

Análisis Económico Establecimiento de Producción Ovina Extensiva en la meseta árida de Chubut

Autores:

**Ing. Agr. Sergio Osvaldo Pena
Area Ganadería y Tecnología en lanas**

**Mapas temáticos: Esp. Lic. Erica Llanos
Laboratorio Teledetección y SIG**

INTA - E.E.A. Chubut - Regional Patagonia Sur

Marzo 2022



**Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina**

Contenido

1. Introducción.....	2
2. Objetivo general del trabajo.	3
3. Metodología desarrollada.....	3
Caracterización Modelo Ganadero Ovino Extensivo Meseta Central Chubut	3
Definiciones generales para el modelo analizado.....	4
Indicadores Económicos analizados.....	6
Indicadores productivos analizados.....	7
4. Análisis de caso.	7
Establecimiento en Meseta Central.....	7
Composición de la Majada:.....	9
Ingresos en concepto de Lana y Carne.	10
Análisis de los Costos Directos e Indirectos	11
Resultados Económicos y Punto de Equilibrio.....	13
5. Reflexiones Finales.....	13
6. Colaboradores.....	14
7. Fuentes Consultadas:	15

1. Introducción.

Un sistema económico es un conjunto ordenado de partes interrelacionadas. El modo en que una comunidad determinada se relaciona con su hábitat, depende de su cultura, y es esa cultura que subyace en las organizaciones y en la actividad económica, que esa misma comunidad encara. Estas actividades conforman el sistema económico en el que vivimos, en nuestro caso un sistema económico de mercado, que lejos de ser puro, cuenta con un fuerte aliado en el Estado que mediante Políticas Públicas guía, corrige y complementa este mercado y es, en definitiva, el mecanismo que nos rige.

El objetivo de este sistema, es orientar en la toma de decisiones y responder a las preguntas que, como y cuanto producir.

El qué, está definido en la actividad ovina, el cómo intentamos aproximarnos a través de los supuestos vertidos y cuanto nos devolverá la medición del resultado global del establecimiento.

De esta manera hemos hecho un rápido repaso que nos permite inferir lo necesario que es tomar datos que nos lleven a generar resultados, imprescindibles para contar con información estratégica para la toma de decisiones.

Este informe está dirigido a todos los que integran el sistema productivo ganadero ovino y público en general interesado en la temática. En este contexto se articuló con las distintas Agencias de Extensión Rural del INTA e instituciones agropecuarias referentes del área; PROLANA; UEP de Ley Ovina, entre otras, para poder realizar una mejor caracterización del sistema.

El presente trabajo analiza la estructura básica patrimonial de un establecimiento representativo del área definida de la provincia, meseta central, donde se concentran un alto porcentaje de los establecimientos ganaderos con producción ovina extensiva. También se define la composición de gastos y costos incurridos, así como los ingresos obtenidos en el lapso de una temporada. Así mismo, se estima la situación económica condicionada por las variables ambientales, socioeconómicas, macroeconómicas, entre otras, que influyen en la producción ovina extensiva.

2. Objetivo general del trabajo.

Analizar y actualizar los indicadores económicos más relevantes de los sistemas ovinos de la meseta de la provincia de Chubut, con el propósito de generar información estratégica, para los tomadores de decisiones tanto del sector público como privado.

3. Metodología desarrollada.

Caracterización Modelo Ganadero Ovino Extensivo Meseta Central Chubut

Este modelo describe las características de establecimientos agropecuarios ubicados en el área geográfica de la zona central y norte de la Provincia del Chubut, principalmente en los departamentos Mártires, Paso de Indios, Gastre y Telsen en su totalidad, y las fracciones ubicadas al oeste de la Ruta Nacional N° 3 de los departamentos Biedma, Gaiman y Florentino Ameghino (Fig.1). El área engloba parte de las Zonas Agroecológicas homogéneas del Monte Austral y de los Distritos Central y Occidental de Patagonia. Es la zona de la provincia que recibe menores precipitaciones (en general inferiores a los 200 mm de promedio anual) y engloba los pastizales de menor productividad forrajera.

Se trata de empresas familiares cuyos propietarios generalmente residen en el campo con sus familias; participando en forma directa en el trabajo y contratan mano de obra temporaria en momentos claves de la producción (esquila y señalada). Se considera el modelo más frecuente en la zona central y norte de la provincia, cuyo objetivo principal es la producción de lana, y la carne como subproducto (corderos y animales de refugio). Los ingresos generados corresponden en un 70 % a venta de lana y un 30 % a carne. Corresponde a productores con existencia al momento de esquila de 1500 animales de raza Merino Australiano distribuidos en una superficie de 7500 has, con un planteo de composición de la majada cercano a un número de madres y capones similares.

De acuerdo a la información suministrada por SENASA, podemos inferir que en esta amplia zona se encuentra el 28,2 % de las unidades productivas de la provincia y el 36,7 % de las existencias ovinas totales. Del total de establecimientos en la zona, el 66.3 % corresponden a aquellos con menos de 1600 ovinos. (Cuadro I).

Generalmente no poseen otra fuente de ingresos extra prediales, no relacionada con la ganadería, siendo el régimen de tenencia de la tierra mayoritariamente en propiedad y en sucesiones indivisas.

Poseen infraestructura, generalmente envejecida o deteriorada (descapitalización), cuentan con alambrados perimetrales con divisiones internas e instalaciones básicas como galpón, corrales y bretes. Poseen de baja a mediana adopción tecnológica disponible y con índices productivos medios, manejo tradicional, el pastoreo se realiza en año redondo sobre pastizales naturales y eventualmente con uso de áreas de mayor productividad, mallines. La mano de obra permanente que realiza el productor se la referencia a la remuneración que recibe un peón general. Como mano de obra transitoria, se calculan un total de 18 jornales por año.

Es necesario considerar la compra de animales para lograr la estabilidad de este modelo, afectando el resultado operativo.

Definiciones generales para el modelo analizado.

Para el cálculo de la cuota de depreciación, se utilizó el método de amortización lineal. Se diferencia amortizaciones Directas e Indirectas.

Para los gastos de conservación y reparación fueron considerados un 1% para Capital Fundiario y un 5% para Capital de Explotación.

La valoración del capital se realizó por medio de su Valor Residual Activo y Circunstancial (VRACi).

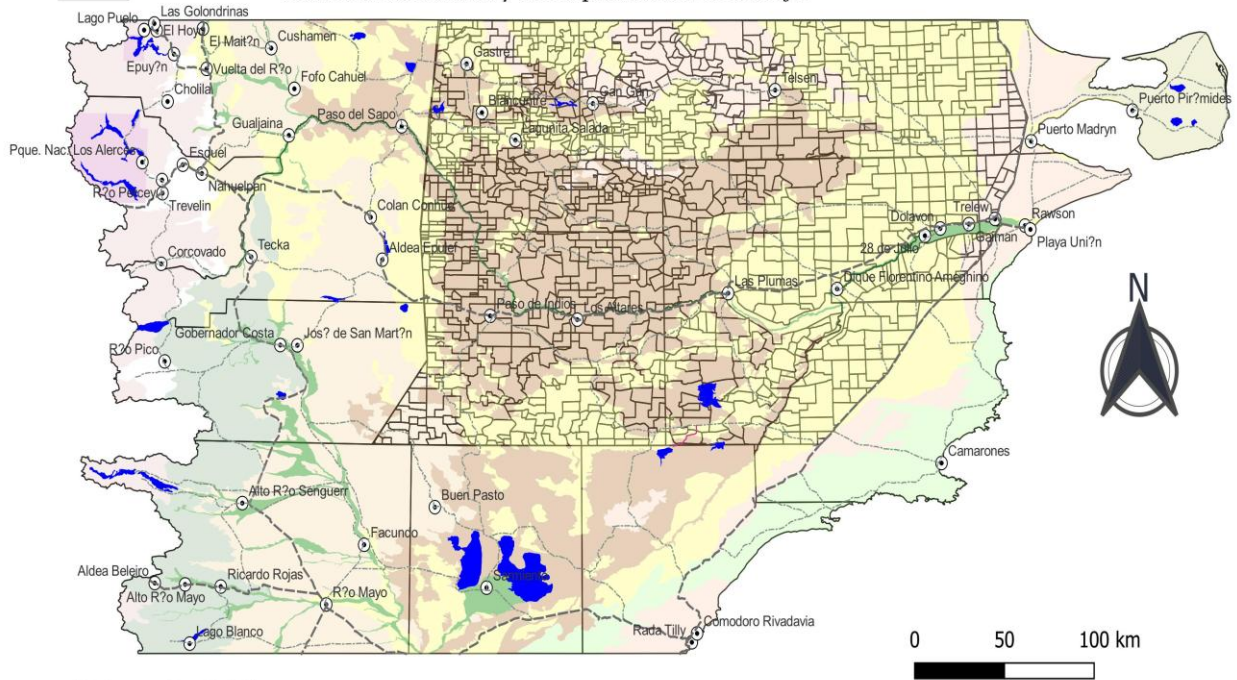
Se define el modelo como un establecimiento frecuente y representativo de los establecimientos ganaderos orientado a la producción ovina extensiva en la zona.

Valores de referencia de bienes, productos y servicios: Enero 2022.

Productos con valores de referencia: SIPyM-PROLANA; Informe de Ganados y Carnes de la Patagonia, Enero 2022.



Establecimientos Ganaderos Ovinos en la Meseta Central Arida de la Provincia del Chubut y su Disponibilidad de Forraje.



Referencias del Mapa

Est. Ganaderos Meseta Central Arida	Disponibilidad De Forraje para el Ganado Ovino 130 -180	130 -180
Rutas Provinciales	0 - 40	Area Cordillerana - Bosques
Nacional	40 - 60	Area Cordillerana - Past. Húmedos
Provincial	60 - 75	Lagos - Lagunas - Salinas
Localidades	70 - 90	Parques Nacionales
	70 - 110	Valles
	85 - 130	departamento

Fig. 1: Mapa de la Provincia del Chubut con el detalle de los campos ubicados en el área de estudio y sus unidades productivas.

Cantidad de unidades productivas hasta 1600 cabezas y totales en los departamentos en estudio y total hacienda declarada (Fuente SENASA, elaboración propia):

Departamento	Predios h/1600 ovinos	Unidades Productivas	TOTAL
BIEDMA	28	65	137.641
FLORENTINO AMEGHINO	24	88	286.534
GAIMAN	138	130	112.189
GASTRE	224	284	156.384
MARTIRES	40	104	151.659
PASO DE INDIOS	85	147	198.401
TELSEN	93	135	98.345
Totales	632	953	1.141.153
Hasta 1600 ovinos %	66,32		
28,2	% establecimientos de la Pcia.		
36,7	% cantidad hacienda ovina total provincial.		

Cuadro I.- Fuente SENASA 2020, elaboración propia

Indicadores Económicos analizados.

- **Ingreso Bruto:** El ingreso o valor bruto de la producción hace referencia a la valorización monetaria de toda la producción obtenida durante el periodo considerado. Resulta de multiplicar el volumen o unidades producidas por su precio de mercado. Esto implica que se considera como ingreso a la producción física que se haya efectivizado como ingreso monetario, ingreso efectivo, a través de la venta y el consumo en estancia y la diferencia de inventario (positivas) que corresponden a ingresos no efectivos.
- **Margen bruto de la actividad ganadera ovina:** Es la diferencia entre los ingresos (efectivos y no efectivos) generados, durante un plazo determinado (una zafra), por una actividad (cría ovina) y los costos que le son directamente atribuibles.
- **Resultado operativo:** Es el saldo obtenido por la empresa, restando al margen bruto el total de los costos indirectos (estructura).
- **Ingreso Neto:** Es el monto residual, en dinero o bienes valorizados, que queda del proceso productivo, una vez cubiertos todos los gastos operativos y la depreciación de los bienes que componen el capital de la explotación.
- **Rentabilidad (con y sin tierra):** Es la tasa de interés anual que se obtiene de los capitales inmovilizados en el ejercicio productivo. Es el ingreso al capital expresado en porcentaje sobre el activo promedio (en este caso VRACI).

- Punto de equilibrio: es el número mínimo de ventas (expresado en moneda o unidades) en el cual los ingresos totales se hacen iguales a los costos totales. Es decir, el nivel de actividad para el cual no hay pérdidas ni ganancias. Es la relación entre los costos totales y el resultado de restar al precio de venta unitario los costos variables unitarios.

P.E.: $\text{Costos Fijos} / (\text{Ingresos por Unidad} - \text{Costo variable por Unidad})$

Indicadores productivos analizados.

- Tasa de extracción (cabezas): es un indicador del flujo (número de animales) que se genera o surge de un determinado stock. Se calculó como la relación entre las cabezas vendidas (más el consumo) con el stock inicial.

- Producción por superficie (kg/ha):

-Carne Kg/ha

kg. Carne = (sumatoria de los pesos individuales x cantidad de cabezas comercializadas en cada categoría) + consumo en estancia.

-Lana Kg/ha.

Kg lana = lana sucia producida en la esquila.

4. Análisis de caso.

Establecimiento en Meseta Central.

Caracterización:

1. El área ecológica predominante en la zona es Meseta.
2. Se define como un modelo que representa los establecimientos ganaderos orientados a la producción ovina extensiva en la zona.
3. Producción: predominancia de lana, raza Merino.
4. Una receptividad media de 0,20 a 0,24 Unidad Ganadera Ovina por hectárea.
5. La dimensión del campo se define como el valor medio de la zona de 3 leguas, 7500 has.
6. El porcentaje de señalada es de 50% el cual equivale a un valor promedio zonal.
7. El servicio es a 4 dientes y la esquila es postparto.

8. Los indicadores de calidad de lana alcanzan el 55 % rinde y 20,0 micrones de finura.
9. La venta de carne es fundamentalmente por los animales de refugo (macho y hembra) y corderos excedentes a la reposición.
10. La mortandad en adultos es del 5 % y la de corderos del 15 %.
11. La reposición de carneros es externa, a través de compra.
12. El peso en kg de lana por animal es uniforme, valor promedio de 4 kg.
13. Se establece la retención de corderas hembras del 100%.
14. Dado que es un análisis estático, se consideró cero la diferencia de inventarios, donde se repone la majada y se venden excedentes.
15. No se considera el IVA para los precios de venta de productos y los precios de los insumos.
16. Las existencias son tomadas al momento de esquila.
17. Dado el momento considerado en el modelo, las borregas/os corresponden a animales de 10-11 meses para coincidir con el producto lana borrego.
18. La mortandad incluye todo tipo de pérdidas (predadores, abigeato, etc.).
19. El consumo de carne se encuentra expresado en capones por año.
20. El plan sanitario se establece en función de las prácticas de sanidad más comunes de la zona.
21. La mano de obra permanente se la referencia a la remuneración de un peón general.
22. Como mano de obra transitoria, se calculan un total de 18 jornales por año.
23. No se considera contratación de veterinario.
24. No se hace chequeo de pastizales.
25. Se contempló la compra de 100 fardos de alfalfa por año para alimentación de caballos.
26. En flete y traslados se considera el traslado del productor en vehículo particular 3 veces al año al pueblo distante 300 km.
27. Se compran 3 toneladas de leña al año.
28. Movilidad mensual se consideró 2 tanques de combustible por mes.

Composición de la Majada:

	Composición de la Majada Ovina							
	Total	Ovejas	Corderas	Capones	Corderos	Carneros	Bo/Ba 2dientes	Equinos
		36,8%	7,8%	32,6%	7,8%	1,5%	13,5%	
Cab	1.519	559	119	495	119	22	206	10
UGO/Cab		1,27	0,85	1,00	0,85	1,50	1,00	10,00
UGO	1.746	710	101	495	101	34	206	100

Indicadores Productivos del modelo.

Tasa de extracción	15,55
Producción por Superficie	
CARNE/ha (kgs)	0,56
LANA /ha (kgs sucios)	0,69

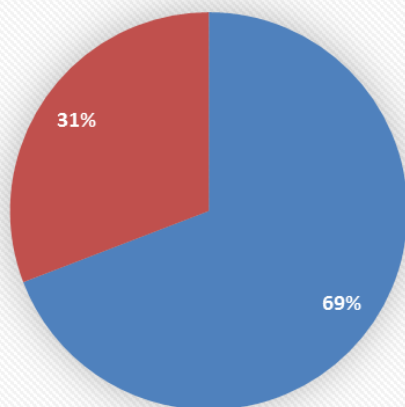
Ingresos en concepto de Lana y Carne.

Ventas de hacienda por categoria					
Categoría	Cab	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	Total (\$)
Capones	74	20	1485,92	331	492.136,7
Ovejas	112	16	1788	276	493.432,8
Carneros	6	35	196	166	32.381,5
Corderos	20	10	197	543,0	106.835,8
Total animales a venta	211	81	3666		1.124.786,8
Venta de Lana					
	Cab.	Kg/Cab	Total Kg	\$/Kg	Total (\$)
Ovejas	559	4	2234,75	426,93	954.081,8
Corderos/as	237		0	426,93	0,0
Borregas/os 2 dientes	206	4	822,834	426,93	351.292,7
Capones	495	4	1980	426,93	845.321,4
Carneros	22	6	134,085	426,93	57.244,9
Total	1519		5.172		2.207.940,8
Total de Ingresos					
Lana	\$ 2.207.941	66%			
Carne Ovina	\$ 1.124.787	34%			
Total de Ventas (\$)	\$ 3.332.728				

Análisis de los Costos Directos e Indirectos.

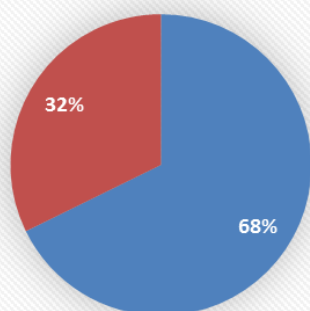
	Total	Parti.
Sueldos	832.142,77	28,1
Cargas sociales	293.859,33	9,9
Viveres	105.600,00	3,6
Jornales	71.112,02	2,4
Kerosen	28.800,00	1,0
Gas (tubos)	19.200,00	0,6
Leña	38.400,00	1,3
Combustible (vehículos)	81.600,00	2,8
Esquila	243.069,73	8,2
Plan sanitario	60.767,43	2,0
Acondicionador y Analisis de lana	7.757,50	0,3
Alimentacion	60.000,00	2,0
Traslado (veterinario)	0,00	0,0
Guía de lana	5.000,00	0,2
Caravanas	5.493,68	0,2
Fletes y traslados	35.700,00	1,2
Carneros (compra)	162.019,38	5,5
Total	2.050.521,84	69,2
TOTAL COSTOS DIRECTOS	\$ 2.050.521,84	
Costos Indirectos		
Mantenimiento / mejoras (inmueb) - so	\$ 390.982,75	13,2
Mantenimiento maquinarias	\$ 157.600,00	5,3
Cubiertas camioneta (2 por año)	\$ 80.000,00	2,7
Patente	\$ 24.000,00	0,8
Seguros (vehículos)	\$ 96.000,00	3,2
Service (vehículos)	\$ 25.000,00	0,8
Mantenimiento (vehículos)	\$ 30.000,00	1,0
Gastos bancarios	\$ 5.000,00	0,2
Honorarios contables*	\$ 8.000,00	0,3
Ingresos brutos 2,5% ventas	\$ 55.198,52	1,9
Otros (directv; internet; etc)	\$ 42.000,00	1,4
TOTAL COSTOS INDIRECTOS	\$ 913.781,27	30,8
		100,0
COSTOS TOTALES	\$ 2.964.303,11	

Gestion de Costos



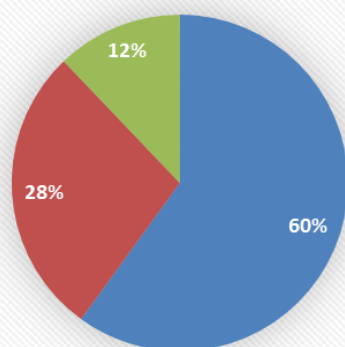
■ costos directos ■ costos indirectos

Costos directos



■ Sueldos, cargas sociales, viveres, jornales, gas, kerosen y leña
■ Costos produc: esquila, sanidad, comercializ, carneros, combustible

Costos indirectos



■ Mantenimientos ■ Costos vehiculos ■ Otros costos

Resultados Económicos y Punto de Equilibrio.

Ingreso Bruto	3.332.728
(Diferencia de Stock)	0
(Costos variables directos)	-2.050.522
Margen Bruto	1.282.206
(Costos fijos indirectos)	-913.781
Resultado Operativo (ROA)	368.424
(Amortizaciones)	-1.780.571
Ingreso Neto	-1.412.146
(Retribuciones al Productor)	0
Ingreso al Capital	-1.412.146
Rentabilidad al Capital (S/tierra)	↓ -1,3%
Rentabilidad al Capital(C/tierra)	↓ -1,4%
Rentabilidad por Cabeza	↓ -929,54
Capacidad de Crecimiento	↓ -1,3%
Punto de Equilibrio Global	2.375.113,38

Punto de equilibrio animales al servicio	1535
---	-------------

5. Reflexiones Finales.

Es importante para los productores que vean los beneficios que puede aportar este tipo de ejercicio:

- Aprender a tomar datos de costos de producción
- Medir el rendimiento de la empresa ovina año tras año
- Comparar el desempeño del negocio anualmente con otros productores
- Buscar posible margen de mejora

El análisis de los resultados económicos del modelo bajo estudio arroja un resultado negativo, lo que lleva a la situación de empobrecimiento del sector, al menos bajo estas condiciones.

Se analiza un modelo con indicadores de la zona que lo hace no sostenible en el tiempo (señaladas, mortandades, etc.). Estos indicadores no son compatibles con una señalada de equilibrio y por lo tanto no permiten sostener el verdadero capital productivo que son las ovejas. La primera consecuencia, es la DESCAPITALIZACION.

Es evidente que las amortizaciones son imposibles de aportar.

En su estructura de Costos, el mayor impacto es la remuneración a la mano de obra, que para el caso es el ingreso del propietario, con lo cual es posible su continuidad, pero de difícil o nulo crecimiento.

Las rentabilidades obtenidas muestran que, si no se realizan cambios en alguno de los ítems o componentes, será muy difícil la continuidad.

Para, al menos acercar los parámetros de rentabilidad al cero, se podrían incorporar algunas prácticas que generen mayores ingresos, sin modificar la estructura de costos:

- Mejorar porcentaje de extracción, para un mayor ingreso por venta de carne:
- Lograr que las madres lleguen en buen estado al servicio con suplementación de ser necesario, para lograr una mejor señalada.
- Incrementar la proporción de madres, en relación a los capones: esto daría como resultado que podría manejarse un número mayor de corderos a venta.
- Ingresar al servicio, un porcentaje de borregas de 2 dientes con buena condición corporal, esto lograría una mayor cantidad de corderas de reposición.

Mejorar indicadores de lana para obtener mejor precio:

- Hacer esquila pre-parto, mejoraría el rinde y eleva el precio venta de lanas.

Por lo expuesto es que ante los diferentes avances en materia de Gestión de la actividad donde encontramos que cada día es más necesario brindar toda la información al productor se propone llegar con un amplio abanico que tal vez pueda contar con espacios de intercambio como por ejemplo el Área de Empresa del Movimiento CREA, que ya cuenta con el “Taller de Escenarios”, un espacio de intercambio entre los empresarios agropecuarios, facilitada por los técnicos de la institución para incentivar a las empresas a que adquieran la práctica de pensar distintos escenarios y las estrategias a realizar ante cada uno de ellos.

6. Colaboradores.

- Ingrid Bain y Mirco Muñoz, Coordinaciones EEA Chubut

- Miguel Carcamo y Agustin Pazos, Coordinadores de PIT`s
- Andres La Torraca, Area Ganadería.

7. Fuentes Consultadas:

- UEP Provincial de la Ley Ovina
- Sociedad Rural del Valle, Trelew
- PROLANA
- SENASA
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. Subsecretaria de Ganadería. Modelos Regionales de Producción Ovina 2018.
- Informes de precios de Carne y Ganado de la Patagonia
- SYPIM/PROLANA
- SIPAS (Sistema de Información Patagonia Sur) INTA.
- Página web: www.uate.org.ar.
- Informe Microeconómico N° 77 CREA, EMPRESA: cómo prepararse para los escenarios futuros.