



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación



Plan del Centro Regional Catamarca - La Rioja 2016 - 2020



**PRESIDENTE DE LA NACIÓN
Mauricio Macri**

**MINISTRO DE AGROINDUSTRIA
Ricardo Buryaile**

CONSEJO DIRECTIVO DEL INTA

**PRESIDENTE
Amadeo Nicora**

**VICEPRESIDENTE
Mariano Bosh**

**DIRECTOR NACIONAL DEL INTA
Héctor Espina**

CONSEJO DEL CENTRO REGIONAL CATAMARCA - LA RIOJA

**PRESIDENTE
Félix Ricardo Adi
VICEPRESIDENTE
Maximiliano Vian**

**CONSEJEROS
Juan de Dios Herrera
Adolfo Iriarte
Francisco Copello
Tomás Antonio Francavilla
Roberto Terrera
Viviana Michel
Daniel Nilo Moriconi
Paola Crespi Fabregues
José Vera Díaz
Pablo Schliserman
Angel Rubén Gil
Julio Puchulu
Walter Motrán**

**DIRECTOR DEL CENTRO REGIONAL CATAMARCA - LA RIOJA
José Luis Riedel**

**DIRECTOR EEA CATAMARCA
Rafael Caeiro**

**DIRECTOR EEA LA RIOJA
Eduardo Secanell**

**DIRECTOR EEA CHILECITO
José Luis Ladux**



**Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación**

PLAN

DEL CENTRO REGIONAL

CATAMARCA-LA RIOJA

Catamarca, octubre 2017



Instituto Nacional de
Tecnología Agropecuaria



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación

CONTENIDOS

| | Página |
|---|---------------|
| 1. RESUMEN EJECUTIVO | 5 |
| 2. PRESENTACIÓN DEL CENTRO REGIONAL | 6 |
| 3. DIAGNÓSTICO Y PROSPECTIVA | 15 |
| 4. DIRECTRICES PARA LA ACCIÓN | 26 |
| 5. ESTRATEGIA DE MEDIANO PLAZO | 30 |
| 6. ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN | 34 |
| 7. INSTRUMENTOS INSTITUCIONALES | 36 |
| 8. ESTRATEGIA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN REGIONAL | 44 |

1. RESUMEN EJECUTIVO

Este Plan de Centro Regional (PCR) pretende explicitar la gestión y su instrumentación a través de los objetivos, estrategias y organización en el mediano plazo, como pautas orientadoras para el accionar del Centro Regional y de cada uno de sus integrantes. En la propuesta se tuvo en cuenta en forma simultánea dos aspectos: el entorno y la propia organización, puesto que la evolución del Centro se dará en la medida que consigamos adaptarnos a las exigencias cambiantes que plantea el entorno. Entendemos por adaptación el equilibrio adecuado entre la asimilación y acomodación que se debe lograr frente algo nuevo.

Para definir la estrategia a mediano plazo se realizó un diagnóstico, cuya síntesis se presenta en el capítulo “Diagnóstico y Prospectiva”, que implicó una actualización de problemas y oportunidades a nivel de cada PReTs y su síntesis a nivel regional; el relevamiento y análisis de capacidades en infraestructura, equipamiento y recursos humanos tanto para investigación como extensión; la recopilación de las articulaciones activas formales y no formales, la definición de los actores relevantes y elaboración del mapa de conflictos.

En referencia a la prospectiva, se identificaron los factores críticos que pueden afectar el accionar del INTA en el territorio a nivel internacional, nacional y regional.

La elaboración de este PCR constituye el primer documento en el marco del nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI), por esta razón, se torna un desafío sortear la necesidad previa de socializar e internalizar los documentos estratégicos PEI y Plan de Mediano Plazo (PMP); y lograr la conceptualización suficiente que permita entender lo estratégico para operativizar el PEI en este documento.

Con estas condiciones de contexto, en el capítulo “Directrices para la acción” se detalla lo trabajado principalmente en relación a las directrices: consolidar el enfoque territorial, desarrollo y aplicación de tecnologías críticas y fortalecimiento del rol institucional en el cuidado del ambiente. Para tres directrices se avanzó en dos cuestiones, la conceptualización de la directriz y delimitar el alcance de las posibilidades de su implementación al 2020.

En el capítulo “Estrategia de mediano plazo” se incluyó la definición de objetivos general y específicos, los resultados y los grandes lineamientos estratégicos necesarios para alcanzar los resultados. Con posterioridad, en base a los objetivos definidos y estrategias planteadas se propone en el capítulo “Organización y gestión”, una mirada al funcionamiento actual del Centro Regional para considerar cuestiones operativas y de gestión específicas claves para mejorar el funcionamiento del mismo.

Para la instrumentación de la estrategia, en el capítulo “Instrumentos para implementar la estrategia”, sobre la base de un inventario de instrumentos programáticos utilizados por el Centro Regional para intervenir en los territorios, se presenta un análisis general de las herramientas disponibles, a saber; PReTs, Programas Nacionales, Programa Cambio Rural, Programa Pro-Huerta, Grupos de Abastecimiento Local, Proyectos Especiales y articulaciones activas formales y no formales. Específicamente sobre los PReTs, se sintetizan las principales fortalezas y propuestas de mejora surgidas de la evaluación de medio término y su posterior abordaje.

En el capítulo “Monitoreo, evaluación y aprendizaje” se menciona el objetivo, resultados y estrategias necesarias para conformar un sistema de monitoreo y evaluación integral y participativo del Centro Regional.

2. PRESENTACIÓN DEL CENTRO REGIONAL

CARACTERIZACIÓN DE LA REGIÓN

La Región está constituida por las provincias de Catamarca y La Rioja y ocupan una superficie de 192.282 km², lo que representa el 6,91% de la superficie continental del país. Desde la organización administrativa, la provincia de La Rioja se divide en 18 departamentos o municipios, en tanto la provincia de Catamarca en 16 departamentos y 36 municipios. La población total es de 764.623 habitantes (Proyección INDEC, 2015), repartidas de manera similar entre ambas provincias. Las capitales provinciales son las ciudades más pobladas concentrando el 38% y el 54% San Fernando del Valle y La Rioja capital, respectivamente. La densidad poblacional promedio es de 4 hab/km² (Proyección INDEC, 2015). El uso del suelo está vinculado a la presencia de agua apta para el consumo humano y el desarrollo de la actividad productiva. La mayor intensidad de uso se encuentra en las grandes ciudades y áreas de influencia –donde se asienta el mayor porcentaje de la población y la mayoría de las actividades económicas, administrativas y de servicios– presentando en el resto del territorio, niveles de utilización muy bajos con centros intermedios poco relevantes. La población rural tiene limitadas oportunidades de desarrollo, debido a dificultades de accesibilidad a centros con adecuado equipamiento y servicios.

Durante el período intercensal (2001-2010) el crecimiento poblacional promedio de la región fue del 11%. Las proyecciones del INDEC estiman para la década del 2010-2020 un incremento poblacional del 10% para Catamarca y 14% para La Rioja (INDEC, 2013). La población rural es del 18,43% para la región.

Situación ambiental. Ecorregiones.

La delimitación de las ecorregiones incluye conceptos fitogeográficos, fisiográficos, climáticos y las condiciones generales de uso de la tierra. La confluencia entre ecorregiones corresponde a límites político-administrativos (departamentos) para utilizar y compatibilizar información estadística proveniente de diferentes fuentes.

De las seis Eco-Regiones en que se dividió el país (Programa Nacional Territorios, INTA, 2007), la Región Catamarca-La Rioja se encuentra comprendida en las Ecorregiones de Gran Chaco y Norandina, con una preeminencia de la segunda en superficie.

Gran Chaco: esta ecorregión cubre más de 62 millones de hectáreas de diez provincias (desde Catamarca, Salta, La Rioja al oeste hasta Santiago, Chaco, Formosa al este). Las precipitaciones han sido una de las diversas formas de clasificar esta ecorregión, quedando dividida en cuatro áreas: Chaco Húmedo, con precipitaciones mayores a 1.000 mm (este); Chaco Subhúmedo, de 1.000 a 700 mm; Chaco Semiárido, de 700 a 500 mm y, Chaco Árido, de 500 a 300 mm (oeste). Catamarca está comprendida en Chaco Semiárido y árido y La Rioja en el Chaco árido.

Esta región muestra amplias limitantes ambientales, mayoritariamente relacionadas con la disponibilidad de agua y por lo tanto este recurso es crítico y decisivo para el desarrollo integral. La disponibilidad hídrica es escasa en general, situación que se agrava por el uso inadecuado del recurso, comprometiendo los requerimientos de consumo y las actividades productivas.

Además, el impacto antrópico sobre los recursos naturales, ha desencadenado procesos de degradación y desertificación, con efectos negativos sobre las condiciones de vida de las poblaciones, migraciones internas con concentraciones en núcleos urbanos y pérdidas de identidad cultural.

En particular puede señalarse: la expansión de las fronteras agropecuarias compromete, particularmente, la conservación de la biodiversidad. Los suelos muestran mayor degradación y procesos de salinización en los valles con mejores condiciones naturales previas, en las cuales se asienta un significativo porcentaje de la población.

El tratamiento de los efluentes y residuos domiciliarios e industriales es precario y en algunos lugares inexistente, manifestándose contaminación hídrica provocada por las actividades agroindustriales en el área rural. Por otra parte, amplias superficies del territorio afrontan procesos de desertificación causados por la sobre-explotación del monte nativo, los incendios y el sobre pastoreo en la cría extensiva de hacienda.

En términos específicos, el desarrollo sustentable requiere la generación y transferencia de información y tecnologías de producción agropecuaria, forestal y mixta ambientalmente apropiadas. Es necesario profundizar el análisis ambiental y productivo de la región a través de la elaboración de sistemas de información geográficos, el desarrollo de modelos de producción alternativos de mínimo impacto, la capacitación y concertación con los actores dentro de proyectos de desarrollo local, como también, la propuesta de medidas de mitigación de impactos ambientales y productivos en áreas con problemáticas definidas según criterios comunes.

Norandina: esta ecorregión comprende aproximadamente 32.000.000 ha y tiene 18.5% de población rural. Las principales subregiones son: las Yungas, con vegetación de Selva Montana y Pedemontana y ecotono chaqueño donde se extraen maderas valiosas con alto valor de biodiversidad y endemismos; la Puna, Altiplano con una altitud media de 3.900 mts rodeado de montañas con clima árido y desértico; Los Valles y Bolsones Áridos, con altas temperaturas y bajas precipitaciones, que generan muy alto déficit hídrico.

En general, la intensificación de la producción plantea interrogantes sobre la sustentabilidad de las mismas y el acceso a mercados con crecientes requerimientos de inocuidad y seguridad alimentaria. Particularmente, los sistemas agrícolas tradicionales bajo riego: vid, nogal, olivo hortícolas y aromáticas principalmente, desempeñan un papel fundamental desde el punto de vista económico, social y ecológico. La existencia de agua para las actividades del sistema agropecuario, agroalimentario y agroindustrial genera un marco de relativa estabilidad en la sociedad que trabaja en el territorio, permitiendo mantener un crecimiento y desarrollo de las poblaciones rurales, disminuyendo en gran medida el flujo de población sin ocupación hacia las grandes urbes.

La presencia de plantaciones tradicionales constituye importantes oasis en muchas zonas áridas y semiáridas de la provincia, mitigando en parte procesos erosivos y actuando como un factor de forestación y paisajístico de gran importancia. Una de las ventajas comparativas de estas plantaciones se centra fundamentalmente en la baja incidencia de plagas y enfermedades, con la consecuente posibilidad de elaborar productos derivados de carácter ecológico y artesanal, consiguiendo con ello incrementar los beneficios obtenidos en los distintos productos.

El agua utilizada en estos sistemas proviene de dos fuentes principales, una, agua superficial captada de ríos y vertientes conducida y distribuida por sistema de canales y acequias, que, en un alto porcentaje, esta red se encuentra deteriorada provocando baja eficiencia en la distribución del agua.

Otra de las fuentes de agua es la subterránea, existiendo EAPs que usan esta para las actividades en su totalidad, o para complementar el riego realizado con agua de superficie. Además, las superficies de cultivo, volúmenes de producción de las industrias relacionadas, y la población está afectando gradualmente la disponibilidad del recurso hídrico subterráneo en el mediano y largo plazo. La marcada dependencia al agua subterránea torna al sistema altamente sensible al costo energético del bombeo y a la disponibilidad de energía del sistema interconectado nacional (Gareis y Miguel, inédito).

La descarga de efluentes agroindustriales a lechos de ríos y derrames directos al suelo han sido detectados como fuentes de contaminación poniendo en peligro el recurso hídrico subterráneo (Poblete y Guimaraes, 2006, Miguel et al, 2016)

En definitiva, la presencia del agua para la producción agropecuaria en general y el desarrollo rural en particular, tiene relevancia en ciertos aspectos tales como cantidad de productores y familias involucradas en la actividad, fuente de ocupación de mano de obra de la población rural, generación de recursos económicos, ocupación de territorios, control de la erosión, entre otros aspectos importantes.

Situación económica productiva

La Región comprende las siguientes Zonas Agroeconómicas Homogéneas: Puna y Alto Andino con ganadería menor y camélidos; Laderas Orientales de la Puna y Sierras Sub-andinas y Pampeanas con ganadería y forestales; Chaco Ganadero; Valles, Quebradas y Bolsones áridos con oasis de riego y ganadería menor; y Umbral de Chaco y Chaco con riego.

Mediante el Censo Nacional Agropecuario 2002, fueron encuestadas en toda la región 17.254 Explotaciones Agropecuarias (EAPs), presentando el 73% límites definidos. Las mismas equivalen a un poco más de 4.658.303 ha, de las cuales el 79% corresponden a superficie ganadera y solo el 5% están implantadas. A pesar de la predominancia de superficie ganadera, la gran diversidad que manifiesta la región en el uso del suelo, se aprecia en la ocupación de la superficie implantada por una amplia variedad de rubros y actividades productivas.

Las actividades ganaderas están orientadas principalmente a la cría extensiva de bovinos, caprinos, ovinos y camélidos. Los principales cultivos agrícolas son nogal, olivo, vid, hortalizas y aromáticas con riego. Los sistemas relevantes de la región son bovino caprino, bovino, nogal, vid, olivo y caprino, los cuales involucran más del 70% de las EAPs y el 84% de la superficie. El 90% de estos sistemas corresponden a sistemas familiares.

La estructura productiva de la economía de la región presenta una fuerte incidencia de la cadena minera, en Catamarca.

En el año 2015, las exportaciones en La Rioja alcanzaron US\$ 231,4 millones (0,4% del total nacional). Las cadenas con mayor participación en las exportaciones de la provincia son: olivícola (27,5%), ganadero (16,5%) y vitivinícola (7,5%). Los mercados de destino más representativos son: Chile (25,4%), Brasil (16,4%), Estados Unidos (11,1%) y Uruguay (6,2%) (Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas de la Nación, 2016). La complejidad de las exportaciones provinciales en el año 2014 es del 41,76% y la inserción internacional de la producción para ese mismo año es del 0,96% (Dirección Nacional de Relaciones Económicas con las Provincias- Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas de la Nación, 2016)

En 2015, las exportaciones en Catamarca alcanzaron US\$ 572,2 millones (1,0% del total nacional). La complejidad de las exportaciones en el año 2014 es del 14,21% y la inserción internacional de la producción del 0,78%. Las cadenas con mayor participación en las exportaciones fueron: minería (94,9%), olivícola (2,3%), hortícola (0,7%) y otras (2,1%). Los países de destino fueron: Alemania (41,7%), Japón (14,6%), España (14,1%), Bulgaria (12,1%) Estados Unidos (7,1%), Suiza (3,4%), China (2,2%) y el Resto del Mundo (4,7%). (Dirección Nacional de Relaciones Económicas con las Provincias- Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas de la Nación, 2016)

Las actividades agroindustriales en la región están representadas por establecimientos industriales dedicados a la elaboración de aceite de oliva, aceite de jojoba, aceituna de mesa, vinos, pasas de uvas con y sin semillas, nueces con y sin cáscara, pimiento para pimentón, comino, anís, quinua, harinas, orégano, ají picante, pikles, ají dulce, pulpa de tomate, conservas y desecados de hortalizas y frutas, y dulces, mermeladas y panes de membrillo. Por otra parte, es significativa la presencia de emprendimientos artesanales y familiares de aceitunas conservas, vinos caseros/pateros, vinos finos, pasas de uvas con y sin semilla, quinua, pikles, dulces, jaleas, desecado de frutas, masas, confituras, nueces confitadas, licores, alfajores, arrope, patay, comidas típicas. También se destaca productos de talabartería, chacinados, dulce de leche, queso, quesillos y otros productos elaborados con leche de vaca. Tejidos. Cosecha de miel, venta de núcleos y reinas.

Existe en la provincia de La Rioja, sobre todo en los valles del oeste una afianzada y creciente actividad turística centrada en atractivos y circuitos turísticos a lo largo de la ruta 40, el paso internacional de Pircas Negras, el parque nacional Talampaya, la reserva Laguna Brava, la Cuesta de Miranda y el cable carril. La variada producción de este territorio que involucra a numerosos elaborados minifundistas, no se encuentra incluida en los circuitos mencionados.

El accionar institucional en la Región

En el año 2013, se produce un cambio en el paradigma del abordaje institucional centrado en sistemas complejos y enfoque de desarrollo territorial. Esto implicó una adecuación de los instrumentos programáticos a las demandas territoriales, pasando de Proyectos Regionales por cadenas/temáticas a Proyectos Regionales con enfoque Territorial. En línea con este cambio, la estrategia requiere una mirada multidisciplinar y una gestión compartida y coordinada. La gestión operativa se descentralizó en el territorio en equipos de gestión, instalándose la visión prospectiva como parte del proceso de la planificación.

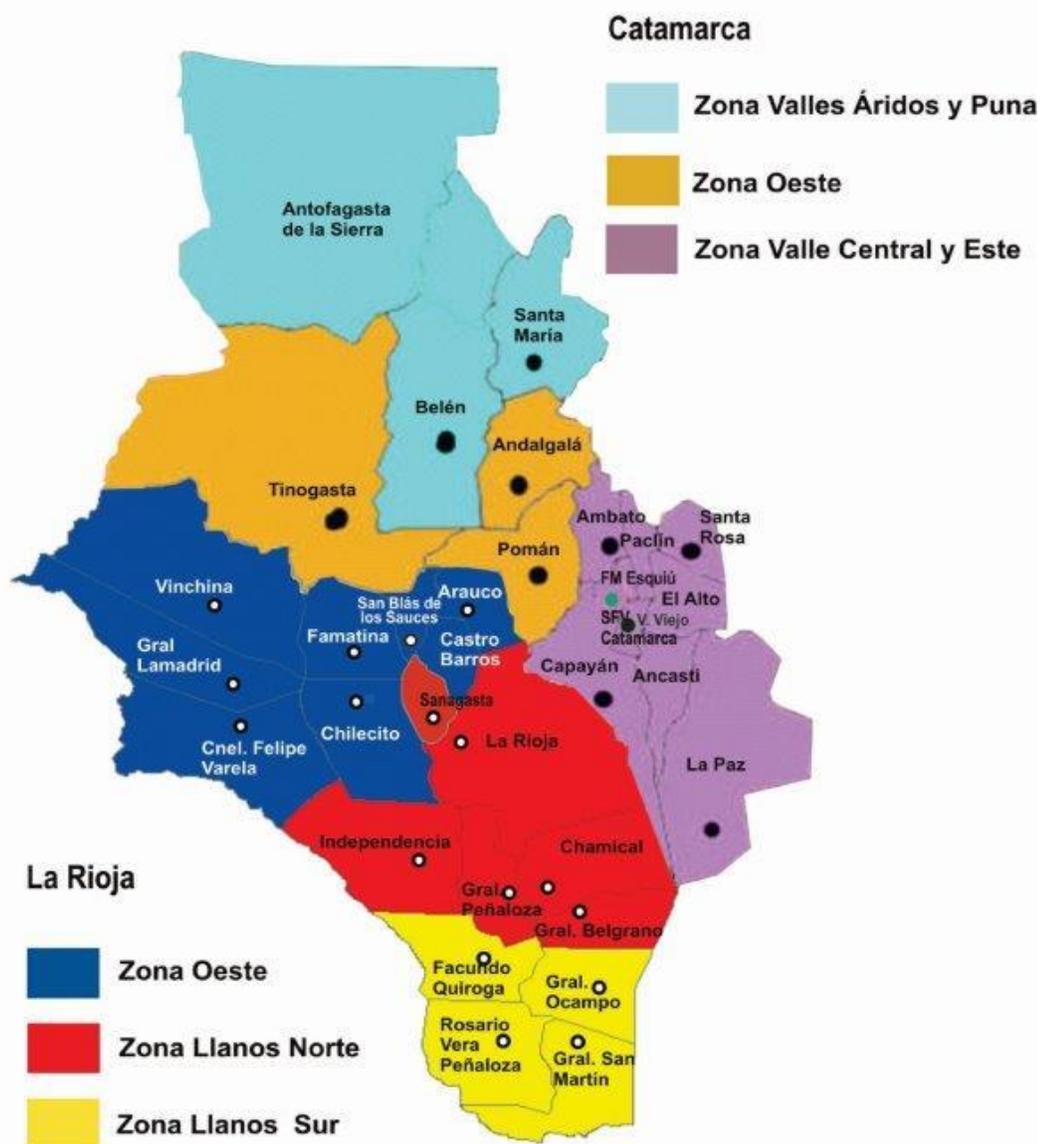
En este marco, se define en la región seis áreas geográficas: Puna y Valles Áridos de Catamarca, Oeste de Catamarca, Valle Central y Este de Catamarca, Oeste de La Rioja, Llanos Norte y Llanos Sur de La Rioja. El abordaje de los problemas y demandas emergentes en el corto plazo como también de las oportunidades de mediano y largo plazo de las áreas geográficas determinadas se realizan a través de los Proyectos Regionales con Enfoque Territorial (PReT).

Desde lo operativo, los PReTs se definen como herramientas ordenadoras e integradoras de todas las acciones que se realizan en las áreas geográficas (Investigación, Extensión, Vinculación Tecnológica y Relaciones Interinstitucionales). En este sentido, atienden las problemáticas relacionadas con los cultivos de vid, olivo, nogal, hortalizas, aromáticas y producciones locales menores; ganadería bovina, caprina y camélidos; mediante líneas de acción orientadas a obtener productos que mejoren la productividad, calidad e inocuidad de los principales productos agropecuarios generando y promoviendo la innovación tecnológica en la producción, transformación y empaque para asegurar el acceso a los alimentos, a los mercados y el agregado de valor en origen; generar y transferir tecnologías para prevenir, monitorear y mitigar la contaminación y degradación de los recursos ambientales por efecto de la intensificación productiva; mejorar la eficiencia de gestión del agua mediante la generación, adaptación y transferencia de tecnología a través de estrategias que permitan mitigar, adaptar y capitalizar los posibles efectos de cambio climático; fortalecer las capacidades en gestión, comunicación y difusión para participar en el desarrollo rural territorial y promover la organización de redes locales de innovación; desarrollar nuevas alternativas productivas y procesos para la producción primaria y transformación, valorizando el conocimiento tradicional para el agregado de valor y la generación de empleo en el marco de agroecosistemas diversificados sustentables; aportar información, conocimiento y tecnología para el diseño e implementación de políticas públicas; y mejorar la

gestión de la innovación con articulación interinstitucional para el desarrollo de las economías regionales.



Centro Regional Catamarca-La Rioja



Estructura organizativa

El Centro Regional Catamarca-La Rioja, muestra una cobertura territorial a través de 3 Estaciones Experimentales Agropecuarias (EEAs), 17 Agencias de Extensión Rural (AERs), 3 Campos Experimentales y 2 Campos Anexos.

Los recursos humanos que pertenecen al Centro Regional son un total de 292 agentes, de los cuales 78 con femeninos y 214 masculinos. Según su Situación de Revista se distribuyen: a) Agentes de

Planta (255) de los cuales 172 pertenecen a Planta Permanente y 83 a la Planta No Permanente. b) Contratados (9). c) Contratos de Fundación Argentina (14). d) Becarios (14).

Según el Grupo de trabajo se distribuyen: a) Profesionales 130, b) Técnicos 29 y c) Apoyo 133 agentes.



La Dirección Regional cuenta con un staff que le permite asistir a las Unidades dependientes en Áreas referidas al Desarrollo; Planificación, Seguimiento y Evaluación; Comunicaciones; Vinculación Tecnológica y Cooperación Institucional; Administración e Higiene y Seguridad.

Con respecto a los perfiles de las EEAs, las actividades de la EEA La Rioja están estructuradas en dos Áreas: Investigación y Desarrollo Rural. La investigación tiene como objetivo desde su creación, generar tecnologías para el desarrollo ganadero regional, basado en el uso sustentable de los recursos naturales. La contribución de sus resultados excede los límites políticos de los Llanos de La Rioja, alcanzando territorios del Sur de Catamarca, Oeste de Córdoba, Norte de San Luis y Este de San Juan, los cuales integran la Región Macroecológica denominada Chaco Árido. Para el desarrollo de las actividades cuenta con el Campo Experimental “Las Vizcacheras” localizado en el Departamento General Belgrano y el Campo Anexo “Los Cerrillos” en el Departamento Chamental. El Área de Desarrollo Rural lleva adelante acciones de experimentación adaptativa, transferencia y extensión en los diferentes sistemas productivos que componen el sector

agropecuario, con el propósito de contribuir al desarrollo territorial. Para ésto cuenta con las AERs La Rioja, Chamental, Chepes, Milagro y Portezuelo

El perfil de la EEA Catamarca está fuertemente ligado a las producciones intensivas bajo regadío (frutales y hortalizas) en zonas áridas y semiáridas y con actividades ganaderas de zonas de altura (caprinos, ovinos y camélidos). Desde su creación, ha sido pionera en la generación y transferencia tecnológica de olivo, nogal y vid, con la introducción, evaluación y difusión de variedades y portainjertos y el desarrollo de sistemas para el manejo cultural, poda y riego. El Área de Investigación interviene a través de líneas de trabajo en agroindustria y calidad de alimentos; gestión ambiental y transformaciones territoriales; producción animal y producción vegetal.

En cuanto a las actividades de extensión, se ajustan a los territorios y a las demandas, con la intervención de las AERs Tinogasta, Belén, Andalgalá, Santa María, Santa Rosa, Paclín, Capayán, La Paz y Pomán. Además, cuenta con un Campo Anexo en Santa Cruz dedicado principalmente a las actividades con rumiantes menores y citricultura.

La EEA Chilecito desarrolla sus actividades de investigación, experimentación y extensión en el Oeste de la provincia de La Rioja e integran su área de influencia, los valles intermontanos (Salar de Pipanaco, Antinaco-Los Colorados y Valle del Bermejo). Cuenta con un Campo Experimental ubicado en la localidad de Tilimuqui. La Investigación se orienta a dos grandes temáticas. Una, conducente a los estudios de diagnóstico y gestión ambiental, agrometeorología, recursos hídricos, caracterización de efluentes y residuos agroindustriales, sistemas de información geográfica y riego. La otra, referida a producción vegetal relacionada con el estudio y manejo de los cultivos olivo, nogal, vid, hortícolas y aromáticas, con el involucramiento de las disciplinas sanidad vegetal y socio-economía.

Las actividades relacionadas al desarrollo territorial se hacen efectivas a través de los equipos de las AERs de Aimogasta, Chilecito y Valle del Bermejo utilizando las herramientas de Programas y Proyectos institucionales enmarcados en el Programa PROFEDER y trabajando articuladamente con otros actores institucionales del Territorio.

Metodología empleada para la construcción del presente documento y participantes

El trabajo se inició con una reunión de Matriz Regional ampliada en diciembre 2016 con el objetivo de definir la organización, metodología, plazos, participantes y la búsqueda de mecanismos operativos para avanzar con el proceso de acuerdo a los términos de referencia establecidos por la Dirección Nacional. En la oportunidad, se establecieron acuerdos para avanzar en la obtención de

insumos necesarios para abordar los capítulos de Presentación; Diagnóstico y prospectiva; y Directrices para la acción involucrando en las actividades a los Coordinadores de PReTs y sus equipos de gestión; las Coordinaciones de Investigación y los equipos de trabajo de las EEAs, y los Asistentes del Centro Regional.

En relación a las Directrices para la acción se trabajó en la conceptualización e identificación de las posibles acciones para la implementación de las mismas a nivel de cada una de las EEAs, con un análisis y síntesis a nivel regional.

En la reunión de Matriz Regional de febrero 2017, para fortalecer el proceso se acordó conformar una Comisión Metodológica del PCR con profesionales de las tres EEAs y del Centro Regional para organizar el trabajo, hacer propuestas metodológicas y el seguimiento del proceso.

También, como parte del proceso de internalización del PEI y PMP, el Gerente de Planificación, Ing. José Portillo, participó de una reunión del Consejo Regional y explicó los procesos de elaboración del PEI y PMP. El intercambio mantenido se capitalizó como disparador para el taller “Construcción del PCR” realizado con los integrantes del Consejo Regional. Los principales resultados del taller fueron: aportes al diagnóstico; identificar problemas, oportunidades y factores críticos que afectan a la región sobre la base del análisis del contexto internacional, nacional y regional; y definición de objetivos e indicadores a lograr al año 2020

Con los productos obtenidos de las distintas actividades planteadas en el proceso y los resultados del Taller realizado con los aportes del Consejo Regional, se elaboró un borrador preliminar del “Plan de Centro Regional” que en el mes de setiembre se puso a disposición para conocimiento de todos los profesionales de las tres EEAs con el objetivo de socializar el proceso, generar espacios de análisis/reflexión y recibir los aportes para mejorar el mismo. Sobre la base de los aportes recibidos del Consejo Regional y las EEAs se realizó en forma conjunta el Consejo de Centro Regional y la Matriz Regional, un Taller “PCR: Estrategia y su instrumentación al 2020”, con el objetivo de generar los aportes necesarios para definir y acordar la estrategia, la organización y gestión, y la instrumentación para alcanzar los objetivos propuestos al 2020.

3. DIAGNÓSTICO Y PROSPECTIVA

Las bases productivas agropecuarias de las provincias del NOA, poseen una estructura y composición que la diferencia de la región pampeana. Por otro lado, el análisis de la doble dirección (nacional-provincial) de la especialización productiva agropecuaria, dan cuenta de situaciones en las que puede ser que la producción sea fundamental para la estructura provincial pero que carezca

de peso en la actividad agropecuaria nacional, si el producto sobre el que se centra la explotación provincial constituye marginal en términos de la producción total nacional, conduce a una reducida capacidad de negociación de la provincia/región.

Las diferencias de ingresos interprovinciales dependen en gran medida del tipo de inserción productiva provincial/regional en el esquema nacional y de la modalidad que adopte la articulación productiva. Estas características definen el estilo, la potencialidad y ritmo de crecimiento económico y de acumulación y, junto con otros factores, las formas que asumen la organización del trabajo y el perfil de la distribución del ingreso.

Las consecuencias económicas de una inserción secundaria y marginal no solo se manifiestan en términos de ingresos y potencialidad de protagonizar un proceso de crecimiento, sino también tiene consecuencias sociales inmediatas. La incapacidad de la actividad agropecuaria para garantizar niveles de ingresos y vida comparables con otras áreas, genera procesos de migración a otras regiones o hacia centros urbanos.

Las desigualdades económicas regionales (productivas, de crecimiento y de ingresos) se reconocen a través de la interacción de tres factores. Uno es la jerarquización de actividades económicas a partir de la cual se diferencian aquellas en las que se centra la reproducción global del sistema, de aquellas otras que tienen importancia relativa menor, subordinadas o no promocionadas. Otro factor es, la diferente dotación de factores y las ventajas comparativas regionales (en gran medida determinadas por la historia misma de cada aparato productivo existente y la capacidad de negociación de sus sectores sociales). Como tercer factor se menciona la estructuración a nivel nacional de un marco macroeconómico general que establece reglas de funcionamiento homogéneo y único para el conjunto del país, pero que enfrenta un espacio social y económico muy heterogéneo. Dentro de este marco general se organizan las diferentes producciones regionales y se definen las modalidades específicas de reproducción económica, acumulación y distribución de ingreso. Sobre la base de este análisis general, que aporta al fundamento de las limitantes estructurales y de coyuntura, y lo explicitado en la caracterización de la región, se definen como **factores críticos** que afectan y afectarán los escenarios de la región:

Contexto internacional

- Crecimiento de la población mundial y de la demanda de alimentos y productos agropecuarios

- Búsqueda de alimentos diferenciados y con alto valor agregado (cambios en las dietas, alimentos orgánicos, productos originarios, comercio justo, etc.) con precios elevados
- Incrementos de barreras comerciales para arancelarias (calidad, inocuidad, trazabilidad, etc.)
- Crecimiento de los impactos del cambio climático

Contexto nacional

- Contexto macroeconómico desfavorable para producciones regionales
- Deterioro ambiental por impacto de actividades productivas.
- Pérdidas de empleo en las actividades agropecuarias
- Existencia de tecnologías y de conocimiento instalado en diferentes instituciones aplicables a diferentes sistemas productivos
- Recursos humanos capacitados en aspectos científico tecnológicos para la producción agropecuaria y agroalimentaria.
- Revisión y adecuación del Sistema de Extensión.

Contexto regional

- Marginalidad geopolítica y económica del Sistema Agropecuario, Agroalimentario y Agroindustrial
- Condiciones agroecológicas para la elaboración de productos con características diferenciales
- Altos costos logísticos
- Pequeñas escalas de producción y heterogeneidad
- Producciones sin continuidad
- Intensificación de las producciones regionales (por ejemplo, ganadería)
- Déficits de infraestructura vial, hídrica, energética, comunicaciones, transporte y de servicios en general
- Fragilidad ambiental de los sistemas de producción que expone a mayor vulnerabilidad ante el cambio climático
- Deficiente atención de la salud en zonas rurales
- Mano de obra local sin especialización
- Migración de la población económicamente activa hacia centros urbanos

- La migración de recursos humanos capacitados en aspectos científico tecnológicos. Se deben crear condiciones para que los recursos humanos se queden en la región y en el interior de las provincias
- Falta de concientización de las poblaciones acerca de la importancia de la producción local
- Falta de oportunidades locales fundamentalmente para los jóvenes
- Irregularidades en la tenencia de la tierra
- Ocupación de las tierras productivas para la urbanización (construcción de barrios).
- Falta de recambio generacional en el territorio (referido a los productores)

PROBLEMAS Y OPORTUNIDADES

Se presentan en este apartado los problemas y oportunidades regionales.

Problemas

- Algunos productos agropecuarios y agroindustriales con calidad no acorde a especificaciones de mercados
- Inadecuado manejo de plagas y enfermedades emergentes y no emergentes en los cultivos de vid, olivo, nogal, hortalizas y aromáticas cultivadas
- Escasos estudios agroclimáticos y agronómicos que permitan conocer el grado de aptitud para el desarrollo de determinados cultivos con miras a la diversificación de las explotaciones.
- Escasa disponibilidad de información sistematizada y falta de gestión para captar fuentes de financiamiento para actividades productivas e institucionales (investigación e innovación)
- Limitado desarrollo del agroturismo como oportunidad de diversificación de las actividades agropecuarias
- Alternativas productivas y económicas de diversificación poco atractivas para jóvenes y pequeños productores.
- Procesos de intervención sin mirada dinámica, sistémica y prospectiva del territorio
- Avance del deterioro de los recursos naturales en el territorio (vegetación, suelo y agua)
- El agua como recurso: escasez, infraestructura de captación, almacenamiento, distribución y manejo intra y extra predial
- Población con dificultad para acceder a dietas saludables, diversificadas y equilibradas.
- Escasa diversificación y agregado de valor en los sistemas frutihortícolas y ganaderos

- Ausencia de infraestructura orientada a los procesos de agregado de valor que garanticen los mecanismos formales de producción y comercialización
- Escaso uso de energías alternativas con fines productivos agropecuarios y agroindustriales
- Escasa y deficiente infraestructura predial en sistemas productivos agropecuarios.
- Escasa organización de productores repercute en la rentabilidad agrícola ganadera y en el escaso desarrollo de estrategias comerciales
- Insuficiente coordinación (intra e interinstitucional) entre actores locales no permite un aprovechamiento integral de los recursos disponibles y el logro de los resultados e impactos esperados
- Baja adopción tecnológica por parte de los productores minifundistas y en algunos medianos (tecnología productiva) y de los actores institucionales (tecnología de gestión)
- Escasa información de base (ambiental, social, productiva y económica) sistematizada y disponible
- Requerimiento de actualización del análisis económico a las estructuras productivas de la región.
- Déficit de instrumentos de titulación de tierra
- Escaso rescate y puesta en valor de producciones ancestrales y medicinales.
- Escaso agregado de valor local a las producciones agropecuarias

Problemas relacionados al funcionamiento interno:

- Insuficiente abordaje de la problemática de manejo sustentable y recuperación de bosques nativos.
- Insuficiente difusión de las actividades institucionales
- Insuficientes y/o inadecuadas acciones comunicacionales dentro de la organización y con el territorio
- Insuficiente presencia de investigadores en algunos territorios y bajo número de personal extensionista en algunas AERs para dar respuesta a la demanda
- Insuficiente aprovechamiento de herramientas de gerenciamiento de proyectos, conformación de equipos de trabajo, gestión de la información, manejo de conflictos, funcionamiento en compartimento estancos, mirada de la realidad a partir de la oferta institucional, administración del tiempo y otros.
- Profundización de la articulación.

- Formación y capacitación de recursos humanos locales.
- Debilitamiento de capacidades del INTA en tiempos de dedicación, por jubilaciones y fallecimientos.
- Falta de formalización de estructuras de funcionamiento
- Sistemas de evaluación/selección de cargos institucionales con función de gestión de recursos humanos que requieren criterios más profundos de análisis.
- Baja titulación de doctorados en el plantel profesional de INTA
- Insuficientes estrategias de aprovechamiento de recursos extrapresupuestarios, inclusive de aquellos con convenio existente
- Programa PROFEDER con problemas de financiamiento para sostenibilidad del Sistema de Extensión
- Incertidumbre del financiamiento institucional (2018)
- Escasa adecuación de los Campos Experimentales para la realización de actividades de investigación (urbanización de la zona)
- Insuficientes recursos para cubrir las demandas
- Marcada disminución de recursos presupuestarios que afectan la capacidad de cobertura territorial institucional (operatividad, infraestructura, equipamiento)

Considerando que el territorio de la región es muy extenso para las capacidades disponibles en las instituciones, amerita focalizar los problemas que dificultan una efectiva articulación entre instituciones del territorio:

- Insuficiente coordinación para facilitar procesos de desarrollo en el territorio. Esto ocasiona superposición de actividades en la misma audiencia, bajo impacto en las respuestas a las demandas de los productores y poca eficiencia en el uso de recursos públicos.
- Las diferentes formas/estrategias de intervención de las instituciones
- Falta de conocimiento por parte de las instituciones y actores del territorio sobre las incumbencias, competencias y compromisos institucionales
- Falta un monitoreo apropiado para ajustar las demandas y problemas explicitados por los productores, la estrategia para abordar esas demandas y la percepción sobre la satisfacción del productor
- Necesidad de conformar un equipo interdisciplinario para el abordaje de la problemática territorial

Oportunidades

Oportunidades inherentes al territorio

- Condiciones climáticas y ambientales favorables para la producción que permiten el desarrollo de productos diferenciados y de alta calidad.
- Voluntariado colaborando activamente con las actividades de promoción de la autoproducción de alimentos
- Zonas con características agroclimáticas para la intensificación de la ganadería de cría.
- Producciones alternativas regionales altamente valoradas porque identifican y evocan un territorio, un medio natural, pero, sobre todo, transmiten una cierta concepción de su gente, su historia y un carácter colectivo determinado
- Potencialidad de corredores turístico para el posicionamiento de productos locales: la ruta del adobe, ruta del vino, ruta 40 ruta del torrentés, ruta de la nuez, Parque Nacional Talampaya y otros

Oportunidades a partir de las fortalezas del INTA

- Germoplasma animal y vegetal conservado, mejorado y en evaluación. Animal: ganado bovino Criollo Argentino y Doradillo Criollo; raza caprina criolla y ovino Manchego; camélidos. Vegetal: olivo, nogal, vid, pecán, higuera, almendros, citrus, aromática, granado, pastizales naturales; y de microorganismos (Trichodermas sp.)
- Convenios nacionales y regionales existentes. Convenios Internacionales de Vinculación Tecnológica y Relacionamiento Institucional para Producción Animal y Recursos Naturales (Universidad de Méjico); Soberanía Alimentaria (FAO); y Plagas en Frutales (Universidad de Pretoria). Acuerdo de Transferencia de material de Nogal (España) logrados. Se menciona también 60 convenios nacionales y regionales.
- Posibilidad de participación en la generación de políticas públicas locales (municipios)
- Recursos humanos especializados

Oportunidades de contexto (políticas, sociales y económicas)

- Posibilidades de financiamiento para presurizar superficies que actualmente se riegan, lo que permite eficientizar la práctica de riego y mejorar el aprovechamiento del recurso hídrico

- Mesas de Trabajo conformada por actores locales (Consejo de Centro Regional, Consejos Locales Asesores de EEAs y AERs, Clúster, CREA, Universidades, etc).
- Mesa Nacional de Agregado de Valor de Cultivos Andinos
- Incremento de las movilizaciones sociales / mayor sensibilización de la comunidad en torno al cuidado del medio ambiente o de los recursos naturales.
- Mercados demandantes de productos elaborados diferenciados y con valor agregado (DOC, Orgánico). Experiencias con jóvenes bajo la modalidad de comercio justo
- Agroindustria instalada para producción de vinos, pasas, aceites, aceitunas en conserva, productos de nogal y productos hortícolas como tomates, pimientos, ajíes y otros productos en conserva; con demanda insatisfecha.
- Existen tecnologías adoptables para los sistemas productivos presentes en el territorio, algunas de estas, precisan ser validadas en condiciones de los sistemas productivos locales.
- Fortalecimiento de procesos vinculados a la agricultura familiar tendiente a garantizar seguridad y soberanía alimentaria.
- Potenciales corredores comerciales internacionales con salida al Pacífico (Paso de San Francisco y Paso Pircas Negras)

FORTALEZAS DEL CENTRO REGIONAL

En general, se mencionan como las principales fortalezas:

- La cobertura territorial a través de sus AERs
- Los grupos de trabajo profesionales en producción vegetal y animal; recursos naturales y gestión ambiental; y agroindustria
- Reconocimiento social por el compromiso y continuidad en las acciones

En forma detallada se menciona:

- Las fortalezas en materia de contribuciones y servicios a los públicos beneficiarios: Caracterización y manejo de pastizales naturales en el Chaco Árido y pastizales de altura en Puna y Alto Andino. Manejo y conservación de germoplasma de ganado bovino criollo argentino (Doradillo Criollo y Criollo Argentino). Manejo, conservación y evaluación de razas caprinas y ovinas para el Chaco Árido. Uso sustentable de camélidos sudamericanos (vicuña y llama). Manejo y conservación de germoplasma de forrajeras nativas. Mejoramiento genético de nogal y olivo. Conservación de germoplasma de higuera. Manejo

de cultivo de comino, anís y quinua. Laboratorio de aceites y grasas acreditado y certificado por normas de calidad (ISO 17025). Equipo especializado en calidad de procesos y productos agroalimentarios. Desarrollo territorial rural. Economía Social.

- Laboratorio en Industrias y Sanidad de olivícola
- Fortalezas en materia de procesos internos: Programas y proyectos como estrategia de intervención territorial en el marco de los PReTs. Formación de recursos humanos en temas específicos. Constitución de equipos en producción animal, recursos naturales, agua, olivo, nogal, aromáticas, gestión de los PReTs. Constitución de equipos interinstitucionales en sanidad animal y vegetal, apicultura, áreas piloto en IAP. Articulación con Programas Nacionales. Capacidad de generación y validación de conocimientos. Gestión del sistema de calidad del laboratorio de aceites y grasas.
- Fortalezas en materia de conocimientos/habilidades/otros intangibles o características culturales internas: Culturales (inclusiva, participativa, comprometida, creativa y facilitadora). Matricial. Producciones alternativas en secano y zonas áridas. Agregado de valor en origen. Servicios del laboratorio de aceites y grasas acreditado y certificado por normas de calidad (ISO 17025). Calidad de procesos y productos agroalimentarios. Caracterización y manejo de pastizales naturales en el Chaco Árido y pastizales de altura en Puna y Alto Andino. Manejo y conservación de germoplasma de ganado bovino criollo argentino (Doradillo Criollo y Criollo Argentino). Uso sustentable de camélidos sudamericanos (vicuña y llama). Manejo, conservación y evaluación de razas caprinas y ovinas para el Chaco Árido. Manejo y conservación de germoplasma de forrajeras nativas. Mejoramiento genético de nogal y olivo. Caracterización y manejo de frutales (olivo y nogal). Conservación de germoplasma de higuera. Tecnología manejo cultivo de higuera. Manejo de cultivo de comino, anís y quinua. Desarrollo territorial rural. Economía Social.

MAPA DE ACTORES

Se identificaron a nivel regional los principales actores vinculados al INTA detallando los tipos de instituciones, organizaciones, agrupaciones públicas, privadas y público-privadas con las cuales se relacionan cotidianamente.

Principales actores en la región:

- Productores familiares de subsistencia, Emprendedores, Productores minifundistas, Productores medianos, Empresas agropecuarias

- Organizaciones de carácter económico productivo
- Organizaciones para la gestión y administración de bienes comunes
- Organizaciones de carácter político productivo
- Pueblos originarios
- Organizaciones no gubernamentales
- Universidades públicas y privadas
- Organismos públicos privados
- Organizaciones técnicas privadas nacionales
- Organizaciones corporativas nacionales
- Organismos públicos nacionales, provinciales y municipales
- Organizaciones religiosas
- Organismos e instituciones educativas no universitarias
- Medios de comunicación y difusión
- Empresas público privadas
- Industrias de servicios agropecuarias e industrias agropecuarias

En el marco de las acciones a implementar para la directriz “consolidación del enfoque territorial” se propone utilizar las relaciones identificadas en el mapa de actores para el análisis y propuesta de posibles estrategias

MAPA DE CONFLICTOS

Del mapa de actores regional elaborado en el año 2016, se describen los conflictos identificados: Acceso, tenencia y uso de la tierra: ausencia de un plan de ordenamiento territorial, falta de titularización, un parcelamiento excesivo, valorización de la tierra con fines inmobiliarios y concentración de la tierra.

Acceso y uso del agua de calidad para diversos usos: incremento de uso del agua para consumo humano y agropecuario e industrial sin control. Fuentes escasas de agua. Escasez estacional de agua. Gestión deficiente del recurso hídrico. Falta de organización de los regantes. Prácticas de riego inadecuadas. Disposición inadecuada de vertidos y excretas industriales.

Explotación intensiva de recursos naturales: necesidad de utilizar especies autóctonas como fuente de energía e ingresos. Organismos específicos que no controlan. Faltan políticas de protección y recuperación de ambientes degradados. Falta legislación específica. Deficiente aplicación de la Ley de Bosques.

Aprovechamiento y conservación de fauna silvestre: desprotección de la fauna nativa.

Oportunidades para agregar valor y comercializar: Falta de infraestructura. Falta de líneas de créditos acordes a las condiciones económicas del sector en las economías regionales para inversiones y capital de trabajo. Regulación adecuada de la sanidad animal y vegetal. Necesidad de iniciar o profundizar la innovación y estrategias para el agregado de valor y comercialización

Asociativismo y organización (con énfasis en la innovación, agregado de valor y comercialización): escaso valor agregado de las materias primas locales. Necesidad de capacitación en BPA y BPM. Necesidad de asegurar la inocuidad de los alimentos. Fracasos de cooperativas y otras asociaciones. Necesidad de innovación organizacional. Poca conciencia de las ventajas del trabajo en organizaciones. Alta intermediación. Influencia de acopiadores. Canales de comercialización poco visibles o inaccesibles. Se requieren políticas públicas acordes a la situación de las economías regionales

Enfermedades zoonóticas: necesidad de concientizar a productores y funcionarios sobre esta problemática.

Visión diferente en los gobiernos y la sociedad de ambas provincias, en el desarrollo de conflictos históricos relacionados a diferentes temáticas como la minería entre otras.

Contaminación por efluentes y residuos agroindustriales: disposición inadecuada de efluentes de la agroindustria. Necesidad de innovación de alternativas de reutilización y tratamiento de efluentes

Uso y gestión de agroquímicos: Será necesario trabajar en la reglamentación de la Ley de Agroquímicos, por provincia, según corresponda.

Articulación interinstitucional de políticas en producción animal y sanidad vegetal: dificultades en generar consensos para la aplicación de políticas públicas sanitarias vegetal y animal.

Alternativas para el desarrollo de poblaciones rurales y urbanas y/o su convivencia sin alterar los valores culturales de cada una.

Irregularidades en la tenencia de tierras. Escasa contención de productores del sector agropecuario y agroindustrial en las economías regionales. Falta de líneas de crédito acordes a las condiciones económicas de economías regionales. Limitadas oportunidades de trabajo.

Impacto del cambio climático o de eventos climáticos adversos: desconocimiento si estos fenómenos se producen por el cambio climático o ciclos. Insuficiente conocimiento y herramientas para la mitigación de efectos del cambio climático. Ausencia de políticas públicas para la mitigación del efecto del cambio climático.

Acceso a la tecnología por parte de productores agropecuarios de pequeña escala: insuficiente desarrollo de maquinarias para productores a pequeña escala. Prácticas adecuadas para la horticultura y ganadería bovina y caprina sustentables que no son apropiadas por el productor. Insuficientes medios financieros para realizar las mejoras tecnológicas. Falta de políticas acordes. Sistemas agroalimentarios locales poco desarrollados: escasa producción de alimentos en la zona. Insuficiente capacitación en el tema alimentario: insuficiente capacitación y asistencia técnica en el tema alimentario.

Como una de las acciones a implementar en la directriz “consolidación del enfoque territorial” se plantea el ajuste del mapa de conflictos para el análisis de las propuestas de estrategias a desarrollar.

4. DIRECTRICES PARA LA ACCIÓN

4.1. Desarrollo de una cultura innovadora

El INTA se presenta como una organización con funcionamiento matricial, integrada por una estructura de línea y otra programática transversal, que pretende promover una cultura con eje en la innovación, lo cual implica iniciar una aproximación a los problemas con un “pensamiento lateral” (es decir nuevos puntos de vista); para ello la institución debe generar un ambiente propicio para la innovación desechando momentáneamente las jerarquías para favorecer la participación de todos igualmente. A través de diferentes opciones esta institución provee espacios de discusión interna como los Grupos de Gestión de los PRET; Matriz Regional; y externa con los Consejos locales, de Experimental y Regionales, que con una mirada participativa llevan la voz de todos, quienes participan de la institución. -

4.2. Consolidación del enfoque territorial

La consolidación del enfoque territorial requiere profundizar el abordaje de la realidad desde la complejidad multidimensional de los territorios y encaminar la acción hacia objetivos de transformación identificados colectivamente y gestionados con los múltiples actores público-privados.

En este sentido definimos a los territorios como espacios físicos y sociales en construcción que involucran diferentes dimensiones, por lo tanto, son necesarias estrategias participativas, multidimensionales, interinstitucionales e interdisciplinarias que favorezcan los procesos de innovación.

Esto coloca al INTA y la innovación como “eje central de la estrategia de fortalecimiento institucional” para el período que se planifica y con un rol relevante en la participación del diseño e implementación de las políticas públicas orientadas al desarrollo territorial. Por ello será necesario profundizar el modelo de intervención a través de los Proyectos Regionales con enfoque de territorio, ya que estos posibilitarán la expresión de la comunidad productiva, facilitando los tan ansiados procesos de desarrollo.

Para viabilizar estos conceptos es necesario reafirmar a los PRET como elementos programáticos esenciales integradores y canalizadores de recursos conocimientos y oportunidades orientados a contribuir a través de innovaciones tecnológicas y organizacionales al aprovechamiento de las oportunidades y a la resolución de los problemas en cada área geográfica

Esto requiere de una estrategia que aborde las problemáticas a partir de la acción conjunta con los actores públicos y privados articulando los componentes estratégicos del INTA.

Además es necesario que nuestra institución, promueva innovaciones con enfoque agroecológico, que se ocupe de la seguridad y soberanía agroalimentaria, de la diversificación de la matriz productiva, de rescatar los conocimientos locales y ancestrales, de la familia rural, de promover la organización de los pequeños agricultores, promoviendo debates y reformulaciones de políticas de Extensión Rural a partir de la participación y los aportes de diversos actores públicos y privados, entendiendo a la comunicación como una herramienta de acción territorial que facilita el diálogo de todos los actores.

Como acciones concretas a implementar para fortalecer el enfoque territorial se mencionan:

- Analizar la incorporación de propuestas/aportes de mejoras al funcionamiento de los PRETs surgidas de la evaluación de medio término
- Acordar estrategias para fortalecer el Sistema Regional de Transferencia y Extensión
- Efectuar la revisión y análisis del mapa de conflictos para el desarrollo de estrategias
- Utilizar el mapa de actores para el planteo de las estrategias
- Fortalecer los grupos de trabajo por temáticas. En el marco de las jornadas técnicas regionales y sobre la base de los documentos elaborados en los Talleres internos por temáticas, diseñar estrategias para fortalecer las masas críticas a nivel regional
- A partir del análisis preliminar realizado de las articulaciones activas no formalizadas, acordar estrategias para fortalecer las articulaciones

4.3. Desarrollar y aplicar tecnologías críticas (TC)

La definición tomada por el PEI es “Tecnologías críticas son aquellas que permiten una diferenciación de productos, servicios y procesos, generando ventajas de mediano y largo plazo. El no desarrollo de la misma restringe considerablemente la sostenibilidad económica, productiva, social o ambiental”. Por otra parte, también se detallan como aquellas que al ser adoptadas producen impacto significativo sobre la productividad y/o calidad, teniendo en cuenta aspectos sociales y ambientales.

En el marco del proceso de elaboración de este PCR y sobre la base de estas definiciones, grupos de trabajo integrados por investigadores y extensionistas de cada una de las EEAs realizaron un análisis para identificar y sistematizar de manera preliminar las prácticas tecnológicas productivas, comerciales y de organización que se visualizan como tecnologías críticas. Para esto, capitalizaron el conocimiento y los avances alcanzado en la región teniendo en cuenta los principales sistemas productivos, actividades y temáticas específicas que son transversales a los territorios, utilizando una mirada integradora de cuestiones que hacen a la competitividad, sociales y ambientales.

En el análisis, los grupos explicitaron el impacto positivo o negativo de cada tecnología en la sostenibilidad del sistema y su valoración (cualitativa) en los aspectos ambiental, económico, productivo y social. Definieron una priorización según la necesidad de abordaje de esa tecnología para la sostenibilidad del sistema. Además, acordaron la etapa de desarrollo en la que se encuentra, la necesidad de recursos para avanzar en el proceso y su posible disponibilidad al año 2020.

Quedan como acciones a realizar en el tiempo de este PCR:

- Revisión y organización a nivel regional de los resultados preliminares obtenidos por los grupos de trabajo a nivel de EEA en la identificación de tecnologías críticas
- Promover el fortalecimiento de las capacidades profesionales, con el acompañamiento de referentes institucionales a nivel nacional, en metodologías de identificación y estudio de tecnologías críticas
- Propiciar la conformación y/o fortalecimiento de grupos de trabajo interinstitucionales para el abordaje de las tecnologías críticas identificadas y priorizadas

4.4. Fortalecimiento del rol institucional en el cuidado del ambiente

En el contexto de heterogeneidad ambiental de la región, cuyo rasgo más sobresaliente es la aridez, interactúan un conjunto de sistemas productivos relacionados con el sector agropecuario de naturaleza muy diversa, escalas de producción contrastantes y diferente grado de organización. En

este escenario complejo y dinámico, las acciones institucionales siempre tuvieron un alto compromiso con la problemática ambiental, en especial el desarrollo de tecnologías a escala de sistema productivo. En este sentido, se considera importante la incorporación de análisis de sustentabilidad tanto de las tecnologías críticas que se generen como de los principales sistemas productivos.

Sin embargo, la complejidad de la problemática descrita y el compromiso con el desarrollo territorial, generan la necesidad de un enfoque multiescalar de la problemática ambiental. Esto implica, no solo el desarrollo y transferencia de tecnologías de impacto ambiental positivo a escala de sistema productivo, sino también profundizar el involucramiento institucional en procesos de ordenamiento territorial en la región. Esto último implica:

- Generar información temática ambiental-productiva a escala regional,
- Integrar la información ambiental, social y productiva de diferentes territorios en modelos que contemplen diferentes escenarios ambientales con una visión de prospectiva,
- Generar e implementar sistemas de monitoreo ambiental que funcionen como alarma para el sector agropecuario de los territorios
- La construcción de inventarios de los recursos naturales y de un sistema de monitoreo que abarque no solo los efectos de los principales sistemas agroindustriales sino también que aborde áreas naturales de interés por los servicios ecosistémicos que prestan y efectos de importancia, como el avance de la desertificación
- Bioenergía, en carácter de generación por actividades agropecuarias como transformación de desechos o producción de biomasa
- Participar activamente de mesas y foros territoriales donde se discutan problemáticas ambientales y propuestas de ordenamiento.

Por otra parte, en relación a los esfuerzos sobre la gestión ambiental y mejora en los estándares de seguridad e higiene en las Unidades de la Región se plantea:

- Avanzar en la toma de datos y registros de gestión ambiental
- Complementar la gestión de residuos peligrosos con la gestión de otros residuos generados en las EEAs y los campos anexos
- La implementación de BPA y BPP en campo y las BPM en plantas pilotos de manera de reducir la utilización de fitosanitarios, eficientizar la utilización del agua, reducir la degradación de suelos, reducir exposición de personal a riesgos de contaminación y riesgos

laborales, reducir riesgos de contaminación de los alimentos, reutilizar/gestionar los residuos

Para afrontar este desafío institucional, es pertinente implementar acciones estratégicas que apunten a:

- La conformación y fortalecimiento de grupos de trabajo de diversidad disciplinaria y alcance regional con alto nivel de capacitación en las problemáticas regionales emergentes (manejo de cuencas, prevención y control de la desertificación, mitigación de efectos del cambio climático)
- Incrementar y actualizar el equipamiento de laboratorios específicos (calidad de agua y suelo, teledetección y sistemas de información geográfica)
- Intensificar las relaciones con instituciones y ONG relacionadas con problemáticas ambientales, plasmando las acciones en actividades programáticas concretas dentro del ámbito del desarrollo territorial.

5. ESTRATEGIA DE MEDIANO PLAZO

Con los propósitos de consolidar la promoción de la innovación en el SAAA regional, desarrollar o fortalecer las capacidades institucionales para la mejora continua, fortalecer el trabajo en red tanto al interior de la organización como con agentes externos (públicos y privados), se plantean los siguientes objetivos:

OBJETIVO GENERAL

“Impulsar la innovación territorial y contribuir al desarrollo sustentable del sector agropecuario, agroalimentario y agroindustrial de la región para mejorar la competitividad sistémica en un marco de equidad social, salud ambiental y la conservación de los recursos naturales”

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

| Objetivos | Resultados |
|--|--|
| Fortalecer las capacidades institucionales para la innovación tecnológica en los territorios | Capacidades internas y externas del Centro Regional fortalecidas para la innovación..- |
| Estrategia | |
| 1- Instrumentación y seguimiento de convenios en vigencia. 2- Instrumentación de planes de trabajo efectivos. 3- Generación de convenios con socios estratégicos a nivel local, por ejemplo, SENASA, CITCA-CONICET. 4- Presentación de proyectos extrapresupuestarios conjuntos. 5- Conformación de un | |

equipo regional interdisciplinario para la intervención en sistemas complejos. 6-Conformación de equipos regionales, locales, tanto internos como interinstitucionales (trabajo en red, conformación de plataformas tecnológicas).7-Potenciar el sistema UVT de la Regional.

| Objetivos | Resultados |
|---|---|
| Promover la participación activa del INTA en el Sistema de innovación regional incrementando las capacidades, acordes a las necesidades sentidas del territorio. | 1-Conocimiento y tecnologías promovidas, generadas y apropiables a los territorios. 2-Equipos técnicos regionales realizando el abordaje de temáticas afines en el marco de los PReTs |
| Estrategia | |
| 1- Elaborar los Planes estratégicos para cada EEA. 2- Distribución de los recursos humanos, en función de las necesidades territoriales; 3- Capacitaciones específicas en temas productivos y de enfoque territorial. 3-Promoción de equipos técnicos por áreas temáticas (agua, ganadería, olivo, vid, nogal, recursos naturales, alimentos y otros). 4- Abordar a nivel interinstitucional, focalizar por región, con un abordaje socio-económico y ambiental | |

| Objetivos | Resultados |
|--|---|
| Contribuir al desarrollo sustentable de los diversos sistemas productivos de la región, propendiendo a la consolidación de las organizaciones, promoviendo la diversificación y la producción con calidad e inocuidad. | 1-Recurso humano orientado al desarrollo de los diversos sistemas productivos. 2-Becarios y nuevos profesionales incorporados en función de las necesidades y priorizaciones de actividades 3-Consolidación de las organizaciones nuevas y las ya promovidas, trabajando en la diversificación y la producción con énfasis en la calidad e inocuidad. |
| Estrategia | |
| 1- Reorganización de los recursos humanos (redistribución, optimización, incorporación de recursos humanos de Experimentales). 2- Abordaje de problemáticas territoriales por sector productivo, con gobernabilidad del INTA y acordes a la disponibilidad de otros recursos de la institución. 3) Compartir la realidad territorial con otros actores de la región que aporten a la solución de los principales problemas detectados. | |

| Objetivos | Resultados |
|--|--|
| Incrementar las capacidades del INTA mediante la formación de profesionales y técnicos acorde a la demanda real del sector productivo del territorio y del ámbito científico | 1- Territorio abordado por profesionales y técnicos formados en temáticas específicas. 2-El INTA cuenta con profesionales con formación doctoral en temas estratégicos |
| Estrategia | |

1-Implementar un plan regional de formación en función de las demandas. 2- Definir temas estratégicos para ser abordados con tesis doctorales

| Objetivos | Resultados |
|--|--|
| Desarrollar estrategias institucionales para consolidar la articulación interinstitucional | 1- Trabajos articulados mediante convenios. 2- Instituciones del medio involucradas en procesos participativos |
| Estrategia | |
| 1- Incentivar la conformación y participación de los Consejeros del INTA en las Mesas Productivas Locales. 2-Reconocer capacidades en el territorio para abordar las demandas y potenciar la articulación interinstitucional | |

| Objetivos | Resultados |
|--|--|
| Aportar a las políticas públicas para su adecuación a las demandas territoriales | Políticas públicas responden a las planificaciones y demandas del territorio |
| Estrategia | |
| 1-Acciones de participación en el diseño, participación en el diseño, aplicación y seguimiento de las políticas públicas.2-Desarrollar y/o fortalecer estrategias para llegar con la información tecnológica que se genera, a los decisores de las políticas públicas. | |

| Objetivos | Resultados |
|--|--|
| Consolidar el enfoque territorial con visión de prospectiva tecnológica en el SAAA. | 1-Alternativas locales propias para cada territorio del Centro Regional, teniendo en cuenta visión de género y juventud. 2-Información estratégica ordenada y disponible para la toma de decisiones.3) Propuestas tecnológicas ante posibles escenarios futuros. |
| Estrategia | |
| 1-Articulación interinstitucional, 2-Evaluación de nuevas alternativas productivas. 2-Información necesaria para la incorporación de productos locales al Código Alimentario Argentino. 3- Diagnóstico e información de base de cada zona operativa actualizada y disponible. 4- Plan de trabajo sistemático para la conceptualización, internalización y aplicación de prospectiva tecnológica. | |

| Objetivos | Resultados |
|--|--|
| -Fortalecer la política y procesos de la información y la comunicación del Centro Regional -Consolidar el equipo regional de comunicación | 1-Equipo regional de comunicación fortalecido. 2- Acciones institucionales visibles en los medios de comunicación y redes sociales. 3-Presencia del INTA en los medios de comunicación con |

| | |
|--|---|
| | participación del sector productivo. 4- Apropiación y toma de conciencia en aspectos donde los agentes pueden contribuir en sus territorios. 5-Mayor relación en el abordaje de las temáticas productivas regionales. 6-Acciones fortalecidas en el territorio y dentro de la institución (comunicación popular, sistematización de experiencias, producción intelectual) |
| Estrategia | |
| 1-Planificación de actividades. 2-Campañas en escuelas agrotécnicas sobre diversos temas. 3-Operativizar en plan regional de comunicación. 4-Encuentro con agentes en el territorio y articular con proyectos de extensión y/o investigación. 5-Involucrar a las audiencias relacionadas con programas/proyectos del INTA. | |

El cumplimiento de los objetivos se propone realizar mediante las estrategias explicitadas, que se organizan, articulan e integran en los componentes estratégicos institucionales indentitarios como la Investigación y Desarrollo, la Extensión y Transferencia; y los componentes articuladores de Vinculación Tecnológica, Relaciones Institucionales, e Información y Comunicación.

Investigación y Desarrollo.

-Generación conocimientos en los principales ejes de innovación del SAAA anticipando y abordando sus demandas, necesidades y oportunidades, de acuerdo con las exigencias de un contexto en permanente cambio.

Transferencia y Extensión.

-Contribuir a la dinamización de espacios para el intercambio de información, conocimientos y tecnologías que impulsen procesos de innovación, respondiendo a las necesidades del territorio como construcción social, identificando las oportunidades de transformación e incorporando los saberes e intereses locales para el desarrollo sostenible

Vinculación Tecnológica.

-Fortalecer la articulación y vinculación pública y privada a fin de aumentar la inversión tecnológica y la competitividad sistémica del SAAA regional, como así también facilitar e incrementar las oportunidades de desarrollo productivo y social regional a través de diferentes modalidades de alianza.

Relaciones Institucionales.

-Potenciar la articulación con instituciones públicas y privadas de Investigación, Extensión, Desarrollo, Gobiernos Provinciales y Municipales a los fines de ampliar las oportunidades de generación de conocimiento y la innovación, optimizar el uso de los recursos humanos y materiales, acordar estrategias comunes y coordinar acciones para el desarrollo regional.

Información y Comunicación.

- Fortalecer la política, procesos y capacidades de la comunicación regional para gestionar la información y comunicación que impulse el conocimiento y la innovación

6- ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN

En relación a las cuestiones específicas claves referidas a la organización y gestión para mejorar el funcionamiento del Centro regional se mencionan:

6.1. Gestión institucional

- Consolidar funcionamiento matricial: conceptualización del funcionamiento matricial,
- Consolidar equipos regionales en temas prioritarios: priorización como tema de agenda regional a nivel de Matriz y CCR
- Gestión de recursos extrapresupuestarios con un equipo de apoyo del CR dedicado a esto.
- Mayor énfasis en la vinculación con los Programas Nacionales, gestión de recursos para temas prioritarios del CR.
- Elaboración de convenios marco con los socios estratégicos de la Región, complementado con un convenio específico al menos.
- Seguimiento del proceso de convenios específicos: analizar una figura en las EEAs que apoye esta actividad
- Gestión de recursos extrapresupuestarios con un equipo de apoyo del CR dedicado a esto.
- Determinar la conformación de los equipos técnicos (RED) en el marco de los PReTs. Una vez establecida la RED interna se incluiría a instituciones afines, presentes en el territorio.
- Mejorar el funcionamiento de los Consejos Locales Asesores y su vinculación con el Consejo del Centro Regional
- Articular en todos los niveles nacional y regional
- Priorizar la integración y participación en foros, mesas y otras

6.2. Gestión de la información y comunicación

- Propiciar los vínculos intersubjetivos y de áreas a través acciones conjuntas (trabajos de investigación, organización de eventos, presentación de trabajos en congresos)
- Socializar los convenios existentes y el estado de avances sobre su formalización para promover intercambios.

- Capacitar en Comunicación para el Desarrollo a equipos de trabajo para lograr un mayor trabajo en conjunto con los proyectos regionales con estrategias de enfoque territorial.
- Postulación a financiamientos extra institucionales a través del apoyo y acompañamiento en la formulación de proyectos.
- Notas periodísticas en diferentes lenguajes con temáticas regionales para el sector productivo.
- Materiales mediados para el trabajo con productores a los fines de abordar la apropiación de tecnologías según las costumbres de las comunidades.
- Mayor empleo de las vías de comunicación existentes: Pampero Tv, INTA-Radio, Cosecha Urbana, programas radiales existentes, redes sociales, entre otras, para difundir actividades del INTA en el territorio.
- Capacitaciones en demandas de técnicas puntuales en comunicación para los grupos de trabajo y productores.
- Programa de capacitación en comunicación (metodologías de trabajo grupal en conjunto con productores, comunicación en medios escritos, audiovisual y otros)
- Bancos de datos de especialistas, proyectos y publicación por tema para el CR
- Comunicación estratégica orientada a la RED de equipos técnicos
- Mejorar los canales de comunicación entre los Consejos Locales Asesores y el Consejo del Centro Regional
- Trabajar líneas específicas en comunicación estratégica
- Incorporar Tecnologías de la Información y comunicación (TICs)

6.3. Gestión de capacidades

Recursos Humanos

- Diagnóstico de las capacidades actuales
- Determinación de las áreas de vacancia a nivel regional
- Gestionar las vacancias para solucionar con el complemento de capacidades de otras instituciones
- Estrategias para sumar RRHH desde otras instituciones, agilización de adscripción.
- Los equipos de gestión de las EEAs deben priorizar las temáticas de formación y líneas de trabajo
- Plan de capacitación y actualización interna (aprovechable por otros actores vinculados al INTA) desde el área de investigación en temas de interés regional y de las EEAs para especialización de agentes de extensión (por ej. Nogal) según la demanda del territorio
- Capacitación y actualización interna en temas de interés regional y de las EEAs para especialización en investigación
- Conformación de un equipo de apoyo en la formulación de proyectos
- Formación de un equipo interdisciplinario a nivel regional, conformado por profesionales y disciplinas aportadas por las EEAs, AERs y/o extra INTA.
- Diseño de un plan de fortalecimiento de capacidades
- Programa de capacitación a Consejeros sobre instrumentos programáticos del INTA

- Mejorar las capacidades internas en función del análisis y gestión de las políticas públicas existentes

Equipamiento, infraestructura y seguridad e higiene

- Diagnóstico territorial de las existencias
- Priorización de necesidades
- Plan de evacuación para cada unidad
- Gestiones extrapresupuestarias para equipamiento

6.4. Gestión presupuestaria

- Adecuar los presupuestos a las necesidades institucionales
- Priorización de líneas, conceptualizando el significado y criterios de priorización (A nivel de CR, EEA y PRET)
- Relevar fuentes de financiamiento externas y sus requisitos
- Conformar un fondo (económico) específico para formación que sea distribuido equitativamente en el Centro Regional según las necesidades
- Conformación de un fondo especial para publicaciones y asistencia a congresos
- Reactivar y reconsideración la implementación de los PROFEDERs

7- INSTRUMENTOS INSTITUCIONALES

Han transcurrido casi 5 años desde el inicio de la implementación de la cartera de proyectos 2013, destacándose el desempeño de los PReTs, como herramientas organizadoras de las acciones que se realizan en los territorios.

Entre los principales logros y fortalezas de los PReTs explicitados en los monitoreos se menciona:

- El cambio de modelo al enfoque territorial se valoró como una oportunidad y positivo, permitiendo una mayor integración en la que se favorece la diversidad de miradas
- Se logró mejorar la articulación interna hacia los integrantes del PReT, con los instrumentos programáticos que intervienen, con las EEAs, la integración entre investigación y extensión, la articulación con los Programas Nacionales.
- Se potenció la articulación con la Secretaría de Agricultura Familiar, Universidad, Gobiernos provinciales y municipales, la articulación con instituciones y organizaciones lográndose convenios. Articulación para resolver áreas de vacancia (UNCa). Tener una visión compartida desde todas las instituciones favorece el desarrollo territorial. Otras instituciones conocen el nuevo modelo de trabajo de INTA y la existencia de los grupos de gestión.
- Importante presencia de los técnicos del INTA en el territorio, trabajo con organizaciones, capacitaciones, viajes a otros territorios para conocer experiencias, apoyo y acompañamiento en la

formulación de proyectos, relacionamiento con otras asociaciones mediante el trabajo del INTA. Mayor contacto con los productores. Los productores reciben capacitaciones y los técnicos le elaboran los proyectos con buenos resultados, acercan información y los ayudan a trabajar.

-Incorporación de metodología IAP, trabajo en terreno interdisciplinario, participación en temáticas diversas como material genético, comercialización, capacitación y asesoramiento técnico, talleres de comunicación.

- Alta pertinencia de actividades de PROFEDER con los PReTs (visión sistémica); incorporación de recursos humanos con la implementación del Cambio Rural II

-Las decisiones son tomadas en forma conjunta (investigación y extensión), la constitución y funcionamiento de los equipos de gestión incrementó la participación en las decisiones, el área de investigación está representada en el equipo de gestión, una mayor vinculación de los investigadores en algunos territorios, el Coordinador de PReT con mayor presencia en el territorio delega responsabilidades, valoración de la opinión entre pares del equipo de gestión del PReT

- Buena vinculación de Pro-Huerta con AERs y otras instituciones del territorio, trabajo conjunto entre Pro-Huerta y los investigadores, articulación de Pro-Huerta con agentes sanitarios, SAF y docentes que organizan ferias, se presentaron proyectos y fueron aprobados para realizar huertas familiares, corrales e invernaderos. Lo que produce se vende y se ayuda a comedores escolares y familias carenciadas.

A partir de los logros obtenidos y los resultados de la evaluación intermedia, se reafirma desde el Consejo Regional la necesidad de continuidad de los PReTs como instrumento de intervención territorial. Con respecto al conjunto de herramientas programáticas que intervienen en los territorios se revalida la pertinencia de los proyectos del Programa PROFEDER, con clara intervención a nivel local.

Se destaca la operatoria del Programa Cambio Rural en sus diferentes versiones en la última década; Cambio Rural y Cambio Rural II, han sido utilizados por el sector productivo y han permitido en muchos casos el surgimiento de nuevas formas de organización tan importantes para para consolidar la intervención de las diferentes instituciones del estado nacional y provincial.

En relación a los Proyectos Especiales de Pro-Huerta se espera el abordaje de nuevas prioridades por parte del Ministerio de Desarrollo social, para que los huerteros y otros estamentos de productores puedan acceder al financiamiento previstos por dicho ministerio.

Un aspecto importante a considerar en este Plan, a partir de lo avanzados de las acciones para la conformación de los grupos regionales por temáticas es como organizar estos grupos pensados

desde la estructura con responsables e instrumentos para formalizar el funcionamiento de la red regional por temáticas.

A continuación, se detalla el inventario de Instrumentos programáticos que dispone el Centro Regional con un análisis global de las acciones que se pretenden desarrollar con este PCR.

7.1. Cartera de proyectos 2013: Proyectos Regionales con enfoque Territorial

| Título del Proyecto | EEA |
|--|---------------|
| CATRI-1233101-Aportes al desarrollo territorial de la Puna y Valles Áridos de Antofagasta de la Sierra, Belén y Santa María, Catamarca | EEA Catamarca |
| CATRI 1233102-Aportes al desarrollo territorial de Andalgalá, Pomán y Tinogasta a partir de una nueva institucionalidad regional. | EEA Catamarca |
| CATRI-1233103: Aportes para el desarrollo sustentable del área geográfica Valle Central y Este de la provincia de Catamarca | EEA Catamarca |
| CATRI-1233204: Optimización de la gestión y articulación institucional territorial, como aporte al desarrollo sustentable, zona oeste de La Rioja | EEA Chilecito |
| CATRI-1233205- Aportes al desarrollo del área geográfica llanos norte con estrategias de enfoque territorial | EEA La Rioja |
| CATRI-1233206 Estrategias de gestión de recursos ambientales, tecnológicos y sociales para el desarrollo sustentable del sector agropecuario de Llanos Sur | EEA La Rioja |

En la evaluación externa realizada a los PReTs en agosto del 2016, los seis proyectos fueron aprobados. En el marco del tratamiento de los resultados de la evaluación por el Consejo Regional, en el acta correspondiente, consta “Este Consejo Regional reafirma a los PReTs como la herramienta de gestión válida para la intervención en los territorios, en la que hay que seguir trabajando y potenciar”.

Los principales aportes para la mejora surgieron en el proceso de evaluación intermedia a partir de las propuestas de los propios Coordinadores en la etapa de autoevaluación, en las recomendaciones de los evaluadores externos y los aportes realizados por el Consejo Regional. Las principales propuestas de mejoras se refieren a:

- Se observan altos porcentajes de técnicos vinculados con baja dedicación, lo que genera desgastes y sus aportes podrían ser relativos.
- Hay un espacio de confusión entre trabajar el concepto territorial con cubrir todos los problemas del territorio.
- Identificar indicadores verificables de los productos concretos que el extensionista logra en terreno y asignarles valoraciones a los mismos.
- Generar y/o fortalecer capacidades asociadas al desarrollo organizacional con énfasis en jóvenes y mujeres como destinatarios de esas acciones.
- Generar condiciones para la incorporación en los Consejos Locales Asesores de mujeres y jóvenes.
- Revisar las actividades priorizando y focalizando en aquellas que efectivamente aporten a los objetivos del proyecto. Esto requiere revisar en terreno los intereses de los destinatarios de las actividades del PRET.
- Afianzar los vínculos con las Secretarías de producción de los Municipios, las Direcciones del gobierno provincial y Escuelas a fin de generar sinergias entre recursos presupuestarios y humanos que atiendan los intereses de productores y organizaciones. Aumentar la cantidad de proyectos colectivos.
- Trabajar con una visión integrada e interdisciplinaria para proponer soluciones a los problemas planteados por las comunidades.
- Considerar las nuevas demandas en producción ovina, porcina, apícola, etc.
- Reforzar la articulación entre los PRETS del Centro Regional Catamarca La Rioja identificando temas estratégicos comunes que aportan al desarrollo del territorio integrando de manera efectiva el trabajo entre los distintos actores presentes.
- Conformar un equipo con competencias y capacidades para realizar comunicación para el desarrollo, la que difiere sustancialmente con modelos de comunicación formales/académicos/urbanos.
- Formar equipos más potentes y operativos para realizar actividades más integradoras

Por otra parte, los aportes del Consejo Regional¹ se explicitaron en el marco de los siguientes temas:

- Convenios y financiamiento extra-INTA
- Estrategias para el agregado de valor e integración de los productores a la cadena de calor
- La comunicación
- La estrategia regional y los PReTs
- Los aspectos de la ejecución del proyecto que deben considerarse en las oportunidades de evaluación

Del conjunto de propuestas de mejora, en las reuniones de Matriz Regional de los años 2016 y 2017 se comenzaron a tratar algunas de las propuestas y se tomaron decisiones para iniciar acciones

¹ Documento: "Aportes y propuestas de mejoras del Consejo Regional para fortalecer las estrategias de los PReTs en el marco de la Evaluación Intermedia". Agosto 2016

respecto a la conformación de grupos regionales por temáticas, conformar y fortalecer un grupo de trabajo regional en comunicación a nivel regional, encontrar estrategias para mejorar los estudios económicos de las principales cadenas y sistemas de la región, conformar un grupo de trabajo a nivel regional para robustecer las estrategias en la identificación y gestión de proyectos extra presupuestarios. Por otra parte, los objetivos específicos planteados en el presente documento constituyen la contención de las estrategias necesaria para su implementación.

7.2. Cartera de proyectos 2013: Proyectos Específicos de Programas Nacionales

El Centro Regional articula con 43 Proyectos Específicos, observándose una mayor cantidad de participaciones en Proyectos Específicos que aportan a la investigación en las siguientes temáticas: Producción Animal, Sanidad Animal, Recursos Naturales, Frutales, Agua, y Agroindustria y Agregado de Valor.

Por otra parte, se observa un relacionamiento menor con los Programas y Redes que aportan a Biotecnología, Suelos, Forestales, Red de Genética, Territorios y Hortalizas, Flores y Aromáticas. Los Programas Nacionales permiten ampliar la red de interacción y conformar equipos interdisciplinarios, la posibilidad de capacitación de los profesionales y la vinculación con otros organismos como CONICET, IPAF, UNC, UNCa, PROAPI, PROSAP, FAO y otros.

Los Programas Nacionales no disponen del financiamiento adecuado para constituirse, posicionarse y acompañar en los territorios como referentes temáticos y metodológicos en los temas de investigación priorizados por los Centros Regionales.

7.3. Proyectos PROFEDER

En el Centro Regional se ejecutan 8 Proyectos Minifundio, 6 PROFAM y 4 PDL

En general para los instrumentos del PROFEDER de intervención en los procesos del territorio se considera necesario:

- Generar nuevos instrumentos con aspectos necesarios que permitan visibilizar las características de las zonas
- Propiciar espacios para la discusión y análisis
- Reactivar los proyectos PROFEDER. -

Se asume que los proyectos de intervención del PROFEDER han constituido una herramienta fundamental en la acción planificada y organizada de las Agencias de Extensión Rural. En tal sentido todo aporte dirigido a revitalizar estos instrumentos redundará en notables beneficios al accionar institucional y por extensión al desarrollo de los territorios.

7.4. Programa Cambio Rural:

Este programa dependiente del Ministerio de Agroindustria ejecutado de manera conjunta con el INTA, desarrolla sus principales acciones con el sector de pequeños y medianos productores (PyMES), de la región Catamarca-La Rioja.

El rol del programa ha ido cambiando a lo largo del tiempo, constituyéndose en épocas, como una valiosa herramienta de dinamización del sector productivo. Potenciar la misma implicaría aportar valiosas oportunidades para el sector productivo. A este efecto es fundamental dotar de un marco de previsibilidad al desarrollo del instrumento, considerando de manera imperiosa las características del sector productivo de estas provincias.

7.5. Programa Pro-Huerta. Grupos de Abastecimiento Local

Este programa, dependiente del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, aporta a la producción, autoconsumo, alimentación sana y seguridad alimentaria en familias y comunidades.

Aporta a la economía familiar por ahorro de gastos en alimentos, favoreciendo la venta de excedentes, amplía la inclusión de género y jóvenes, existiendo un trabajo importante en las Escuelas.

Se generan procesos de innovación tecnológica, tales como secaderos, invernaderos, etc., a la vez que se abordan decididamente temáticas como el agua, las energías alternativas, la inocuidad, entre otros.

Como hecho destacado merece señalarse una profusa red de promotores en todo el territorio de la regional, que a la vez que posibilitan los virtuosos resultados del programa, constituye per sé una valiosa acción de formación y comunicación.

7.6. Articulaciones activas formales y no formales (RI y VT)

Articulaciones formalizadas²

Se presenta el análisis del conjunto de estas articulaciones en un cuadro síntesis con un agrupamiento por tipo de articulación a nivel regional y una mención respecto a los actores relevantes del ámbito científico tecnológico y las principales temáticas en las que estamos

² Fuente: información elaborada por el Referente RI y VT del Centro Regional en base a los datos disponibles en la base de Convenios del INTA

articulando. También se visualiza la posibilidad de generar futuras plataformas de innovación a partir de enclaves mencionados como clúster.

Respecto al relacionamiento formalizado es bajo porcentaje de relacionamiento con el sector privado, quien podría incorporar las tecnologías desarrolladas mediante distintos instrumentos, con posibilidad de financiar la continuidad de actividades. En ese sentido, se iniciaron gestiones con distintas empresas.

ARTICULACIONES ACTIVAS FORMALIZADAS

| Tipo de articulación | Cantidad |
|--|----------|
| Carta Acuerdo | 2 |
| Convenio de Cooperación Técnica | 30 |
| Convenio Marco Institucional | 21 |
| Acuerdo de Transferencia de Materiales | 1 |
| Convenio de Subvención | 1 |
| Convenio de Cooperación Científica | 2 |
| Convenio de Asistencia Técnica | 3 |
| Total | 60 |

Los convenios que aportan al sistema científico tecnológico / contrapartes / temáticas – formales

En relación a los convenios que aportan al sistema científico tecnológico, actualmente en vigencia se cuenta con 15, principalmente en relacionamiento con universidades teniendo a la de Catamarca como principal contraparte. A su vez, se observa que CONICET es otro actor de relevancia.

En cuanto a las principales temáticas motivo de la articulación, según frecuencia de casos serían:

- Fruticultura
- Agroindustria
- Recursos hídricos
- Energías renovables

Relacionamiento formal en plataformas

En cuanto al relacionamiento formalizado tipo plataforma (tecnológica), debido a iniciativa a UCAR se tiene participación en diversos clústeres:

- Clúster Apícola de los Llanos Riojanos
- Clúster Nogalero – La Rioja
- Clúster Hortícola – Catamarca

- Microrregión de las Costa Riojana

Los convenios que en territorio fortalecen el enfoque territorial / contrapartes / tipos

En relación a los convenios que fortalecen el enfoque territorial en vigencia se cuenta con 34, principalmente en relacionamiento con Ministerios; Secretarías (Producción; Salud; Agricultura Familiar) y Municipios. En cuanto a los tipos por orden de cantidad serían:

- Cooperación Técnica
- Marco Institucional
- Colaboración

A- Articulaciones activas no formalizadas³

El análisis de los resultados del relevamiento de articulaciones activas no formalizadas, permite armar una agenda para el corto y mediano plazo para priorizar y formalizar aquellas articulaciones de mayor impacto en los procesos de innovación estratégica y en los territorios.

| Estado de situación de la articulación relevada. EEA La Rioja | Cantidad/Porcentaje de Articulaciones Relevadas. EEA La Rioja | Cantidad/Porcentaje de Articulaciones Relevadas. EEA Catamarca | Cantidad/Porcentaje de Articulaciones Relevadas. EEA Chilecito |
|--|--|---|---|
| Articulaciones relevadas | 27 | 44 | 36 |
| En gestión | 5 | 7 | 3 |
| Formalizados | 2 | 3 | 3 |
| Necesidad de rever (requiere mayor información) | 14 | 10 | 18 |
| Aplicación de otra herramienta | 0 | 11 | 5 |
| Convenio necesario | 6 | 13 | 7 |
| % de relacionamiento publico | 51% | 63% | 60% |
| % de relacionamiento privado | 49% | 37% | 40% |
| % de relacionamiento extensión | 100% | 45% | 77% |
| % de relacionamiento investigación | 0 | 55% | 23% |

³ Información elaborada por el Referente en RI y VT sobre la base del relevamiento (diagnóstico PCR) de articulaciones activas no formalizadas realizadas a nivel de EEA (Investigación), y en el ámbito de las áreas geográficas en algunos casos nivel de PRET y en otros de AERS

Relacionamiento que aportan al sistema científico tecnológico / contrapartes / temáticas – no formales

En relación al relacionamiento no formalizado que aportan al sistema científico tecnológico actualmente se observan 7, principalmente en relacionamiento con universidades teniendo a la de Catamarca como la principal. A su vez se observa un creciente relacionamiento con instituciones a nivel internacional. En cuanto a las principales temáticas por frecuencia serían:

- Fruticultura
- Formación de RRHH

Relacionamiento no formal en plataformas

Referido al relacionamiento no formalizado bajo una modalidad tipo plataforma se registra únicamente con la SSAF /Dirección de Agricultura y Ganadería de Catamarca / Centro de educación agrícola Capayán con el objetivo de Desarrollar del Sistema de Información Territorial Capayán.

Relacionamiento que en territorio fortalecen el enfoque territorial / contrapartes / tipos – no formales

Sobre la base del relevamiento realizado, en cuanto al relacionamiento que aporta a fortalecer el enfoque territorial del tipo no formalizado, se registran numerosas interacciones (81) dentro de las cuales es necesario determinar la necesidad puntual de la formalización, puesto que se enumeran las intervenciones directas con productores y numerosas escuelas, que pueden ser tenidas en cuenta en un solo convenio con un ministerio que las aglutine

8- ESTRATEGIA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN REGIONAL

Atendiendo a la coexistencia actual de distintos niveles de abordaje en el seguimiento y evaluación de instrumentos programáticos (PROFEDER, Pro-Huerta, Proyectos Microcréditos, Monitoreo y Evaluación de PReTs) y ante un escenario de recursos restringidos se plantea la organización de un sistema integrado de seguimiento y evaluación a nivel del Centro regional.

| Objetivos | Resultados |
|--|---|
| Generar e implementar un sistema de monitoreo y evaluación participativa regional que permita visibilizar el impacto del trabajo del INTA en el territorio | Mejor conocimiento de los efectos e impactos del trabajo del INTA en los territorios. |
| Estrategias | |
| 1-Constitución de una comisión que elabore una propuesta (búsqueda de bibliografía, definir criterios, pautas y variables a considerar; determinar casos piloto por zonas agroecológicamente contrastantes u otros criterios)). 2-Proponer una metodología que integre la mirada de monitoreo y evaluación de todos los instrumentos de intervención del INTA en la región. 3-Generar información de base (estadística). 4- Definir estudios de casos para evaluar impacto. 5- Articulación interinstitucional. 6-Financiamiento extra institucional | |

Bibliografía

- Informes Productivos Provinciales La Rioja. Año 1. N° 4. agosto 2016. Presidencia de la Nación. Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas. Secretaría de Política Económica y Planificación del Desarrollo.
- Informes Productivos Provinciales Catamarca. Año 1. N° 11. diciembre 2016. Presidencia de la Nación. Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas. Secretaría de Política Económica y Planificación del Desarrollo.
- Consejo Federal de Inversiones. (2015). Producto Bruto Geográfico La Rioja. Recuperado de <http://www.biblioteca.cfi.org.ar>
- Sabadzija G. y Curarello P. (2010). Zonas Agroeconómicas Homogéneas Catamarca-La Rioja. ISSN 1851-6955. INTA. EEA Catamarca. Estudios socioeconómicos de la sustentabilidad de los sistemas de producción y recursos naturales.
- INDEC-Censo Nacional de Población, Hogar y Vivienda años 2001 y 2010. Estimaciones años 2013 y 2015.
- INDEC –Censo Nacional Agropecuario 2002
- INTA-Centro Regional Catamarca-La Rioja. (2014). Documento de trabajo “Relevamiento: Construcción del Plan Estratégico 2015-2030”. Catamarca.
- INTA-Centro Regional Catamarca-La Rioja. (2015). Documento de trabajo: “Balance PEI 2005-2015”. Catamarca.
- INTA-Centro Regional Catamarca-La Rioja. (2013). Cartera de Proyectos con enfoque Territorial años 2013/2019. Documentos PReT Puna y Valles Áridos de Catamarca, PReT Oeste de

Catamarca. PReT Valle Central y Este de Catamarca, PReT Oeste de La Rioja, PReT Llanos Norte de La Rioja, y PReT Llanos Sur de La Rioja.

-INTA-Centro Regional Catamarca-LA Rioja. (2009). Plan Tecnológico Regional 2009-2011.