

# La cosecha de batata en San Pedro. Una mirada para aportar a la comprensión de esta etapa del cultivo

Verónica Liljestrom, Paula Marcozzi, Laura Hansen, Mariana Piola,  
Adolfo Heguiabeheri, Danila Ibern

La batata es un cultivo tradicional de San Pedro (provincia de Buenos Aires) con una importancia socioeconómica por la cantidad de productores, superficie plantada y mano de obra que ocupa e infraestructura específica para procesarla.

Este trabajo se enmarca en las actividades del Proyecto Local "Batata sampedrino de calidad. Fortalecimiento de una economía regional".

Tiene como objetivos hacer una descripción general del proceso de cosecha de batata en la zona de San Pedro a través de observaciones de la cosecha y análisis de algunos testimonios durante las campañas 2021 y 2022, conocer sus principales características, y relevar conocimiento sobre procedimientos, condiciones y organización del trabajo.

La cosecha de batata es una actividad manual y grupal. Es un trabajo temporario, estacional, no calificado, que demanda un gran esfuerzo físico y que se paga por cantidad cosechada. Implica una diversidad de situaciones en función de acuerdos que realizan los diferentes actores: personas que cosechan, productores, intermediarios, lavaderos, Cámara de productores, Sindicato. Las estrategias de mejora que puedan pensarse para obtener un producto de calidad, deben tener en cuenta las características, relaciones y vínculos descritos que condicionan esta actividad.



## Resumen

La batata es un cultivo tradicional de San Pedro (provincia de Buenos Aires) con una importancia socioeconómica por la cantidad de productores, superficie plantada y mano de obra que ocupa e infraestructura específica para procesarla.

Este trabajo se enmarca en las actividades del Proyecto Local “Batata sampedrino de calidad. Fortalecimiento de una economía regional”. Tiene como objetivos hacer una descripción general del proceso de cosecha de batata en la zona de San Pedro a través de observaciones de la cosecha y análisis de algunos testimonios durante las campañas 2021 y 2022, conocer sus principales características, y relevar conocimiento sobre procedimientos, condiciones y organización del trabajo.

La cosecha de batata es una actividad manual y grupal. Es un trabajo temporario, estacional, no calificado, que demanda un gran esfuerzo físico y que se paga por cantidad cosechada. Implica una diversidad de situaciones en función de acuerdos que realizan los diferentes actores: personas que cosechan, productores, intermediarios, lavaderos, Cámara de productores, Sindicato. Las estrategias de mejora que puedan pensarse para obtener un producto de calidad, deben tener en cuenta las características, relaciones y vínculos descritos que condicionan esta actividad.

**Palabras clave:** Calidad, producciones intensivas, trabajo de cosecha, etnografía

---

### Filiación de autorías:

Verónica Liljestrom<sup>1</sup>, Paula Marcozzi<sup>1</sup>, Laura Hansen<sup>2</sup>, Mariana Piola<sup>2</sup>, Adolfo Heguiabeheri<sup>1</sup> y Danila Ibern<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Estación Experimental Agropecuaria San Pedro. Agencia de Extensión Rural San Pedro; Argentina

<sup>2</sup>Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Estación Experimental Agropecuaria San Pedro; Argentina

## Introducción

El Partido de San Pedro se caracteriza por una fuerte presencia e importancia de los sistemas de cultivos intensivos, inmerso en un corredor productivo principalmente agrícola. La batata es un cultivo hortícola tradicional de San Pedro con una importancia socioeconómica por la cantidad de productores, superficie plantada y mano de obra que ocupa e infraestructura específica para procesarla.

Este trabajo tiene como objetivos hacer una descripción general del proceso de cosecha de batata en la zona de San Pedro (Buenos Aires) a través de observaciones de la cosecha y análisis de algunos testimonios durante las campañas 2021 y 2022, conocer sus principales características, y relevar conocimiento sobre procedimientos, condiciones y organización del trabajo.

En el marco del proyecto local del INTA "Batata sampedrino de calidad. Fortalecimiento de una economía regional"<sup>1</sup>, se reconocen tres momentos de la cosecha y acondicionamiento que inciden en la calidad:

1. Volteo del cultivo con arado de reja para exponer las batatas (Figura 1).
2. Recolección manual por trabajador/a rural.
3. Transporte, lavado y acondicionamiento.

Este trabajo analiza el segundo momento del proceso, realizando una descripción detallada de la tarea y recuperando específicamente el punto de vista de las personas trabajadoras rurales y los productores. Las relaciones, prácticas y equipamientos involucrados en esta actividad se visualizan como un punto crítico que puede mejorar la calidad y capacidad de conservación postcosecha de la batata.

Se trabaja desde el enfoque etnográfico<sup>2</sup>, con observaciones a cosecha y entrevistas abiertas a las personas trabajadoras rurales y productores de batata. Algunos de los ejes-interrogantes abordados son:

- Caracterización de las condiciones de trabajo: ¿Cómo funciona la cuadrilla, tiempos, equipamiento usado, ¿cómo es el pago?
- Aprendizaje de la tarea: ¿Cómo es el aprendizaje de la tarea de cosecha? ¿Aprenden en la tarea? ¿Aprenden de sus pares?, ¿Reciben capacitaciones?
- Percepción de la tarea: ¿Les gusta el trabajo? Relación y comparación con otros trabajos rurales y con otras épocas: ¿en qué difiere? ¿Se asemeja con otras cosechas manuales en las que trabajan o han trabajado en la zona? (frutas, hortalizas, etc.). ¿Hubo cambios en la tarea a lo largo del tiempo? Reconocimientos del trabajo.

---

<sup>1</sup> Proyecto Local INTA/2019-71. PL391-001/AR./ Batata sampedrino de calidad. Fortalecimiento de una economía regional. INTA (inédito). Piola, M., Hansen, L., Heguiabeheri, A., y Marcozzi, P.

<sup>2</sup> E. Rockwell plantea a la investigación etnográfica como un enfoque o una perspectiva caracterizada por una particular integración entre descripción y teoría, en el intento de inscribir la realidad social "no documentada" integrando los conocimientos locales de los diversos actores que intervienen. Siguiendo con esta autora, se plantea que la etnografía puede aportar una mirada para comprender los procesos y problemáticas dentro de las matrices socioculturales y considerar las relaciones de poder y desigualdad que también inciden en ellos. (Rockwell, 2009).

Además, algunos supuestos respecto a representaciones sociales<sup>3</sup> que acompañan las prácticas alrededor de este cultivo son:

- La batata es un producto/alimento poco valorado desde lo económico y cultural y como tal, no importa la calidad: se lo asocia a “comida de pobre”, de “olla”, no gourmet, con poco valor económico en el mercado. Es un producto de la tierra, color terroso, no se reconoce como un producto delicado, es una raíz que se asume se puede golpear por su robustez.
- El trabajo de cosecha no es valorado, requiere de mucho esfuerzo y exigencia física, y al tratarse de una raíz implica además el contacto directo y casi permanente con la tierra (a diferencia del trabajo con otras hortalizas, cereales, frutas, etc.).
- La cosecha de batata en esta zona es temporal, precarizada y con formas de pago que se acuerdan entre las partes.



Figura 1. Inicio de la cosecha dando vuelta los surcos, exponiendo las batatas a la superficie

## La cosecha de batata

La batata tiene una gran importancia por la mano de obra que demanda y ocupa, especialmente para la cosecha y el lavado de la producción. Para el momento específico de la recolección, se estima que se ocupan 15 jornales por ha por año (Marti, 2018).

Para la zona de San Pedro, en la campaña 2021-2022 se relevaron 50 productores que cultivan batata, diferenciados según cantidad de superficie e integración en la cadena productiva. La superficie total para la campaña es de 2.216 ha (Ibern y Marcozzi, 2022).

---

<sup>3</sup> El concepto de representación social designa una forma de conocimiento específico, el saber de sentido común, cuyos contenidos manifiestan la operación de procesos generativos y funcionales socialmente caracterizados. En sentido más amplio, designa una forma de pensamiento social. Las representaciones sociales constituyen modalidades de pensamiento práctico orientados hacia la comunicación, la comprensión y el dominio del entorno social, material e ideal. (Jodelet, 1986).

La cosecha de batata es una actividad manual y grupal. La modalidad implica una diversidad de situaciones en función de acuerdos que realizan diferentes actores: productores, intermediarios, lavaderos, cámara de productores, sindicato. Los productores medianos y pequeños generalmente no tienen instalaciones de lavado y venden su producción a campo con la cosecha a cargo del comprador.

La cosecha es escalonada y dura entre 3 y 4 meses, durante fines del verano y el otoño. El tiempo y ritmo de trabajo está condicionado por el clima y los acuerdos de trabajo. La jornada laboral es flexible. Se comienza entre las 5 y 6 horas de la madrugada, y se trabaja hasta las 10. Ese horario se corre o extiende a medida que disminuye el calor y se van haciendo más cortos los días.

Generalmente, la cuadrilla va juntando las batatas en canastas y luego se vuelcan en bolsones (big bag) de 500 a 600 kg distribuidos a lo largo de los surcos (Figura 2 y 3). Se utilizan canastas de alambre (Figura 4) para que la tierra caiga al suelo, y en algunas oportunidades canastas plásticas, más livianas, que lastiman menos la batata, pero al ser ciegas solo se usan cuando se cosecha con poca tierra. Los bolsones, son levantados y ubicados con un guinche movido por tractor, en camiones que trasladan directo a los lavaderos. Esto implica para el cosechero/a menos esfuerzo físico ya que se prescinde de la tarea de cargar y descargar las bolsas en el acoplado, y un menor deterioro de la raíz. Sin embargo, los pequeños productores que no cuentan con la maquinaria necesaria (Guinche, Figura 5) continúan con el formato tradicional de las bolsas de 50 kg (Figura 6). El equipamiento para realizar la cosecha es aportado por el empleador/comprador.



Figura 2. Cosecha en bolsón (big bag)



Figura 3. Volcado en el bolsón



Figura 4. Juntada de la batata con canasta de alambre



Figura 5. Carga de los bolsones



Figura 6. Cosecha con bolsas de 50 kg

En las cosechas observadas la falta de elementos de protección personal (guantes, sombrero y calzado adecuado), la inexistente infraestructura sanitaria (no hay baños), y los traslados al lugar de la tarea (agolpados en vehículos no adecuados), ponen en evidencia el deficiente abordaje de la higiene y seguridad. Además, la cosecha manual somete al trabajador a posturas forzadas y movimientos repetitivos, con altos riesgos de sufrir lesiones (Paunero, 2020).

Una de las modalidades de venta es a campo. En este caso, el productor suele ser el responsable de dar vuelta los surcos. Luego se realiza una primera pasada de la cuadrilla en forma relativamente rápida, "al barrer", sin realizar una selección específica. A veces se realiza una segunda pasada, "se concunea", juntando lo que queda en el campo. Existen diferentes arreglos para lo cosechado en esta segunda pasada, en algunos casos el productor lo vende, en otros se lo quedan los trabajadores.

En general la cuadrilla avanza en forma pareja y coordinada. El ritmo es importante ya que el pago es por día, por cantidad de bolsones cosechados y se reparte por partes iguales entre todos. Puede ser motivo de conflicto si no trabajan todos a la par. Se realizan descansos cada tanto en la cabecera del surco, se hidratan sentados en las canastas en una posición encorvada y sin realizar posturas compensatorias para prevenir los trastornos músculo-esqueléticos<sup>4</sup>. (Figura 7 y 8)

Las cuadrillas se conforman generalmente entre personas conocidas, en su mayoría hombres y de edad variable. También hay cuadrillas mixtas y de mujeres. La tarea se aprende de sus pares y “haciendo” el trabajo. Y reciben indicaciones del empleador/productor/capataz o encargado de campo cuando esa figura está presente. En muchos casos existen lazos sociales previos (vecindad, parentesco, confianza, trabajo conjunto previo) no contractuales entre las partes.



Figura 7. Descanso de la cuadrilla de cosecheros



Figura 8. Descanso de la cuadrilla de cosecheros sentados en canastas

<sup>4</sup> Esto fue conversado con los trabajadores que participaron del taller co organizado entre INTA y RENATRE, en el local de UATRE San Pedro el 22 de octubre de 2021. En esa instancia, el especialista, kinesiólogo Martín Moro, confirmó la situación y recomendó ejercicios compensatorios.



## Análisis del proceso de cosecha

Del análisis de las entrevistas realizadas a los trabajadores/as se observa que es una tarea ardua que requiere esfuerzo físico, en la cual no se reconoce que requiera capacitación o capacidades específicas a incorporar. Los productores manifiestan que esta etapa es compleja, que no se consigue gente para realizarla, y que contar con maquinaria para la tarea sería una situación a la que aspiran. Algunos mencionan que están comenzando a probar la mecanización de la cosecha.

Esta actividad implica un recambio continuo de gente porque cuando surgen otras oportunidades de trabajo con menos esfuerzo físico se las prefiere. En el imaginario del *"ascenso social del trabajador rural"*, la cosecha de batata es el primer escalón, lo que se hace cuando recién se comienza, *"porque no te queda otra"* y porque no se considera un trabajo calificado. Sin embargo, algunas personas en su trayectoria laboral han estado vinculadas desde siempre a la batata, realizando la cosecha y otras tareas del cultivo (almácigos, trasplante, etc.).

El proceso de cosecha está mediado por una relación laboral capital/trabajo (Trincheró, 1995). Hay una relación salarial con una modalidad de pago a destajo. El precio de referencia por kilos cosechados -bolsón- es el acordado con el sindicato. Por esta razón, una propuesta para mejorar la calidad de la batata, debe reconocer esta situación. Si se paga por kilos cosechados, la cosecha se realiza más rápido para finalizar la jornada laboral con mejor paga. Esta condición y tensión limita en algún punto el cambio.

Los intereses y preocupaciones de las personas que trabajan en la cosecha y los productores no son los mismos, incluso entran en conflicto. Las preocupaciones de los productores tienen que ver con que toda la actividad en su conjunto sea rentable, por ello sus estrategias estarán orientadas a disminuir pérdidas en cosecha y poscosecha, alargar vida útil de almacenamiento para lograr mejor precio de mercado y bajar costos de todo tipo. Desde su mirada, el problema está en quien cosecha y su forma de trabajo *"poco cuidadosa"* y/o sin experiencia, *"tratan a las batatas como si fueran bulones"*. La relación salarial y la característica estructural de esta tarea, signada por el trabajo a destajo y por un vínculo laboral temporal, quedan desdibujadas o en segundo plano en el planteo. Desde el punto de vista de quien trabaja en la cosecha a destajo, la paga depende de la cantidad cosechada en un tiempo determinado, no hay lugar ni tiempo para una tarea más cuidadosa, sin golpes. Esto se refleja en el comentario de una de las entrevistas a un cosechero: *"Vos querés ganar plata, no hay tiempo para el cuidado de la batata"*.

Entonces, la dimensión socio-económica, especialmente la cuestión estructural de la modalidad de organización y pago de la tarea, cobran una relevancia particular constituyéndose en una limitante para el objetivo de una *"cosecha de calidad"*. El *"maltrato"* en la cosecha va en detrimento de la calidad. La bibliografía disponible afirma y da cuenta de esta situación: *"La cosecha, como en todas las frutas y hortalizas, determina la calidad del producto" (...) "se daña fácilmente durante el manipuleo. Una cosecha cuidadosa reducirá los daños físicos en la piel además de la incidencia de un ataque bacteriano durante el almacenamiento. Así la vida poscosecha de una batata dependerá, además de las características ambientales durante el cultivo, del manejo físico durante la cosecha, y del manejo poscosecha (lavado, conservación refrigerada, etc.)"* (Martí, 2018, p. 73).

La necesidad de una cosecha cuidadosa es una preocupación principalmente de quienes producen de forma integrada y llevan adelante la comercialización, y de quienes integran el sistema de ciencia y técnica, cuyo desafío es aportar a la competitividad del sector. Además, está el rol del acopiador-intermediario, otro eslabón en la cadena, que compra la batata al productor y se encarga de la cosecha y acondicionamiento. No necesariamente tiene lavadero sino que alquila o terceriza esta tarea y la vende en mercados concentradores. También es una preocupación de algunos productores que hacen venta a campo ya que el cobro lo reciben solo una vez que el acopiador haya vendido y cobrado, trasladando buena parte del costo financiero y las pérdidas al productor. Asimismo, de quienes deciden acopiar para vender en otro momento con mejor precio.

Otra de las limitantes a la calidad es la condición de temporalidad de la tarea de cosecha. Esto desalienta la idea de capacitar al trabajador cuando existe mucha rotación de los mismos y casi todos los años el productor cuenta con una cuadrilla diferente. Los productores pequeños, no integrados, con menor poder de negociación para contar con trabajadores calificados para la tarea y en los momentos en los que son requeridos, quedan en desventaja. En cambio, las empresas integradas pueden tener trabajadores permanentes que cambian de tarea a lo largo del año.

Como parte de las estrategias expresadas por los productores, surge la necesidad de mecanizar la cosecha; la incorporación de cuadrillas de mujeres a quienes atribuyen una manipulación más cuidadosa, aunque otra hipótesis es que esto sucede porque no cuentan con experiencia previa y por lo tanto con “vicios”, pudiendo capacitarse según los criterios priorizados por el productor/comprador (Figura 9).



Figura 9. Cuadrilla de mujeres

Otro punto relevante a destacar de las observaciones realizadas son los cambios o innovaciones en la cosecha de batata en los últimos años, entre los que destacamos los siguientes:

- el reemplazo de la bolsa cosida por el uso de bolsones (big bag) donde se vuelca la canasta, implica un menor esfuerzo físico de cosecha ya que el bolsón luego es levantado por un guinche movido por tractor y ubicado en camiones que trasladan directo a los lavaderos.
- el uso de bins asociado a un lavado diferencial para exportación, en un solo caso (Figura 10).
- el reemplazo de canastas de mimbre por “canastas de alambre”, que permite que caiga la tierra y se acarree menos tierra al lavadero y para la tarea de cosecha es menos peso. Como alternativa, y cuando las condiciones lo permiten, se usa la canasta plástica.
- incorporación de cuadrillas sólo de mujeres es una tendencia muy incipiente que se está evaluando.
- incipiente desarrollo de la mecanización en la cosecha.



Figura 10. Cosecha en bins

## Consideraciones finales

A partir de este trabajo exploratorio sobre la cosecha de batata surgen interrogantes y líneas de trabajo para continuar profundizando, que permitan comprender cabalmente la dinámica, diversidad y complejidad de situaciones que se dan alrededor de la cosecha de este cultivo. Entre ellas:

- el perfil sociodemográfico de los trabajadores/cosecheros. ¿Cuántas familias están involucradas en la cosecha en el territorio? ¿Cuántas personas físicas por campaña? Relevar las historias de quienes toda la vida fueron cosecheros y los que ingresan solo en algunas temporadas, “van y vienen” ¿Qué porcentaje de trabajadores son de otras provincias?
- el sistema de remuneración y de contrato. ¿Por qué algunos trabajan desde el sindicato y otros no? ¿Cómo se fija el precio del jornal? ¿Cómo es el pago en relación a la cosecha de otros cultivos? ¿Cuántos son temporales y cuantos permanentes?
- la indagación acerca del impacto de los planes del estado en la disponibilidad de mano de obra.
- el vínculo de las cuadrillas y los productores, percepciones respecto a los empleadores y el sindicato.
- la posibilidad de mejoras en las condiciones de cosecha en relación a la ergometría del trabajo.
- la exploración sobre modalidades de pago versus calidad del trabajo. Pago a destajo versus jornal. Calidad de la tarea y calificación del trabajador.

Del análisis de las problemáticas identificadas y para planificar estrategias de mejora entendemos que dar cuenta de la heterogeneidad y desigualdad no solo de actores y sus relaciones, sino también de los intereses de cada uno, es crucial y necesario. Para abordar los problemas no todos los productores están en las mismas condiciones, algunos no cuentan con la maquinaria necesaria y continúan con el hacer tradicional de hace muchos años. Además, la capacidad para negociar acuerdos de trabajo en tiempo y forma no es la misma para todos. A su vez la cosecha de batata, al ser un trabajo temporario, estacional, no calificado, que demanda un gran esfuerzo físico y que se paga por cantidad cosechada, debe considerar las relaciones y vínculos laborales ya que condicionan las estrategias de mejora. También es importante abordar la higiene y seguridad en el trabajo y considerar que se somete al trabajador/a posturas forzadas y movimientos repetitivos que pueden afectar su salud. Finalmente se

desprende de este estudio, que la modalidad de organización y pago de la cosecha serían variables relevantes a considerar para el logro de una “cosecha de calidad”, esto junto a otras innovaciones tecnológicas.

## Agradecimientos

Agradecemos a las personas que trabajan en la cosecha de batata que amablemente accedieron a las entrevistas y a tomarles fotos en su rutina de trabajo; asimismo a los productores y otros actores vinculados al proceso de trabajo de este cultivo.

## Bibliografía

- Ibern, D., y Marcozzi, P. (2022). *Actualización de información sobre el cultivo de batata (Ipomoea batatas (L.) Lam.) en el partido de San Pedro, Buenos Aires, Argentina*. INTA EEA San Pedro.  
<http://hdl.handle.net/20.500.12123/11865>
- Jodelet, D. (1986). La representación social: fenómenos, concepto y teoría. En: S. Moscovici. *Psicología social II. Pensamiento y vida social: psicología social y problemas sociales*. (vol. II; p. 469-494). Paidós
- Marti, H. (2018) *Producción de batata*. Ediciones INTA.  
[https://inta.gov.ar/sites/default/files/libesu0000\\_inta\\_asaho\\_web\\_batata.pdf](https://inta.gov.ar/sites/default/files/libesu0000_inta_asaho_web_batata.pdf)
- Mastrangelo, A., y Trpin, V. (2016). Análisis comparativo sobre trabajo rural en la forestoindustria, las semilleras y la fruticultura (Argentina 2008-2011). *Mundo Agrario*, 17 (34), e004.  
<http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/53276>
- Moro, M. (22 de octubre de 2021). *Poniéndole la espalda al trabajo*. <https://bit.ly/3jwrn4t>
- Paunero, I.E. (2019) *Higiene, seguridad y ergonomía en cultivos intensivos*. INTA Ediciones.  
<http://hdl.handle.net/20.500.12123/5261>
- Paunero, I.E. (2020). Medición del esfuerzo físico de los trabajadores durante la cosecha de batatas (*Ipomoea batatas* L.). En: *Memoria dinámica de estrategias de la EEA San Pedro. Año 2020*. (p. 47-48). Ediciones INTA EEA San Pedro.
- Rockwell, E. (2009). *La experiencia etnográfica. Historia y cultura en los procesos educativos*. Paidós.
- Trincherro, H. (comp.) (1995). *Producción doméstica y capital. Estudios desde la antropología rural*. Biblios.

## Cita sugerida:

Liljestrom, V., Marcozzi, P., Hansen, L., Piola, M., Heguiabeheri, A., & Ibern, D. (2023). **La cosecha de batata en San Pedro. Una mirada para aportar a la comprensión de esta etapa del cultivo.** INTA EEA San Pedro.

---

✉ [liljestrom.veronica@inta.gob.ar](mailto:liljestrom.veronica@inta.gob.ar)

Enero 2023

Se enmarca dentro de la Plataforma de Innovación Territorial de Producciones intensivas del norte bonaerense y del Proyecto Local Batata sampedrino de calidad. Fortalecimiento de una economía regional

Autoría:

Verónica Liljestrom, Paula Marcozzi, Laura Hansen, Mariana Piola, Adolfo Heguiabeheri, Danila Ibern

INTA Estación Experimental Agropecuaria San Pedro  
Ruta 9 km 170 - San Pedro - Buenos Aires - Argentina



   @intasanpedro  
[www.inta.gob.ar/sanpedro](http://www.inta.gob.ar/sanpedro)