

# Un observatorio territorial como dispositivo dinámico y colaborativo para la gestión del conocimiento

María R. Delprino<sup>1</sup>, Mariana Piola<sup>1</sup>, Danila Ibern<sup>2</sup>, Paula Marcozzi<sup>2</sup>, Leonardo García<sup>3</sup>, Fedra Albarracin<sup>1</sup>, Patricio Ros<sup>4</sup>, Juan José Glaría<sup>4</sup>, Laura Hansen<sup>1</sup>, Martín Barbieri<sup>1</sup>, Verónica Liljestrom<sup>2</sup>, Nicolás Fortunato<sup>2</sup>, Bernardo Andino<sup>†</sup><sup>4</sup> y Rosana Gutierrez<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Estación Experimental Agropecuaria San Pedro. Argentina

<sup>2</sup>Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Estación Experimental Agropecuaria San Pedro. Agencia de Extensión Rural San Pedro. Argentina

<sup>3</sup>Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Estación Experimental Agropecuaria San Pedro. Agencia de Extensión Rural Zárate. Argentina

<sup>4</sup>Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Estación Experimental Agropecuaria San Pedro. Agencia de Extensión Rural San Nicolás. Argentina  
[delprino.maria@inta.gob.ar](mailto:delprino.maria@inta.gob.ar)



## Integrantes del equipo de trabajo

- María R. Delprino, Mariana Piola, Danila Ibern, Paula Marcozzi, Leonardo García, Fedra Albarracin, Patricio Ros, Juan José Glaría, Laura Hansen, Martín Barbieri, Verónica Liljestrom, Nicolás Fortunato, Bernardo Andino<sup>†</sup>, Rosana Gutiérrez

## Proyectos

- PIT 1.71.I004. Plataforma de Innovación Territorial (PIT) Producciones intensivas del norte bonaerense

## Resumen

Al principio de la pandemia de Covid 19, un grupo de profesionales del INTA San Pedro conformó el “Observatorio territorial de la costa noreste bonaerense para el desarrollo y la sostenibilidad del sistema agroalimentario”. El dispositivo sociotécnico se fijó 5 objetivos asociados a la sistematización de conocimiento, seguimiento de problemas del territorio, despliegue metodológico y diálogo territorial. El trabajo describe los objetivos propuestos, la estrategia implementada y los resultados obtenidos en los primeros 18 meses de desarrollo.

**Palabras clave:** interdisciplina - territorio - innovación

## Introducción

Históricamente el INTA se ha ocupado principalmente de la gestión de información para la generación de políticas públicas y la toma de decisiones del sector productivo. Si bien otros organismos estatales se especializan en estadística, el relevamiento y sistematización de información productiva y de diagnóstico con sesgo agropecuario ha encontrado al INTA una continuidad indexada por los Centros Documentales. En las últimas décadas, además, se ha revalorizado el rol de sus vínculos en la construcción del conocimiento y la potencia de la articulación. En este sentido se ha promovido la creación de Observatorios, en tanto dispositivos sociotécnicos que integran un conjunto de actores o sujetos sociales del territorio, frente a uno o varios desafíos y un procedimiento colectivo para analizar las relaciones entre sus prácticas -individuales y colectivas- y el territorio (Vitale *et al.*, 2017). Están orientados a la comprensión de las complejidades y las transformaciones territoriales desde una perspectiva multidimensional, inter y transdisciplinaria (Ibidem). Son sistemas territoriales que permiten compartir datos, información y conocimiento y orientar las acciones de desarrollo y sustentabilidad territorial (Ledesma, 2017).

## Objetivos

La pandemia de Covid 19 obligó a adaptar la planificación de INTA al nuevo contexto. En marzo de 2020, desde el INTA San Pedro comenzaron las reuniones que dieron forma al “Observatorio territorial de la costa noreste bonaerense para el desarrollo y la sostenibilidad del sistema agroalimentario”. El equipo se propuso cinco objetivos para una primera etapa:

- Sistematizar información y conocimiento disponible
- Realizar seguimiento de problemas relevantes del territorio
- Abordar de manera integrada situaciones de contingencia productivo-tecnológico-social. Ej: Red de información para adversidades/contingencias agroclimáticas y del ambiente en territorio
- Favorecer el diálogo y debate en mesas interinstitucionales
- Ejercitar la prospectiva territorial

## Metodología

Para concretar los propósitos establecidos se inició un proceso de construcción de una metodología propia, organizada en cuatro ejes:

- Integración de un equipo interdisciplinario (ciencias agronómicas, geografía, bibliotecología, comunicación, antropología, economía, ciencias ambientales, etc.).
- Convergencia de distintos componentes digitales (hojas de cálculo hipervinculadas, web institucional, repositorios) que sistematiza y disponibiliza la información ya generada, que se va actualizando o la nueva que esté en camino de construirse.

- Consolidación de espacios de encuentro para analizar, estructurar e integrar información, con participación de actores externos según temáticas (grupo de WhatsApp, encuentros virtuales plenarios y de grupos por tarea, entrevistas con actores externos, etc.).
- Articulación con los proyectos y programas de la Institución.

## Resultados

Tras 18 meses de trayectoria del Observatorio, se identifican distintos avances.

Se desarrollaron nodos de conocimiento para: Periurbano y fitosanitarios, Covid 19 y territorio, Paridad de género en el noreste bonaerense, y *Cannabis* medicinal (aún no accesible) (en tanto temática emergente asociada a una normativa que regula su producción). Los nodos son documentos hipertextuales dinámicos que se actualizan con información específica sistematizada y de libre acceso. Están disponibles en la web de INTA, con la posibilidad de registrarse para recibir alertas con actualizaciones.

Se consolidó un espacio de intercambio continuo entre los participantes a través de un grupo de WhatsApp, reuniones plenarias de periodicidad mensual y encuentros puntuales por grupos de trabajo específico.

Se generaron mapas para interpretar normativa posible de aplicación de fitosanitarios al territorio, y se elaboró un informe que compara dos propuestas divergentes para el mismo partido, a fin de sentar las bases de un debate que permita iniciar un proceso de consenso. Se realizaron entrevistas a quienes cumplen funciones en los municipios con el objetivo de relevar las normativas existentes en cuanto a regulación en la aplicación de fitosanitarios y políticas públicas implementadas en los territorios. Esta información aportó insumo a un relevamiento regional llevado adelante por proyectos de la vigente cartera.

Se elaboró un estudio sobre “La producción agropecuaria en la costa noreste bonaerense frente a la pandemia de Covid 19” con un recorte temporal y mientras sucedía, que supuso una encuesta a quienes producen desde San Nicolás a Zárate (Piola *et al*, 2020). También se aportó a un diagnóstico territorial para el Plan de Centro Regional para el norte de la provincia de Buenos Aires (INTA, 2021).

Se realizó la estimación de superficie para frutales, viveros y hortalizas, combinando técnicas de teledetección y relevamiento en terreno. Como resultado se obtuvieron distintos mapas por partido y producciones, así como una tabla que sintetiza las superficies detectadas. En este registro se inscriben otros relevamientos como “Bolivianización en la Pampa Gringa: relevamiento hortícola en el partido de Baradero” (Fortunato, 2021).

Se avanza en otras acciones, como la generación de un marco teórico sobre perspectiva de género situada en el territorio y se realizan entrevistas para validarlo.

## Conclusiones

De los objetivos iniciales propuestos, tres han sido abordados y continúan desplegándose. Si bien desde el Centro Documental, la gestión de los proyectos y la profundización sobre problemas específicos tiene una larga trayectoria anterior, el diferencial del Observatorio sobre la sistematización de información y conocimiento disponible fue la integración de esta labor, de aspectos conceptuales, y la transversalidad de los análisis.

En relación al seguimiento de problemas relevantes del territorio y el abordaje de manera integrada en situaciones de contingencia productivo-tecnológico-social, se concretó con la puesta en marcha de acciones y trabajos en este sentido (producción y pandemia, ordenanzas sobre uso de fitosanitarios en partidos de nuestro territorio, visibilización de la perspectiva de género en nuestras producciones), dan cuenta de la riqueza de la actividad.

Menos relevante fueron las acciones en torno a favorecer el diálogo y debate en mesas interinstitucionales, y ejercitar la perspectiva territorial, ya que el trabajo inicial estuvo puesto en la consolidación del equipo y la metodología de trabajo. A partir de la disposición de algunos documentos nuevos, se abre la posibilidad de avanzar en este objetivo.

El primer año y medio del Observatorio dio señales de cómo el dispositivo amplía la percepción institucional del territorio, muchas veces restringida por las propias definiciones internas sobre el perfil que prioriza las producciones intensivas. El grupo que lo lleva adelante, con integrantes de grupos de investigación y extensión, desde las distintas unidades, con debates diferentes a los propios de la dimensión técnico-productiva y con objetivos abiertos al devenir territorial, ha sido una constante interpelación.

## Bibliografía

INTA (2021). *Plan de Centro Regional 2021-2025*. Centro Regional Buenos Aires Norte. 17/06/2021. En prensa.

Fortunato, N. (2021) *Bolivianización en la Pampa Gringa: relevamiento hortícola en el partido de Baradero*. INTA EEA San Pedro. <http://hdl.handle.net/20.500.12123/10056>

Ledesma, S.E. (2017). Los observatorios de prácticas territoriales como aporte al desarrollo y la sustentabilidad de los territorios. En: J.E. Vitale Gutierrez, C. Dalmaso, O.M. Saavedra, S.E. Ledesma y E.D. Cittadini. *Observatorios territoriales para el desarrollo y sustentabilidad de los territorios. Vol. 1: Marco conceptual y metodológico*. (p. 26) INTA Ediciones. <http://hdl.handle.net/20.500.12123/3320>

Piola, M., Delprino, M.R., Garcia, L., Ros, P., Marcozzi, P., Ibern, D., Albarracin, F., y Glaria, J.J. (2020). *La producción agropecuaria en la costa noreste bonaerense frente a la pandemia de Covid-19. La mirada desde los productores*. INTA EEA San Pedro. <http://hdl.handle.net/20.500.12123/7624>

Vitale Gutierrez, J.A., Dalmaso, C., Saavedra, O.M., Ledesma, S.E., y Cittadini, E.D. (2017). *Observatorios territoriales para el desarrollo y sustentabilidad de los territorios. VOL. 1: Marco conceptual y metodológico*. INTA Ediciones. <http://hdl.handle.net/20.500.12123/3320>

[al índice](#)