



**Análisis Económico de Establecimientos Modales de
Producción Ovina Extensiva, en las Principales Zonas de
la Provincia de Santa Cruz, Septiembre 2021.**

Autores:

**Lic. (MBA) Martin, Roa (AER INTA Los Antiguos).
Técnico. Ricardo Bonil (Área Producción Agropecuaria).
Lic. (Mag.) Alan Schorr (Área Producción Agropecuaria).**



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina

1. Introducción.

Es oportuno y útil contar con información estratégica para la toma de decisiones en los sistemas productivos ganaderos ovinos en Santa Cruz. La generación y análisis de información de establecimientos modales es de suma importancia, ya que actualmente se encuentra dispersa, desactualizada y no sistematizada u ordenada.

El informe técnico está dirigido a todos los que integran el sistema productivo ganadero ovino de la provincia de Santa Cruz y público en general interesado en la temática. En este contexto se articuló con las distintas Agencias de Extensión Rural del INTA Santa Cruz e instituciones agropecuarias referentes al área FIAS (Federación de Instituciones Agropecuarias); PROLANA; Ley Ovina provincial (UEP) entre otras.) para poder realizar una mayor cobertura territorial, permitiendo una mejor caracterización del sistema.

El presente trabajo analiza la estructura básica patrimonial de cada establecimiento modal representativo de áreas geográficas estratégicas de la provincia, donde se concentran los principales establecimientos ganaderos con producción ovina extensiva. También se define la composición de gastos y costos incurridos, así como los ingresos obtenidos en el lapso de una temporada. Así mismo, se estima la situación económica condicionada por las variables ambientales, socioeconómicas, macroeconómicas, entre otras, que influyen en la producción ovina extensiva.

2. Objetivo general del trabajo.

Analizar y actualizar los indicadores económicos más relevantes de los sistemas ovinos de la provincia de Santa Cruz, con el propósito de generar información estratégica, para los tomadores de decisiones tanto del sector público como privado.

3. Metodología desarrollada.

Dado que la producción ovina extensiva es la principal actividad ganadera de la provincia de Santa Cruz, contando en la actualidad con 2.535.642 cabezas ovinas según últimos datos de SENASA (marzo 2021), el propósito del presente trabajo es evaluar económicamente la actividad del sector ovino, definiendo las zonas más representativas de la provincia y sus respectivos sistemas modales. Para ello, se contó con información previa de análisis propios, información de base preexistente y opinión de referentes calificados del sector, instituciones públicas, privadas y técnicos especialistas en la temática de la EEA INTA Santa Cruz. En este contexto se definieron 4 zonas productivas modales: 1) Zona Precordillera y Pastizal Subandino 2) Zona del Golfo de Puerto Deseado 3) Zona Meseta Central y 4) Zona de la Estepa Magallánica Seca.

Definiciones generales para los modelos analizados.

Se contempla un peón general fijo hasta 4.000 animales de esquila. Se incluye un número de jornales para tareas específicas (esquila, señalada, esquila de ojos, varios) y también se considera la “retribución al productor” que aporta mano de obra a las actividades cotidianas de la explotación, computando U\$S 1.000 por mes, salvo el caso de Meseta Central donde se aplicó el monto equivalente a un sueldo básico de un peón general.

Para el cálculo de la cuota de depreciación, se utilizó el método de amortización lineal. Se diferencia amortizaciones Directas e Indirectas. No se amortizan bienes que ya cumplieron su vida útil.

Para los gastos de conservación y reparación para Capital Fundiario fueron considerados un 1% y de Explotación 5%.

La valoración del capital se realizó por medio de su Valor Residual Activo y el Circunstancial (VRACi).

Se define como el establecimiento modal, por ser el más frecuente y representativo de los establecimientos ganaderos orientado a la producción ovina extensiva en cada zona.

Se establece que los establecimientos que realizan esquila pre-parto (60%), por considerarse la práctica que genera más beneficios.

La señalada de corderos es la cantidad de corderos señalados versus ovejas entradas.

Valores de referencia de bienes, productos y servicios: **Agosto de 2021.**

Productos con valores de referencia: SIPyM-PROLANA; Informe de Ganados y Carnes de la Patagonia; UEP Ley Ovina Santa Cruz.

Dólar de referencia Banco Nación comprador.

Se excluye el IVA tanto para los precios de venta de productos como para los precios de los insumos.

Se considera el costo del servicio contable para la categoría responsable inscripto.

Se incorpora la alícuota del 0,4% de las ventas (IPG), el impuesto inmobiliario rural y el impuesto a las Ganancias del 30 % sobre el Resultado Neto, no se contempla el impuesto a los bienes personales como tampoco Ingresos Brutos que para la actividad ovina está exenta.

Indicadores Económicos analizados.

Ingreso Bruto: El ingreso o valor bruto de la producción hace referencia a la valorización monetaria de toda la producción obtenida durante el periodo considerado. Resulta de multiplicar el volumen o unidades producidas por su precio de mercado. Esto implica que se considera como ingreso a la producción física independientemente que se haya efectivizado como ingreso monetario a través de la venta (ingresos efectivos como no efectivos). El consumo en estancia y la diferencia de inventario (positivas) corresponden a ingresos no efectivos.

-Margen bruto de la actividad ganadera ovina: Es la diferencia entre los ingresos (efectivos y no efectivos) generados, durante un plazo determinado (una zafra), por una actividad (cría ovina) y los costos que le son directamente atribuibles.

-Resultado operativo: Es el saldo obtenido por la empresa, restando al margen bruto el total de los costos indirectos (estructura).

-Ingreso Neto: Es el monto residual, en dinero o bienes valorizados, que queda del proceso productivo, una vez cubiertos todos los gastos operativos y la depreciación de los bienes que componen el capital de la explotación.

-Rentabilidad (sin tierra): Es la tasa de interés anual que se obtiene de los capitales inmovilizados en el ejercicio productivo. Es el ingreso al capital expresado en porcentaje sobre el activo promedio (en este caso VRACI).

-Punto de equilibrio: Punto de equilibrio: es el número mínimo de ventas (expresado en moneda o unidades) en el cual los ingresos totales se hacen iguales a los costos totales. Es decir el nivel de actividad para el cual no hay pérdidas ni ganancias. Es la relación entre los costos totales y el resultado de restar al precio de venta unitario los costos variables unitarios.

P.E: Costos Fijos

(Precio de venta por unidad-Costo variable por unidad).

Indicadores productivos analizados.

-Tasa de extracción (cabezas): es un indicador del flujo (número de animales) que se genera o surge de un determinado stock. Se calculó como la relación entre las cabezas vendidas (más el consumo) con el stock inicial.

-Producción por superficie (kg/ha):

-Carne/ha kg.; (sumatoria de los pesos individuales x cantidad de cabezas comercializadas en cada categoría) + consumo en estancia.

-Lana/ha. kg sucios.

4. Análisis de los casos.

a) Establecimiento Modal Meseta Central.

- **Caracterización:** El área ecológica predominante en la zona es Meseta Central, que involucra los departamentos de Magallanes, Río Chico, Corpen Aike y Deseado.
- Se define como el establecimiento modal aquél más frecuente y representativo de los establecimientos ganaderos orientado a la producción ovina extensiva.
- Producción doble propósito: predominancia de lana. Raza Merino.
- La dimensión del campo se define como el valor medio de la zona de 20.000 has. y una receptividad de 0,10 EOP/ha. En el cálculo de la receptividad se incluye el impacto del guanaco.
- La mortandad en adultos es del 8 % y la de corderos del 15 %.
- La reposición de carneros es externa, a través de compra.
- La señalada es de 65%, estableciéndose como un valor promedio de la zona.
- El peso en kg de lana por animal es uniforme, valor promedio.
- Se establece la retención de corderas hembras del 100%.
- El consumo de capón es de 28% de la categoría que incluye el consumo mensual más los adicionales para cada trabajo con hacienda.
- El plan sanitario se establece en función de las prácticas de sanidad más comunes de la zona.
- El servicio se realiza a los dos dientes (categoría borregas).

- Se define la cantidad de mano de obra, considerando una relación de un peón cada 4.000 animales.
- Producción de lana 3,9 kg/cab., finura de 21 micrones y rinde del 58 %.
- **A.1 Composición de la Majada:**

Composición de la majada		
Categoría	cabezas	%
Ovejas	1440	65%
Borregas	413	19%
Borregos	159	7%
Capones	145	7%
Carneros	43	2%
Total cabezas	2200	100%

a.2 Indicadores Productivos del modelo.

Tasa de extracción	
Sobre Stock al inicio	18,0%

Producción por Superficie	
CARNE/ha (kgs)	0,283
LANA /ha (kgs sucios)	0,388

a.3 Ingresos en concepto de Lana y Carne.

Ventas de Carne					
Categoría	Cab	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	Total (\$)
Capones	47	22	1034	\$ 270	\$ 279.180
Carneros					
Ovejas	200	16	3200	\$ 170	\$ 544.000
Corderos					
<i>Promedios</i>	150	9,5	1425	\$ 390	\$ 555.750
Total	397		5659		\$ 1.378.930

Venta de Lana					
	Cab.	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	Total (\$)
Cabezas ovinas	1992	3,9	7768,8	\$ 382	\$ 2.969.080

Total de Ingresos		
Lana	\$ 2.969.080	68,29%
Carne Ovina	\$ 1.378.930	31,71%
Total de Ventas (\$)	\$ 4.348.010	

a.4 Análisis de los Costos Directos e Indirectos.

Rubro	Concepto	\$/Año	% Costo
Mano de obra	1 Peón general (sueldo +cargas Sociales)	\$ 1.132.525	24%
Esquila + Esquila de ojos	Comparsa	\$ 317.390	7%
Mano de obra propietario		\$ 619.920	13%
Personal Eventual +Viveres	84 jornales/Viveres/Año	\$ 331.297	7%
Sanidad	Plan Sanitario mínimo/Veterinario	\$ 125.400	3%
Predadores	Control predadores	\$ 52.800	1%
Consumo de Capones	40 Capones al año	\$ 136.000	3%
Suplementación	Fardos +Afrechillo 40+Maiz 35	\$ 95.810	2%
Gastos directos varios	Acondicionador,Guías, caravanas, análisis de lana	\$ 38.395	1%
Compra de Carneros	Reposición externa	\$ 232.022	5%
Viveres	1 personal fijo	\$ 127.800	3%
Gastos de mantenimiento	Capital Fundiario 1 % + Capital de explotación 5 %	\$ 492.351	11%
Movilidad	Combustible, seguro, patente,service, cubiertas	\$ 560.292	12%
Energías	Gas, Leña	\$ 245.400	5%
Gastos varios	Permer, Telefonía, Gast. Administ.Contador.	\$ 145.985	3%
Impuestos	Inmobiliario, IPG	\$ 18.835	0,4%
Costos Totales		\$ 4.672.222	100%

a.5 Resultados Económicos y Punto de Equilibrio.

Ingreso Bruto	\$ 4.348.010
(Costos directos)	\$ -3.013.310
Margen Bruto	\$ 1.334.700
(Costos indirectos)	\$ -1.660.093
Resultado Operativo	\$ -325.393
(Amortizaciones)	\$ -456.051
Ingreso Neto	\$ -781.443
Impuesto a las Ganancias	
Ingreso Final	\$ -781.443
Ingreso final/ha.	\$ -39
Rentabilidad al Capital	↓ -0,8%
Rentabilidad por Cabeza	↓ \$ -354
Punto de equilibrio cabezas a servicio	2.490

b) Establecimiento Modal Precordillera y Pastizal Subandino.

Caracterización.

- El área ecológica predominante en la zona Precordillera y Pastizal Subandino.
- Se define como el establecimiento modal, por ser el más frecuente y representativo de los establecimientos ganaderos orientado a la producción ovina extensiva.
- Producción doble propósito: predominancia de lana. Conviven las razas Merino, Corriedale y sus cruza.

- La dimensión del campo se define como el valor medio de la zona de 19.000 has. y una receptividad de 0,17 EOP/ha. En el cálculo de la receptividad se incluye el impacto del guanaco.
- En general la mortandad se estabiliza en 9,5 % (si sumamos la mortandad más las perdidas).
- La reposición de carneros es externa, a través de compra.
- La señalada es de 72% estableciéndose como un valor promedio de la zona.
- El peso en kg de lana por animal es uniforme, valor promedio.
- Se establece la retención de corderas hembras del 100%.
- El consumo de capón es de 11% de la categoría, incluye el consumo mensual más los adicionales para cada trabajo con hacienda.
- El plan sanitario se establece por las prácticas de sanidad más comunes de la zona.
- El servicio se realiza a los dos dientes (categoría borregas).
- Se define la cantidad de mano de obra, considerando una relación de un peón cada 4.000 animales.
- Producción de lana 4,0 kg/cab., finura de 21,5 micrones y rinde del 60 %.
- **b.1 Composición de la Majada.**

Composición de la majada		
Categoría	cabezas	%
Ovejas	2115	60%
Borregas	613	17%
Borregos	381	11%
Capones	359	10%
Carneros	74	2%
Total cabezas	3542	100%

b.2 Indicadores productivos del modelo.

Tasa de extracción	
Sobre Stock al Servicio	20,0%

Producción por Superficie	
CARNE/ha (kg)	0,461
LANA /ha (kg sucios)	0,677

b.3 Ingresos en concepto de Lana y Carne.

Categoría	Ventas de Carne				Total (\$)
	Cab	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	
Capones	143	25	3582	\$ 275	\$ 985.100
Ovejas	288	18	5180	\$ 230	\$ 1.191.286
Corderos					
<i>Promedios</i>	276	11	3039	\$ 400	\$ 1.215.457
Total	707		11800		\$ 3.391.842

	Venta de Lana				Total (\$)
	Cab.	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	
Cabezas ovinas	3214	4,0	12856	\$ 383	\$ 4.923.848
					\$ 4.923.848

Total de Ingresos		
Lana	\$ 4.923.848	59%
Carne	\$ 3.391.842	41%
Total de Ventas (\$)	\$ 8.315.690	

b.4 Análisis de los Costos Directos e Indirectos.

Rubro	Concepto	\$/Año	% Costo
Mano de obra	1 Peón general (sueldo +cargas Sociales)	\$ 1.131.210	18%
Mano de obra productor		\$ 1.164.000	18%
Esquila	Comparsa	\$ 514.211	8%
Personal Eventual	99 jornales/Año/Viveres	\$ 390.021	6%
Sanidad	Plan Sanitario mínimo/Veterinario	\$ 130.578	2%
Predadores	Control predadores	\$ 52.800	1%
Suplementación forraje	Alimentación equinos	\$ 181.250	3%
Gastos directos varios	Acondicionador,Guías, caravanas, análisis de lana	\$ 58.068	1%
Compra de Carneros	Reposición externa	\$ 377.450	6%
Viveres	1 personal fijo	\$ 127.800	2%
Consumo de Capones	40 Capones al año	\$ 271.853	4%
Forrajes	Suplementación equina	\$ 181.250	3%
Gastos de mantenimiento	Capital Fundiario 1 % + Capital de explotación 5 %	\$ 583.238	9%
Movilidad	Combustible, seguro, patente,service,etc	\$ 567.000	9%
Energías	Gas, Leña, Kerosenne	\$ 325.100	5%
Gastos varios	Permer, Telefonía, Gast. Administ.Contador.Autónomo	\$ 207.545	3%
Impuestos	Inmobiliario, IPG .	\$ 48.848	1%
Costos Totales		\$ 6.312.222	100%

b.5 Resultados Económicos y Punto de Equilibrio.

Ingreso Bruto	\$ 8.315.690,3
(Costos Directos)	\$ -4.259.084,6
Margen Bruto	\$ 4.056.605,6
(Costos Indirectos)	\$ -2.054.085,4
Resultado Operativo	\$ 2.002.520,2
(Amortizaciones Directas)	\$ -403.294,5
(Amortizaciones Indirectas)	\$ -37.808,6
Ingreso Neto	\$ 1.561.417,1
Impuesto a las Ganancias	\$ -468.425,1
Ingreso final	\$ 1.092.992,0
Ingreso final/ha.	\$ 57,5
Rentabilidad al Capital	↑ 1,72%
Rentabilidad por Cabeza a Servicio	↑ \$ 309
Punto de equilibrio cabezas a servicio	2.195

c) Establecimiento Modal Zona del Golfo (Puerto Deseado).

Caracterización.

- El área ecológica predominante en la zona es el Golfo San Jorge (Deseado).
- Se define como el establecimiento modal, por ser el más frecuente y representativo de los establecimientos ganaderos orientado a la producción ovina extensiva.
- Producción doble propósito: predominancia de lana. Raza Merino.
- La dimensión del campo se define como el valor medio de la zona de 20.000 has. y una receptividad de 0,17/EOP/ha. En el cálculo de la receptividad se incluye el impacto del guanaco.
- La mortandad en adultos es del 7 % y del 15 % en corderos.
- La reposición de carneros es externa, a través de compra.
- La señalada es de 74% estableciéndose como un valor promedio de la zona.
- El peso en kg de lana por animal es uniforme, valor promedio.
- Se establece la retención de corderas hembras del 95%.
- El consumo de capón es de 11% de la categoría, incluye el consumo mensual más los adicionales para cada trabajo con hacienda.
- El plan sanitario se establece por las prácticas de sanidad más comunes de la zona.

- El servicio se realiza a los dos dientes (categoría borregas).
- Se define la cantidad de mano de obra, considerando una relación de un peón cada 4.000 animales.
- Producción de lana 4,1 kg/cab., finura de 21,5 micrones y rinde del 60 %.

c.1 Composición de la Majada.

Composición de la majada		
Categoría	cabezas	%
Ovejas	2240	60%
Borregas	560	15%
Borregos	470	13%
Capones	358	10%
Carneros	90	2%
Total cabezas	3718	100%

c.2 Indicadores productivos del modelo.

Tasa de extracción	
Sobre Stock al inicio	19,4%

Producción por Superficie	
CARNE/ha (kgs)	0,565
LANA /ha (kgs sucios)	0,699

c.3 Ingresos en concepto de Lana y Carne.

Categoría	Ventas de Carne				Total (\$)
	Cab	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	
Capones	147	22	3234	\$ 275	\$ 889.350
Carneros					\$ -
Ovejas	313	17	5321	\$ 230	\$ 1.223.830
Corderos					
<i>Promedios</i>	262	10,50	2751	\$ 400	\$ 1.100.576
Total	722		11306		\$ 3.213.756

	Venta de Lana				Total (\$)
	Cab.	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	
Cabezas Ovinas	3418	4,1	13989	\$ 372	\$ 5.203.908
					\$ 5.203.908

Total de Ingresos		
Lana	\$ 5.203.908	61,82%
Carne Ovina	\$ 3.213.756	38,18%
Total de Ventas (\$)	\$ 8.417.664	

c.4 Análisis de Costos Directos e Indirectos.

Rubro	Concepto	\$/Año	% Costo
Mano de obra	1 Peón general (sueldo +cargas Sociales)	\$ 1.132.526	18%
Mano de obra productor		\$ 1.164.000	19%
Esquila + Esquila de ojos	Comparsa	\$ 482.734	8%
Personal Eventual	95 jornales/Año/Viveres jornales	\$ 376.623	6%
Sanidad	Plan Sanitario mínimo/Veterinario	\$ 208.779	3%
Predadores	Control predadores	\$ 150.000	2%
Suplementación	Fardos 150 +Afrechillo 40+Maiz 35	\$ 128.310	2%
Gastos directos varios	Acondicionador,Guías, caravanas, análisis de lana	\$ 54.454	1%
Compra de Carneros	Reposición externa	\$ 276.817	4%
Viveres	1 Viveres personal fijo	\$ 127.800	2%
Consumo de Capones	40 Capones al año	\$ 200.000	3%
Gastos de mantenimiento	Capital Fundiario 1 % + Capital de explotación 5 %	\$ 559.285	9%
Movilidad	Combustible, seguro, patente,service,etc	\$ 591.529	10%
Energías	Gas, Leña, Kerosenne	\$ 415.648	7%
Gastos varios	Permer, Telefonía, Gast. Administ.Contador.Autónomo	\$ 279.797	5%
Impuestos	Inmobiliario, IPG.	\$ 59.672	1%
Costos Totales		\$ 6.207.974	100%

c.5 Resultados económicos y Punto de Equilibrio.

Ingreso Bruto	\$ 8.417.664
(Costos directos)	\$ -4.310.158
Margen Bruto	\$ 4.107.506
(Costos indirectos)	\$ -1.883.097
Resultado Operativo	\$ 2.224.409
(Amortizaciones)	\$ -492.255
Ingreso Neto	\$ 1.732.154
Impuesto a las Ganancias	\$ -519.646
Ingreso final	\$ 1.212.508
Ingreso final/ha.	\$ 60,63
Rentabilidad al Capital	↑ 1,05%
Rentabilidad por Cabeza	↑ \$ 326
Punto de equilibrio cabezas a servicio	1.892

d) Establecimiento Modal Estepa Magallánica Seca (Corriedale).

Caracterización.

- El área ecológica analizada es la Estepa Magallánica Seca.
- Se define como el establecimiento modal, por ser el más frecuente y representativo de los establecimientos ganaderos orientado a la producción ovina extensiva.
- Producción doble propósito lana y carne. Raza Corriedale.

- La dimensión del campo se define como el valor medio de la zona de 22.000 has y una receptividad de 0,20/EOP/ha. En el cálculo de la receptividad se incluye el impacto del guanaco.
- La mortandad en adultos es del 6 % y del 11 % en corderos.
- La reposición de carneros es externa, a través de compra.
- La señalada es de 78% estableciéndose como un valor promedio de la zona.
- El peso en kg de lana por animal es uniforme, valor promedio.
- Se establece la retención de corderas hembras del 27%.
- El consumo de capón es un 40 % de la categoría, incluye el consumo mensual más los adicionales para cada trabajo con hacienda.
- El plan sanitario se establece por las prácticas de sanidad más comunes de la zona.
- El servicio se realiza a los dos dientes (categoría borregas).
- Se define la cantidad de mano de obra, considerando una relación de un peón cada 4.000 animales. En este modelo en particular como el stock de la majada es 4.690, se definen dos peones generales fijos.
- Producción de lana 4,1 kg/cab., finura de 25,5 micrones y rinde del 65 %.
- **d.1 Composición de la Majada:**

Composición de la majada		
Categoría	cabezas	%
Ovejas	3326	71%
Borregas	931	20%
Borregos	100	2%
Capones	200	4%
Carneros	133	3%
Total cabezas	4690	100%

d.2 Indicadores productivos del modelo.

Tasa de extracción	
Sobre Stock al inicio	41,1%

Producción por Superficie	
CARNE/ha (kgs)	1,191
LANA /ha (kgs sucios)	0,824

a.3 Ingresos en concepto de Lana y Carne.

Categoría	Ventas de Carne				Total (\$)
	Cab	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	
Capones					
Carneros	33	27	891	\$ 275	\$ 245.025
Ovejas	469	19	8910	\$ 250	\$ 2.227.438
Corderos					
<i>Exportacion</i>	1426	11,5	16399	\$ 415	\$ 6.805.585
Total	1928		26200		\$ 9.278.048

	Venta de Lana				Total (\$)
	Cab.	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	
Cabezas Ovinas	4328	4,1	18124	\$ 277	\$ 5.020.348
	4328	4,1	18.124		\$ 5.020.348

Total de Ingresos		
Lana	\$ 5.020.348	35,11%
Carne Ovina	\$ 9.278.048	64,89%
Total de Ventas (\$)	\$ 14.298.396	

d.4 Análisis de los Costos Directos e Indirectos.

Rubro	Concepto	\$/Año	% Costo
Mano de obra	2 Peones general (sueldo +cargas Sociales)	\$ 2.294.618	24%
Esquila + Esquila de ojos	Comparsa	\$ 692.506	7%
Mano de obra del productor		\$ 1.164.000	12%
Personal Eventual	141 jornales/Año + Víveres	\$ 556.173	6%
Sanidad	Plan Sanitario mínimo/Veterinario	\$ 291.054	3%
Predadores	Control predadores	\$ 52.800	1%
Suplementación	Fardos 250 +Afrechillo 40+Maiz 35	\$ 143.310	1%
Consumo de Capones	80 al año para dos personas + 4 trabajos	\$ 367.165	4%
Gastos directos varios	Acondicionador,Guías, caravanas, análisis de lana	\$ 101.419	1%
Compra de Carneros	Reposición externa	\$ 691.761	7%
Viveres	2 personal fijo	\$ 255.600	3%
Gastos de mantenimiento	Capital Fundiario 1 % + Capital de explotación 5 %	\$ 753.474	8%
Movilidad	Combustible, seguro, patente,service, cubiertas	\$ 866.045	9%
Energías	Gas, Leña, Kerosenne	\$ 828.000	9%
Gastos varios	Permer, Telefonía, Gast. Administ.Contador.Autónom	\$ 461.020	5%
Impuestos	Impuesto inmobiliario, IPG	\$ 111.824	1%
Costos Totales		\$ 9.630.769	100%

d.5 Resultados Económicos y Punto de Equilibrio.

Ingreso Bruto	\$	14.298.396
(Costos directos)	\$	-6.361.466
Margen Bruto	\$	7.936.930
(Costos indirectos)	\$	-3.269.304
Resultado Operativo	\$	4.667.626
(Amortizaciones)	\$	-989.526
Ingreso Neto	\$	3.678.100
Impuesto a las Ganancias	\$	-1.103.430
Ingreso final	\$	2.574.670
Ingreso final/ ha.	\$	117
Rentabilidad al Capital	↑	1,8%
Rentabilidad por Cabeza	↑ \$	549
Punto de equilibrio cabezas a servicio		2.550

e) Establecimiento Modal Estepa Magallánica Seca (Merino tradicional).

Caracterización.

- El área ecológica analizada es la Estepa Magallánica Seca.
- Se define como el establecimiento modal, por ser el más frecuente y representativo de los establecimientos ganaderos orientado a la producción ovina extensiva.
- Producción doble propósito lana y carne. Raza Merino.
- La dimensión del campo se define como el valor medio de la zona de 22.000 has y una receptividad de 0,20/EOP/ha. En el cálculo de la receptividad se incluye el impacto del guanaco.
- La mortandad en adultos es del 6 % y del 13 % en corderos.
- La reposición de carneros es externa, a través de compra.
- La señalada es de 72% estableciéndose como un valor promedio de la zona.
- El peso en kg de lana por animal es uniforme, valor promedio.
- El consumo de capón es de 40 % de la categoría, incluye el consumo mensual más los adicionales para cada trabajo con hacienda.
- El plan sanitario se establece por las prácticas de sanidad más comunes de la zona.
- El servicio se realiza a los dos dientes (categoría borregas).

- Se define la cantidad de mano de obra, considerando una relación de un peón cada 4.000 animales. En este modelo en particular como el stock de la majada es 4.690, se definen dos peones generales fijos.
- Producción de lana 4,1 kg/cab., finura de 20 micrones y rinde del 65 %.

- **A.1 Composición de la Majada:**

Composición de la majada		
Categoría	cabezas	%
Ovejas	3326	71%
Borregas	931	20%
Borregos	100	2%
Capones	200	4%
Carneros	133	3%
Total cabezas	4690	100%

A.2 Indicadores productivos del modelo.

Tasa de extracción	
Sobre Stock al inicio	35,3%

Producción por Superficie	
CARNE/ha (kgs)	0,873
LANA /ha (kgs sucios)	0,810

A.3 Ingresos en concepto de Lana y Carne.

Categoría	Ventas de Carne				Total (\$)
	Cab	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	
Capones					
Carneros	27	27	729	\$ 261	\$ 190.269
Ovejas	313	17	5315	\$ 237	\$ 1.259.557
Corderos					
<i>Exportación</i>	1317	10	13170	\$ 400	\$ 5.268.000
Total	1657		19214		\$ 6.717.826

	Venta de Lana				Total (\$)
	Cab.	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	
Cabezas Ovinas	4328	4,1	17810	\$ 469	\$ 8.352.890
Total	4328	4,1	17.810	\$ 469	\$ 8.352.890

Total de Ingresos		
Lana	\$ 8.352.890	55,42%
Carne Ovina	\$ 6.717.826	44,58%
Total de Ventas (\$)	\$ 15.070.716	

A.4 Análisis de los Costos Directos e Indirectos. En relación a los costos se toman los mismos que los calculados para el modelo ovino Corriedale Sur de Santa Cruz.

A.5 Resultados Económicos y Punto de Equilibrio.

Ingreso Bruto	\$	15.070.716
(Costos directos)	\$	-6.355.241
Margen Bruto	\$	8.715.475
(Costos indirectos)	\$	-3.268.579
Resultado Operativo	\$	5.446.896
(Amortizaciones)	\$	-989.526
Ingreso Neto	\$	4.457.370
Impuesto a las Ganancias	\$	-1.337.211
Ingreso final	\$	3.120.159
Ingreso final/ha.	\$	142
Rentabilidad al Capital	↑	2,1%
Rentabilidad por Cabeza	↑	665
Punto de equilibrio cabezas a servicio		2.369

5. Comparativo de las distintas Zonas Agroecológica, de los sistemas ovinos extensivos de Santa Cruz.

Concepto	Estepa M. Seca Merino	Estepa M. Seca Corriedale	Golfo San Jorge	Precordillera-Suband.	Meseta Central
Datos Productivos					
Tamaño de la majada	4.690	4.690	3.718	3.542	2.200
Superficie (has)	22.000	22.000	20.000	19.000	20.000
Receptividad	0,20	0,20	0,17	0,17	0,10
Raza	Merino	Corriedale	Merino	Merino	Merino
Porcentaje de capones	4%	4%	10%	10%	10%
Señalada	72%	78%	74%	72%	65%
Mortandad Adultos	6%	6%	7%	9,50%	8%
Mortandad Corderos	13%	11%	15%	12%	15%
Lana rinde al peine	65%	65%	60%	60%	58%
Lana finura en micrones	20	25.5	21,5	21,5	21
Producción de lana kg/cab.	4,1	4,1	4,1	4	3,9
Tasa de Extracción	35,3%	41,1%	19,4%	20%	18%
Personal fijo año	2	2	1	1	1
Peso cordero exp. kg/cab.	10	11,5	10,5	11	9,5
Ingresos \$/cabeza					
Precio de la lana (U\$S/Kg)	4,83	2,86	3,83	3,95	3,94
Precio cordero exp. \$/Kg.	\$ 400	\$ 415	\$ 400	400	\$ 390
Ingreso bruto \$/cabeza	\$ 3.213	\$ 3.049	\$ 2.264	\$ 2.348	\$ 1.976
% Ingreso lana sobre el total	55%	35%	62%	59%	68%
Costos Directos e Indirectos					
Costos Directos	\$ 6.355.241	\$ 6.361.466	\$ 4.327.829	\$ 4.260.665	\$ 3.013.412
Costos Indirectos	\$ 3.268.579	\$ 3.269.304	\$ 1.880.145	\$ 2.051.558	\$ 1.658.811
Resultados Económicos					
Ingreso Bruto	15.070.716	\$ 14.298.396	\$ 8.417.664	\$ 8.315.690	\$ 4.348.010
Ingreso Neto por cabeza	\$ 665	\$ 549	\$ 326	\$ 309	\$ -354
Capital sin tierra/ha.	\$ 6.611	\$ 6.611	\$ 5.806	\$ 5.426	\$ 4.947
Rentabilidad sin tierra	2,10%	1,80%	1,05%	1,70%	-0,80%
Punto de equilibrio en cabezas	2.369	2.550	1.892	2.195	2490

6. Reflexiones Finales.

El análisis de los resultados económicos de los cinco modales bajo estudio para la producción ovina extensiva en la provincia de Santa Cruz, arrojan en cuatro de ellos resultados positivos en sus respectivos Ingresos Netos por cabeza, siendo en Precordillera y Pastizal Subandino \$ 309, Golfo San Jorge de \$ 326, Estepa Magallánica Seca raza Corriedale \$ 549, Merino zona Sur \$ 665 y dando negativo en la Meseta Central \$ -354.

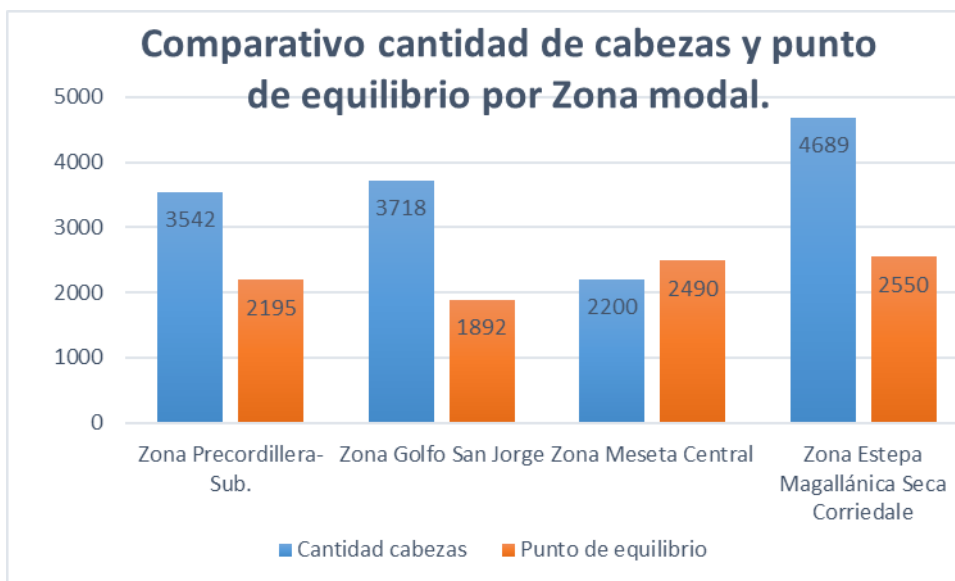
En relación a la composición de Costos tanto Directos como Indirectos, los costos que más impacto tienen en la estructura de gastos de un establecimiento ganadero ovino sin dudas en orden decreciente: Mano de obra (incluyendo sus aportes); Gastos de esquila; Mantenimiento del capital, Movilidad, Energía y la compra de carneros, superando más del 70 % de los Costos Totales.

Las rentabilidades obtenidas sin incluir el valor de la tierra para los modales analizados tienen resultados positivos salvo Meseta Central $-0,8\%$, siendo el de mayor porcentaje Estepa Magallánica Seca Merino con $2,1\%$, Estepa Magallánica Corriedale $1,8\%$, Zona del Golfo San Jorge $1,05\%$ y Precordillera y Pastizal Subandino $1,7\%$. Para todos los modelos se obtiene un nivel bajo de rentabilidad si lo comparamos con el capital involucrado.

El productor agropecuario toma decisiones basándose en diversos factores no solo el económico, como calidad de vida, tradición y expectativas (en general favorables para el futuro). En este marco su metodología para evaluar el resultado económico del establecimiento no toma las mismas dimensiones que las propuestas por organismos técnicos. Esto en el largo plazo puede colocar al establecimiento agropecuario en un lugar de crisis o punto de no retorno y que en el corto plazo es difícil observar estas consecuencias.

Los productos comercializables que genera el campo, lana y carne, presentan años muy favorables dado saltos de precios por diversos factores en el mercado (que no son motivos de análisis en este trabajo). Esto permite que realicen en los establecimientos inversiones que pudieron estar relegadas por resultados económicos pobres en años anteriores y que a su vez permite mantener el capital en un estado adecuado para la producción.

Otro punto importante a tener en cuenta en el análisis es el punto de equilibrio. Todo productor tiene presente la cantidad mínima de animales que requiere para cubrir “sus costos”. Esta medida de resultados no es estática, hay años que “esa cantidad de cabezas” puede ser suficiente y otro no. El productor trata de mantener ese número ajustando las ventas a anuales a los resultados productivos y a las pérdidas de hacienda.



“El esfuerzo necesario para dirigir una empresa agropecuaria es hoy mayor que en décadas pasadas. El cambio de contexto, el mayor nivel de incertidumbre en la toma de decisiones, y la gran cantidad de información disponible para analizar, hacen cada vez más necesaria la adopción por parte de los productores de herramientas que mejoren el gerenciamiento de sus explotaciones”

7. Colaboradores.

-Miguel O'Byrne presidente IPG (Instituto de Promoción de la Ganadería).

-Sebastián Apesteguía FIAS. Productor zona de Deseado.

-Brian Watson FIAS. Productor de zona Sur.

-Marcelo Aguilar AER Puerto San Julián.

-Roberto Alvarez AER Puerto San Julián.

-Emilio Rivera AER Río Gallegos.

8. Fuentes Consultadas:

- 1) UEP Provincial de la Ley Ovina, coordinador Diego Suarez.
- 2) Sociedad Rural de Río Gallegos, presidenta Liliana Fernandez.
- 3) PROLANA provincia de Santa Cruz, coordinador Emilio Rivera.
- 4) SENASA (Servicio Nacional de Sanidad Animal), delegación Caleta Olivia.
- 5) Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. Subsecretaría de Ganadería. Modelos Regionales de Producción Ovina 2018.
- 6) Informes de precios de Carne y Ganado de la Patagonia (Agosto 2021).
- 7) SYPIM/PROLANA (Agosto 2021).
- 8) SIPAS (Sistema de Información Patagonia Sur) INTA.
- 9) INTA EEA Santa Cruz- Agencias de extensión rural San Julián. Productores referentes de la zona.
- 10) INTA EEA Santa Cruz-Agencia de extensión rural Río Gallegos. Coordinadora Territorial Virginia Sturzenbaum.
- 11) INTA EEA Santa Cruz-Grupo de Producción Agropecuaria Paola Vargas.
- 12) Página web: www.uatre.org.ar.
- 13) Indicadores Económicos para la gestión de empresas agropecuarias. Bases metodológicas.
- 14) Frigorífico Carlos Hermoso.