

CARLOS MAGDALENA - DIRECTOR DEL CENTRO REGIONAL PATAGONIA NORTE DEL INTA



Instituto Nacional de
Tecnología Agropecuaria

Es Ingeniero Agrónomo egresado en 1982 de la Universidad de Morón, Magíster Scientiae en Mecanización Agraria de la Universidad de La Plata, Doctor en Mecanización y Tecnología Agraria por la Universidad Politécnica de Valencia, España y Especialista en Management Tecnológico por la Universidad de Río Negro.

“Construir institucionalidad para promover procesos de innovación territorial”



¿Qué desafíos lo impulsaron a presentarse al concurso para Director del Centro Regional?

Sin duda lo que me motivó fue una identidad construida durante 34 años en el INTA; una identidad en la que estuve prácticamente en todos los lugares profesionales que tiene la institución, desde becario de iniciación, de perfeccionamiento, coordinador de área de investigación y de proyectos nacionales y regionales y como Director de Estación Experimental.

Ocupar el cargo de Director del Centro Regional es un lugar de privilegio para operar cambios y consolidar ideas. Hacia adentro del INTA aspiro a promover los espacios de discusión profesional, sobre las problemáticas que en la actualidad interpelan a nuestra organización. El Consejo Regional del INTA es un ámbito de gran riqueza interinstitucional que hay que priorizar y fortalecer.

El INTA prioriza la participación de los Consejos en todos los ámbitos, desde el nacional hasta los consejos locales en las Estaciones Experimentales y Agencias de

extensión. Estos consejos constituyen una institucionalidad muy fuerte enfocada a la problemática de los territorios.

Los consejos deben asumir un rol político institucional destacado para viabilizar el Plan Estratégico 2015-2030.

Con respecto a los desafíos regionales en el contexto actual, adhiero a la idea que sostiene que no hay innovación territorial si no hay una fuerte institucionalidad. El INTA es un actor interesante para consolidar la institucionalidad en el territorio junto a las provincias, los municipios, las organizaciones del campo, las universidades y otros organismos públicos y privados, permitiendo avanzar en procesos de innovación territorial.

¿En qué consiste su propuesta para la nueva gestión?

Creo que debemos fortalecer un sistema de gestión institucional que integre las capacidades técnicas del INTA en la región con las de su órgano directivo y las

sigue >>



problemáticas del Territorio y que además se articule con el sistema regional de innovación.

La institución cuenta, para abordar las problemáticas del territorio, con la herramienta de los Proyectos con Enfoque Territorial (PRET) que habrá que revisar, fortalecer, evaluar y resignificar para mejorar nuestra intervención frente a la cartera que comienza en el año 2018. Una de las posibilidades es pensar a estos proyectos como plataformas de intervención de las problemáticas territoriales

Tradicionalmente en el INTA se hablaba de Investigación y Extensión con una lógica lineal. En la actualidad se asume la complejidad de las problemáticas territoriales y se organiza la estrategia institucional a través de componentes estratégicos, Investigación y Desarrollo; Extensión y Transferencia; Vinculación Tecnológica; Relaciones Institucionales e Información y Comunicación.

¿Cuáles son a su entender los problemas fundamentales que se enfrentan en la región Patagonia Norte? ¿Qué aporte puede hacer INTA frente a dichos problemas?

Estamos transitando épocas de cambios profundos a nivel internacional, nacional y regional. La confluencia global de los problemas ambientales, energéticos, alimentarios, sociales, económicos y financieros, demanda al INTA la búsqueda de respuestas innovadoras.

Algunas de estas problemáticas impactan fuertemente en nuestra región, como el cambio climático global que se visualiza en el cambio registrado en los regímenes hídricos o eventos climáticos extremos muy evidentes y la desertificación. Seguramente afrontaremos una mayor competencia por el agua entre la producción y las actividades extractivas. Esto configura un escenario en el que los conflictos ambientales serán cada vez más complicados y profundos.





Ingresó al INTA como becario en el año 1983, fue coordinador del Área de Investigación, coordinador de Proyectos Nacionales y Regionales y Director de la Estación Experimental Agropecuaria Alto Valle (2004-2008). Durante esta gestión, el INTA realizó la primera Maestría en Fruticultura con la Universidad de Bologna, institución promotora y gestora del Plan Frutícola Integral

En este sentido el INTA tiene un rol central en la propuesta de tecnologías que permitan una producción sostenible desde el punto de vista ambiental, económico y social.

Quizás el principal problema de la región es la fragmentación que se evidencia entre los diferentes sectores de las cadenas productivas.

Enfrentamos crisis en algunas de las cadenas, siendo la más visible y profunda la de la fruticultura. Esta crisis trae implícita una oportunidad de cambio, para transformar a los valles irrigados con otro modelo de desarrollo, de un monocultivo de frutales de pepita a un modelo con producción diversificada y con fuerte participación de productores.

La Norpatagonia afronta un cambio de contexto productivo. La agriculturización de la región pampeana ha provocado la ampliación de la frontera agrícola-ganadera. Un estatus sanitario privilegiado y la posibilidad de nuevas áreas bajo riego generan ventajas

comparativas para nuestra región.

Otro aspecto que no hay que soslayar, fundamental para la zona y para el sector de la agricultura, es la revolución tecnológica. Para un organismo como INTA, básicamente tecnológico, la irrupción de las nuevas tecnologías viene a interpelar a la institución para promover mejoras en la calidad del trabajo, aumento de la productividad en la producción primaria y en el sector agroindustrial.

También se avizora el final de la época de los combustibles fósiles, que si bien hoy pueden ser accesibles no es un fenómeno que se vaya a sostener a largo plazo; por el contrario, se profundizará su uso cada vez más restringido en un proceso de reemplazo por energías renovables. En este tema en particular el INTA tiene mucho trabajo para desplegar, a fin de modificar y potenciar la generación de energías renovables producidas en origen. •

