



INFORME DE GESTIÓN 2023. GERENCIA DE GESTIÓN DE INSTRUMENTOS DE EXTENSIÓN Y DESARROLLO TERRITORIAL. DNATyE

AUTORES:

GERENTE: Mgtr. ANDRES GUIDO NAKAB

EQUIPO TÉCNICO:

Ing. Agr. Héctor Ferrario (coordinador de Cambio Rural)

Sr. Federico Paris (coordinador de Pro Huerta)

Ing. Agr. Augusto de Haro (responsable de convenios con DIPROSE.MECON)

Lic. Laura Tanzariello, Sra. Joanna Anadon, Ing Agr. Lorena Tanferna, Lic. Silvana Sammartino, Téc. Tomás Quevedo, Sra. Olga Gueinasso, Sra. Silvana Muzzupappa, Sra. Laura Rojo, Sra. Ana Inés Campisi, Sra. Lucía Cevallos, Sra. Valeria Wilson Rae, Ing. Agr. Julio Catullo (Asesor Cambio Rural), Med. Vet. Zulma Canet (dependencia de la EEA Pergamino. Responsable del componente Granja de PH)

Desde la **Gerencia de Gestión de Instrumentos de Extensión y Desarrollo Territorial (GIEyD)** se impulsaron las siguientes acciones como parte de la estrategia de la DNATyE:

1. Cogestión del Programa Pro Huerta (PH)
2. Cogestión del Programa Cambio Rural (CR)
3. Diseño e implementación del FORMAF - Instrumento Financiero para la Formalización de la AFCI
4. Implementación y acompañamiento de proyectos DIPROSE
5. Monitoreo y Evaluación de las acciones de Transferencia y Extensión
6. Diseño de propuestas de extensión
7. Gestión administrativa y presupuestaria de la DNATyE

Las acciones de la Gerencia de GIEyDT se llevan a cabo a partir de un equipo de trabajo que incluye dos Coordinaciones de Programas (PH y CR) y el área administrativa de la DNATyE que, si bien no se formaliza como una Coordinación, las tareas y responsabilidades son coordinadas desde esta gerencia. Sus integrantes actuales son:

Héctor Ferrario (coordinador de Cambio Rural), Federico Paris (coordinador de Pro Huerta)

Augusto de Haro (responsable de convenios con DIPROSE), Lic. Laura Tanzariello, Sra. Joanna Anadon, Ing. Agr. Lorena Tanferna (dependencia formal de la DNATyE), Lic. Silvana Sammartino

Téc. Tomás Quevedo, Sra. Olga Gueinasso, Sra. Silvana Muzzupappa, Sra. Laura Rojo, Sra. Ana Inés Campisi, Sra. Lucía Cevallos, Sra. Valeria Wilson Rae (dependencia formal de la DNATyE), Ing. Agr. Julio Catullo (Asesor Cambio Rural) y Méd. Vet. Zulma Canet (dependencia de la EEA Pergamino. Responsable del componente Granja de PH)

Las líneas de trabajo que se presentan a continuación son implementadas bajo responsabilidad de esta gerencia, aunque su gestión se realiza con el conjunto de integrantes de la DNATyE.

1) Cogestión del Programa ProHuerta

El Programa ProHuerta es una política pública con 33 años de trayectoria cogestionada con la Secretaría de Inclusión Social del Ministerio de Desarrollo Social; está dirigida a familias y organizaciones de productores y productoras en situación de vulnerabilidad social.

- a) **Objetivo:** Promover la Seguridad y Soberanía Alimentaria a través del apoyo a la producción agroecológica y el acceso a productos saludables para una alimentación adecuada.
- b) **Principales líneas de acción:**
 - Producción hortícola: Se realiza la distribución de kits de semillas para la autoproducción. Paralelamente a través de la red de promotores/as voluntarios/as y las asistencias técnicas de los equipos territoriales se impulsa la conformación de nuevas huertas agroecológicas.
 - Granja: Desde un núcleo genético y 16 Centros de multiplicación se producen aves para la distribución a las familias para el autoabastecimiento de proteína animal (pollo camperos y huevos)

- Fortalecimiento de espacios productivos: A partir de demandas específicas acordadas con el MDS, se implementan pequeños proyectos para organizaciones hospitalarias (en Bs.As.)
- Visibilidad, capacitación y difusión: Materiales para implementar actividades de formación/actualización de saberes para la red de promotores/promotoras y público general y comunicación del programa, presenciales y virtuales.
- Recursos Humanos y Asistencia Técnica: Para cubrir puestos con tareas específicas del programa que complementan la estructura institucional de personal de planta.
- Gastos operativos: Incluye gastos relacionados a la movilidad, compra de artículos varios e insumos para el trabajo de los equipos territoriales, insumos para huertas, combustible, artículos de librería y refrigerios para las reuniones, charlas y capacitaciones.

c) Estrategias que conllevan estas líneas de acción

Se impulsa el fortalecimiento de capacidades para la autoproducción de alimentos. Las acciones de acompañamiento, asistencia técnica, capacitaciones, movilidad de técnicos/as y entrega de insumos básicos se financian con el aporte del MDS y se sustentan en la estructura institucional con eje en las AER y la llegada al territorio a través de una red de 9000 promotores/as voluntarios/as, articulación con municipios e instituciones locales.

d) Avances de proceso/resultados

Durante estos cuatro años se implementaron los convenios con el MDS a través de las respectivas planificaciones operativas: POA marzo 2020-febrero 2022, POA marzo 2022-febrero 2023 y POA marzo 2023-febrero 2024.

A través del componente hortícola, cada año se logró distribuir más de 700.000 kits de semillas para la temporada Otoño/Invierno y una cifra similar para la temporada primavera/verano.

Desde el componente granja se implementaron más de 8.500 granjas mediante la entrega de aves, asistencias técnicas para el desarrollo de los módulos productivos y la realización de capacitaciones a técnicos/as y familias productoras.

Se resume a continuación el alcance anual del Programa en base a los datos del año 2023:

	Denominación del indicador	Cantidad
Huertas	Huerta Familiar	618.567
	Huerta Comunitaria	6.623
	Huerta Escolar	7.797
Semillas	Kits de semillas entregadas	1.439.629
	Bolsón de fraccionamiento mayor	4.421
Granja	Granjas Familiares para autoconsumo asistidas	7.831

	Granjas Familiares para venta de excedentes asistidas	658
	Granjas Escolares asistidas	26
	Granjas Comunitarias asistidas	57
	Aves ponedoras entregadas	127.169
	Aves camperas entregadas	44.930
	Pavos entregados	1.583
	Aves reproductoras genética INTA	14.088
	Centros multiplicadores en funcionamiento	17
Fortalecimiento Espacios Productivos	Proyectos Financiado	4 (se prevé un total de 20 proyectos en 2023. En 2022 se implementaron 50)

Capacitación	Capacitación modalidad presencial	1.962	Personas participantes presencial	68.286
	Capacitación modalidad virtual	51	Personas participantes virtual	11.745

2) Cogestión del Programa Cambio Rural

Cambio Rural es un instrumento de extensión co-gestionado por INTA y la SAGYP para brindar acompañamiento técnico a productores pequeños y medianos de todas las actividades productivas que se desarrollan en el país. Es una política pública de 30 años que trasciende a diferentes gestiones de gobierno.

- a) Objetivo:** Fortalecer la competitividad sistémica de las pequeñas y medianas empresas (PyMES) agropecuarias, agroalimentarias y agroindustriales y las empresas familiares capitalizadas en todo el territorio nacional.
- b) Principales líneas de acción:**
- Investigación extensión: la vinculación de los grupos de productores/as con los asesores/as privados/as, extensionistas, técnicos/as y agentes de proyecto mediante encuentros por EEA, macrorregionales y la coordinación con las PIT y la nueva cartera de proyectos.
 - La Capacitación en los territorios a productores/as y a nivel central por medio de la plataforma PROCADIS sobre el trabajo grupal en el marco del programa, y jóvenes y género. La actualización técnica en las actividades productivas a los promotores asesores y agentes de proyectos.
 - Monitoreo y gestión de la información para un mejor seguimiento con indicadores de productos, resultados e impacto.
 - La Comunicación como proceso de generar un efecto multiplicador de las acciones que se realizan en las regiones a través del trabajo de redes.

c) Estrategias que conllevan estas líneas de acción

- Promover el trabajo asociativo a través de la metodología grupal
- La Asistencia Técnica, cofinanciando asesoría privada para los grupos
- La Capacitación mediante cursos, jornadas, talleres e intercambio de experiencias entre productores y técnicos.
- La Articulación: vincula a los/as integrantes con otras políticas del Estado y con diversas instituciones

d) Avances de proceso/resultados

Durante esta gestión el Programa se consolida y fortalece tanto hacia la población destinataria, con un aumento de grupos, articulaciones y asistencias técnicas, como al interior del INTA con encuentros en cada EEA reimpulsando la vinculación de los/as Promotores/as Asesores/as y Agentes de proyectos con las instancias institucionales.

La distribución

CONCEPTO	AÑO 2021	AÑO 2023	AUMENTO
CANTIDAD DE GRUPOS	545	740	36%
PRODUCTORES/AS	4.789 ¹	6.505	36%
AGENTES DE PROYECTOS	154 ²	237	54%
PROMOTORES/AS ASESORES/AS	-----	606	

La distribución de los grupos de acuerdo con las diferentes cadenas productivas es la siguiente:

	GRUPOS	PRODUCTORES/AS
CADENAS PRODUCCION ANIMAL	222	1958
CADENAS PRODUCCION VEGETAL	250	2183
APICULTURA	79	693
TURISMO RURAL	64	584
PRODUCCION MIXTA	42	362

La proyección para fin de 2023 es de 840 grupos lo que significa que el programa Cambio Rural sigue activo y creciendo.

¹ El 22,5% son integrantes mujeres, en la actualidad se incrementó a un 28% el grado de participación

² El 30 % corresponden a la SAGYP el resto al INTA, actualmente la relación es un 20 y 80% de AP de la SAGYP y el INTA respectivamente.

3) Diseño e implementación del FORMAF - Instrumento Financiero para la Formalización de la AFCI

Esta propuesta conjunta entre la Fundación Argeninta, la Plataforma Temática Mercados y Financiamientos para la Agricultura Familiar y la DNATyE, está orientada a atender las debilidades ampliamente extendidas del sector en cuanto a formalización jurídica, sanitaria y comercial, contribuyendo a reinsertar a las unidades productivas en circuitos económicos más amplios.

a) Objetivo: Contribuir a la formalización, acceso a mercados y condiciones de arraigo de la Agricultura Familiar Campesina Indígena.

Objetivos específicos

- Favorecer procesos de formalización o regularización jurídica, sanitaria, comercial o de transporte.
- Incorporar y reinsertar unidades productivas del sector de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena a circuitos económicos más amplios y /o consolidados.
- Aportar a la inocuidad, calidad y trazabilidad de los productos (bienes y servicios) de la Agricultura Familiar.
- Ampliar las condiciones de accesibilidad a la comunicación y conectividad

b) Principales líneas de acción:

Se proponen diferentes temáticas que se implementarán a través de la asistencia financiera, mediante Aportes No Reintegrables (ANR) para proyectos orientados al objetivo del programa.

- Jurídico/contable
- Sanitario y de inserción a mercados
- Conectividad y Comunicación
- Envases, diseños e imágenes para comercialización
- Estudios técnicos

c) Estrategias que conllevan estas líneas de acción

Se implementan convocatorias para la presentación de proyectos para el otorgamiento de Aportes No Reintegrables (ANR), con fondos de Fundación Argeninta, mediante resolución por Acta de Comité Coordinador (DNATyE – Fundación Argenitna). El desembolso de los ANR se realiza directamente a los grupos destinatarios por un monto máximo equivalente a 3 Salarios Mínimo Vital y Móvil (SMVM).

d) Avances de proceso/resultados

En el mes de mayo de 2023 se realizó la apertura de la primera convocatoria en la que se presentaron 32 proyectos de los que se aprobaron 23 con un monto total de \$5 millones. A partir de la demanda de financiamiento y las propuestas recibidas, en el mes de octubre se abrió una segunda convocatoria con una disponibilidad presupuestaria de \$22,5 millones lo que permitirá financiar un total de 57 proyectos durante este año.

4) Implementación y acompañamiento de proyectos DIPROSE

Se forjó una articulación con los programas de desarrollo rural financiados con fuentes internacionales gestionados en el ámbito de la DIPROSE, Secretaría de AGyP, actual Ministerio de Economía (ex Ministerio AGyP). Se formalizó esta representación del INTA para la cogestión a través de la DNATyE que permitió articular con las AER de los Centros Regionales para la implementación de proyectos orientados a fortalecer la Agricultura Familiar Campesina e Indígena en los territorios.

a) Objetivo: Financiar proyectos de la AFCl a partir de procesos que desde el territorio se acompañan para dar respuesta a demandas y necesidades identificadas, poniendo en valor la estructura y capacidades institucionales de extensión e investigación.

b) Principales líneas de acción:

- Operatoria Argentina contra el Hambre del PISEAR. (PACH)
- Plan “En Nuestras Manos” (financiado por PROCANOR)
- Convocatoria DIPROSE- INTA (PROCANOR, PROSAF, PRODECCA y AGRO XXI)

c) Estrategias que conllevan estas líneas de acción

Desde la DNATYE se impulsó y coordinó la articulación interna del sistema de extensión con las plataformas y proyectos de la cartera programática para la formulación de proyectos, la presentación de la documentación y su correcta ejecución. En la convocatoria INTA-DIPROSE principalmente se articuló con la Plataforma de Mercados y Financiamiento.

El plan en nuestras manos se enfoca en el financiamiento específico de proyectos impulsados por mujeres que contribuyan a la mejora de las condiciones de producción, agregado de valor y acceso a mercado de las mujeres productoras de alimentos de la AFCl. Para su formulación y ejecución se articuló con la Plataforma de Género, infancias y adolescencias.

d) Avances de proceso/resultados

Con la operatoria Argentina contra el Hambre del PISEAR (PACH), durante el 2020 el sistema de extensión de INTA brindó asistencia técnica en la formulación de proyectos, que se materializaron en la aprobación de 15 proyectos de inversión de organizaciones de productores en 6 provincias por un monto total de 201 millones de pesos

Con el Plan En Nuestras Manos, en el año 2021 se aprobaron 39 proyectos de los acompañados por INTA, que alcanzan a 598 mujeres, por un monto total de \$146 Millones de pesos.

Con la convocatoria DIPROSE- INTA, en mayo de 2023 se aprobaron 77 proyectos de organizaciones de la agricultura familiar acompañadas por el INTA por un monto total de \$1.870 millones, alcanzando a 1.300 familias en 18 provincias. Los fondos fueron desembolsados en junio y julio. Actualmente los proyectos se encuentran finalizando su ejecución para poder comenzar el proceso de rendición, siempre con el respaldo de los equipos técnicos locales.

5) Monitoreo y Evaluación de las acciones de Transferencia y Extensión

Se propone la implementación de un sistema de gestión de la información, el monitoreo y la evaluación de las acciones de extensión. Se establece un nuevo espacio virtual de colaboración

que permita gestionar y visualizar la información técnica de las actividades desarrolladas en el territorio por cada AER a nivel nacional unificando la información en un único sitio para agilizar el acceso a la misma por parte de cualquier agente del territorio, así como desde la DNATyE e instancias de coordinación.

- a) **Objetivo:** Disponer de la información que permita conocer los efectos provenientes de los programas, proyectos o líneas de acción impulsadas desde la DNATyE con los Centros Regionales.

Desde cada AER/EEA/CR/DNA se podrá acceder a distintos niveles de información del conjunto de acciones de Extensión.

b) **Principales líneas de acción:**

- Implementación del sistema: Tablero de Control de Gestión de la Extensión
- Elaboración de propuestas de monitoreo y evaluación de las acciones de extensión
- Implementación del monitoreo y evaluación (MyE) con Centros Regionales y demás actores involucrados

c) **Estrategias que conllevan estas líneas de acción**

- Para contar con un sistema de control de la gestión de la extensión se comenzó con un trabajo interno en DNATyE para unificar las bases de datos de las distintas acciones y programas, la coordinación con la DNA de sistemas de información tecnología y procesos (SITyP) y con los Centros Regionales y la DNA de planificación monitoreo y evaluación (PMyE).
- Para el diseño de las acciones de MyE, se trabajó coordinadamente con el Proyecto Disciplinario de Medición de Impacto del INTA (PDI 208). Participando en este proyecto pudimos compartir las necesidades de la DNATyE e intercambiar conocimientos y experiencias para llegar a propuestas de MyE específicas.
- La implementación de las acciones de MyE se realiza articulando con las instancias intervinientes de acuerdo a los actores e instituciones vinculadas a los programas.

d) **Avances de proceso/resultados**

Tablero de Control de Gestión de la Extensión: A fines de 2022 se compartió con las Gerencias de la DNA SITyP el diagnóstico y la necesidad de realizar un análisis y propuesta de trabajo conjunta. Se llevaron adelante reuniones que fueron interrumpidas a partir del hackeo a la institución lo que conllevó un aplazamiento en las acciones vinculadas a la creación del nuevo sitio. A principios de agosto 2023 se reestableció la comunicación con el área de informática para poder dar curso a la propuesta presentada, se acordó la estética del nuevo sitio de colaboración del programa PH como etapa inicial y una pantalla de inicio que integre la diversidad de las acciones impulsadas desde la DNATyE (carga de semillas, carga de capacitaciones, proyectos de fortalecimiento, componente granja en todas sus expresiones con la posibilidad de georreferenciar las acciones, Jóvenes y Genero, Entrenamiento Laboral, Diprose, Cambio Rural, Turismo Rural, PERMER, FORMAF. Se presentará una portada inicial y luego se cargarán los indicadores que se desee mostrar.

El monitoreo y evaluación de las acciones de extensión es imprescindible para una acción efectiva de los futuros programas, para analizar las posibles transformaciones tanto en los territorios en donde se implementan como en las capacidades que adquieren sus destinatarios/as. Se articuló con el PDI 2008 Medición de Impacto del INTA en el SAA. Sin embargo, se requiere también de la articulación con otras instancias que debido a la coyuntura no pudieron priorizar esta implementación. No obstante, se avanzó en la evaluación de acciones y programas específicos y se prevé que a partir de la disponibilidad del nuevo sistema de información se pueda implementar un proceso de evaluación de efectos más amplio. Entre las acciones de MyE desarrolladas se encuentran:

- Diseño de batería de indicadores (proceso-resultado-impacto) para la evaluación de proyectos de Acceso al Agua para la Agricultura Familiar. Con el PE 023 se implementaron talleres y espacios de capacitación para su apropiación.
- Propuesta metodológica para la evaluación de impacto de tecnologías de la Agricultura Familiar. Ensachadora-Pasteurizadora. Trabajo realizado en conjunto con el IPAF Pampeano.
- Diseño e implementación de la metodología para la evaluación de impacto de los Boyeros del programa PERMER, en coordinación con el CIPAF, Secretaría de Energía, Banco Mundial.
- Presentación de tesis de maestría (2002) en la que se evalúa la incorporación del enfoque de género en los proyectos especiales de PH 2016.2019. Esta propuesta fue compartida con el proyecto PD I208 y la Plataforma de Género Infancias y Adolescencias para su contribución en futuros análisis de la temática.
- Evaluación de resultados del Programa Cambio Rural. Diseño e implementación de la propuesta metodológica para evaluar los grupos finalizados en 2021 y 2022.
- (en proceso) Diseño e implementación de metodología de evaluación de programas correspondientes a la Diprose: PROCANOR, PROSAF, PRODECCA, AGRO XXI, PLAN EN NUESTRAS MANOS. Batería de indicadores (proceso-resultado-impacto).

6) Diseño de propuestas de extensión

A partir de las demandas y necesidades expresadas por agentes del territorio y productores/as asistidos por las diferentes líneas de intervención, se identifican posibles ejes de trabajo. Durante estos cuatro años se elaboraron propuestas que en diferente medida fueron incorporándose y en otros casos por diferentes motivos no prosperaron.

a) Objetivo: Disponer de instrumentos técnico-financieros que permitan abordar las problemáticas de pequeños/as y medianos/as productores/as

b) Principales líneas de acción:

- Diseño de propuestas de nuevos instrumentos de extensión
- Aporte a instrumentos de la cartera programática
- Formulación de proyectos/programas para el financiamiento externo

c) Estrategias que conllevan estas líneas de acción

La participación en distintos instrumentos de la cartera programática, en diálogo permanente con agentes del territorio, la articulación con los mismos y con otras instancias como Fundación ArgenINTA, Fonplata, genera espacios de intercambio que se traducen en nuevas propuestas.

d) Avances de proceso/resultados

Con respecto al diseño de nuevos instrumentos de extensión, desde el inicio de la gestión se trabajó en la elaboración de nuevas propuestas:

- En 2020 se diseñó una propuesta de un “Nuevo Profeder”. Finalmente descartado por la DN.
- También en 2020 en relación al Pro Huerta se elaboró una nueva versión de Proyectos Especiales. Finalmente descartado por el MDS.
- A inicios de 2022 como insumo para considerar en la nueva cartera programática se elaboró la propuesta “Formulación participativa de propuesta territoriales locales”, como instrumento guía de intervención desde las AER. Se postergó su respuesta por parte de la DN y finalmente no se consideró.
- A fines de 2022 se realiza un esbozo modificando el anterior pero también quedó fuera de consideración.

En relación con los aportes a la cartera programática, se incidió junto a la Gerencia de gestión del conocimiento y la innovación en el análisis de los proyectos formulados (2020) y en el proceso de formulación en 2023 elaborando pautas especialmente referidas a la incorporación de acciones de Extensión y en el enfoque de género en los proyectos estructurales y posteriormente en los proyectos locales. Tras la formulación de los proyectos locales por parte de los Centros Regionales, articulando con la DNA de Investigación y Desarrollo se realizó un proceso de valoración.

Durante 2022 se trabajó articulando con la SAGyP para la implementación del Plan Ganar y del Plan Trigo. Si bien estas iniciativas no estuvieron a cargo del INTA, desde la DNATyE se colaboró en su implementación con aportes conceptuales y prácticos como la identificación de Agentes de cada AER y EEA vinculados/as a las temáticas, la realización de capacitaciones y encuentros de presentación de dichos planes.

Como estrategia para complementar los programas de extensión existentes, se elaboraron propuestas para ser consideradas por otros organismos. Al inicio de la gestión, previo a la formalización de esta gerencia, se formuló una propuesta de financiamiento a Fonplata para la AF y a través de Fundación Argeninta se presentaron propuestas para el acceso a microcréditos para la AF. Si bien no fueron aprobadas son válidas como borradores para nuevas propuestas a presentar.

7) Gestión administrativa y presupuestaria de la DNATyE

Para el planeamiento presupuestario y su ejecución se trabaja de manera articulada con las otras gerencias y la dirección de la DNATyE y se coordina con la DGA a partir de las pautas y disponibilidad presupuestaria que se asignan a esta Dirección. En base a esto se definen los fondos para la ejecución directa desde el equipo de la DNATyE y para acompañar procesos en el territorio a implementar de manera conjunta con los Centros Regionales.

a) Objetivo: Garantizar la implementación de los programas con fondos propios y extrapresupuestarios promoviendo procesos de extensión y transferencia en los territorios en articulación con los Centros Regionales y otros organismos.

b) Principales líneas de acción:

- Planeamiento presupuestario y elaboración de las metas físicas presupuestarias.

- Aportes de la DNATyE a los CR y AMBA para fortalecer actividades territoriales
- Gestión presupuestaria de los programas Cambio Rural, Prohuerta y otros
- Gestión administrativa de la ejecución de fondos de la DNATyE

c) Estrategias que conllevan estas líneas de acción

Para implementar estas líneas de acción se trabaja de manera coordinada con los/as referentes técnicos/as y administrativos/as de los CR. En relación a los fondos externos que se canalizan a través de la Fundación ArgenINTA (Prohuerta, Cambio Rural) se trabaja de manera coordinada en la definición de montos asignados, transferencias, su seguimiento técnico y económico y la rendición financiera. Se articula también con diversos organismos e instituciones lo que se traduce en convenios que permiten financiar acciones en los territorios. La ejecución financiera de estos fondos debe cumplir con las normativas específicas de cada programa que cubren parcialmente las necesidades para su implementación. Por este motivo desde la DNATyE se complementa cubriendo los gastos que desde estos programas externos no son pertinentes (viáticos y otros gastos específicos), pero son necesarios de cara a los objetivos propuestos.

d) Avances de proceso/resultados

Para los años 2022 y 2023 se coordinó la elaboración de la planificación presupuestaria de las Gerencias y de la DNATyE para ser presentada a la DGA y gestionar durante los trimestres respectivos su implementación y seguimiento de la ejecución.

Aportes de la DNATyE a los CR y AMBA. Las principales actividades en las que aportó la DNATyE se describen a continuación:

- 1- Convenio Ministerio de Trabajo: apoyo en acciones de extensión en el marco del Convenio de Cooperación Técnica entre INTA y Ministerio de Trabajo, capacitaciones en entrenamiento laboral rural de jóvenes desocupados/as para inserción en mercado de trabajo.
- 2- Fortalecimiento capacidades de Extensión: capacitación y actualización de capacidades técnicas en sistemas de producción de los territorios de extensionistas y de productores/as.
- 3- Proyectos de Género: asistencia técnica, capacitación y seguimiento de proyectos de producción, servicios agroindustriales, turismo y artesanías.
- 4- Proyectos de Jóvenes: asistencia técnica, capacitación y seguimiento de proyectos de producción, servicios agroindustriales, turismo y artesanías.
- 5- Apoyo de la DNATyE: complementación en actividades institucionales de extensión y transferencia tecnológica en los territorios.
- 6- Seguimiento Pro Huerta (PH) y Cambio Rural (CR): monitoreo y capacitación complementaria en proyectos de los programas PH y CR.
- 7- Gestión para formulación de proyectos: complemento y fortalecimiento en la elaboración y seguimiento de proyectos de la AFCI con financiamiento externo de DIPROSE y Fundación ArgenINTA.
- 8- Gestión de POA de las AER: elaboración y revisión de POAs con la mediación técnica de las coordinaciones de extensión de las EEAs en el marco de las planificaciones de las EEA y Planes de los CR.
- 9- Procesos de Innovación: intercambios de saberes, capacitaciones y actualización de capacidades técnicas y participación en eventos de innovación.
- 10- ACUMAR, apoyo AMBA: capacitación y asistencia técnica de proyectos de Agricultura Familiar Urbana en el marco del convenio de cooperación ACUMAR (Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo. Ley Nac. 26168 Sistema Ambiental río Matanza Riachuelo.

11- Extensión e Interculturalidad: apoyo a actividades de extensión e interculturalidad en los territorios articulado con la Red de gestión de políticas públicas para pueblos indígenas.

12- Convenios de Articulación Nacional: apoyo institucional y acciones promovidas por DNATyE en los territorios.

13-Estrategias con perspectiva de género: apoyo a estrategias territoriales para fortalecer la perspectiva de género en procesos de extensión.

14-Juventud acompañamiento: intercambio de saberes, capacitación, procesos de diagnóstico participativo, elaboración e implementación de proyectos con Jóvenes.

Cuadro de actividades financiadas por Fuente 12 desde la DNATyE en 2022 y 2023.

ACTIVIDADES FINANCIADAS desde DNATyE	2022	2023ⁱ	Total general
Convenio Ministerio de Trabajo	9.789.794	14.096.066	23.885.859
Fortalecimiento Capacidades de Extensión	14.539.780	5.728.005	20.267.785
Proyectos de Género	12.897.574	4.370.242	17.267.816
Proyectos de Jóvenes	9.493.540	4.733.101	14.226.640
Apoyos de la DNATyE	8.987.819	657.680	9.645.499
Seguimiento Pro Huerta y Cambio Rural	2.525.478	5.360.663	7.886.141
Gestión Para Formulación de Proyectos	1.328.050	1.627.822	2.955.872
Gestión de POA de las AER	320.002	2.507.155	2.827.157
Procesos de Innovación	2.544.540	-	2.544.540
ACUMAR Apoyo AMBA	986.596	1.527.652	2.514.248
Extensión e Interculturalidad	657.364		657.364
Convenios de Articulación Nacional		580.994	580.994
Estrategias con perspectivas de Género		436.911	436.911
Juventud Acompañamiento	106.337		106.337
	64.176.874	41.626.290	105.803.164

Distribución del financiamiento de Fuente 12 por Centro Regional.

Centro Regional	2022	2023	Total general
Chaco Formosa	6.350.146	4.633.660	10.983.806
Tucumán Santiago	5.320.775	5.662.864	10.983.638
Salta Jujuy	4.573.827	4.534.359	9.108.187
Buenos Aires Sur	6.051.151	2.248.506	8.299.657
Corrientes	3.238.175	4.180.733	7.418.908
Patagonia Sur	4.509.398	2.759.027	7.268.424
Patagonia Norte	4.420.364	2.757.375	7.177.739
Mendoza San Juan	4.901.160	1.938.795	6.839.955
Buenos Aires Norte	4.354.505	1.753.661	6.108.166
AMBA	3.104.182	2.845.502	5.949.684
Santa Fe	3.344.332	1.482.045	4.826.377
Misiones	3.014.330	1.670.075	4.684.405
Catamarca La Rioja	3.212.688	1.469.318	4.682.006
Entre Ríos	2.429.237	999.620	3.428.856
Córdoba	2.011.050	1.072.369	3.083.419
La Pampa San Luis	2.191.024	798.570	2.989.593
Otros ⁱⁱ	1.150.531	819.814	1.970.345
Total enviado	64.176.874	41.626.290	105.803.164

El financiamiento a acciones de extensión consecuencia de las articulaciones tiene dos ejes históricos, Pro Huerta y Cambio Rural, y otros que se concretaron en esta gestión. Se muestra a continuación la distribución presupuestaria de estos aportes externos:

Aportes externos por Articulaciones					
Nombre del Programa	2020	2021	2022	2023	TOTAL Aporte Externo
Cambio Rural	120.000.000	160.000.000	195.000.000	800.000.000	1.275.000.000
Pro Huerta POAⁱⁱⁱ	224.433.008	745.017.531	777.033.353	2.000.000.000	3.746.483.892
ACUMAR				58.667.300	58.667.300
Jóvenes y Género		15.850.000	20.000.000	45.375.000	81.225.000
DIPROSE. Total programas	21.815.000	323.934.000	392.043.950	3.548.232.760	4.286.025.710
FORMAF				29.000.000	29.000.000
TOTAL	66.248.008	1.244.801.531	1.384.077.303	6.481.275.060	9.447.401.902

En relación con la Gestión administrativa de la ejecución de fondos de la DNATyE se destaca la reestructuración del equipo de trabajo ya que desde 2020 varios integrantes se desvincularon y fueron parcialmente reemplazados. Esto llevó a que parte de las tareas quedaran a cargo de nuevos integrantes sin experiencia previa en la temática. La Gerencia de GIEyDT asumió la responsabilidad de esta coordinación tanto al interior de la DNATyE como en la vinculación con otras áreas institucionales y de otros organismos. En la actualidad, el equipo de trabajo está nuevamente con capacidad de gestionar todos los programas que implican un nivel de actividad superior al de años anteriores.

ⁱ El monto de 2023 es el ejecutado hasta septiembre 2023. Se estima un último trimestre con \$50 millones adicionales.

ⁱⁱ En "Otros" se incluyen Institutos y otras áreas institucionales.

ⁱⁱⁱ Para Pro Huerta se toman los montos del POA que corresponden a los períodos desde marzo a febrero.

Resumen de la ejecución 2020 al 2023. Cuadros actualizados (al día 5 de dic 2023).

Fuente 12 - Componentes Extensión (1.3.xxx)

	INTA (total)	DNATyE
2020	1.974.036	903.306
2021	14.449.639	4.158.726
2022	60.942.507	14.928.068
2023 (*)	117.450.321	22.789.900
TOTAL	194.816.503	

(*) Incluye montos comprometidos (\$906.437) aún no ejecutados del mes de diciembre 2023.

ACTIVIDADES FINANCIADAS desde DNATyE	2022	2023[i]	Total general
Convenio Ministerio de Trabajo	10.245.730	26.961.498	37.207.228
Fortalecimiento Capacidades de Extensión	15.412.823	10.908.588	26.321.411
Proyectos de Género	2.386.938	9.503.262	11.890.200
Proyectos de Jóvenes	1.828.721	8.725.520	10.554.242
Apoyos de la DNATyE	15.119.136	10.190.080	25.309.217
Seguimiento Pro Huerta y Cambio Rural	3001305,13	20.029.750	23.031.055
Gestión Para Formulación de Proyectos	1.435.974	6.552.480	7.988.454
Gestión de POA de las AER	320.002	4.463.249	4.783.252
Procesos de Innovación	4.913.366	5.048.127	9.961.493
ACUMAR Apoyo AMBA	2.618.031	2.740.623	5.358.654
Extensión e Interculturalidad	2.338.991	4.400.000	6.738.991
Convenios de Articulación Nacional	392.215	3.460.337	3.852.553
Estrategias con perspectivas de Género	249.253	3.495.206	3.744.459
Juventud Acompañamiento	680.020	65.165	745.184
	60.942.507	116.543.884	177.486.391

[i] El monto de 2023 es el ejecutado hasta el 5 de diciembre de 2023.

Centro Regional	2022	2023	Total general
Chaco Formosa	6.750.483	8.654.621	15.405.103
Tucumán Santiago	3.889.668	12.270.394	16.160.062
Salta Jujuy	3.325.122	10.391.107	13.716.230
Buenos Aires Sur	4.804.986	5.186.140	9.991.126
Corrientes	2.240.439	9.010.110	11.250.548
Patagonia Sur	3.835.301	6.376.526	10.211.827

Patagonia Norte	3.062.596	5.355.588	8.418.184
Mendoza San Juan	3.713.678	4.646.023	8.359.700
Buenos Aires Norte	3.638.568	4.649.633	8.288.201
AMBA	2.246.476	5.907.687	8.154.164
Santa Fe	2.259.245	4.521.067	6.780.313
Misiones	1.775.580	3.428.911	5.204.491
Catamarca La Rioja	466.736	5.033.738	5.500.475
Entre Ríos	1.179.585	2.832.078	4.011.663
Córdoba	734.420	3.976.161	4.710.580
La Pampa San Luis	941.027	2.876.954	3.817.981
Otros[i]	1.150.531	1.730.373	2.880.904
DNATyE	14.928.068	19.696.772	34.624.840
Total enviado	60.942.507	116.543.884	177.486.391