

La primera década de la Estación Experimental como parte del INTA: transformación y crecimiento

Micaela Silvestro

Centro Interdisciplinario de Estudios Políticos, Sociales y Jurídicos, Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica
micaelasilvestro@gmail.com

El Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) fue creado en 1956 por medio de un decreto del Poder Ejecutivo Nacional, como un organismo nacional y autárquico, es decir, como una entidad autónoma financiada con un impuesto sobre las exportaciones agrícolas. De este modo, de manera novedosa, se proponía la fusión en un único organismo de las acciones de investigación y extensión rural para la generación y transferencia de tecnologías para el desarrollo agropecuario. A su vez, se buscó que los destinatarios para los que fue creado -productores agropecuarios- fueran partícipes dentro de su estructura institucional. Entre otras disposiciones, el Ministerio de Agricultura le transfirió al INTA las Estaciones Experimentales creadas anteriormente, entre las que se incluyó la Estación Experimental Agropecuaria Balcarce (EEAB) en 1958, momento de asunción a la presidencia de Arturo Frondizi.

Desde entonces, sucedieron grandes cambios en la EEAB. Por un lado, su área de influencia se amplió y abarcó gran parte del centro sudeste de la provincia de Buenos Aires, que-

En el presente artículo se buscó realizar un recorrido general por las principales transformaciones de la EEA Balcarce durante su primera década de existencia como parte del INTA. En este periodo se ampliaron las diferentes áreas de investigación y sedimentó el vínculo con el entorno agropecuario a través de la creación de Agencias de Extensión Rural. A su vez, se articuló con la enseñanza universitaria y se abrieron canales de diálogo con organismos internacionales, como la Food and Agriculture Organization (FAO), que habilitaron el desarrollo de proyectos de cooperación técnica, entre otras transformaciones.



Cartelería informativa del tercer censo papero.

dando bajo su jurisdicción alrededor de 31 partidos. A su vez, a nivel nacional sucedió un reordenamiento de los planes de investigación. En sus comienzos le fueron asignados tres problemas básicos: Papa, Ganado de Carne y Lanares, a lo cual se sumó la labor complementaria en Suelos y Economía agropecuaria, en una evidente diversificación de los temas de investigación.

En cuanto al tema Papa, continuaron los estudios² referentes a los problemas productivos y de conservación de cosecha. Luego del lanzamiento de las primeras variedades argentinas de papa, a principios de 1960 el cultivo de estas alcanzó a cubrir el 85% de superficie sembrada con dicho tubérculo. Con ello, se logró la duplicación de los rendimientos y cierta independencia en cuanto a la provisión de semilla desde el exterior. Lejos quedaba ya la gran crisis productiva de

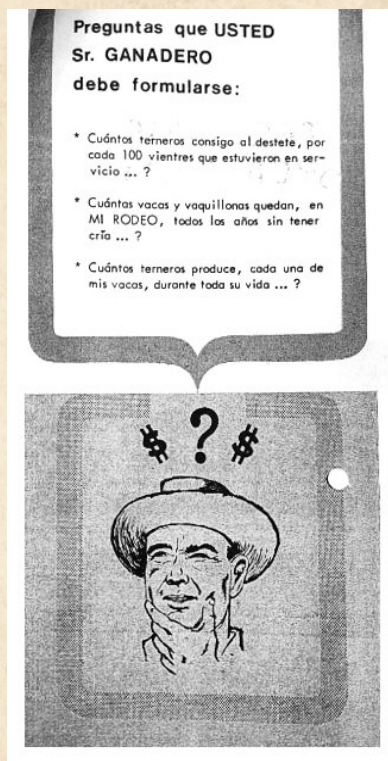
¹ El presente artículo pertenece a una investigación en desarrollo que se encuentra en su etapa inicial. Los errores y omisiones que pueda contener, son de la exclusiva responsabilidad de quien escribe.

² El plantel inicial de técnicos que había ingresado antes de pasar a depender del INTA y que estaban dedicados a esta temática continuó en sus labores y fueron figuras claves dentro de la institución. Al respecto Véase el anterior artículo ¿Cómo surgió la Estación Experimental? en el N° 145 de Visión Rural.

1936, sin embargo, se inauguraron otros problemas como la presencia de excedentes que no eran absorbidos por los consumidores. Para abordar esta situación, se emprendió en 1963, en conjunto con otras instituciones y grupo de productores, un censo del área cultivada con papa, que se repitió en los años siguientes. Este accionar fue sumamente trascendente en el relevamiento de datos de la región para la toma de decisiones orientadas a la comercialización y abastecimiento. Así, en pocos años, el panorama papero se modificó sustancialmente, en parte debido a la presencia estatal en la zona.

En relación con la producción ganadera, desde la finalización de la Segunda Guerra Mundial en 1945, el país venía experimentando una progresiva contracción de las exportaciones de carne vacuna debido a diversas razones³. En ese sentido, se desarrolló una línea de trabajo contundente en la EEAB orientada a ganadería vacuna y ovina, en pos de incrementar la producción de la región. Así, se conformaron equipos de trabajo en mejoramiento animal que incluyeron cruzamiento de razas, pruebas de producción, análisis en torno a nutrición animal y alimentación. Asimismo, se iniciaron los primeros abordajes referidos a administración rural y se acentuaron los análisis de suelos, en conexión con los planes agrícolas y ganaderos. Con el correr de los años, se incorporó progresivamente nuevo personal y nuevos temas de investigación.

Además de las transformaciones ya citadas, otra gran reestructuración acontecida a nivel institucional fue la incorporación del Servicio Nacional de Extensión del INTA. Así, a lo largo de este periodo inicial se crearon la mayoría de las Agencias de Extensión Rural, distribuidas dentro de la zona de influencia de la EEAB. Estas fueron pensadas como el nexo territorial



Folletería destinada al productor ganadero

(Fuente: Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria. PROMEGAVA N°22, 1967).

entre la Estación Experimental y el productor rural y su familia. Por ello, su esquema de trabajo contemplaba un equipo⁴ mínimo de un asesor técnico, un asesor 4-A (destinado al trabajo con las juventudes) y una Asesora del Hogar Rural (destinada al trabajo con mujeres). Algunas de estas Agencias fueron creadas como parte de la política del INTA a nivel nacional, sin embargo, hubo casos donde su instalación fue traccionada desde el propio ámbito agropecuario. Por ejemplo, la Agencia de Extensión de Ayacucho⁵ fue solicitada por la comisión Pro Agencia de Extensión, compuesta por miembros de la

Sociedad Rural de Ayacucho, cooperativas agropecuarias, el gobierno municipal, entre otros actores.

En 1962 sucedió un hecho de trascendencia para el desarrollo de la EEAB, se decidió el traslado de la Facultad de Agronomía dependiente de la Universidad Católica de Mar del Plata (UCMDP), que funcionaba desde 1960 en dicha ciudad, hacia las instalaciones de la EEAB. Con esta decisión se pretendía filiar ambas instituciones para formar una Unidad Integrada, en una emulación al formato *Land Grant* estadounidense. Así, se esperaba la integración de las funciones de investigación, extensión y enseñanza. Al año siguiente, se firmó un convenio entre el Instituto Universitario Libre por la UCMDP y el INTA para legalizar esta mudanza.

En paralelo a la instalación de la Facultad en el predio de la Estación Experimental, comenzó el Proyecto FAO⁶-INTA N°53: "Estudio de las enfermedades de la nutrición y deficiencias del ganado" entre 1962 y 1967 (INTA, 2007). Uno sus objetivos era indagar las causas de la Calcicosis Enzoótica Bovina⁷, una enfermedad crónica cuyo origen era desconocido en aquellos años y generaba un gran deterioro en el ganado vacuno (INTA, 2007). A partir de este proyecto ingresó personal especializado y *expertos*⁸ extranjeros que se insertaron en los distintos grupos de trabajo, en particular en el área de Producción Animal y Suelos.

En cuanto a la integración institucional buscada entre la FAB y el INTA, comenzaron las gestiones para lograr el apoyo de alguna institución. Así, en 1964, se firmó un convenio entre el INTA, la Universidad, la Cooperadora⁹ y la Agencia Internacional de Desarrollo para efectivizar la asistencia de la Michigan State University (MSU), que se prolongó hasta 1970. Esta universidad debía asesorar a la FAB y a funcionarios del INTA en la integración de sus funciones y en el área administrativa. A su vez, se proponía colaborar en la elaboración de un Plan de Estudios adecuado a los requerimientos tecnológicos de la agricultura argentina y en la formación de posgrado del personal de la EEAB y estudiantes (Petrantonio *et.al*, 2010). En este contexto, la educación superior en toda América Latina se encontraba en expansión. Este fenó-

³ Entre ellas la expansión del consumo local.

⁴ Si bien existía una proyección territorial de envergadura, para el año 1968 solo la mitad de las 20 AER cumplían con el equipo técnico proyectado inicialmente.

⁵ Creada en 1966.

⁶ La Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), tiene como objetivo al día de hoy, conducir actividades internacionales encaminadas a erradicar el hambre, a través de la modernización y mejora de las actividades agrícolas, forestales y pesqueras.

⁷ También llamada entequo seco o bichoquera

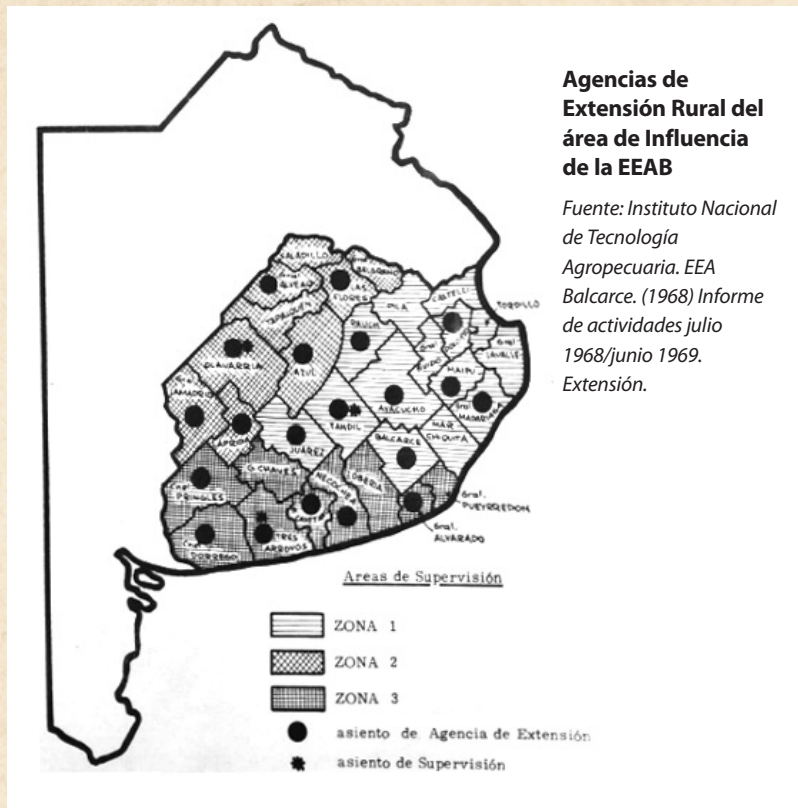
⁸ Algunos de estos tuvieron gran trascendencia en las dinámicas de la institución.

⁹ En 1962 se creó en Balcarce una Comisión Cooperadora con el fin de colaborar en el aspecto económico de la Facultad.

meno, a nivel internacional estuvo acompañado por un crecimiento considerable de la formación de posgrado. Como vemos, Argentina no estuvo exenta de este proceso y en el periodo que nos compete a escala local, se ampliaron las redes de circulación e intercambio entre agentes y las posibilidades de formación de cuadros técnicos que fueran los impulsores del desarrollo tecnológico para lograr un mejoramiento de la producción (Elgueta, 1962).

A partir de 1967, se inauguró el edificio principal de la Facultad de Agronomía y fueron creados los departamentos de Producción Vegetal, Producción Animal, Suelos, Economía y Sociología y los departamentos auxiliares de Informaciones y Relaciones Públicas y Administrativas. De esta forma, la EEAB junto a la FAB materializaron la Unidad Integrada. (Petrantonio *et al*, 2010).

En este periodo, a pesar de las alternancias políticas en el poder ejecutivo nacional, estos convenios generados a partir de la coyuntura que se abre con la Alianza para el Progreso se mantuvieron en el tiempo. En esta etapa, que fue abordada a grandes rasgos, la EEAB recibió financiamiento y comenzó a trabajar de forma mancomunada con diferentes organismos en un periodo de internacionalización de la ciencia. El proyecto FAO mencionado, fue la primera experiencia de trabajo con expertos extranjeros e inauguraría otros que se desarrollaron a fines de 1960 y en la década siguiente. En simultáneo, la FAB reci-



bía apoyo y financiamiento para su desarrollo institucional de una universidad estadounidense emulando su forma organizativa. (Petrantonio *et.al*, 2010; INTA, 2007).

Durante su primera década de existencia como parte del INTA, la EEA Balcarce amplió sus áreas de investigación, sedimentó el vínculo con el entorno agropecuario, articuló su labor con la enseñanza universita-

ria y comenzó un canal de dialogo con otros actores a nivel internacional. Para el año 1968 el personal de la EEAB contabilizaba 278 personas, de las cuales 107 pertenecían al plantel técnico. De este número, 58 se hallaban dentro de las diferentes áreas de investigación. Mientras que, dentro del Servicio de Extensión, 49 personas atendían la población rural de 31 partidos.



Guía DE ANUNCIANTES

VR 146



Acopio Balcarce S.A.	11	Guerrero y Luciano	39
A-G Industria Metalúrgica	30	Iriberry, Juan Leoncio	30
Agenda Agraria	54	Irrisur	17
AgriGlobal	33	Junto al Campo TV	45
Agropack	29	KWS	59
Asoc. de Coop. Argentinas	7	Nueva Huella S.R.L.	43
Cabaña "Mizqui Nemul"	49	Peralta & Ledda	14
Casaro & Cía. S.A.	13	Rivero Hnos. Constructora	43
Cooperativa Agropecuaria		Rizobacter	13
Gral. Necochea Ltda.	18	Roza Hnos.	9
Cooperativa de Electricidad		San Alberto Balcarce S.R.L.	2
Gral. de Balcarce Ltda.	60	Scorziello y Galella S.A.	5
Chayé S.A.	31	Terminal Quequén S.A.	54