

Encuesta de gestión de la empresa agropecuaria: Capacitaciones realizadas y demandadas

Artículo 3/3

Hernán A. Urcola¹¹ INTA, Estación Experimental Agropecuaria Balcarce

La encuesta estuvo abierta entre mayo y agosto de 2020, recolectándose un total de 844 respuestas válidas. El total de respuestas representa el 0,40% del total de explotaciones agropecuarias (EAP) del país, según datos del último censo nacional agropecuario (CNA 2018, INDEC).

Este tercer artículo, último de la serie, presenta una síntesis de los resultados principales de la encuesta. La publicación completa puede encontrarse en:

<https://repositorio.inta.gov.ar/handle/20.500.12123/10350>

Mediante el análisis de correspondencias múltiples se agruparon las respuestas en grupos (clusters) de acuerdo a su nivel de similitud. Esto permite delinear un perfil orientativo de las características del encuestado, de las capacitaciones que realizó y de las que desea realizar, y es útil para diseñar actividades de extensión y de capacitación. Dado el alcance de la encuesta, las respuestas presentan una amplia diversidad en las variables, por lo que estos resultados se presentan con el objetivo de mostrar las tendencias generales existentes, sin pretender extraer conclusiones definitivas de los mismos.

La figura 1 muestra el mapa de correspondencia de acuerdo a las dos primeras dimensiones consideradas. Las respuestas se asocian en grupos (identificados con distintos colores) que comparten características similares, donde las respuestas ubicadas en el centro de cada elipse son las más representativas de cada grupo.

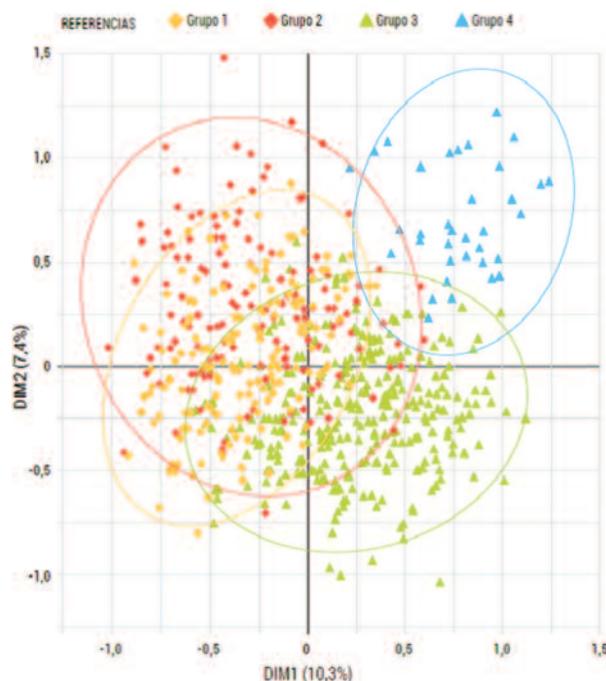
Para la Región Pampeana, los gru-

Desde el Proyecto "Sistema de información para la toma de decisiones en el sector agropecuario" (PE-I218) del INTA, se intenta mejorar la gestión de la empresa agropecuaria, capacitando y aportando información y herramientas que faciliten esta tarea. Por este motivo, se realizó una encuesta voluntaria, online y de alcance nacional para consultar sobre las capacitaciones realizadas y sobre las capacitaciones que el encuestado deseaba tomar próximamente.

pos con mayor presencia son el 1 y el 3. El grupo 1 está compuesto principalmente por asesores (71%), preponderantemente con estudios Universitarios y edades menores a 45 años y que trabajan en empresas medianas. En este grupo, la gran mayoría ha recibido capacitación téc-

nica (94%) y en gestión (55%), respectivamente, en los 12 meses previos a la encuesta. Además, el 61% de los encuestados de este grupo requiere capacitación en gestión y el 45% en planificación de la empresa agropecuaria.

Figura 1 | Mapa de agrupamiento de los encuestados. Las respuestas se clasificaron reuniéndolas en cuatro grupos según su nivel de similitud.



El grupo 3 se integra principalmente con productores de la región Pampeana y en menor medida de Patagonia Norte. La educación predominante en este grupo se reparte entre los niveles universitario y secundario y la proporción de integrantes que han realizado capacitaciones técnicas y de gestión alcanzan el 62% y el 24%, respectivamente. Aproximadamente la mitad de los integrantes de este grupo demandan capacitaciones en gestión y en planificación.

El grupo 2 tienen menor representación en la Región Pampeana y está compuesto principalmente por gerentes/responsables técnicos. La gran mayoría de los integrantes de este grupo han recibido capacitación técnica y en gestión y un 51% requiere capacitación en gestión mientras que un 41% de los integrantes de este grupo requiere capacitación en planificación. Por último, el grupo 4 se asocia fuertemente con la Región NOA. Los integrantes de este grupo poseen educación primaria en su gran mayoría. En este grupo la escala de producción predominante es chica. Este

es el grupo cuyos integrantes han realizado la menor cantidad de capacitaciones, tanto técnicas como de gestión, en términos relativos.

Además, este es el grupo que requiere con menor frecuencia capacitaciones, tanto en gestión como en planificación.

PUNTOS DESTACADOS

El análisis de las respuestas obtenidas de la encuesta indica que:

- ✓ Un porcentaje alto de los encuestados dispone de registros económicos y financieros, pero menos de la mitad manifestó calcular indicadores de resultados, de utilidad para la toma de decisiones.
- ✓ Un porcentaje alto de encuestados realizó capacitaciones técnico-productivas; pero muchos menos en temas de economía, finanzas o manejo de RRHH.
- ✓ Sin embargo, existe gran interés por recibir capacitaciones de índole económica, especialmente en gestión, planificación financiera y análisis de inversiones.
- ✓ En casi todas las respuestas se observaron diferencias según el tamaño de la empresa y también entre productores y asesores. A nivel de macro-región y/o actividad, la situación resultó relativamente similar.

Podes encontrar más resultados económicos de actividades productivas de nuestro país en:
<https://bit.ly/indicadores-economicos>

