

Una trayectoria de compromiso con la innovación del sistema socioproductivo agropecuario

La Estación Experimental Agropecuaria INTA Balcarce cumplió el 2 diciembre 75 años desde su creación. En un contexto atípico, marcado por un emergente impensado: la pandemia/pospandemia por la COVID-19, la institución continuó trabajando con el objetivo de impulsar procesos de desarrollo territorial sustentable, inclusivo y equitativo a partir de la promoción de la innovación en el sistema agropecuario, agroalimentario y bioindustrial. Al arribar a un año más de vida, en este artículo se recordará los orígenes y se brindará un balance del presente institucional.

La EEA Balcarce nació en 1946 bajo la órbita de la Dirección de Laboratorios e Investigaciones del Ministerio de Agricultura y Ganadería de la Nación. Su objetivo inicial fue mejorar la producción en calidad y cantidad del cultivo de papa. Se destinaron para su funcionamiento 465 hectáreas, pertenecientes a 6 lotes de la Colonia Balcarce.

En 1947, se radicó en Balcarce el Ing. Agr. Domingo Pasquale, cuyo nombre lleva hoy la experimental. Junto a los profesionales de la agronomía Ubaldo García, Carlos López Saubidet, Oscar Garay, Jorge Carrillo y Enrique Gil, conformaron un grupo de investigación local, que comenzó a dinamizar a la institución, congregando a representantes de la investigación y la extensión que se especializa-

ron en las problemáticas de la región.

Simultáneamente, se gestaba la idea estratégica de crear un organismo del estado para el desarrollo de las nuevas tecnologías y su transferencia a quienes debían aplicarlas. Ejercía



Facundo Quiroz^{1,2}
Claudia Ischia³

¹ INTA, Director Estación Experimental Agropecuaria Balcarce

² Director Instituto de Innovación para la Producción Agropecuaria y el Desarrollo Sostenible (IPADS, INTA-CONICET)

³ INTA, Agencia de Extensión Rural Benito Juárez

una notable influencia el pensamiento del economista Raúl Prebisch, que desde la CEPAL recomendaba la urgente necesidad de apostar al desarrollo tecnológico del sector agropecuario, para aumentar los saldos exportables y obtener las divisas necesarias para alcanzar la industrialización del país¹.

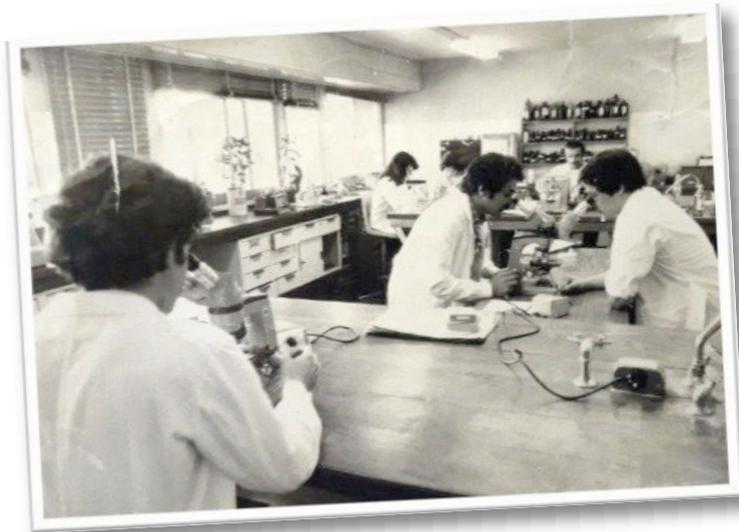
Este proyecto se plasmó el 4 de diciembre de 1956 con la creación del INTA a través del decreto-ley 21.680 con la finalidad de “impulsar, vigorizar y coordinar el desarrollo de la investigación y extensión agropecuaria y acelerar, con los beneficios de estas funciones fundamentales, la tecnificación y el mejoramiento de la empresa agraria y de la vida rural”. En 1958, la EEA Balcarce es transferida al nuevo organismo.

¹ Idem ant.



Vínculo INTA-Facultad de Ciencias Agrarias: característica distintiva

La EEA Balcarce, tiene un perfil particular que le permite no sólo aportar a su área de influencia por definición de límites geográficos sino también a otras experimentales dentro del Centro Regional Buenos Aires Sur (CeRBAS), e incluso a nivel provincial y nacional. Esto se debe las capacidades y competencias con que cuenta la unidad debidas a una importante interacción con instituciones de altos



estudios de la CyT, entre las cuales se destaca la vinculación con la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Mar del Plata (FCA-UNMdP), con la que conforma una unidad integrada a través de la participación académica a nivel de grado y post grado y capacitaciones no formales.

La FCA comenzó a funcionar en 1960 en la Universidad Católica de Mar del Plata, pero a poco andar, las autoridades de la EEA y el cuerpo docente de la unidad académica consideraron necesario "llevar la facultad al campo"; es decir enseñar la agronomía en el medio natural donde se desenvuelve la producción. La idea era que los profesionales de ambas instituciones complementaran sus roles de docencia e investigación. En 1962, se trasladó a la EEA Balcarce y se firmó un convenio con la UCA, que fue sucesivamente ratificado, hasta que en 1972, año en que la facultad pasó a formar parte de la Universidad

Provincial de Mar del Plata y en 1974 de la Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMdP).

La EEA Balcarce del INTA, desde 1969 fue sede del Magister Scientiae en Producción Animal perteneciente a la Escuela para Graduados en Ciencias Agropecuarias de la República Argentina. Esta institución, por convenio vinculaba al INTA, al Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), a la Universidad de Buenos Aires (UBA) y a la Universidad Nacional de la Plata (UNLP). En 1976, ante el cese de este acuerdo, esta maestría que se sigue desarrollando hasta la actualidad, pasó a formar parte de la FCA, que obtuvo autorización del Ministerio de Cultura y Educación de la Nación, gestión culminó con la obtención de la reglamentación necesaria para encuadrar la actividad de posgrado en la Universidad.

En la década del 80 se aprobó la Maestría en Producción Vegetal en la

FCA, que fue durante muchos años la única de su tipo en el país y una de las primeras en América Latina. Entre 1991-2010, se ampliaron las alternativas de formación de grado y postgrado y su acreditación ante la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU). Desde entonces, la FCA ofrece cuatro carreras de grado: Ingeniería Agronómica y Licenciaturas en Producción Animal, en Producción Vegetal y en Ciencia y Tecnología de Alimentos. También el Doctorado en Ciencias Agrarias, se suman cuatro Maestrías más a las ya mencionadas: Manejo y Conservación de Recursos Naturales para la Agricultura, Sanidad Animal, Agroeconomía, y Procesos Locales de Innovación y Desarrollo Local. Además, incorporó las Especializaciones en Producción Vegetal, Producción Animal, Agroeconomía y Usos Sostenibles de los Recursos Naturales como Herramienta de Desarrollo de Áreas Rurales y Forestales².

² Información tomada del artículo "Facultad de Ciencias Agrarias: "50 años de Trayectoria". 1960 - 2010, publicado en el N° 28 de la Revista Nexos de la Secretaría de Ciencia y Técnica de la UNMdP en diciembre de 2001. Disponible en: <http://www2.mdp.edu.ar/v1/nexos/pdf/nexos%2028.pdf>

La reforma de los 80

En la década del 80, se impulsó una profunda reforma, con una estrategia basada en tres ejes fundamentales: la descentralización, la participación e integración. Se crearon los Centros Regionales, y entre ellos el CeRBAS, con sus propios consejos asesores que se abrían a la incorporación de las entidades gremiales agropecuarias y profesionales, universidades, del gobierno de la provincia de Buenos Aires y comunidad científica para participar en la definición de

desarrollar y se diseñan las estrategias de abordaje de los problemas identificados.

La EEA Balcarce llegó a incluir 38 partidos en su área de incumbencia hasta la década del 90. En el marco de la reforma de regionalización y descentralización, se analizó una transformación en la Chacra Experimental Barrow, que desde 1962 gestionaban en forma conjunta con el Ministerio de Asuntos Agrarios de la Provincia de Buenos Aires. En 1992, se firmó un nuevo convenio, por el que INTA transfirió responsabilidad

objetivo de tener una unidad para responder a la producción predominantemente ganadera en la zona conocida como la pampa deprimida bonaerense.

Actualmente son 10 las Agencias de Extensión que constituyen la red territorial de INTA de la EEA, la gran mayoría abiertas entre finales de los cincuenta y mediados de los sesenta. En 1958 se crean las Agencias de Balcarce, Necochea y Tandil. En 1959 se incorpora la de Olavarría, en 1963 Laprida y en 1964 Otamendi. Benito Juárez en 1965, Gral. La Madrid en 1967, Lobería y Mar del Plata en los 80.



las líneas de acción del INTA en cada región.

Desde su creación, los consejos asesores tanto locales, de estaciones experimentales como regionales representan el espacio de participación ciudadana plural que activamente aporta a la construcción colectiva para la gestión del territorio por parte del INTA. Involucran a entidades públicas y privadas con quienes se definen y priorizan las líneas de trabajo a

des de investigación y extensión en un área propia. Pasó a denominarse Chacra Experimental Integrada Barrow e incorporó las agencias de extensión que INTA poseía en Tres Arroyos, San Cayetano y Necochea y la del MAA en Gonzales Chaves.

En 1999 y 2001, se escindió de la EEA Balcarce, la zona geográfica que pasó a conformar la Estación Experimental Cuenca del Salado, integrando a 24 partidos. Se creó con el

2020/21: La pandemia, un desafío imprevisto

Llegamos a los 75 años de nuestra experimental en un contexto imprevisto signado por la pandemia por la COVID-19. Las restricciones dispuestas por el gobierno nacional para resguardar la salud de la población durante 2020, representaron un desafío de gran magnitud que se transita día a día con la articulación de todas



Que este nuevo año que comienza sea el portador de la realización de tus sueños y proyectos ¡Felices Fiestas!

www.semillasbuck.com.ar

las capacidades institucionales en la construcción de un proceso de adecuación integral que ha permitido sostener las actividades más allá del largo período donde la presencialidad se vio reducida a su mínima expresión.

Quienes trabajan en la institución, apelaron a las tecnologías de la información y la comunicación, sorteando las dificultades por la ausencia de habilidades necesarias para gestionar la virtualidad. Ha sido un gran aprendizaje que plantea desafíos a futuro. Estas experiencias aceleraron los procesos institucionales para acercar las TIC a los territorios, identificando la necesidad de atender a la agenda digital del ámbito rural. Siendo preciso identificar cuáles son las condiciones de conectividad, posibilidades de accesibilidad y los niveles de alfabetización digital presentes en el territorio. Es preciso identificar cuáles son las condiciones de conectividad, posibilidades de accesibilidad y los niveles de alfabetización digital presentes en el territorio, para no apelar a las TIC como meras herramientas sino aprovechar sus potencialidades y reconocer sus limitantes³.

Simultáneamente con el escenario pandémico, se puso en marcha la nueva cartera de instrumentos para el desarrollo de la estrategia de trabajo institucional anclada en el Plan Estratégico Institucional 2015-2030, que marcó la profundización del enfoque de gestión por resultados en función de las demandas de la sociedad.

Esto implica comprender que, como organismo del estado, integrante del sistema científico-tecnológico nacional, a partir de la construcción de conocimiento y generación de tecnología, se despliega un proceso de creación de valor público en permanente articulación con la multiplicidad de redes y grupos sociales del territorio a fin de mejorar su calidad de vida.

En este marco se implementaron estrategias de gestión del territorio desde la perspectiva de la complejidad. De manera inter y transdisciplinaria, se abordan los problemas y oportunidades diagnosticados en una permanente interrelación con la multiplicidad de representaciones público-privadas involucradas de acuerdo a cada situación específica. El objeti-



vo es dar una respuesta cada vez más sistémica e integrada a partir de la sinergia entre investigación y extensión. De un análisis de lo trabajado, se destaca entre otros temas la confluencia de líneas de acción sobre el problema de las brechas de rendimiento agrícolas y la oportunidad de

avanzar en modelos productivos de menor impacto como los sistemas agroecológicos. Además, se observa un significativo incremento en la cantidad de vinculaciones celebradas con asociaciones civiles y empresas a nivel local y con empresas a nivel internacional.

³ García F. y otros (2020): "Comunicación y educación en contexto de pandemia: tramas que se despliegan en un ambiente digital", en Visión Rural N° 135, disponible en: <http://hdl.handle.net/20.500.12123/9369>

Agenda actual y proyección a futuro

La agenda actual marca que la expansión y los cambios en la demanda mundial de alimentos, el cambio climático, la sofisticación y globalización de la dieta alimentaria, las transformaciones en los paradigmas de innovación, las tensiones urbano rurales y la eliminación de las desigualdades de géneros, son algunos de las cuestiones estratégicas a afrontar como institución de ciencia y técnica del país.

La creación del Instituto de Innovación para la Producción Agropecuaria y el Desarrollo Sostenible (IPADS Balcarce) recientemente puesto en marcha, se constituye en la plataforma con fuerte anclaje regional, donde se integran las capacidades del INTA y el CONICET para impulsar la generación de conocimientos y tecnologías en un proceso innovador que permita abordar los retos descriptos.

Fortalecer el potencial de las capacidades humanas de nuestra institución es fundamental. La formación continua para el desarrollo de equipos inter y transdisciplinarios con mirada crítica, estratégica y prospectiva, capaces de compatibilizar saberes académicos, tácitos y competencias organizacionales; con especial énfasis en el desarrollo de vínculos de trabajo democratizadores y en respeto a la equidad de géneros, constituyen la estrategia de acompañamiento a las personas que integran la EEA para alcanzar los objetivos institucionales.



El conocimiento es el principal activo estratégico para la generación de valor. Se demandará cada vez más agilidad en la construcción de nuevos saberes y su aplicación. La EEA INTA Balcarce, al llegar a sus 75 años, está preparada para este requerimiento. Tiene una trayectoria que avala su expertise en la producción de conocimiento de relevancia social y renueva los sueños de seguir aportando a la construcción del desarrollo nacional bajo el paraguas irrenunciable de los principios establecidos por la ley 25. 457 "Ciencia, Tecnología e Innovación" de respeto por la dignidad humana, cuidado y protección del ambiente y la biodiversidad tanto para las generaciones presentes como las futuras.



Zidua[®] Pack

Herbicida con Axeev

El cambio para ganarle a las malezas.



- 15 días extra de persistencia en tu lote.
- Eficacia en el control post emergente.
- Versatilidad.
- Amplio espectro de control.

BASF
We create chemistry

® Marca registrada BASF. Zidua contiene Axeev technology de Kumiai Co.

PELIGRO. SU USO INCORRECTO PUEDE PROVOCAR DAÑOS A LA SALUD Y AL AMBIENTE. LEA ATENTAMENTE LA ETIQUETA.