

AADER XVIII JORNADAS NACIONALES DE EXTENSIÓN RURAL Y
X DEL MERCOSUR

- a) Título: SISTEMATIZACION DE UNA EXPERIENCIA DE DESARROLLO RURAL JUNTO A HORTICULTORES EN EL ALTO VALLE DE RIO NEGRO
- b) Autores: Zunino Natalia y Nuñez Pablo
- c) INTA
- d) Dirección de correo electrónico de contacto: zunino.natalia@inta.gob.ar
- e) Eje temático de presentación del trabajo: Estrategias para el trabajo en extensión rural.
- f) Categoría: experiencia.

Título: Sistematización de una experiencia de Desarrollo Rural junto a horticultores en el Alto Valle de Río Negro

Resumen:

En este trabajo se realizan reflexiones a partir de la sistematización de una experiencia de Desarrollo Rural coordinada desde el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria y acordada en conjunto con productores hortícolas y con profesionales de distintos organismos. Dicha experiencia implicó actividades de planificación, de generación y coordinación de capacitaciones teórico prácticas, talleres y reuniones sobre temas agronómicos y de comunicación.

El objetivo de esta presentación es analizar y compartir la experiencia de trabajo en el marco de un proyecto (ProFeder) Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural Sustentable formulado desde la Agencia de Extensión Rural General Roca que depende de la Estación Experimental Alto Valle del INTA. Este proyecto se propuso realizar actividades junto a productores hortícolas que forman parte de una asociación de horticultores con el objetivo de mejorar la producción y fortalecer la organización.

Los integrantes de esta asociación son en su mayoría familias de origen boliviano y utilizan mano de obra familiar. Las unidades productivas donde residen y trabajan se ubican en la localidad de Roca, y también en Cervantes, Mainqué y Huergo. La actividad principal de los socios es la producción diversificada de hortalizas en el período primavera-verano.

La región donde se lleva adelante la experiencia es en el Alto Valle de Río Negro en la Patagonia Argentina, en la cual se desarrolla un complejo agroindustrial frutícola especializado en la producción de peras y manzanas. En este valle la horticultura constituye una actividad secundaria en relación a la preeminencia económica del complejo frutícola, sin embargo es una actividad que prospera a partir de un mercado laboral con fuerte participación de familias bolivianas.

Palabras claves:

Horticultura, Productores hortícolas, Desarrollo Rural, Asociación de horticultores, Familias de origen boliviano

Experiencia

Título sistematización de una experiencia de Desarrollo Rural junto a horticultores en el Alto Valle de Río Negro

Introducción

Como sostiene Speranza (2016) la sistematización de experiencias es una forma de gestionar el conocimiento práctico que surge de la intervención en procesos de desarrollo, se trata de hacerlo explícito y comunicarlo dejando registro de los nuevos conocimientos que surjan. El objetivo es poder procesar la información que se genera cuando se trabaja en el territorio y darle sentido. Si las respuestas que aparecen de la práctica cotidiana no son documentadas se pierden, o no pueden ser conocidas por otros actores. Esta tarea debe ser el resultado de los aportes de un grupo de trabajo con el cual reflexionar sobre la experiencia, de manera que la sistematización no solamente puede ser conocida por otros, sino que también pueda generar memoria institucional y aprendizaje grupal.

En este trabajo se reflexiona sobre una experiencia de desarrollo rural con productores hortícolas en el marco de un proyecto de desarrollo de un organismo estatal. Pretendemos realizar una reconstrucción y análisis crítico a partir de los objetivos planteados y de las distintas actividades que pudieron acordarse considerando las características de los productores y los avances y retrocesos del proceso.

1. Orígenes y antecedentes

La experiencia fue llevada a cabo por productores hortícolas nucleados en una Asociación junto con técnicos de un organismo estatal de alcance nacional, el INTA¹, y con técnicas de otro organismo nacional, la SAF², se articuló con trabajo de técnicos del Municipio de General Roca. Se trata de un proyecto de Desarrollo Rural impulsado desde una Agencia de Extensión Rural de INTA, con aportes imprescindibles desde otras Agencias de Extensión y desde la Estación Experimental Alto Valle, enmarcado en el Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural Sustentable (ProFeder³).

Desde INTA se comenzó escuchando las necesidades de los productores que estaban siendo acompañados por una técnica del Municipio en la identificación de las mismas. A partir de las demandas fue que se decidió conformar grupos de Cambio Rural⁴ y más adelante se propuso el armado de un Proyecto Profeder.

El proyecto se planteó trabajar acompañando las inquietudes formuladas desde un grupo de horticultores del Alto Valle de Río Negro, quienes manifestaron necesidades de asesoramiento y aplicación de tecnologías para mejorar sus cultivos. A su vez estos expresaron que su organización necesitaba el apoyo para mejorar el trabajo al interior de la Asociación y para elaborar distintos proyectos.

¹ Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.

² Subsecretaría de Agricultura Familiar.

³ Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural Sustentable.

⁴ Cambio Rural es un programa ejecutado por INTA, el cual tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento de capacidades competitivas de pequeños y medianos productores.

Características de la horticultura en el Alto Valle de Río Negro y de los productores hortícolas que participan del proyecto

Como explica Ciarallo (2006) en el Alto Valle de Río Negro la horticultura es intensiva y está relacionada en gran medida con la situación de crisis de los pequeños productores frutícolas. La producción hortícola en los últimos diez años ha registrado una lenta y constante evolución en cuanto a superficie sembrada y se destina en su mayor porcentaje a cubrir la demanda local, al igual que otros autores sostiene que alcanza al 30% de las necesidades del mercado local, y que el abastecimiento a la región se realiza con productos de otras provincias y ocasionalmente con producción hortícola de la región.

En este valle el sistema hortícola se conforma en un proceso en el que se interrelacionan algunos productores primarios del sistema frutícola y una corriente migratoria de familias bolivianas que en su mayoría llegan luego de una trayectoria migratoria por el país.

Los participantes del proyecto son integrantes de una Asociación Civil de Horticultores. Se trata de familias de origen boliviano, las unidades productivas donde residen y trabajan se ubican en su mayoría en la localidad de Roca, y también en Cervantes, Mainqué y Huergo en la provincia de Río Negro.

La actividad principal es la producción diversificada de hortalizas en el período primavera-verano a campo, son pocos los productores que utilizan invernaderos, para prolongar el período de producción. Su actividad se enfrenta a limitantes como falta de disponibilidad de agua durante algunos meses y por los turnos de riego. El sistema de producción está basado en el manejo de cultivos a campo, con riego por gravedad. Si bien cultivan una variedad de especies en sus unidades de producción, los principales cultivos en cuanto a la importancia de la superficie son: tomate, cebolla, zapallo anco, zanahoria, maíz, pimiento y verdura de hoja. La mano de obra que utilizan principalmente es familiar y comparten las tareas propias de la producción y la comercialización.

En su mayoría no son propietarios de las tierras, ocupando las que no son utilizadas por la fruticultura.

La comercialización se realiza en el mercado local principalmente y también regional, a comercios mayoristas y minoristas, en su feria⁵ y también se realizan ventas en chacras a compradores particulares y en el Mercado Concentrador de Neuquén.

-Año de inicio o antigüedad de la misma, ubicación territorial,

El proyecto comenzó como pre proyecto a mediados del 2011 y como proyecto tuvo una duración de tres años hasta diciembre del 2014. Este es el período que presenta en este trabajo, luego el mismo fue reformulado.

-Antecedentes de otras experiencias similares o destinadas a la misma población en esa área.

⁵ La Asociación con aportes del municipio, alquiló y acondicionó un galpón en la ciudad General Roca, y desde el mes de abril de 2012 está funcionando una feria autogestionada. De cada puesto es responsable un socio y se acordó que sean atendidos por socios o por familiares de estos, que en muchos casos son mujeres.

Dejamos planteado que este proyecto no abordó de manera directa la experiencia de comercialización del grupo a través de una Feria, sin embargo y asumiendo la implicancia de la misma tanto para los consumidores como para los productores, consideramos que sería relevante coordinar con otros proyectos para que aborden este tema ya que existen problemáticas a mejorar en el desarrollo de la Feria de la Asociación

Los horticultores desde antes que se conformaron como Asociación fueron acompañados por una técnica del Municipio de General Roca para la identificación de problemas y propuestas para abordarlos. Desde el año 2009 participaron del programa Cambio Rural y accedieron a financiamientos de la Subsecretaría de Agricultura Familiar. En ese período se logró una articulación periódica entre técnicos de Cambio Rural, de la SsAF y de INTA (AER Roca, EEA Alto Valle) para coordinar y potenciar las actividades realizadas junto a la Asociación.

Al inicio de este proyecto los productores identificaron de manera participativa sus necesidades. Se detectó un escaso nivel de aplicación de tecnologías que anticipen y prolonguen el período de producción en los meses de bajas temperaturas lo que limita la obtención de cultivos durante todo el año⁶. Se manifestó que falta seguir profundizando los conocimientos con los horticultores sobre el uso de agroquímicos para hacer más eficiente su uso y para proteger la salud del consumidor, del horticultor y de su familia, y para el cuidado de los recursos naturales.

En cuanto a la comunicación interna se valoraron las herramientas utilizadas para favorecer el intercambio de información entre los horticultores como la elaboración de boletines y talleres, y se plantea continuar con las mismas.

Los horticultores también manifestaron la necesidad de darse a conocer por si mismos frente a la sociedad local, para que los consumidores los reconozcan como productores de hortalizas que se producen en la región y la forma en que son cultivadas.

2. Características de la experiencia

-Finalidad y objetivos del proyecto:

Finalidad: contribuir a mejorar las condiciones de vida de los productores hortícolas familiares agrupados en la Asociación de Horticultores, mediante la capacitación en temas agronómicos y el fortalecimiento organizativo.

Objetivos:

1. Diseñar y validar tecnologías apropiadas para la mejora del manejo de los cultivos hortícolas
2. Incrementar los conocimientos y mejorar las prácticas en torno al uso adecuado de agroquímicos
3. Incrementar la comunicación y el trabajo grupal entre socios
4. Incrementar la visibilización de los productores hortícolas familiares en relación a la sociedad local

Estrategias que se plantearon al inicio del proyecto:

Con respecto a tecnologías apropiadas, se propuso trabajar con aquellas que optimicen en el proceso de producción, el uso de los recursos y que contemplen la preocupación ambiental.

Se favorecieron procesos de apropiación de la tecnología validada por parte de los productores a través de jornadas demostrativas.

Se realizaron experiencias en chacras de productores y capacitaciones prácticas. Los principales temas se enfocaron en plantineras (para la autoprovisión de plantines), sistemas de riego por goteo y producción en macro y micro túneles.

⁶ La producción hortícola a campo para algunas especies, se encuentra restringida al período entre mediados de octubre y mediados de abril, período histórico libre de heladas, las que limitan el desarrollo de los cultivos. El sistema de riego también es un factor condicionante, dado que está suspendido entre los meses de mayo y agosto para su mantenimiento.

A su vez se capacitó y se realizó asistencia técnica sobre el uso adecuado de agroquímicos y cuidado del medioambiente y la salud.

Se buscó proponer las actividades considerando los momentos más apropiados en relación a los ciclos de producción.

Con respecto a la comunicación entre productores:

Se realizaron talleres para favorecer el trabajo grupal y la participación.

Se construyó una propuesta de comunicación, que implicó el mantenimiento de un espacio de trabajo con productores, la capacitación de productores para la búsqueda de información sobre actividades en las que participaron, la redacción breve de actividades, la redacción de notas.

Se elaboraron boletines de difusión y una cartelera.

Se realizó un documento con fotos e información de las actividades de capacitación y sobre el trabajo a campo y en la feria de los horticultores.

Se favoreció la incorporación de conocimientos de los productores, para que puedan tener mayor definición de sus problemas y fortalezcan de manera grupal su capacidad de resolverlos.

Se generaron espacios de intercambio entre los productores de la Asociación y con otras organizaciones para acrecentar sus relaciones y sus conocimientos, a través de encuentros y talleres.

Con respecto a mejorar la visibilización de la producción hortícola local: se trabajó en la difusión de distintas actividades realizadas y características de los horticultores y de la Asociación Hortícola en distintos medios, y en distintos espacios de intercambios como encuentros con otros productores y técnicos y en Feria que gestiona la Asociación.

También se favoreció la visibilización de los horticultores especialmente con los municipios y distintos actores involucrados en el campo del Desarrollo Rural, como con otros organismos vinculados a las políticas agropecuarias, como por ejemplo con el IPAF⁷ y con el Proderpa⁸.

Dentro de esta estrategia general se buscó fortalecer y ampliar los acuerdos con otros organismos y dentro de INTA para abordar las problemáticas descriptas. La forma de trabajo fue a través de la planificación conjunta entre profesionales de INTA, Cambio Rural y Subsecretaría de la Agricultura Familiar, y la planificación junto a integrantes de la Asociación.

En cuanto a los recursos humanos involucrados de INTA, se articuló con técnicos extensionistas e investigadores⁹ y Asesores de grupos Cambio Rural.

El trabajo en su etapa de pre-proyecto se inicia con la identificación de necesidades por parte de los horticultores y de propuestas para abordarlas de manera conjunta entre técnicos y horticultores, y luego se delinea el proyecto. Desde los inicios del proyecto de manera periódica se fueron realizando distintos talleres de autoevaluación de avances y dificultades, y de elaboración de propuestas sobre las temáticas pendientes o que hacía falta seguir sosteniendo.

Durante los años 2011 y 2012 se mantuvo un espacio de planificación y evaluación entre los técnicos de los diferentes programas¹⁰. Se mantuvieron reuniones con técnicos de INTA para diseñar los talleres, visitas y jornadas demostrativas.

⁷ Instituto de Investigación y desarrollo tecnológico para la agricultura familiar.
para la pequeña agricultura familiar

⁸ Programa de desarrollo rural de la Patagonia.

⁹ EEA Alto Valle y EEA Valle Inferior

¹⁰ Programa Cambio Rural, Secretaría Agricultura Familiar e INTA

3. Análisis del proceso realizado

3.1. Elementos facilitadores:

En el proceso grupal iniciado con acuerdos de trabajo por parte de la Asociación Hortícola y de los organismos involucrados, se pudieron identificar necesidades de índole agronómica, organizacional-comunicacional y de visibilización del grupo, por parte de la sociedad local.

Los productores agrupados al momento de plantear sus necesidades colectivamente contaban con un vínculo previo entre ellos y con los organismos estatales por haber participado de otras instancias de trabajo, como el haber participado de grupos de Cambio Rural y por el armado del proyecto feria¹¹.

El continuo el interés por parte de los productores hortícolas de acordar líneas de trabajo con INTA, así como el interés interinstitucional e intrainstitucional de trabajar de manera articulada.

Se contó con los recursos financieros comprometidos para realizar las actividades propias del proyecto.

Continúa funcionando la Asociación de productores

Algunos productores participaron en espacios de fortalecimiento de la Agricultura Familiar y de la Horticultura a nivel nacional y provincial¹²

3.2. Elementos obstaculizadores:

3.2.1. De carácter General o Contextual:

Dentro de los elementos obstaculizadores, se pueden nombrar a las inclemencias climáticas que causaron perjuicios en los cultivos. Los productores en su totalidad sufrieron importantes daños por granizo durante la temporada 11-12, y durante marzo - abril de 2014 sufrieron importantes daños por lluvias.

Otro elemento obstaculizar fue el aumento del precio de los insumos hortícolas que afecto directamente al horticultor durante todo el período del proyecto.

Con respecto a los recursos humanos técnicos involucrados nos parece importante indicar que la asistencia agronómica se fue trabajando principalmente desde la EEA Alto Valle de INTA, desde la Agencia de Extensión de INTA de Centenario y desde programas que contaron con ingenieros agrónomos para ese fin como desde el programa Cambio Rural. Este programa tiene una duración y se fueron terminando los ciclos los grupos de Cambio Rural. También afecto el desarrollo del proyecto, la desvinculación del mismo por parte de varios técnicos integrantes del proyecto por motivos de traslado de su lugar de trabajo.

En cuanto a las dificultades presentadas entre los productores señalamos que se manifestaron distintos enfoques y conflictos por ocupar espacios de poder entre algunos miembros de la Asociación y de Comisión Directiva de la misma lo que implicó una mayor dedicación de tiempo a reuniones internas para tratar de resolver los conflictos y debilito en parte el trabajo en conjunto de los asociados. Esto también derivó en el alejamiento de algunos socios y la inclusión de nuevos. Sin embargo buscaron la forma de superar trabajando de manera grupal y siguieron gestionando de manera participativa la Asociación.

¹¹ En este proceso de trabajo que implicó la realización de varias reuniones participaron, además de horticultores, técnicos de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Comahue, del Instituto Nacional de Tecnología Industrial, del Municipio de Roca y del INTA.

¹² A nivel provincial participaron los horticultores de la Mesa Hortícola de la Provincia de Río Negro

A fines del año del 2014 hubo cambios en los acuerdos de trabajo entre la Comisión Directiva de la Asociación, lo que generó dificultades para avanzar en el trabajo organismos que veníamos animando el proceso de trabajo con dicha Asociación.

Si bien muchas mujeres participan de tareas propias de la actividad hortícola en general en los espacios de toma de decisiones y de capacitaciones suelen participar en su mayoría varones.

3.2.2. De carácter Específico:

Como se trata de productores que ya venían desarrollando su actividad primaria y presentaban necesidades para mejorar el manejo, se buscó conocer las distintas formas de trabajo, los distintos conocimientos previos y posibilidades de inversiones para luego generar propuestas de mejoras. Al tratarse de un grupo social inmigrante se trató de considerar los lazos previos con otros horticultores inmigrantes para posibilitar y facilitar los procesos de aprendizaje y de comunicación.

4.1. Fortalezas, logros y aciertos:.

Si bien se incrementaron los conocimientos en torno a tecnologías apropiadas para la mejora del manejo de los cultivos hortícolas y al uso adecuado de agroquímicos según lo que se pudo observar las propuestas se incorporaron de manera parcial.

Los avances logrados fueron posibles a partir de distintas actividades: reuniones, talleres, disertaciones, asesoramiento y visitas. Cuyos temas abordados en estas actividades versaron sobre: sobre uso adecuado de agroquímicos, sobre micro y macrotúneles, plantines para autoproducción y sistema de riego por goteo.

Si bien la superficie cultivada por productor se mantuvo en la mayoría de los casos sin modificaciones, varios productores avanzaron en el uso de microtúnel y de invernaderos.

El registro de la información sobre el cultivo y su manejo es realizado de manera parcial por parte de los productores.

También se incrementaron los conocimientos y prácticas vinculadas a las mejoras en el trabajo grupal y a la comunicación a partir de jornadas para mejorar la comunicación y el trabajo grupal entre socios, e incrementar la visibilización de los productores hortícolas familiares en relación a la sociedad local. Sin embargo se presentan dificultades para resolver los conflictos que van emergiendo.

Los productores valoran los vínculos que han desarrollado con organismos y con otros grupos de productores

Si bien se habían logrado acuerdos para trabajar con técnicas de organismos municipales y nacionales luego por decisiones de parte de las autoridades de la Asociación se produjo un distanciamiento. Esto implicó que desde el Proyecto no se siguieran articulando actividades de la misma forma como se venía trabajando.

Se llevó adelante una actividad en conjunto con un organismo provincial que implicó visitas y un informe sobre las condiciones productivas y comerciales de los socios. Pero se discontinuó esta tarea en conjunto debido a cambios internos en el organismo.

Se trabajó de manera participativa para identificar necesidades, propuestas de capacitaciones, talleres y giras, y se evaluaron las distintas actividades.

Se logró intercambiar experiencias con otras organizaciones de horticultores y con técnicos.

Si bien surgieron dificultades, la Asociación continúa trabajando y mantienen el propósito de favorecer el trabajo grupal

Se acompañó en actividades para favorecer la visibilización del trabajo realizado como productores por parte de los integrantes de la Asociación.

4.2. Debilidades, limitaciones, tensiones, contradicciones:

Si bien hubo acceso a créditos, en varias temporadas, gestionado por parte de un organismo nacional para la compra de insumos, no se alcanzó el financiamiento para avanzar en otras las prioridades identificadas por parte de los productores como para para la instalación de cultivos protegidos, para instalaciones para riego y para la adquisición de un tractor para movimiento de suelo.

Distintas visiones al interior del grupo de horticultores se tradujo en dificultades para generar acuerdos y/o en mayor tiempo dedicado para lograr los mismos.

Entre las principales actividades realizadas destacamos:

-Reuniones entre técnicos para planificar las distintas actividades

-Capacitaciones teórico prácticas sobre: cultivo de frutilla, protección de cultivos, plantineras (para auto provisión de plantines), sistemas de riego por goteo, producción en macro y micro túneles, sobre uso adecuado de agroquímicos

-Instalación de un invernadero, un microtúneles, un macro túnel

- Gestión y acompañamiento para la participación de un grupo de productores y productoras en un viaje a la provincia de La Pampa a las XIV Jornada Hortícola “La innovación al alcance de los productores”, en el CERET¹³ en Gral. Pico.

-Reuniones con la Comisión Directiva de la Asociación para planificar actividades

-Talleres sobre trabajo grupal

-Talleres para reflexionar sobre los avances y dificultades de la organización y para acordar propuestas de comunicación

-Talleres sobre el contenido del estatuto de la Asociación y sobre la función que cumplen los distintos miembros.

-Elaboración de materiales de difusión: boletines internos de la Asociación, folleto de la Asociación, un banner de la Asociación

- Elaboración de una carpeta con fotos e información de las actividades de capacitación y sobre el trabajo a campo y en la feria de los horticultores.

- Entrevistas brindadas a distintos medios televisivos, radiales y gráficos.

-Gestión y acompañamiento en encuentros entre los productores de la Asociación con productores de otras organizaciones

-Realización de un relevamiento a los integrantes de la Asociación a través de Entrevistas en los predios donde producen sus hortalizas, elaboración de una síntesis del relevamiento e identificación de manera grupal de las principales necesidades de inversión.

Fotos que ilustran algunas de las actividades realizadas:

¹³ CERET: Centro Regional de Educación Tecnológica



Experiencia sobre cultivo de lechuga



Exposición sobre cultivos protegidos y plantines



Taller de construcción de un Macrotúnel



Reunión con horticultores con el objetivo de fortalecer la gestión y el desempeño en las reuniones



Participación en las jornadas del CERET donde se presentaron como organización e intercambiaron con otras organizaciones de productores

-Entre los cambios observados luego de los tres años del proyecto se pueden nombrar:

Mayor acceso a información en temas agronómicos, de gestión y comunicación por parte de los horticultores

La realización de experiencias en chacras de los productores con participación directa de los mismos para llevarlas adelante y con actividades de difusión para otros horticultores y otro público interesado

Los horticultores acrecentaron sus relaciones con otros grupos de productores y con profesionales de distintos organismos.

Una mayor difusión de la horticultura y del trabajo de la Asociación y de la feria hortícola a nivel local, regional y nacional

En los encuentros de trabajo de en reuniones y talleres se observó que la mayoría de los horticultores se expresan con mayor fluidez.

Los horticultores y horticultoras mejoraron su confianza para hablar frente a representantes de distintos organismos y frente a sus pares.

Existen demandas para la concreción de experiencias productivas que implican el acompañamiento profesional como el caso del proyecto de una plantinera para proveer de plantines a los miembros de la Asociación, y como el abordaje de manera integral de la problemática del uso adecuado de agroquímicos.

Los productores expresaron interés en incorporar en sus predios el riego por goteo y las instalaciones para cultivos protegidos.

Se incrementaron los conocimientos y prácticas vinculadas a las mejoras en el trabajo grupal y a la comunicación. Sin embargo se presentan dificultades para resolver los conflictos que van emergiendo al interior de la Asociación. Estas disputas dificultan y hasta hacen retroceder los acuerdos logrados con los cual se genera un desgaste en la voluntad de los socios y se debilita el compromiso de los mismos.

Se logró una caracterización de los socios que es utilizada como información relevante, al momento de brindar información, por parte de los integrantes de la Asociación.

El proyecto busco fortalecer un espacio de trabajo colectivo protagonizado por horticultores agrupados. Las distintas actividades de talleres, jornadas a campo y capacitaciones teóricas se concretaron luego de un proceso de planificación en conjunto entre técnicos y productores, estos acuerdos de trabajo se realizaron de manera periódica y tuvieron momentos de mayor y menor participación por parte de los productores.

-Desafíos e interrogantes para quienes realizaron el trabajo

Se presentó como desafío los cambios transitados por el grupo de técnico a lo largo del mismo, lo cual implicó un esfuerzo extra para incorporar a los nuevos integrantes en el proceso iniciado. Los cambios se explican porque por un lado varios de los profesionales se desvincularon del proyecto por traslados de lugares de trabajo, y por otro lado las decisiones tomadas por la conducción de la Asociación implicaron una disminución en los acuerdos de trabajo entre la Comisión Directiva de la Asociación y organismos estatales.

Pese a estos cambios también hubo continuidad de algunos técnicos, entre estos vale destacar los aportes de un ing. agrónomo con amplia experiencia en horticultura, cuyos aportes fueron muy valiosos ya que implicaron la capacitación y orientación en distintas actividades vinculadas a tecnologías apropiadas en horticultura no solo para los productores sino también como capacitador para los técnicos.

También hubo cambios en los socios y socias integrantes de la Asociación ya que algunos productores renunciaron a la misma y otros ingresaron. Si bien el número casi no vario lo que se vio resentido fue el nivel de participación y de compromiso de los productores ya que varios de los que se alejaron eran personas dispuestas para el trabajo grupal, para generar propuestas y para el trabajo con distintas instituciones.

Durante todo el proceso el vínculo construido entre productores de la Asociación y técnicos, y entre técnicos fue un elemento facilitador para ir elaborando los acuerdos de trabajo.

Sobre la forma de trabajo es importante destacar que con técnicos de distintos organismos y programas se había logrado un espacio periódico de planificación y revisión de tareas de manera grupal que duró hasta finales del 2012; en el cual se potenciaban las propuestas y se complementaban las actividades. Luego se generó un espacio donde se generaban reuniones por temáticas entre la coordinadora del proyecto y los distintos técnicos.

En cuanto a las formaciones disciplinares y temáticas de trabajo se complementaron los aportes para la realización de las distintas actividades a partir de los abordajes de disciplinares agronómicos y desde la ciencias sociales.

En cuanto a la incorporación de mejoras a nivel predial los productores van incorporando el riego por goteo y la tecnología de cultivos protegidos. En cuanto al uso de agroquímicos si bien accedieron a información sobre nivel de toxicidad y tiempo de carencia de los productos, aun no se logra incorporar a nivel general el uso de elementos de protección personal ni el uso de planillas de registro.

Se registró que los horticultores expresan su intención de ser reconocidos como productores de alimentos, como personas que trabajan la tierra para producir hortalizas en lugares cercanos a los ámbitos urbanos del Alto Valle. Nos preguntamos si podría implicar un punto de apoyo para profundizar en propuestas para abordar el uso adecuado de agroquímicos en manera integral.

Los horticultores se encuentran ubicados hace varios años en localidades del Alto Valle pero en la mayoría de los casos la tenencia de la tierra no es propiedad y el uso de la misma en la mayoría no está formalizado por un documento. Esto condiciona la planificación y forma de realizar los cultivos, y de avanzar en mejoras productivas y de vivienda.

Este grupo de productores posee una característica particular que es relevante considerar ya que existen redes de relaciones sociales entre los horticultores inmigrantes que les permiten insertarse y sostenerse en la actividad. Son estas mismas redes las que favorecen los procesos grupales, debido a que hay un conocimiento previo entre las familias de horticultores, relaciones de parentesco, relaciones laborales y comerciales entre las mismas. Los productores tienen capacidad para organizarse y a partir de las habilidades aprendidas de gestionar propuestas con distintos organismos.

Otra característica a considerar de estos horticultores por la forma en que se desempeñaron los roles dentro de las familias según se observó, es que en general en las distintas actividades que se fueron concretando participó el socio titular y no el resto de los integrantes de la familia u otras personas que realizan las actividades productivas. Con lo cual no siempre se facilitó el proceso de aprendizaje hacia el interior de las unidades familiares, ni la recuperación de saberes e inquietudes de todos los integrantes del grupo familiar que se desempeñan en la actividad.

En cuanto a nuestro rol como técnicos apuntó a ser facilitadores, colaboradores para la gestión y para difundir y construir conocimiento. La intervención fue en el marco de dialogo, con capacidad de escuchar, con disposición para percibir el conocimiento del "otro" y para construir en conjunto.

Reflexiones finales

Entre los cambios observados luego de los tres años del proyecto durante los cuales se realizaron distintas actividades de talleres, jornadas a campo y capacitaciones teóricas que implicaron la intervención de manera participativa con horticultores señalamos de manera sintética avances, dificultades y preguntas sobre el proceso de trabajo.

Avances:

- el acceso a información en temas agronómicos, de organización y comunicación por parte de los horticultores
- la realización de experiencias en chacras de los productores
- la existencia de relaciones de los horticultores con otros grupos de productores
- la existencia de relaciones de los horticultores con profesionales de distintos organismos
- mayor difusión de la horticultura y del trabajo de la Asociación y de la feria hortícola a nivel local, regional y nacional
- los horticultores se expresan con mayor fluidez y son más participativos en reuniones y talleres
- Se elaboraron en conjunto con los horticultores distintos materiales de difusión

- los productores pudieron identificar los temas técnicos agronómicos que necesitan profundizar a partir de los cuales se pudieron planificar las capacitaciones y jornadas a campo
- Se generó información que es de utilidad para la Asociación y para los organismos.

Dificultades:

- se presentaron conflictos internos entre los miembros la Asociación, y entre miembros de la Comisión Directiva
- hubo un cambio con respecto al equipo profesional de trabajo al inicio del proyecto, de los colaboradores y participantes

Los cambios en los integrantes del grupo de técnicos como del grupo de productores implica una mayor flexibilidad, compromiso y búsqueda de motivación por parte de todos los que participan del proyecto. A su vez esto hace que haya que volver a planificar actividades a partir de las inquietudes y posibilidades en tiempo de dedicación por parte del grupo de profesionales.

Desafíos y preguntas:

Los horticultores manifestaron la necesidad de darse a conocer frente a la sociedad local, para que los consumidores los reconozcan como productores de hortalizas que se producen en la región y la forma en que son cultivadas. Nos preguntamos si se podrá utilizar este interés como una oportunidad para favorecer procesos de reconocimiento entre grupos sociales.

Como extensionistas buscamos comprender a los horticultores en sus particularidades como grupo social inmigrante que se desempeña laboralmente y genera un mercado de trabajo donde se entrelazan las realidades de la sociedad de origen, de tránsito (en la mayoría de los casos) y de destino. De manera que en el intercambio entre técnicos y productores tratamos de considerar los conocimientos y prácticas que devienen de toda la trayectoria transitada y pretendimos crear situaciones de aprendizaje mutuo en pos del logro de los objetivos de Desarrollo planteados.

Como ya dijimos los horticultores están inmersos dentro de redes de relaciones sociales que les permitieron ingresar en la actividad en la región y en estas mismas redes existen relaciones jerárquicas que se explican por distintas dotaciones de capital económico y social. En la tarea de la extensión rural consideramos que es necesario indagar como influye este entramado en la construcción y puesta en práctica de las distintas propuestas de intervención.

Para finalizar queremos decir que realizamos este ejercicio de reconstrucción y reflexión sobre esta experiencia como una aproximación para revisar las estrategias abordadas y los instrumentos de intervención institucionales. Nos preguntamos si sería necesario para aportar al desarrollo de los productores hortícolas en el Alto Valle la búsqueda de mayores acuerdos de trabajo entre el sector productivo, gobiernos locales y los organismos técnicos y con el sector privado, de manera de potenciar las propuestas técnicas de distintos organismos y de poder planificar acciones a mediano y largo plazo. Consideramos que estos acuerdos implicarían beneficios no solo para los horticultores y sus familias sino para los consumidores de hortalizas y para el desarrollo de la región.

Bibliografía

Benencia, Roberto (2008) "Migrantes bolivianos en la periferia de ciudades argentinas: procesos y mecanismos tendientes a la conformación de territorios productivos y mercado de trabajo" En: Las migraciones en América Latina. S. Novick Comp.

Benencia, R Quaranta, G. (2009) Cap. 5 Familias bolivianas en la actividad hortícola: transformaciones en sus procesos de movilidad. En: Cinturón hortícola de la Ciudad de Buenos Aires Cambios Sociales y Productivos. Ciccus

Ciarallo, Ana (2006) Arrendamientos y aparcerías hortícolas. Estrategias de reproducción social de propietarios y tomadores de tierra en la zona de General Roca- Río Negro. Tesis de Maestría. Facultad de Derecho y Ciencias Sociales. Universidad Nacional del Comahue

Speranza, Martina (2016) Profeder sistematización de experiencias. Creando sentido y aprendiendo de la práctica. Ed.INTA

Villegas Nigra Hector, Pasamano Hugo, Fretes Hugo y Romera Natalia (2011) Sistemas hortícolas en la provincia de Río Negro (República Argentina) CURZA - Universidad Nacional del Comahue; FUNBAPA; INTA Revista Pilquen • Sección Agronomía • Año XIII • N° 11

Zunino, N. Mauricio, B (2012) Una experiencia de intervención junto a productores hortícolas Revista F& D n° 65. Ed. EEA Alto Valle INTA