

ANALISIS ECONÓMICO DEL SISTEMA OVINO EXTENSIVO DEL DEPARTAMENTO MAGALLANES – Provincia de Santa Cruz (Región Agroecológica Meseta Central Santacruceña).



Alan Schorr¹; Roberto Alvarez²; Marcelo Aguilar²; Larry Andrade³
INTA EEA Santa Cruz¹; INTA AER San Julián²; UNPA-UASJ³

AGOSTO 2015

INTRODUCCIÓN

El sistema seleccionado para el análisis económico, es un modelo representativo de los establecimientos ganaderos orientados a la producción ovina extensiva, localizados en el departamento Magallanes ubicado en el centro-este de la provincia de Santa Cruz, formando parte de la región agroecológica Meseta Central Santacruceña (MCS). Tomando como modal un establecimiento ganadero de 20.000 ha., con 2.500 animales de esquila Si bien para el presente informe se tomó como referencia al citado departamento, el mismo, se puede hacer extensivo para gran parte del área. Se consideró estratégico poder contar con información económica, a los efectos de cuantificar la rentabilidad promedio de la zona más afectada de la provincia de Santa Cruz por sequías prolongadas, bajos niveles de receptividad en los campos, bajos porcentajes de señalada, alta densidad de guanacos en la zona, entre otras.

Imagen Nº 1: Ubicación del departamento de Magallanes en el contexto provincial.



Fuente: Ministerio de Educación de la Nación.

DESCRIPCIÓN DEL ÁREA EN ESTUDIO.

Al igual que el resto de la provincia, el estrato predominante del Departamento Magallanes es el que comprende aquellos establecimientos entre 15.001 y 20.000 ha, característica que comparte con los departamentos Río Chico y Corpen-Aike.

Tabla Nº 1: Total de establecimientos por estratos de superficie en el Departamento Magallanes. Valores absolutos y porcentuales. (Alvarez 2009).

Estrato	Nº de EST.	Sup. (ha)	% total del Dpto.	Observaciones
Hasta 5.000	4	9.600	0,48	
5001 a 10.000	15	133.408	6,73	
10001 a 15.000	6	77.740	3,92	Se incluyen 5.000 ha de un est. de 15.000 que posee 10.000 ha en otro Dpto.
15001 a 20.000	48	931.508	47,03	
20001 a 25.000	4	95.000	4,79	
25001 a 30.000	4	110.000	5,55	Se incluyen 20.000 ha de un est. de 30.000 que posee 10.000 ha en otro Dpto.
30001 a 40.000	2	70.911	3,58	
40001 a 60.000	0	0	0	
60001 a 100.000	0	0	0	
100001 a 150.000	1	117.483	5,93	
Más 150.000	1	275.000	13,88	55.000 ha más en otro Dpto.
TOTAL	85	1.820.722	91,93*	

Observación: En lo que se refiere al % total del departamento, el 8,07 % faltante en la tabla Nº 1, corresponde a establecimientos de empresas mineras, tierras fiscales, reservas provinciales, entre otros.

El régimen de propiedad es mayoritario. Los establecimientos en general están ocupados por sus propietarios o por alguno de ellos en el caso de las sucesiones indivisas, existiendo aproximadamente un 12 % de arrendatarios y 5 % de otras formas de tenencia.

La aptitud de estas zonas es ganadera ovina extensiva sobre pastizales naturales. Son tierras con limitaciones de suelo y/o clima que generalmente no permiten la implantación de pasturas cultivadas. En general, se presenta como una estepa de arbustos con baja cobertura vegetal, con una receptividad promedio para el área de 0,10 a 0,13 EOP/ha. (Oliva *et al* 2001). El tipo de uso de los campos depende fundamentalmente de las características topográficas de los mismos (altitud, pendiente, orientación, etc.), en la mayoría de los establecimientos del Departamento el manejo es Año Redondo (AR): campos no muy altos, con topografía favorable. Los inviernos, si bien pueden ser fríos y rigurosos, permiten el desarrollo de la explotación. En muy pocos establecimientos, principalmente al oeste y noroeste del departamento, se realiza el manejo con Invernada/Veranada.

La lana es la producción más importante en las explotaciones típicas de la zona, siendo relevante en los ingresos. La raza presente, en mayor proporción, es la Merino y sus cruza, con una finura promedio es de 22 micrones y un rinde con esquila pre parto superior al 55 %. (Aguilar, Alvarez 2009)

Con respecto a la señalada, los porcentajes promedio en Santa Cruz, oscilan entre el 40 y el 80 %, influenciados por el área agroecológica donde se desarrolla la actividad". (Iglesias *et al*. 1993). Para la Meseta Central Costera con esquila preparto y carga equivalente a la receptividad, se pueden obtener valores cercanos al 70 %; en cambio en la Meseta Central Mediterránea, estos valores rondarían el 60 a 65 %. (SSD 1997)

En cuanto a la carne, los volúmenes de animales para consumo (capones y corderos) comercializados, no son tan significativos, la producción y venta de carne ha sido un objetivo ocasional sujeta a la variabilidad climática y su incidencia en la disponibilidad forrajera. Rimoldi, (2004) hace referencia a la producción de carne en los sistemas laneros extensivos: "...muy baja tasa de extracción, determinada por bajas señaladas y recurrentes y altas mortandades y la dificultad para asegurar estado de carnicería".

En lo que se refiere a los trabajos con la majada, se realizan 4 juntas al año. En el caso de la esquila tradicional, la misma se lleva a cabo en Diciembre/Enero al igual que la señalada. El destete es en Enero o Febrero, y el servicio coincide con la esquila de ojos, en Abril/Mayo. La segunda esquila de ojos es en Agosto/Septiembre. En la modalidad preparto, la esquila es a fines de Agosto en muy pocos establecimientos del área, en la mayoría, es en el mes de Septiembre o los primeros días de Octubre, (dependiendo de la fecha de servicio) coincidiendo con la desparasitación externa y vacunación polivalente a los animales esquilados. El resto de las tareas no tiene modificaciones de importancia. (Aguilar, Álvarez 2007).

Con respecto a la mano de obra, la cantidad y especificidad de la misma, está relacionada con el tamaño de la explotación. Considerando un establecimiento normal para la zona de 20.000 ha con 2000/2500 ovinos de esquila, puede decirse que normalmente ocupa una persona en forma **permanente**, efectuando el trabajo de ovejero y peón general, y para los trabajos de esquila, pelada de ojos, señalada, etc. se ocupa personal **transitorio** (Juntas de hacienda y trabajos en corral).

La organización del manejo interno del establecimiento en unidades chicas como la mayoría de los campos de la zona, las coordina y dirige el propietario/productor que vive en casi todos los casos, alternativamente entre el campo y la ciudad.

En cuanto a los recursos de capital, lo más común de encontrar en un establecimiento de la zona con una superficie de 20.000 hectáreas y 2.500 animales de esquila es:

Mejoras Ordinarias:

Alambrado perimetral de 7 hilos

Alambrado interno de 5 ó 6 hilos

Divisiones internas con cuadros de no menos de 1500/2000 ha y 2 ó 3 potreros chicos. (hay casos de cuadros de 10.000 ha sin divisiones)

Vivienda del Propietario

Vivienda de peones o personal permanente

Vivienda de esquiladores

Galpón de esquila con bretes.

Caballeriza con corral para caballos. Corrales de encierre con manga para aparte, clasificación y otras actividades con ovinos.

Carnicería (sitio de faena)

Bañadero (en la mayoría de los casos está en desuso)

Tanques australianos, aguadas, entre otros¹.

Maquinarias y Equipos:

Camioneta

Moto o Cuatriciclo

Grupo electrógeno

Prensa para lana (en desuso ya que las comparsas de esquila traen prensa hidráulica).

Instalación fija de esquila (en desuso ya que la comparsa de esquila contratada por el productor posee guías eléctricas y un motor o una maquina ambulante de 6 u 8 manijas para la realización del trabajo)

Molinos.

¹ En establecimientos medianos y grandes, existe mayor infraestructura como por ejemplo: oficina, vivienda del Encargado/Administrador, Capataz, Secciones con todas las instalaciones, puestos, más cantidad de vehículos, entre otros.

Reproductores: Distintas categorías de ovinos, ovejas, capones, borregos, carneros. En lo que se refiere a los animales con trabajos para hacienda, como junta y recorrida de los cuadros están los equinos mansos, en algunos establecimientos también se pueden encontrar algunos equinos ariscos y yeguas para cría.

Imagen 2: Casco típico de la zona



(Foto: R. Alvarez)

Imagen 3: Casco típico de la zona



(Foto M. Aguilar)

METODOLOGÍA DE TRABAJO

Para la elaboración del presente trabajo se tomó como modal, un establecimiento promedio de la zona de la Meseta Central (departamento de Magallanes), con 2.500 animales de esquila, con una majada estabilizada.

Con respecto al análisis tecnológico, el modelo está elaborado bajo un sistema tradicional de producción. Aplicando las tecnologías mínimas disponibles. Si bien en la actualidad se cuenta con un paquete tecnológico TME (Tecnología de Manejo Extensivo), por distintas razones algunas culturales en otros casos por los costos de implementación, el productor no las aplica.

Los costos se calcularon según el siguiente detalle:

- Superficie del establecimiento 20.000 has. (Según Tabla N° 1)
- Ubicación a 120 km de la residencia urbana del productor (en este caso desde Puerto San Julián).
- Cantidad de ovinos 2.500 ovinos. Carga animal 0,125 cabezas/ha.
- Tipo de explotación ovino extensivo, sobre pastizales naturales, carente de pasturas implantadas.
- Raza Merino con una finura de 22 micrones con 55 % de rinde al peine.
- Personal permanente un peón para tareas generales.
- Índices productivos: Señalada 65 %. Peso de vellón y no vellón promedio de 3,9 kg. Vida útil de las ovejas 4/5 años (por desgaste dentario).
- Peso al gancho de ovejas a venta 15 kg.. Peso al gancho de corderos a venta 9 kg.
- Para el presente análisis se contempló la cuota anual de amortización.
- Los víveres se tomaron \$ 800 por mes y 3 capones para consumo por mes. En forrajes 100 fardos de heno de alfalfa; 30 bolsas de afrechillo y 30 bolsas de maíz.
- En lo referido a los tubos de gas, los mismos son subsidiados a saber: Verano 2 tubos por mes y en invierno 3 tubos por mes.
- En sanidad se tuvo en cuenta la aplicación de dos dosis de desparasitario externo y una vacuna polivalente contra enfermedades clostridiales a toda la majada, y dos dosis a las

corderas de reposición. También, se contempló la revisión clínica de carneros y diagnóstico de brucelosis.

-En el caso de los jornales, son 4 personas 5 o 6 días dependiendo del trabajo. Jornal diario \$ 300.

- Valor de la lana, precio al 30 /04/15, 22 micrones con 55 % de rinde al peine, U\$S 3,66 en equivalente a \$ 8,70.

-No se contempla una situación de endeudamiento, ni pagos de deudas, ya que no se realiza un análisis financiero de la actividad.

-El detalle de los costos directos e indirectos del establecimiento y la planilla de capital, se adjuntan como anexos.

-En el análisis económico se contemplan dos escenarios posibles, uno con venta de corderos y otro sin venta de corderos, debido a las grandes diferencias de zafra y dependientes fuertemente de factores climáticos adversos.

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO ANALIZADO ZONA MESETA CENTRAL (MAGALLANES SAN JULIÁN)

Modelo de 2.500 animales zona de San Julián, Departamento Magallanes.

Estructura de majada al momento del servicio.

OVINOS	100%	2.500
Ovejas	66,00%	1.650
Borregas	18,20%	455
Capones	6,00%	150
Borregos	7,30%	182
Carneros	2,50%	63
	100,00%	2.500

Señalada	65%
Mortandad corderos	15%
Mortandad adultos	8%
Rinde	55%
Micronaje	22 μ

INGRESOS DEL ESTABLECIMIENTO EN CONCEPTO DE LANA Y CARNE:

LANA	Cabezas	Kgs/Cab.	Total Kgs.	\$/Kg.	Total \$
Ovejas	1650	4	6600	32	211.200
Borregas	455	3,3	1501,5	32	48.048
Capones	150	4	600	32	19.200
Borregos	182	3,3	603,9	32	19.324,8
Carneros	63	5	315	32	10.080
TOTAL INGRESOS DE LANA	2.500		9.620	32	307.853

CARNE	CABEZAS	KGS/CAB	TOTAL KGS	\$/KG	TOTAL \$
Ovejas de Refugio	300	15	4.500	17,00	76.500
Corderos Machos	250	9	2.250	50,00	112.500
Capones	40	20	800	28,00	22.400
Para la columna KGS/CAB, se contempla Kg de carne al gancho.					
TOTAL INGRESOS DE CARNE					211.400

Observación: Las ovejas de refugio se venden previas al servicio (otoño), los corderos al destete (verano), los capones en (Invierno/Primavera).

TOTAL INGRESOS BRUTOS	\$	%
LANA	307.853	59,29
CARNE	211.400	40,71
TOTAL EN PESOS	519.253	100,00

ANÁLISIS ECONÓMICO:

Margen Bruto: Ingresos Brutos Totales (\$ 519.253)-Costos Directos (\$ 161.185)=
\$ 358.068.

Resultado Operativo: Margen Bruto (\$ 358.068)-Costos Indirectos (\$ 267.266)= **\$ 90.802.**

Ingreso Neto: Resultado Operativo (\$ 90.802)-Amortizaciones (\$ 208.781)= **- \$ 117.979.**

Rentabilidad al Capital: **- 0,63 %.**

Rentabilidad por cabeza: **- \$ 47,19.**

INGRESOS DEL ESTABLECIMIENTO SIN VENTA DE CORDEROS.

<u>TOTAL INGRESOS BRUTOS</u>	\$	%
LANA	307.853	75,69
CARNE	98.900	24,31
TOTAL EN PESOS	406.753	100,00

Ingreso Neto: **\$ -230.489** (Ingreso Bruto Total-Costos Totales-Amortización Anual).

Rentabilidad al capital: **-1,23 %.**

Rentabilidad por cabeza: **- \$ 92,19.**

REFLEXIONES FINALES

a) Económicas y Productivas.

1. En escalas productivas tan chicas, los costos directos e indirectos tienen una incidencia muy importante. Los costos con mayor relevancia en la estructura productiva son: Mano de obra fija, aportes, costo de esquila por animal, compra de carneros y la contratación de la mano de obra eventual.
2. Si bien el Resultado Operativo para el modelo analizado resulta positivo en \$ 90.802, al incorporar la cuota anual de amortización, el Ingreso neto se torna negativo y el establecimiento se está descapitalizando.
3. El Ingreso obtenido para el modelo analizado, no cubre las necesidades básicas de una familia tipo que tiene que vivir del campo. En la mayoría de los casos, se cuenta con ingresos extra-prediales, limitando el tiempo disponible para dedicarse a la actividad ganadera.
4. Los resultados obtenidos no permiten reinvertir en el campo ni tampoco realizar los mantenimientos mínimos que necesita un establecimiento de estas características.
5. Si consideramos años malos debido fundamentalmente a factores climáticos adversos, no se puede contemplar la venta de corderos, en esta situación los ingresos en concepto de lana y carne no alcanzarían a cubrir los Costos Totales (Costos Directos más Costos Indirectos).
6. Uno de los problemas más serios de la zona en los últimos años es la competencia del guanaco, tanto en agua como en pastizal, originando en muchos casos, el cierre del establecimiento.
7. El Capital Total Agrario para un establecimiento de 2.500 animales y 20.000 hectáreas modal para la zona de Magallanes (San Julián). es de \$ 18.667.500, contemplando el valor de la tierra a \$ 176 la hectárea.

b) Sociales-Culturales.

En esta zona donde la ganadería ovina atraviesa momentos difíciles con una vasta y amplia problemática, no solo se debe realizar un análisis económico de los establecimientos ganaderos, sino que se deberían medir otras variables que intervienen y que hacen que los productores se queden y sigan produciendo, como los son el arraigo a esta tierra y la fuerte cultura ovina existente.

En plano de análisis objetivo, también es razonable pensar que al componente cultural de la ganadería ovina extensiva se asocia un factor ambiental insoslayable: resulta difícil pensar en producciones alternativas ante el flagelo de la desertificación y la ausencia de fuentes importantes de agua. En este contexto, mejorar lo que se viene haciendo parece ser la mejor opción. Sin embargo, esto no viene exento de costos, difíciles de asumir, para la mayoría de quienes allí residen.

Desde hace años, se ha resignado la posibilidad de ganancias que permitan vivir con dignidad, sosteniendo un proceso ampliado de producción. En la práctica, apenas se pueden afrontar los costos que de año en año genera el proceso productivo, sin la posibilidad de realizar inversiones ni mejoras deseables, sino las estrictamente necesarias, por lo que las perspectivas productivas en el actual modelo son siempre inciertas.

Sin embargo, es valioso el esfuerzo que muchos productores realizan para llevar adelante sus establecimientos, siendo necesario que desde los organismos técnicos se aporten opciones, herramientas y alternativas a la producción ovina extensiva, fundamentalmente buscando potenciar, en una primer etapa, la sostenibilidad y posteriormente mejorar la rentabilidad, de ese modo, lograr que se convierta en un componente dinamizador de la vida en el medio rural y permita la permanencia de quienes hoy habitan en el territorio y, de ser posible, la generación de fuentes de empleo que lleve a otras personas a pensarlo como un posible espacio de oportunidades. Se sabe que esto no será fácil atendiendo a que se requiere mano de obra con un nivel de calificación acorde a las tareas para las que sea convocado y que, además, los posibles empleados demandarán también condiciones de vida razonablemente equivalentes a las que hoy disfrutan en el medio urbano.

Agradecimientos: A los productores del área de estudio (zona de San Julián) que han contribuido con aportes y sugerencias al documento elaborado, demostrando una excelente predisposición a las consultas realizadas.

Bibliografía consultada

AGUILAR, M. y ALVAREZ, R. (2007). "Producción ovina: Plan sanitario básico preventivo" Cartilla para la Carpeta de Información Técnica. Producción Animal INTA EEA Sta. Cruz.

AGUILAR, M. y ALVAREZ, R. (2009): "Caracterización de lanas en establecimientos ganaderos ovino-extensivos del Departamento Magallanes" (Meseta Central Santacruceña)
<http://inta.gob.ar/documentos/caracterizacion-de-lanas-en-establecimientos-ganaderos-ovino-extensivos-del-departamento-magallanes-meseta-central-santacruz/>

ÁLVAREZ, Roberto (2009) "Situación actual y aportes al desarrollo del sector ganadero ovino-extensivo del Departamento Magallanes-Provincia de Santa Cruz". Trabajo Final Integrador. Especialización en Desarrollo Rural- Facultad de Agronomía, UBA

BORRELLI, P. y OLIVA, G. (2001) (Editores). "Ganadería ovina Sustentable en la Patagonia Austral". Editorial INTA 272 p.

Grupo Interdisciplinario "Sistema Regional de Soporte de Decisiones". (SSD) Santa Cruz y Tierra del Fuego (1997) Editorial INTA.

IGLESIAS, R.; LARROSA, J.; TAPIA, H.; BARRIA, D. y ALEGRE, B. (1993). "Factores que inciden en la Eficiencia Reproductiva Ovina" Revista IDIA XXI Ovinos -Año IV N° 7- Diciembre de 2004.

RIMOLDI, P. (2004). "Producción ovina en Chubut" Revista IDIA XXI Ovinos -Año IV N° 7- Diciembre de 2004.

Ministerio de Educación. Mapa Político de Santa Cruz. Presidencia de la Nación.
<http://mapoteca.educ.ar/mapa/santa-cruz/> [visita 25/08/2015].

Planilla de Capital de Inversión

Concepto	Unidad	Cantidad	Valor a Nuevo		Amortizacion			Cuota
			Precio	Total	Vida Util	% VRP	VRP	
CAPITAL FUNDIARIO			Precio	\$ 12.613.000				
Tierra	Hectareas	20.000	\$176	\$ 3.520.000				
Mejoras extraordinarias				\$ -				
Caminos	Metros			\$ -				
Canales	Metros			\$ -				
Mejoras ordinarias				\$ 9.093.000				
<i>Pasturas:</i>	<i>Hectareas</i>							
<i>Alambrados:</i>		103.000		\$ 4.130.000				\$ 74.340
Perimetrales	Metros	60.000	\$40,0	\$ 2.400.000	50	10%	\$ 240.000	\$ 43.200
Internos	Metros	42.000	\$40,0	\$ 1.680.000	50	10%	\$ 168.000	\$ 30.240
Corrales	Metros	1.000	\$50,0	\$ 50.000	50	10%	\$ 5.000	\$ 900
<i>Construcciones:</i>		651		\$ 4.963.000			\$ 496.300	\$ 44.667
Casa principal	M2	100	\$10.000	\$ 1.000.000	100	10%	\$ 100.000	\$ 9.000
Casa personal	M2	70	\$8.500	\$ 595.000	100	10%	\$ 59.500	\$ 5.355
Galpon general	M2	70	\$7.000	\$ 490.000	100	10%	\$ 49.000	\$ 4.410
Galpon de esquila	M2	300	\$7.000	\$ 2.100.000	100	10%	\$ 210.000	\$ 18.900
Manga ovinos	manga	1	\$8.000	\$ 8.000	100	10%	\$ 800	\$ 72
Construcciones varias	M2	50	\$7.000	\$ 350.000	100	10%	\$ 35.000	\$ 3.150
Caballeriza	M2	60	\$7.000	\$ 420.000	100	10%	\$ 42.000	\$ 3.780
CAPITAL DE EXPLOTACION		2.520		\$ 4.350.000				
Fijo vivo		2.520		\$ 2.175.000				\$ 31.250
<i>Ovinos:</i>	<i>Cabezas</i>	2.500		\$ 2.075.000				
Ovejas	Cabezas	1.650	\$750	\$ 1.237.500				
Borregas	Cabezas	455	\$1.000	\$ 455.000				
Borregos	Cabezas	183	\$1.000	\$ 182.500				
Carneros	Cabezas	63	\$2.000	\$ 125.000	4		\$ -	\$ 31.250
Capones	Cabezas	150	\$500	\$ 75.000				
<i>Otros:</i>		20		\$ 100.000				
Yeguarizos	Cabezas	20	\$5.000	\$ 100.000				
Fijo inanimado				\$ 1.439.500			\$ 322.675	\$ 58.524
Motor de luz		1	\$50.000	\$ 50.000	20	15%	\$ 7.500	\$ 2.125
Bomba de agua		1	\$4.500	\$ 4.500	20	15%	\$ 675	\$ 191
Prensa de lana		1	\$17.000	\$ 17.000	30	10%	\$ 1.700	\$ 510
Balanza fardo		1	\$2.000	\$ 2.000	20	10%	\$ 200	\$ 90
Molinos (completos perforación, molino, tanque)	Unidad	8	\$107.000	\$ 856.000	50	10%	\$ 85.600	\$ 15.408
Camioneta		1	\$400.000	\$ 400.000	10	50%	\$ 200.000	\$ 20.000
Herramientas		1	\$30.000	\$ 30.000	3	10%	\$ 3.000	\$ 9.000
Carrito cuatriciclo								
Moto		1	\$80.000	\$ 80.000	5	30%	\$ 24.000	\$ 11.200
CAPITAL CIRCULANTE		0		\$ 265.000				
<i>Dinero:</i>		0		\$ -				
Efectivo								
<i>Hacienda:</i>	<i>Cabezas</i>			\$ 265.000				
Corderos	Cabezas	250	\$500	\$ 125.000				
Capones refugio	Cabezas	40	\$500	\$ 20.000				
Ovejas refugio	Cabezas	300	\$400	\$ 120.000				
TOTAL CAPITAL AGRARIO				\$ 18.667.500			\$ 818.975	\$ 208.781



Planilla de Costos Directos e Indirectos

<u>COSTOS DIRECTOS</u>		
	MONTO TOTAL	PARTICIPACIÓN
ESQUILA	\$ 50.000	31,02
JORNAL ESQUILA DE OJOS	\$ 7.800	4,84
PERSONAL EVENTUAL, ESQUILA SEÑALADA, OTROS	\$ 21.000	13,03
REVISACIÓN CLÍNICA DE CARNEROS CON SANGRADO	\$ 1.875	1,16
COMPRA CARNEROS	\$ 22.400	13,90
FORRAJES	\$ 18.450	11,45
SANIDAD	\$ 15.250	9,46
CHEQUEO DE PASTIZALES	\$ 15.000	9,31
ACONDICIONADOR Y ANÁLISIS DE LANA	\$ 3.250	2,02
GUÍAS DE HACIENDA Y LANA	\$ 1.160	0,72
AGROPECUARIOS VARIOS		
CUBIERTAS CAMIONETA (2 POR AÑO)	\$ 5.000	3,10
TOTAL COSTOS DIRECTOS	\$ 161.185	100,00
<u>COSTOS INDIRECTOS</u>		
	MONTO TOTAL	PARTICIPACIÓN
SUELDO	\$ 78.000	29,18
CARGAS SOCIALES	\$ 44.808	16,77
VÍVERES	\$ 19.800	7,41
MANTENIMIENTO MEJORAS		
MANTENIMIENTO, MEJORAS Y MAQUINARIAS	\$ 30.984	11,59
COMBUSTIBLE ENERGIA		
KEROSEN	\$ 2.004	0,75
GAS	\$ 11.400	4,27
LEÑA	\$ 15.000	5,61
COMBUSTIBLE MOTOR DE LUZ, MOTO, OTROS	\$ 11.040	4,13



GASTOS DE MOVILIDAD		
COMBUSTIBLE	\$ 18.000	6,73
PATENTE	\$ 1.800	0,67
SEGUROS	\$ 3.600	1,35
SERVICE	\$ 3.000	1,12
MANTENIMIENTO VEHÍCULOS	\$ 14.400	5,39
CUOTA SOCIEDAD RURAL	\$ 750	0,28
PERMER	\$ 1.200	0,45
GASTOS ADMINISTRACIÓN		
HONORARIOS CONTABLES	\$ 4.800	1,80
OTROS:		
INMOBILIARIO	\$ 2.000	0,75
OTROS (DIRECTV)	\$ 4.680	1,75
TOTAL COSTOS INDIRECTOS	\$ 267.266	100,00
COSTOS TOTALES	\$ 428.451	