, la comercialización, servicios u otras actividades vinculadas al desarrollo del territorio.

La interacción y articulación de esta línea de proyectos se dio con distintas áreas intra y extra INTA vinculadas a las temáticas de juventud, género y diversidades. Entre otras se destacan la Plataforma de género, infancias y juventudes de la cartera programática INTA, también se vinculó con Ministerio de las Mujeres, géneros y diversidad y con áreas de la SAGyP, entre otras.

Datos de implementación

(2011-2023) Cantidad de proyectos por edición, tipo de proyecto, fondos

Convocatoria	Proyecto Jóvenes	Proyecto Género	Total Proyectos	Cant. aprox. participantes	Fondos Fundación Argentina	Fondos DNATyE
1 (marzo 2021)	16	15	31	236	4.650.000	930.000
2 (sept. 2021)	32	32	64	519	11.200.000	1.920.000
3 (agosto 2022)	37	43	80	580	20.000.000	9.600.000
4 (abril 2023)	49	47	96	719	36.000.000	17.280.000
Total	134	137	271	2054	71.850.000	29.730.000

AVANCES Y LOGROS DEL PROCESO DE GESTIÓN 2020-2023

- Revista Virtual de Jóvenes y Género. Edición 2021.
- 10 videos en 2 minutos de los emprendimientos. Edición 2022. <https://www.youtube.com/watch?v=amHxth8mP4Q&t=31s>
- Encuentros y capacitaciones on line a nivel nacional y presenciales localizados en diversas provincias.
- Proyectos sostenidos en el transcurso del tiempo.
- Trabajo del INTA con esta población específica con un alcance federal en agenda.
- Capacidades institucionales fortalecidas para acompañar procesos de trabajo con jóvenes, mujeres y diversidades.
- Grupos fortalecidos y con mayor autonomía económica de sus participantes.
- Mayor visibilidad de grupos vulnerables (jóvenes, mujeres, diversidades) y valoración de su trabajo.
- Mejoras productivas e incremento de ventas/ingresos.
- Apoyo al arraigo de las familias rurales.

La línea de proyectos de Jóvenes y Género contó con 4 convocatorias realizadas entre 2021 al 2023 y alcanzó un total de 271 proyectos ejecutados. Abarcó a 2 mil destinatarios/as e involucró en la operatoria a las unidades de extensión de todos los Centros Regionales y EEA AMBA. La inversión total de fondos de capital semilla aportado por Fundación Argentina suman 71,8 millones de pesos y el aporte de la DNATyE para gastos operativos de los proyectos asciende a 29,7 millones de pesos.

Turismo Rural



En INTA la temática de Turismo Rural desde el 2019 se incorporó a la estructura programática como Red Estratégica de Conocimiento de Turismo Rural (RECTR). Espacio colectivo de personas e instituciones constituido a partir de sus intereses comunes e intercambios para el desarrollo y aplicación de conocimientos en torno al turismo rural como estrategia de desarrollo territorial.

Esta Dirección en estos 4 años decide acompañar de manera especial los procesos de Turismo Rural que se gestan y gesten articulados a través de la Red de Turismo Rural, en los grupos de Cambio Rural y los provenientes de iniciativas que los centros regionales definan porque reconoce que este tipo de turismo (del cual el INTA acompaña hace muchos años) complementa los ingresos de numerosos establecimientos rurales, incorpora proceso productivo de servicio integrando a jóvenes y mujeres rurales, incrementa directa e indirectamente el arraigo rural, y la vida de los pueblos rurales, genera ingresos y trabajo para las comunidades locales, crea empleo,

diversifica la economía, preserva el patrimonio y fomenta la participación social, por lo tanto, ejerce una importante contribución sobre el desarrollo rural.

La Red de Turismo Rural INTA la conforman técnicos que acompañan a experiencias asociativas en los diversos territorios del país y muchos de sus proyectos se encuentran en el marco del Programa Cambio Rural y cuentan con el apoyo de la DNATyE INTA.

Se destacan entre los avances del proceso de gestión y productos obtenidos:

- Publicación: Lineamientos técnicos tendientes a facilitar una planificación y desarrollo ordenado para el destino, el emprendedor y el futuro consumidor de la propuesta. 2020.
- Elaboración de documento en el que se presentan acciones a considerar del lado del viajero entendiendo a la experiencia turística como de responsabilidad compartida, en el escenario de la flexibilización del ASPO 2020/2021.

- Organización y participación en el V Foro de Turismo Rural y Naturaleza del NEA, realizado en Chaco bajo el lema “Experiencia Rural, Innovación y transformación digital.
- Gestión del convenio de cooperación INTA – CAME (Confederación Argentina de Mediana Empresa) para el fortalecimiento del turismo rural en los territorios.
- Organización y participación en la Feria Internacional de Turismo en el marco del convenio INTA-CAME y en articulación con el Programa Cambio Rural.
- Presencia en el Stand Experiencia Rural, con participantes/referentes de la Red Estratégica de Conocimiento de Turismo Rural del INTA, de la Red de Turismo Rural de Guayamba de Catamarca, de “Turismo Rural de la Microrregión Concordia, Entre Ríos” y de la Red de Turismo Rural del Sudoeste de Buenos Aires.
- Jornadas de Turismo Rural, Patrimonio y Territorio 2021 y 2022, co-organizadas por la Dirección Nacional de Transferencia y Extensión, la Red de Turismo Rural del INTA, junto con el equipo de investigación Ruralidad, Ambiente y Cultura del Instituto de Geografía de la Facultad de Filosofía y Letras de la UBA.
- Organización y participación en los Encuentros Regionales de Turismo Rural de NEA, y de la Red del SO de la provincia de Buenos Aires.
- Organización del VI Encuentro Nacional de Turismo Rural en San Rafael, Mendoza. 2022. Participación de 220 personas: Técnicos de la Red de Turismo Rural de INTA y Cambio Rural, prestadores de turismo rural, referentes de organizaciones (CAME, RATURC), referentes de turismo rural de los gobiernos provinciales.
- Organización e implementación de la visita técnica a la Argentina del Grupo Modelos Regionales de Competitividad de la Universidad del Cauca, Colombia. El objetivo de la visita fue conocer experiencias representativas en turismo rural y TIC en el Centro Regional Córdoba.
- Organización de la 7ª Reunión Anual de Técnicos/as de la Red de Turismo Rural (RATTUR) en Azul, provincia de Buenos Aires. 2023. Los objetivos estuvieron orientados a consolidar la Red Estratégica de Conocimientos de Turismo Rural, actualizar el concepto de turismo rural, sus alcances e indicadores para el INTA y Cambio Rural, y poner en valor el turismo rural situado en Azul, provincia de Buenos Aires.

Las articulaciones Extra Inta que se destacan entre otras son la representación del INTA ante el Comité para el Desarrollo Sostenible de las Regiones Montañosas de la República Argentina y el Convenio INTA-FAUBA de comisiones de estudios.



Convenios

En la etapa 2019-2023 la DNATyE formalizó un total de 36 convenios

Entidad/Contraparte	Tipo	Responsable/Participante
Secretaría de Inclusión Social del MDS- Fundación ArgenINTA	Convenio de Ejecución	María Rosa Scala
Ministerio de Empleo, Trabajo y Seguridad Social (MTEySS)	Convenio de Colaboración	Florencia Lance
Secretaría de Empleo del MTEySS	Protocolo Adicional N°1	Florencia Lance
Secretaría de Inclusión Social del MDS -Fundación ArgenINTA	Convenio de Ejecución Ampliatorio	María Rosa Scala
INAES - SENASA	Convenio marco	Luis Caballero
Facultad de Agronomía de la UBA	Convenio de Comisión de Estudios	Marina Guastavino
Secretaría de Inclusión Social del MDS - Fundación ArgenINTA	Convenio de Ejecución Ampliatorio	María Rosa Scala
Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo (ACUMAR) - Universidad Nacional de Hurlingham (UNAHUR)	Convenio de Cooperación Técnica	Luis Caballero
MTEySS.	Addenda al Protocolo Adicional N° 1	Florencia Lance
Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (CNCPS) – Fundación ArgenINTA	Convenio	María Rosa Scala
Secretaría de Inclusión Social del MDS- Fundación ArgenINTA	Convenio de ejecución ampliatorio	María Rosa Scala
Asociación Argentina de Extensión Rural (AADER)	Convenio marco	María Rosa Scala
MINAGRI	Addenda al Convenio de Colaboración	María Rosa Scala
SECRETARÍA DE EMPLEO del MTEySS	Addenda al Protocolo Adicional N° 1	Florencia Lance
ACUMAR UNAHUR	Addenda al Convenio de Cooperación Técnica	Luis Caballero
Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME)	Convenio de Cooperación Técnica	Marina Guastavino
Secretaría de Inclusión Social del MDS Fundación ArgenINTA	Convenio de ejecución ampliatorio	María Rosa Scala
MDS	Convenio de Ejecución	María Rosa Scala
Universidad Nacional de las Artes	Convenio marco	Florencia Lance
ACUMAR UNAHUR	Convenio de Cooperación Técnica	Luis Caballero
Secretaría de Empleo del MTEySS	Addenda al Protocolo Adicional N° 1	Florencia Lance

Entidad/Contraparte	Tipo	Responsable/Participante
Secretaría de Inclusión Social del MDS Fundación ArgenINTA	Convenio de ejecución ampliatorio	María Rosa Scala
Secretaría de Empleo del MTEySS	Addenda al Protocolo Adicional N° 1	Florencia Lance
Subsecretaría de Energías Renovables y Eficiencia Energética- Fundación ArgenINTA	Convenio de Cooperación Técnica	Diego Ramilo-Tomás Quevedo
Subsecretaría de Energías Renovables y Eficiencia Energética- Fundación ArgenINTA	Addenda al Convenio de Cooperación Técnica	Diego Ramilo-Tomás Quevedo
Secretaría de Empleo del MTEySS	Addenda al protocolo Adicional N° 1	Florencia Lance
Facultad de Agronomía de la UBA	Convenio de Comisión de Estudios	Marina Guastavino
Secretaría de inclusión social del MDS Fundación ArgenINTA	Convenio de Ejecución	María Rosa Scala
Fundación Foro del Sur	Convenio Marco	Florencia Lance
SAGPyA	Convenio de Cooperación Técnica	María Rosa Scala
Secretaría de Empleo del MTEySS	Addenda al Protocolo Adicional N° 1	Florencia Lance
Instituto Nacional de Asuntos Indígenas (INAI)	Convenio marco	Florencia Lance
Fundación Foro del Sur	Convenio de cooperación técnica	María Rosa Scala
Consorcio Red Educación a Distancia	Convenio de cooperación técnica	María Rosa Scala
Asociación Civil Construcción Colectiva para el Desarrollo Comunitario	Convenio Marco	Luis Mosse-María Rosa Scala
Organización Internacional del Trabajo (OIT)	Convenio Marco	Florencia Lance

Presupuesto y administración

La gestión administrativa y presupuestaria de la DNATyE trabajó con el objetivo de garantizar la implementación de los programas y proyectos con fondos propios y extra presupuestarios orientados a promover procesos de extensión y transferencia en los territorios articulando con los Centros Regionales y otros organismos.

La gestión administrativa y presupuestaria de la DNATyE a partir del 2022 estuvo a cargo de la Gerencia de Instrumentos de Extensión y Desarrollo Territorial. El planeamiento presupuestario y su ejecución se articuló entre las gerencias y la dirección de la DNATyE, y coordinada con la DGA a partir de las pautas y disponibilidad presupuestaria asignadas a esta Dirección. En este marco se definieron, con el equipo técnico de la DNATyE y los Centros Regionales siguiendo sus planificaciones, los fondos destinados a los Centros Regionales para acompañar procesos de extensión en los territorios.

PRINCIPALES LÍNEAS DE ACCIÓN:

- Planeamiento presupuestario y elaboración de las metas físicas presupuestarias.
- Aportes de la DNATyE a los CR y AMBA para fortalecer actividades territoriales.
- Gestión presupuestaria de los programas Cambio Rural, Prohuerta y otros.
- Gestión administrativa de la ejecución de fondos de la DNATyE.

Las estrategias para implementar estas líneas de acción implicaron un trabajo coordinado con los/as referentes técnicos/as y administrativos/as de los Centros Regionales. En relación con los fondos externos que se canalizan a través de la Fundación ArgenINTA (Prohuerta, Cambio Rural) se trabajó de manera coordinada en la definición de montos asignados, transferencias, seguimiento técnico y económico y la rendición financiera.

Con diversos organismos e instituciones las articulaciones se formalizaron en convenios lo que permitió la efectivización del financiamiento de acciones en los territorios. La ejecución financiera de estos fondos debe cumplir con las normativas específicas de cada programa/proyecto para su implementación. Por ello la DNATyE complementó con aportes cubriendo los gastos que desde estos programas/proyectos externos no están contemplados (viáticos y otros gastos específicos), pero son necesarios para cumplir con objetivos propuestos de extensión y desarrollo.

AVANCES DE PROCESO/RESULTADOS

Desde el inicio de la Gestión se trabajó en una planificación presupuestaria para los POAs de ProHuerta y Cambio Rural y se implementó de manera incremental por componentes en estos 4 años la planificación, seguimiento y producción de información a los Centros Regionales periódica sobre el presupuesto asignado desde Extensión a los centros para un seguimiento compartido de los mismos. Con esta información y convertida en un tablero de control se conversa con los ejecutores en territorio a través de la línea para ver sus progresos, dificultades, y logros. En la actualidad las 3 gerencias trabajan los requerimientos y se presenta unificada a DGA la planificación anual y trimestral, para su ejecución.

2022-2023. Líneas de acción financiadas por Fuente 12 desde la DNATyE a los Centros Regionales

ACTIVIDADES FINANCIADAS desde DNATyE	2022	2023 ¹²	Total
Convenio Ministerio de Trabajo	9.789.794	14.096.066	23.885.859
Fortalecimiento Capacidades de Extensión	14.539.780	5.728.005	20.267.785
Proyectos de Género	12.897.574	4.370.242	17.267.816
Proyectos de Jóvenes	9.493.540	4.733.101	14.226.640
Apoyos de la DNATyE	8.987.819	657.680	9.645.499
Seguimiento ProHuerta y Cambio Rural	2.525.478	5.360.663	7.886.141
Gestión Para Formulación de Proyectos	1.328.050	1.627.822	2.955.872
Gestión de POA de las AER	320.002	2.507.155	2.827.157
Procesos de Innovación	2.544.540	-	2.544.540
ACUMAR Apoyo AMBA	986.596	1.527.652	2.514.248
Extensión e Interculturalidad	657.364		657.364
Convenios de Articulación Nacional		580.994	580.994
Estrategias con perspectivas de Género		436.911	436.911
Juventud Acompañamiento	106.337		106.337
	64.176.874	41.626.290	105.803.164

2022-2023. Distribución del financiamiento de Fuente 12 por Centro Regional

Centro Regional	2022	2023	Total general
Chaco Formosa	6.350.146	4.633.660	10.983.806
Tucumán Santiago	5.320.775	5.662.864	10.983.638
Salta Jujuy	4.573.827	4.534.359	9.108.187
Buenos Aires Sur	6.051.151	2.248.506	8.299.657
Corrientes	3.238.175	4.180.733	7.418.908
Patagonia Sur	4.509.398	2.759.027	7.268.424
Patagonia Norte	4.420.364	2.757.375	7.177.739
Mendoza San Juan	4.901.160	1.938.795	6.839.955
Buenos Aires Norte	4.354.505	1.753.661	6.108.166
AMBA	3.104.182	2.845.502	5.949.684
Santa Fe	3.344.332	1.482.045	4.826.377
Misiones	3.014.330	1.670.075	4.684.405
Catamarca La Rioja	3.212.688	1.469.318	4.682.006
Entre Ríos	2.429.237	999.620	3.428.856
Córdoba	2.011.050	1.072.369	3.083.419
La Pampa San Luis	2.191.024	798.570	2.989.593
Otros ¹³	1.150.531	819.814	1.970.345
Total, enviado	64.176.874	41.626.290	105.803.164

12. El monto de 2023 corresponde al ejecutado hasta septiembre. Se estima un último trimestre con \$50 millones adicionales.

13. En "Otros" se incluyen Institutos y otras áreas institucionales.

FINANCIAMIENTO CON APORTES EXTERNOS

Desde la DNATyE, además de los programas históricos con aportes Externos ProHuerta y Cambio Rural en el periodo 2020 a 2023 se sumaron otros proyectos/programas con aportes externos.

2020-2023. Distribución presupuestaria de estos aportes externos

Aportes externos por Articulaciones					
Nombre del programa	2020	2021	2022	2023	TOTAL Aporte Externo
Cambio Rural	120.000.000	160.000.000	195.000.000	800.000.000	1.275.000.000
ProHuerta POA ¹⁴	224.433.008	745.017.531	777.033.353	2.000.000.000	3.746.483.892
ACUMAR				58.667.300	58.667.300
Jóvenes y Género		15.850.000	20.000.000	45.375.000	81.225.000
DIPROSE. Total programas	21.815.000	323.934.000	392.043.950	3.548.232.760	4.286.025.710
FORMAF				29.000.000	29.000.000
TOTAL	66.248.008	1.244.801.531	1.384.077.303	6.481.275.060	9.447.401.902

14. Para ProHuerta se toman los montos del POA que corresponden a los periodos desde marzo a febrero.

Epílogo

La DNATyE se planteó desafíos en su estrategia pos pandemia de extensión y transferencia considerando la importancia del marco institucional.

El INTA cuenta con presencia en todo el territorio nacional a través de las distintas estructuras, pero principalmente por la Agencias de Extensión (AER) con 1500 agentes involucrados en el sistema de Extensión y Transferencia en articulación con agentes de investigación. En la realidad pos pandemia y ante un nuevo orden económico, político y social este entramado institucional tiene el compromiso de diseñar estrategias que permitan a través de la co construcción con los actores locales acciones que potencien el crecimiento y desarrollo del SAB. La irrupción de la tecnología digital y de comunicación es una realidad que ha cambiado la forma de conectarse e interactuar entre las personas. Frente a estas transformaciones es necesario reflexionar sobre el rol y la gestión de las prácticas de extensión e investigación en el marco de los procesos de innovación. Con 67 años de trayectoria institucional y presencia territorial permite a nuestra institución desarrollar capacidades para generar estrategias que puedan contribuir a un nuevo paradigma de desarrollo, considerando no solo las capacidades institucionales sino también las de otras instituciones/ organizaciones públicas y privadas que consoliden un proyecto federal de extensión.

La nueva estrategia pos pandemia incluye diferentes acciones que permiten asegurar un desarrollo armónico e inclusivo y fundamentalmente basado en las realidades territoriales y locales. Las acciones propuestas se orientan a:

- Fortalecer y consolidar el funcionamiento de las Plataformas de Innovación Territorial (PIT) como células básicas de participación social para identificar y priorizar las problemáticas y oportunidades relevantes del territorio. Las mismas plataformas deberán ser activas en la búsqueda de financiamiento a los proyectos resultantes.
- Promover la co-construcción del conocimiento, para que los actores locales no sean receptores pasivos de la tecnología, sino que la tecno-

logía o soluciones generadas estén basadas en el saber y hacer local.

- Promover el cooperativismo y otras formas asociativas para fortalecer la producción, circulación y consumo de productos locales.
- Promover la cooperación y complementación entre distintas organizaciones públicas y privadas para evitar superposiciones y potenciar el trabajo en pos del desarrollo.
- Promover y fortalecer el desarrollo de entramados productivos, polos tecnológicos, parques bioindustriales, asociados a convenios de vinculación tecnológica y otros instrumentos que permitan articular el conocimiento científico con las demandas territoriales.
- Capacitar a los Agentes de Extensión y Transferencia en el nuevo rol y la utilización de herramientas que aporten a las nuevas demandas y soluciones.
- Descentralizar y regionalizar las estrategias de intervención territorial local para adaptarlas a las características agro-ecológicas, productivas y sociales de cada territorio.

Esta propuesta modifica la visión del extensionista como experto o generalista que atiende a soluciones individuales hacia un profesional parte integrante de un equipo interdisciplinario liderando procesos de desarrollo o siendo parte de los mismos. Enmarcada en el PEI la estrategia de extensión se concibe como una propuesta que contiene la integración de componentes estratégicos identitarios del INTA (Investigación, Desarrollo, Extensión y Transferencia, junto a los componentes articuladores, para su despliegue en el territorio). Igualmente modifica la visión de uniformidad en las estrategias de abordaje de los problemas y oportunidades, desafiando a las regiones a establecer estrategias adaptadas y apropiadas, en un marco de estrategia nacional para el desarrollo. El desafío actual de la extensión rural consiste, entonces, en gestionar procesos, dinamizando redes en las que participan organizaciones públicas y privadas, integradas

por actores comprometidos con un proyecto compartido. Estos procesos deben ser sostenibles en el tiempo e inclusivos de las diferentes aspiraciones sociales e intereses presentes en un territorio y que contribuyan a los procesos de gobernanza territorial. Para ello la articulación multiactoral implica generar las condiciones para alcanzar acuerdos entre organizaciones que aporten estrategias para la acción, sumando las capacidades en investigación y extensión.

En resumen, en los 4 años de gestión iniciados en diciembre de 2019 hasta fines de 2023, con la pandemia COVID-19 y ASPO de por medio, la DNATyE avanzó en la cogestión y diseño de políticas públicas con Ministerios y Secretarías de estado para el abordaje conjunto orientado a impulsar el sistema agropecuario, alimentario y agrobioindustrial para que sea más competitivo, inclusivo, y con cuidado del ambiente.

Esta estrategia de extensión se desplegó en los programas históricos cogestionados como ProHuerta y Cambio Rural. En el caso de éste último, la dirección inició la gestión corrigiendo y normalizando aspectos auditados al programa a través de acuerdos conjuntos entre INTA.DNATyE, MAGyP y ArgenINTA. Fueron estas gestiones, entre los organismos involucrados, que permitieron el despliegue y crecimiento logrado, pasando de 388 grupos de productores a 770 en diciembre 2023. Hoy Cambio Rural cuenta con un equipo en acción permanente que trabaja de manera integrada visitando los grupos, acompañando los procesos, marcando agendas tecnológicas, formando promotores asesores y agentes de proyecto, y construyendo nuevas respuestas tecnológicas para atender las demandas del territorio y proyectarse frente a nuevas oportunidades.

La línea de trabajo cogestionada con DIPROSE se destaca por la evolución y logros obtenidos en la implementación de proyectos de desarrollo rural en un trabajo conjunto del INTA con protagonismo de la DNATyE que tejió redes con los Centros Regionales y la contraparte de MINAGRI y MECON. Las diferentes líneas de financiamiento destinadas al sector de la AFCL del territorio nacional desplegaron proyectos productivos con valor agregado en origen y comercialización que facilitaron la incorporación de tecnologías, herramientas e innovación entre otros aportes sustanciales que contribuyeron con mejoras en las con-

diciones de producción y de vida de productores/as rurales.

Entre las líneas de proyectos se destacan la obtención y distribución de agua para uso productivo y familiar y el enfoque de género con los proyectos “En Nuestras Manos” que involucró a organizaciones de mujeres rurales. La importancia de la participación de INTA por medio de la DNATyE en la gestión de proyectos con DIPROSE fue significativa al punto que en 2023 se realizó una convocatoria especial para INTA. Esta convocatoria logró la implementación de más de 70 proyectos de organizaciones de la agricultura familiar que comprendió a 1.300 familias de 18 provincias del país.

En esta gestión de la DNATyE quedan procesos iniciados a continuar entre ellos los procesos con otras unidades de la Dirección Nacional en el trabajo de elaboración y revisión de los POAs con las unidades de extensión en el marco de las planificaciones de las EEA y planes de los Centros Regionales. Una experiencia iniciada de articulación en la extensión, innovación y planificación.

Jóvenes y Género, línea de proyectos innovadora generada e implementada desde la DNATyE y articulada con los Centros Regionales y financiada por Fundación ArgenINTA. Estos proyectos permitieron fortalecer procesos de producción, servicios, valor agregado en origen y comercialización en los territorios que fueron acompañados por extensionistas de INTA. Es un proceso en marcha que constituye un camino a continuar en el fortalecimiento de emprendimientos de desarrollo territorial con perspectiva de género y protagonismo de la juventud rural.

La gestión con enfoque de género, jóvenes y diversidades e interculturalidad constituyen una perspectiva de trabajo en la extensión con acciones concretas durante la gestión 2019-2023 de la DNATyE que convoca a la continuidad.

Entre otros aspectos, en la gestión sobresale como aprendizaje y fortaleza la articulación impulsada desde la DNATyE con los 15 Centros Regionales y la EEA AMBA y las figuras programáticas para la implementación de proyectos con socios extra INTA enmarcados en una trama institucional que facilitó la implementación de líneas de acción para potenciar el desarrollo rural y la innovación en los territorios.



Secretaría de Agricultura,
Ganadería y Pesca

Ministerio de Economía



Argentina