

PROGRAMA NACIONAL FRUTALES  
PROYECTO INTEGRADOR

PNFRU 1105081 *Aportes innovadores para mejorar la calidad de las frutas argentinas*

PROYECTO ESPECÍFICO PNFRU 1105082

*Superación de brechas tecnológicas que limitan la calidad en las cadenas frutícolas*

**Taller participativo con actores del sector citrícola**

**“Acordando problemas y acciones”**

**Asociación de Citricultores de Chajarí - 20 de septiembre de 2016**



Ministerio de Agroindustria  
Presidencia de la Nación

# Convocatoria a productores citrícolas (30)

Inscripción y bienvenida



Asociación de Citricultores de Chajarí, Entre Ríos - 2 de diciembre de 2015

# Grupo 1



Asociación de Citricultores de Chajarí, Entre Ríos - 2 de diciembre de 2015



**Asociación de Citricultores de Chajarí, Entre Ríos - 2 de diciembre de 2015**

# Pasos siguientes

- 1. Entrega nota devolución a productores**
- 2. Análisis**
  - ✓ **Visión de la actividad, cambios observados y el contexto**
  - ✓ **Aplicación de agroquímicos en general**
  - ✓ **Inducción TRV**
  - ✓ **Asistencia técnica**
- 3. Devoluciones, validaciones...**
- 4. Publicación**



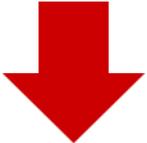
## ✓ Visión de la actividad, cambios y el contexto

- Citricultura es cultura, tradición, *“se lo lleva en el alma...”*; *“ ...han nacido y se han desarrollado en un ambiente de mandarinas y naranjas”*.
- Forma de vida, medio de vida, subsistencia. Expuestos a la naturaleza y los problemas de mercado.
- Actividad más fuerte de la región y una fuente laboral de importancia para el trabajo familiar en las fincas.
- El éxito de la actividad no se fundamenta solo en la rentabilidad .



✓ Visión de la actividad, cambios y el contexto

- Valoran que la región es favorable para el desarrollo de la actividad por suelo (Este de la ruta 14), clima y distancia a los mercados.
- Rusticidad de las plantas que soportan los eventos climáticos (granizo, heladas).
- Actividad no mecanizada  **mano de obra** dependiente.



**Fuerte limitante: escasez de mano de obra y de baja calificación.**

# Problemáticas SOCIO PRODUCTIVAS

## Falta mano de obra calificada

### \* Político y cultural

#### CAMBIOS

- ✓ Abusos en la legislación laboral (desprotección)
  - ✓ Política de subsidios (planes sociales),
- ✓ Exceso de sindicalización frente a bajo poder de negociación del productor
- ✓ Falta de voluntad y compromiso con el trabajo
  - ✓ Ausentismo en el personal temporal
  - ✓ Avance del alcoholismo y drogadicción

Esto afecta... realización de prácticas, poda, cosecha (cabitos largos) y pos cosecha (fruta rota).

**Propuestas ... concientización y capacitación desde la escuela agrotécnica.**

**Migración de los jóvenes** que no continúan el negocio familiar por actividad no sustentable.

**Reducción de superficie dedicada a la citricultura, desaparición de productores** y desplazamiento de la producción hacia la provincia de Corrientes. En Villa del Rosario en pocos años 2000 ha menos de quintas.

## **PROBLEMA ORGANIZACIONAL**

Muchos de los problemas surgidos podrían abordarse con organización; se visualizan **desunidos y sin poder de negociación** frente a otros actores.

Debilidades en la **integración con la industria**, que consideran que debiera “acompañar a los productores”. Reflexionan sobre la **falta de unidad** de los productores.

**PROPUESTA...Escuela rural sería un espacio para generar conciencia y brindar capacitación.**

## Problemática productivo-económica-comercial

- ✓ **Volatilidad en rendimientos** por factor clima (granizo, frío, heladas).
- ✓ **Volatilidad de precios.**
- ✓ **Incertidumbre sobre el precio al momento de la cosecha** (diversifican las variedades).
- ✓ **Falta rentabilidad** limita la **innovación** (maquinaria y variedades).  
Plantaciones poco rentables y **variedades** que no acepta el mercado.

Observan productores más exitosos que cambiaron las variedades a tiempo, incorporaron tecnología y mejores técnicas de manejo. También incorporación de etapa de empaque, pasaron de “quinteros” a llegar directamente al mercado vendiendo su producción. **brecha**

# Problemática económica-comercial

- ✓ **Sobreoferta** de algunas variedades.
- ✓ **Tipo de cambio** no competitivo.
- ✓ **Caída de las exportaciones en fresco**: saturación de la industria y variedades no siempre apreciadas por el mercado interno. Descreimiento de los compradores externos.
- ✓ **Ausencia del Estado** y consideran que el exceso de oferta podría haberse corregido.
- ✓ Incremento de **presión impositiva**.
- ✓ **Difícil adaptarse a los cambios en los gustos de los consumidores** (periodo de espera de 8 años).
- ✓ **Comercialización** “*falta de palabra*” a la hora de la compra-venta.



## Problemática económica-comercial Propuestas de acción /demandas

- ✓ Establecimiento de precios fijos.
- ✓ Cupos de producción (nuevas variedades).
- ✓ Legislación integral acorde la realidad productiva de este segmento de la actividad citrícola.
- ✓ Límites a la superficie plantada.

### Otros cambios ocurridos en los últimos tiempos

**Climático** (heladas, granizo) con más frecuencia y mayor intensidad que en algunos casos los obliga a dejar la actividad.

**Mayores exigencias fitosanitarias** (compra de plantines certificados y su costo, antes eran de producción propia).

# ✓ Aplicación de agroquímicos

## Tema crítico (espontáneo)

CONTROL DE  
MOSCA DE  
LOS FRUTOS

*“...la mosca es uno de los problemas más graves”.*

*“...creo que hay forma de controlarla pero no está bien comunicada”.*

**Fuertes dosis** de insecticidas (con menciones de 20 veces la dosis recomendada), especialmente para mosca.

**Riesgos de la aplicación** de insecticidas en operarios, dado que se observan trabajos en el campo sin protección. Algunos se cuidan y utilizan guantes, máscara, trajes y se refieren especialmente al tema de la cabina del tractor. Consideran que si no está presurizada es preferible un tractor sin cabina.

**Preocupación residuos de productos en frutas.** Diferencias entre productos usados para exportación y mercado interno (más riesgoso para el consumidor).

*“Un tema que es grave y si en algún momento los mercados se deciden a hacer los análisis de residuos estamos en el horno, porque no se respetan los tiempos de carencia, es un error muy grave”.*

## ✓ Aplicación de agroquímicos

CONTROL DE  
MOSCA DE LOS  
FRUTOS

Se manifiestan preocupaciones acerca de la **resistencia de esta plaga** y dudas sobre el impacto de **quintas abandonadas**. Se menciona que en quintas abandonadas y/o donde hay pasto el ataque de mosca es menor.

Práctica **trampeo masivo**. Algunos confían (20 trampas/ha por 4 meses/ 3 veces/año), para otros son inútiles.

**Desconfianza en los laboratorios** (priorizan el negocio comercial). No siempre con resultados.

Cuestionamientos a la implementación del **Programa de Control y Erradicación de Mosca de los Frutos (PROCEM) del SENASA**.

Aspectos positivos del programa de SENASA (entrega del insecticida Spinosad), aunque con dificultades de aplicación en todas las regiones (diferencias agroecológicas).

## ✓ Aplicación de agroquímicos

CONTROL DE  
MOSCA DE LOS  
FRUTOS

Algunos relatan la iniciativa de estar realizando **mapeos de las zonas**

*“... para implementar sistemas de cura en cada zona, la zona más complicada, Santa Ana, Villa Rosario y Chajarí, fumigaciones aéreas, y San Pedro y La Florida ... con el sistema terrestre, necesitamos acompañamiento de todos”.*

Confiesan **desesperación** y **equivocación** en decisión de momento de control.

Control terrestre (manchoneo) y por avión (mejor, costoso, ideal contrato colectivo). Suelos arenosos más problemas (Este R 14). Uso de Flipper con manchoneo (Oeste R 14).

## ✓ Aplicación de agroquímicos en general

**Decisión de aplicación:** privado, Cambio Rural, factibilidad económica.

**Momento de aplicación** dependiente del estado fenológico (floración, fruto cuajado) y del ciclo de cada variedad entre floración y cosecha.

**Deferencias de criterios:** menciones de aplicaciones preventivas en todo momento o solo en floración.

**Determinación de dosis:** con asesoramiento privado, profesional de agroquímica o promotor del grupo de Cambio Rural.

Útil: asistencia a reuniones con productores y opiniones de los vecinos.

Importante el asesoramiento. Hay más confianza en los técnicos, en particular en técnico no comercial.

**Calibración de maquinas (volumen):** se advierte que el 90% de los productores (no participan de Cambio Rural) no están calibrando.

## Causas de aplicación excesiva de insecticidas

- La **mosca** y la **desesperación por su control** es la **causa principal** del **uso excesivo de insecticidas**.
- Algunos productores no realizan las prácticas correctas, tales como eliminar los “loros” lo que ayuda a que las plagas se propaguen.
- Hay en la región **falta de conciencia de implicancias negativas** en las **personas y el ambiente**.
- Justifican el uso de insecticida dado que el **consumidor requiere una fruta de buena apariencia** aunque para ello deban intensificar las dosis de producto.
- También indican que aumentan las dosis aplicadas debido a la **aparición de nuevas enfermedades y plagas**, la **resistencia** de éstas a los agroquímicos y desaparición de benéficos.
- **Falta de asesoramiento** (90% no participa de Cambio Rural).
- **Desconocimiento de buenas prácticas** agrícolas. La práctica del uso de atrayentes con complicaciones en su implementación cuando la plaga se descontrola “*se te escapó*”.

**Se demanda el uso de buenas prácticas agrícolas**

# PREGUNTA ¿Qué falta o qué debería suceder para mejorar la aplicación de agroquímicos en sus chacras? ¿Hay algo que les gustaría realizar o mejorar y hoy no lo hacen? ¿Por qué motivos?

- **Falta de rentabilidad (entra en conflicto con aplicaciones excesivas).**
- **Falta asesoramiento** en esta materia. Son pocos y los mismos los productores que asisten a las capacitaciones.

*“Hoy el productor tiene todas las herramientas para producir, no tiene la rentabilidad para llevar a cabo eso, el productor no sale a buscar la rentabilidad, tira 2000 litros por ha cuando puede tirar 1800, le tira la cantidad de abono, pero en una sola vez, no en varias veces, hay muchos detalles, no es lo mismo producir 18 toneladas que es lo que la mayoría produce en la zona, que producir 30 toneladas por ha”.* **brecha**

*“Hay 1440 productores, y siempre son los mismos 30 que van a las reuniones (...).”*

## Fuerte preocupación



**Muy críticos frente al desempeño del Estado.**

**Desinformación** respecto al avance de la enfermedad y cómo prevenirla, particularmente **desconfían** de la información que provee el **SENASA** (se menciona por ej. que no hay información en internet).

**Desconfianza** se agrega la **confusión** por diferencias en el contenido de los mensajes por parte de los profesionales e instituciones que se desempeñan en la zona.

Se advierte “**situación anarquía**”, **descontrol** y **división entre productores**.



HLB

Si bien se mencionan **capacitaciones no lograron llegar al productor** por la mencionada desconfianza sentida en el sector

**Entidades tuvieron que salir con mensajes sobre los riesgos de la enfermedad para cubrir el espacio dejado por un Estado ausente y desfinanciado** (entrevistas a productores y técnicos que generaron fuertes discusiones en programas radiales).



**Necesidad de replantear las metodologías de comunicación, información y capacitación, haciéndose hincapié en gestión colectiva en el territorio y en llegar al productor para recomponer la confianza perdida.**

*“La forma de llegar al productor, tiene que ser por zona, la escuela, reunir pequeños grupos de productores, vecinos, por una cuestión de confianza, y ahí se va a hacer un ida y vuelta con el ingeniero, si vas a una radio, ahí no llegaste”.*

## SÍNTESIS DE DEMANDAS Y PROPUESTAS DE ACCION EMERGENTES

PROBLEMA	DEMANDA/PROPUESTA DE ACCIÓN
Socio-productivo (MO)	Concientización y capacitación desde la escuela agrotécnica.
Socio-productivo: (Migración jóvenes)	Escuela rural: espacio para generar conciencia y brindar capacitación.
Económico-Mercado	Establecimiento de precios fijos. Cupos de producción, límites a la superficie plantada (nuevas variedades).
Socio-económico	Legislación integral acorde la realidad productiva de este segmento de la actividad citrícola.
Sanitario (MOSCA DE LOS FRUTOS)	Buenas prácticas agrícolas.
Sanitario (HLB)	Replantear las metodologías de comunicación, información y capacitación. Gestión colectiva en el territorio para recomponer confianza.

# INDUCCIÓN: TRV

Se detecta **confusión** por no conocer el significado o conocerlo con otro nombre.

Quienes **cuentan con asesoramiento explican** de qué trata el método a partir de la experiencia que han tenido. Consideran que la calibración -volumen de agua, dosis de producto- de la máquina mejora la calidad de la fruta, el rinde y disminuye los costos de la aplicación.

Otros, manifiestan que **regulan el volumen visualmente** (método tradicional).

Se coincide en la **necesidad del asesoramiento** (público o privado). Consideran que la máquina no es el único factor relevante, sino también la elección y calibración de los picos y la verificación del desgaste de los mismos y velocidad del tractor.

# INDUCCIÓN TRV

Se advierte que el combustible y el personal constituyen los componentes más caros del costo de aplicación.

Se detecta **desconfianza en los resultados del bajo volumen** (problemas de enfermedades con canopias densas, años húmedos).  
Confían más en su saber hacer.

*“Si tenés más cerrado, el mojado va a ser distinto”.*

*“Yo he visto los problemas que ha traído el bajo volumen, muy llovedor, planta muy cerrada tuve más problemas de alternaria, más a la antigua he tenido mejores resultados, hay momentos con el clima, temperatura, el tema de hongos y bacterias no llegamos bien con bajo volúmen”.*

## Asistencia Técnica

- ✓ Asesoramiento de proveedores de insumos.
- ✓ Rescatan el rol de las asociaciones de productores que más que asesoramiento realizan tareas gremiales.
- ✓ Importancia de los grupos de Cambio Rural como grupo de aprendizaje y asesoramiento en la zona aunque mencionan que la participación es escasa dado que en el departamento Federación 70 productores participan de Cambio Rural II de un total de 1400.
- ✓ INTA y a SENASA. Con ambas instituciones no están conformes; se reclama acompañamiento al productor.
- ✓ INTA: recuerdan que esta institución eliminó plantaciones con cancrisis en los '70 (desconfianza).
- ✓ SENASA: consideran que no hay diálogo, que las relaciones con esta institución están rotas y hay conflicto de intereses. Percepción negativa: faltó colaboración en el combate de las plagas en la región.

## Asistencia Técnica - necesidades

- ✓ Se reclama **acompañamiento institucional y trabajo participativo.**
- ✓ Faltan **yemas, desarrollo de nuevas variedades** y conocer sobre **comportamientos de distintos portainjertos.**
- ✓ Interesa que el **INTA se “acerque”** a los productores a partir del desarrollo de **experimentos, jornadas de campo y capacitaciones.**
- ✓ **Estudios de mercado,** focalizados particularmente en las **demandas del exterior.**
- ✓ **Publicidad para incentivar el consumo.**

## Asistencia Técnica - necesidades

✓ Más **investigación: mosca de los frutos y HLB.**

*“Trabajar un poco más en la investigación de la mosca, el 70% del problema que tenemos es eso”.*

*“El problema del HLB no lo vamos a solucionar si no tomamos el toro por las astas, tenés que poner barreras duras”.*

*“... el gobierno tiene al SENASA que tendría que preocuparse de encontrar soluciones con los productores...”.*

✓ **Carencia de laboratorios para análisis de suelo y follaje**

*“En nuestra zona la deficiencia más grande es la falta para tomar un análisis de suelo y follaje...”.*

*“...la deficiencia es que no tenemos nada cerca para hacer análisis de suelo”.*

✓ **Valor agregado en el empaque y tipificación de calidad de fruta del mercado interno**

*“Preparar en el empaque fruta con distintos calibres, es el valor agregado”.*

*“Que lo que va no sea el descarte, fruta que se pague como buena no como descarte”.*

*“...más fábricas de jugos sería una solución”.*

✓ **Ayuda sea orientada y diferenciada** para los productores grandes, medianos y pequeños como así también para las PYMES y grandes empresas. En la línea de **ayuda crediticia** traen a la mesa la mala experiencia que tuvieron con los créditos otorgados por el CFI y cuestionamientos acerca del alcance e implementación del PRODAF.

*“(...) CFI, el crédito para al agro te lo dan a los 14 meses, usás la plata para curarte el corazón, la úlcera”.*

**¡MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN!**

[giancola.silvana@inta.gob.ar](mailto:giancola.silvana@inta.gob.ar)



Ministerio de Agroindustria  
Presidencia de la Nación