

Plan del Centro Regional Patagonia Norte 2021 - 2025



Plan del Centro Regional Patagonia Norte 2021 - 2025



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina

Centro Regional Patagonia Norte
2021

ÍNDICE

3	RESUMEN EJECUTIVO
3	PRESENTACIÓN CENTRO
5	DIAGNÓSTICO Y PROSPECTIVA
8	OBJETIVOS Y RESULTADOS
9	ESTATEGIA, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN
16	...	PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES
17	...	MONITOREO Y EVALUACIÓN
19	...	ANEXO



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina

1. RESUMEN EJECUTIVO

Los escenarios a escala internacional, nacional y regional, muestran tendencias hacia cambios profundos en donde la confluencia de los problemas ambientales, energéticos, alimentarios, sociales, económicos y financieros, se suman a la crisis global causada por la pandemia por el virus COVID-19. En este contexto el sector agropecuario, agroalimentario, agroindustrial y bioindustrial (SAAAB) se enfrentará a desafíos hasta el momento difíciles de ponderar, y será fundamental reforzar los sistemas alimentarios a fin de garantizar la seguridad alimentaria de las poblaciones, en especial de los grupos más vulnerables.

Para el quinquenio 2021-2025, el CR Patagonia Norte contempla como objetivo central contribuir al fortalecimiento del sector agropecuario, agroalimentario, agroindustrial y bioindustrial (SAAAB) de Patagonia Norte basado en los ejes transversales priorizados para la región. Estos comprenden, la contribución a la seguridad alimentaria y a la generación de sistemas productivos sustentables apoyados en buenas prácticas; la búsqueda de equidad social que promueva la igualdad de condiciones y oportunidades para todas las personas sobre todo en relación con la temática de género, juventudes y pueblos originarios; la gestión colectiva de riesgos y resiliencia de sistemas de producción ante el cambio climático y el desarrollo de estrategias de mitigación que reduzcan la emisión de GEI; la concientización y el uso responsable y sustentable de los recursos naturales; el desarrollo de innovaciones tecnológicas para agregar valor a productos locales y fortalecer la competitividad de productos y servicios de la región; y el desarrollo de innovaciones con aplicación de tecnologías de información y comunicación (TIC's) para el manejo de sistemas de producción.

La gestión del CR tiene tres pilares fundamentales: Comunicación Responsable, Trabajo en Red y Articulaciones, y Gestión de los Recursos Humanos. Como estrategia para el abordaje del territorio, se propone una gestión integral desde una perspectiva amplia que considere la interdependencia y diversidad de los sistemas territoriales y naturales, las actividades humanas y la percepción del entorno, mediante procesos participativos y de coordinación de todos los actores. Para ello, se requieren nuevas competencias, reforzar equipos de trabajo desde la investigación y extensión, eficientizar las redes de relacionamiento intrainstitucional, la vinculación tecnológica en el ámbito nacional e internacional y las relaciones interinstitucionales. En ese marco, se priorizarán las acciones que permitan mejorar el contacto de los agentes con los productores en los aspectos técnico-productivos y con la sociedad en general a través de sus instituciones en los aspectos organizativos.

Entre los principales resultados esperados se busca una mayor adopción de prácticas y tecnologías sustentables a diferentes escalas de producción, junto al desarrollo de normativas específicas; contribuir al posicionamiento de la mujer y jóvenes rurales con participación equitativa en la toma de decisiones y su inserción en la cadena productiva; disponer de tecnologías vinculadas a la gestión eficiente de los recursos naturales y el aprovechamiento de residuos de las producciones agropecuarias, forestales, agro y foresto industrias locales; mejorar el acceso a tecnologías, conocimiento y capacidades organizacionales orientadas al aprovechamiento integral sustentable, mejoramiento cuanti y cualitativo de la producción, agregado de valor, valorización de productos locales mejorando su competitividad y posicionamiento en los mercados.

2. PRESENTACIÓN DEL CENTRO REGIONAL

El Centro Regional Patagonia Norte (CRPN) comprende las provincias de Río Negro y Neuquén y tiene su sede en la ciudad de Neuquén. Cuenta con tres Estaciones Experimentales Agropecuarias: la EEA Bariloche, la EEA Alto Valle y la EEA Valle Inferior; con un Área de Investigación y Desarrollo Tecnológico para la Agricultura Familiar (IPAF) y con dos campos experimentales: Campo Forestal San Martín y Campo Anexo Pilcaniyeu. La intervención en el territorio se complementa con 16 Agencias de Extensión Rural, 5 en territorio del Neuquén (Chos Malal, Zapala, San Martín de los Andes, Picún Leufú y Centenario) y 11 en Río Negro (Bariloche, Ingeniero Jacobacci, Cipolletti, General Roca, Villa Regina, Luis Beltrán, Río Colorado, Conesa, San Javier, Valcheta y El Bolsón) y la Oficina Técnica de Los Menucos.

El Consejo Regional está constituido por un represen-

tante de las distintas instituciones nacionales y provinciales con presencia en el territorio (Provincia de Neuquén, Provincia de Río Negro, Universidad Nacional de Río Negro, Universidad Nacional del Comahue, Confederaciones Rurales Argentinas, Sociedad Rural Argentina, Federación Agraria Argentina, Confederación Intercooperativa Agropecuaria, Federación de Productores de Fruta de Río Negro y Neuquén, Cámara Argentina de Fruticultores Integrados) y un representante del Consejo Directivo Nacional, de la comunidad científica, de los pequeños productores, de los Consejos Asesores Locales y de los profesionales de INTA. Cada Estación Experimental cuenta con sus Consejos Locales Asesores constituidos por representantes locales del SAAAB local. Las Agencias de Extensión Rural también disponen de Consejos Asesores que adquieren diferentes

conformaciones y dinámicas según la unidad y la institucionalidad local.

El CRPN aborda en el territorio diferentes cadenas valor, disciplinas y ejes temáticos –ANEXO I y II– participa en 6 Plataformas de Innovación Territorial Regional, 1 Plataforma de Innovación Territorial Interregional, 31 Proyectos Disciplinarios, 45 Proyectos Estructurales, 7 Redes temáticas y 7 Plataformas temáticas – ANEXO III –.

El CRPN cuenta con una dotación de 385 personas, incluyendo todas las modalidades de vinculación laboral que se contemplan en INTA (becas Co-financiadas, becas CONICET, y agentes del CONICET, entre otros), de los cuales 250 son profesionales, 51 técnicos y 84 personal de apoyo. En cuanto al nivel de formación, de un total de 250 profesionales, 3 cuentan con especialización, 72 con maestría y 64 han alcanzado el doctorado. El total del personal se distribuye de la siguiente manera: EEA Bariloche 178, EEA Alto Valle 108, EEA Valle Inferior 73, IPAF 15 y Centro Regional 11. En general hay una disminución de la dotación del personal y en los próximos 5 años se jubilarán 48 agentes.

Existe una fuerte interinstitucionalidad en el ámbito del CRPN, la cual se evidencia con la conformación del Instituto de Investigaciones Forestales y Agropecuarias Bariloche (IFAB), la Unidad Ejecutora de Doble Dependencia INTA–CONICET en la EEA Bariloche, la conformación de la Unidad Integrada para la Innovación del Sistema Agroalimentario de la Patagonia Norte (UIISA) junto con las Universidades de Río Negro y del Comahue y la provincia de Río Negro por medio del Instituto de Desarrollo del Valle Inferior, en la EEA Valle Inferior y con la presencia de investigadores del INTI en la EEA Alto Valle. Actualmente, el CRPN cuenta con 167 convenios vigentes, este elevado número es el resultado del fortalecimiento de las políticas de vinculación y relacionamiento del Centro. El 26 % de los convenios vigentes tiene por contraparte a productores primarios, así como a empresas privadas, nacionales y del extranjero, que recurren al INTA en la búsqueda de asistencia técnica, transferencia de tecnología y generación de trabajos conjuntos de investigación y desarrollo. El 74 % restante tiene por contraparte a las principales instituciones del ámbito del CRPN, tales como los gobiernos provinciales de Río Negro y Neuquén (y sus dependencias), municipios, universidades y otras instituciones educativas públicas y privadas tanto del país como del extranjero, organizaciones nacionales e internacionales de ciencia y técnica, entre otros.

El Centro Regional cuenta con equipos técnicos consolidados de proyección nacional e internacional en diversas temáticas, lo que ha permitido alcanzar innumerables logros, entre los que se destacan:

- El desarrollo del Centro de Multiplicación de Biocontroladores (CEMUBIO) en la EEA Alto Valle donde se multiplica a escala comercial un biocontrolador nativo de gran eficiencia en el control de lepidópteros.
- Avances en el desarrollo de tecnologías para la agricultura de precisión, aportes tecnológicos e información relevantes para la mejora de la competitividad en el sector como mallas antigranizo; tecnologías para mitigar la falta de mano de obra (ayudas mecánicas y poda mecánica), evaluación de bioinsumos y prácticas

culturales, evaluación de variedades y Porta injertos de frutales y tecnologías de poscosecha.

- En ovinos y caprinos se aportó a la generación y transferencia de tecnología con la suplementación estratégica de madres gestantes, el uso de cobertizos para parición, la esquila preparto, el manejo de pastoreo, la incorporación de animales de granja y nuevas razas, a través del fortalecimiento de espacios feriales para de compra de reproductores. Se avanzó en la comercialización conjunta de fibras y lanas. Además, se realizaron experiencias de comercialización de carne ovina y caprina en muchas localidades de la región. Se desarrollaron prácticas antipredación y se implementaron perros pastores.
- El Centro participó activamente en la conformación y acompañamiento del proceso asociativo y de mejora de la competitividad del clúster de frutos secos y en el proceso de definición y puesta en marcha del plan de mejora competitiva del clúster ganadero bobino de la Patagonia Norte. Asimismo, se articuló con los principales municipios de la región en estrategias de venta de cercanía, alimentación y acompañamiento a poblaciones vulnerables y urbanas, a través de programas de huertas, granja y fortalecimiento de espacios de comercialización de producción regional/ferias locales en General Roca, Regina, Pomona, Río Colorado, Cipolletti, Choele Choel, Plottier, Senillosa, Viedma, Bariloche y Zapala.
- En las cuatro unidades se cuenta con especialistas que conforman uno de los equipos de referencia nacional en temáticas de suelo y agua. Estos equipos cuentan con conocimientos para la captación de agua (lluvia y vertientes), realizaron acciones para la mejora de la eficiencia en el uso del agua a nivel predial y de cuenca, y desarrollaron estrategias de conducción y acumulación de agua en área de secano patagónico. Además, en el CRPN se avanzó en el desarrollo de tecnologías para el tratamiento de aguas urbanas a través de forestación como biofiltros y se comenzó a trabajar en energías renovables para el tratamiento y aprovechamiento de residuos pecuarios con biodigestión.
- El Sistema de Información Patagonia Norte (SIPAN) permite que la red de INTA en la región ponga a disposición pública datos climáticos, agroclimáticos e información ambiental que se significan en alertas tempranas de incendios, sequías, plagas, enfermedades y otros eventos biológicos que aportan información sistematizada para la toma de decisiones. Al mismo tiempo, la información disponible permitió la elaboración de informes y planes de emergencia ante eventos emergentes como sequías, incendios, nevadas, heladas tardías, lluvias, granizos y eventos extraordinarios como las erupciones de los volcanes y el efecto de la ceniza sobre la producción. En el campo de las Agro TICs se desarrollaron aplicaciones para información agroclimática y de alertas de plagas.

- Recientemente se aprobó un proyecto de producción de cannabis medicinal en la Patagonia Norte, cuyo cultivo estará en la EEA Alto Valle y EEA Bariloche.
- El Grupo de Nano medicina Veterinaria de la EEA Bariloche lleva adelante un trabajo de investigación y desarrollo para lograr la obtención de un candidato vacunal contra el COVID-19.

La metodología de trabajo para la redacción del Plan de Centro consistió en la realización de una reunión semanal

con la Matriz Regional (MR) en el cual se generaron los compromisos y acuerdos. Cada participante de la MR trabajó en grupo en las Estaciones Experimentales para enriquecer con sus aportes al documento. Se contó con un espacio colaborativo para compartir el material trabajado en las unidades. A partir del capítulo de objetivos y resultados se conformó un grupo que consolidó el trabajo. Previo a la reunión de Consejo Regional (CR) se entregó el primer borrador para la lectura de los miembros del Consejo y luego se realizó una reunión *Ad hoc* del CR y MR donde se trabajaron esos aportes.

3. DIAGNÓSTICO Y PROSPECTIVA

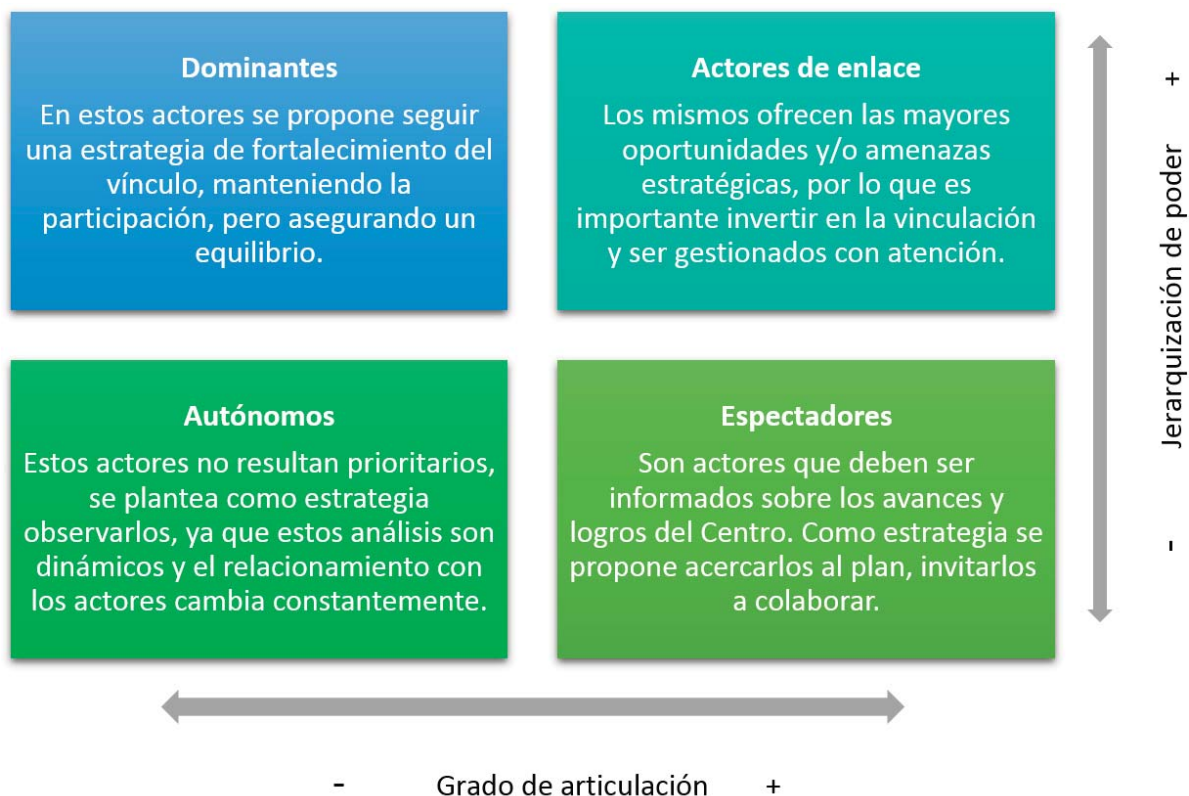
Diagnóstico - Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) regional

En la región coexisten un grupo de empresas de base tecnológica con un conjunto de instituciones públicas y sin fines de lucro de escala nacional y provincial dedicadas a la investigación científica. Dentro de la red de instituciones públicas se destacan las universidades nacionales (en la que sobresale la Universidad del Comahue y la Universidad Nacional de Río Negro), las instituciones y organismos de promoción científica (nacionales y provinciales) y los diversos institutos de investigación de doble pertenencia de CONICET en conjunto con otras instituciones. Por otra parte, el polo de empresas tecnológicas se encuentra conformado

por firmas de diverso tamaño, con campos de especialización en tecnologías de la información, tecnologías limpias, metalmecánica de precisión, fabricación de equipamiento y servicios tecnológicos para la agroindustria.

Los principales actores en la promoción y financiamiento de políticas públicas para el sector agropecuario son el Estado nacional y provincial. Las mismas son canalizadas a través de sus correspondientes organismos, que en conjunto conforman un denso entramado institucional distribuido en todo el territorio.

En el siguiente esquema se muestra la clasificación de los actores según su grado de articulación con el Centro Regional y la jerarquización del poder.



La matriz de actores y conflictos se presenta en el ANEXO IV.

Prospectiva

A nivel internacional, nacional y regional el aumento poblacional, el riesgo e incertidumbre económica y financiera global y el cambio de hábitos alimentarios en la población (incluyendo un mayor consumo de proteínas animales sobre todo en los países en vías de desarrollo y crecimiento económico como China o India), serán algunas de las condicionantes que marcarán los principales lineamientos estratégicos de los próximos tiempos para el SAAAB. Estamos transitando épocas de cambios profundos en donde la confluencia de los problemas ambientales, energéticos, alimentarios, sociales, económicos y financieros, se suman a la crisis global causada por la pandemia por el virus COVID-19, cuyo alcance y severidad no se veía desde la gran depresión de 1929, y en donde el sector agropecuario, agroalimentario, agroindustrial y bioindustrial (SAAAB) se enfrentará a desafíos hasta el momento difíciles de ponderar. En este contexto será fundamental reforzar los sistemas alimentarios a fin de garantizar la seguridad alimentaria de las poblaciones, en especial de los grupos más vulnerables.

Sumado al aumento poblacional, la FAO estima que hacia el 2050 la población mundial radicada en áreas urbanas se incrementará en un 70 % y, en consecuencia, se reducirá la población activa en el medio rural. El proceso migratorio del campo a las ciudades es un fenómeno que se viene manifestando hace décadas, genera fragmentación territorial y pone en riesgo la ruralidad como espacio de vida con tradición, cultura y equidad. Algunas de las causas que explican este fenómeno son la escasez de empleo y oportunidades, el limitado acceso a servicios e infraestructuras y los conflictos por los recursos naturales y tierra. Una consecuencia que agrava esta problemática es que los jóvenes, seducidos por las oportunidades laborales de mayor retribución y menor dureza y por las alternativas culturales que propone la ciudad, abandonan el campo y con ellos se pierden unidades productivas y la posibilidad de transmitir conocimientos y compartir saberes entre generaciones. La juventud rural es un importante agente de adecuación y modernización de las comunidades y del sector rural en general, porque ellos son los que tienen mayores posibilidades de motorizar la incorporación de tecnologías de producción y consolidar estrategias de comercialización innovadoras adecuadas a la demanda actual, que cada vez es más competitiva o exigente a la hora de generar vínculos comerciales duraderos que beneficien ambas partes. De modo que, desde el ámbito familiar, empresarial e institucional, se debe priorizar y promocionar el involucramiento de los jóvenes rurales en un marco de equidad e igualdad de género. En este contexto, es apremiante mejorar la calidad de vida en la ruralidad a través de la implementación de programas que garanticen la seguridad alimentaria; el acceso a la tierra, a la salud y a la

educación; la construcción y/o adecuación al entorno ambiental de viviendas; el acceso al agua de calidad tanto para consumo como para los procesos productivos; la mejora de la infraestructura vial, de los transportes; el acceso a las vías de comunicación (telefonía, internet) y el desarrollo de fuentes de energía saludables y sustentables.

Junto a una creciente demanda de alimentos, la sociedad, cada vez con mayor fuerza, identifica la problemática del cambio climático global y la sostenibilidad ambiental y reconoce que no es posible promover la competitividad sin cuidado del ambiente. Por esa razón, es necesario priorizar de forma estratégica y transversal estos dos grandes condicionantes en todas las propuestas científicas y tecnológicas que se promuevan desde el Centro Regional. En esa línea, surge la necesidad de realizar una revisión en el marco de la bioeconomía, donde se potencia una economía sostenible y se promueve la circularidad en los procesos productivos. En ese marco resultan relevantes los temas vinculados a la eficiencia en el uso de los recursos y la energía, el uso de tecnologías que produzcan menos desechos y emisiones, así como el reciclaje de residuos, entre otras.

En relación a los recursos naturales, en un escenario futuro, se visualiza una disputa por el uso del suelo y del agua (superficial y subterránea) y la necesidad de su conservación para el consumo y la producción, en competencia con su aprovechamiento en actividades como la minería y la producción hidrocarburífera. Asimismo, en este contexto se presenta la preocupación por la preservación de las fuentes de agua y su disponibilidad para uso integral estratégico ya sea para consumo o riego en los valles de la región como para la generación de energía hidroeléctrica, considerando que las cuencas de los ríos Neuquén, Limay y Colorado que nacen en la cordillera, son proveedoras de múltiples servicios ambientales. Cabe destacar que existen evidencias sobre el impacto negativo que el cambio climático está generando en el régimen hídrico de la Norpatagonia con una disminución del caudal de los ríos en sus principales cuencas.

Además, como producto del cambio climático, se manifiestan eventos extremos en términos de precipitaciones extraordinarias por exceso y defecto (nieve, granizo, lluvias) y una marcada variabilidad interanual de la temperatura, lo cual obliga al seguimiento y generación de estrategias de mitigación de los efectos negativos sobre los sistemas productivos regionales. En este sentido, la evaluación e incorporación de tecnologías de manejo productivo y el desarrollo de alertas tempranas permiten mitigar los efectos de la variabilidad climática y propiciar la adaptabilidad y resiliencia de los sistemas productivos. Para ello, es necesario fortalecer los observatorios agroclimáticos y el permanente desarrollo y construcción de bases de datos para una asertiva toma de decisiones a nivel regional y local.

En la región, la crisis estructural de las producciones tradicionales y los nuevos emprendimientos propiciaron un cambio en la matriz productiva. Los precios de los commodities y las nuevas tecnologías de producción incentivaron una ampliación de la frontera agrícola pampeana, desplazando a la ganadería a las áreas marginales y a sistemas intensivos del tipo feedlots, así como cambios en la fruticultura y nuevas producciones. A estos cambios se sumó el crecimiento de las ciudades sobre zonas productivas, y donde no se evidencia ordenamiento territorial ni planificación, lo cual genera conflictos entre lo rural y lo urbano, así como diferentes impactos ambientales, como la erosión de suelos por acción eólica e hídrica, y la pérdida de biodiversidad. Esto requerirá de un fortalecimiento de las competencias para realizar lecturas adecuadas de los posibles escenarios futuros, así como la realización de estudios para generar propuestas adecuadas al nuevo escenario competitivo que minimicen los riesgos productivos y económicos inherentes a la vulnerabilidad ambiental y socioeconómica de la región.

Otro desafío relevante es la adopción de una matriz energética más diversificada, que priorice las energías renovables, preferentemente, con fuentes de producción en los territorios cercanos a sus puntos de consumo. Es deseable un escenario futuro con mayor inversión en tecnología y desarrollo, con un importante componente basado en la generación de energías renovables, como por ejemplo el uso de bioenergía ya sea a través del aprovechamiento del manejo sustentable de los bosques nativos e implantados, biomasa de la industria frutícola, reciclaje de materiales para la reducción de los residuos sólidos urbanos e industriales u otras fuentes de biomasa disponibles en la región.

Otro punto a destacar, es que estamos transitando hacia una nueva revolución industrial y un Agro 4.0, con una nueva agricultura de innovaciones digitales a través de tecnologías como big data, plataformas de gestión de datos, IoT (internet de las cosas) realidad aumentada, robótica, sensores, inteligencia artificial, sistemas de posicionamiento global, automatismo, vehículos autónomos y la obtención de datos a costos cada vez más bajos con drones, máquinas autónomas y satélites especializados. Este escenario será determinante para diversas producciones regionales que necesitarán actualizarse para mejorar su competitividad. Por otra parte, los avances en genómica, nuevas técnicas de mejoramiento genético, nanotecnología, biología sintética, microbioma, agricultura celular y nuevas tecnologías de desarrollo de energías renovables están impulsando innovaciones y adopciones por parte del SAAAB.

El abordaje de varios de estos escenarios, identificados en el análisis prospectivo, requiere de la articulación entre sectores de la sociedad y los diversos poderes del Estado. La confluencia de la generación de conocimiento y la validación de tecnologías en sistemas reales e integrados a la cadena de valor enfocada al mercado, se visualizan con potencial para direccionar la toma de decisiones y acelerar el desarrollo de la región, propiciando el arraigo de los jóvenes y la producción sustentable. Para ello, este proceso debe desarrollarse en consonancia con las normas que dicta el poder legislativo, que transforma las medidas en pautas claras y fiscalizables, y para lo cual será importante poner en práctica o desarrollar diversos sistemas de beneficios y penalidades enfocados al cumplimiento de los objetivos del desarrollo regional.

4. OBJETIVOS Y RESULTADOS

	DIMENSIÓN	ÁMBITO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS 2021-2025	
CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO, AGROALIMENTARIO, AGROINDUSTRIAL Y BIOINDUSTRIAL (SAAAB) DE PATAGONIA NORTE, BASADO EN LOS EJES TRANSVERSALES PRIORIZADOS PARA LA REGIÓN.	1	Social	Impacto sobre nutrición y salud.	<p>Aportar al fortalecimiento de las políticas públicas que promuevan la soberanía y seguridad alimentaria, adecuando y profundizando procesos de intervención en relación a la disminución de la pobreza, la mejora de la nutrición, el consumo responsable y la promoción de la agricultura sustentable.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Aumento de la autoproducción de alimentos en hogares y en escuelas, fomentando la enseñanza de buenas prácticas y mejorando el acceso y la calidad de los alimentos. Agricultura familiar, aumento y eficiencia. Promoción agrícola-ganadera. 1.2. Mayor adopción de prácticas sustentables (agroecología, buenas prácticas agrícolas, etc) para una agricultura que minimice el uso de insumos externos. 1.3. Fortalecimiento y promoción de la producción local de agroalimentos e insumos (semillas, biopreparados, etc.). 1.4. Producción de normativa específica. Circuitos cortos. 1.5. Estrategia de comunicación y concientización en la priorización del consumo de productos generados localmente de manera sustentable.
	2	Social	Impacto sobre el empleo rural. Impacto sobre organización y redes de apoyo. Género, Jóvenes y Pueblos originarios/etnias.	<p>Contribuir en la implementación de políticas participativas para la equidad social, igualdad de oportunidades y distribución justa de la riqueza, promoviendo un desarrollo inclusivo con enfoque de género y jóvenes, pueblos originarios en todas las actividades productivas, entramados locales y cadenas de valor regional.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 2.1. Aportes al posicionamiento de la mujer y jóvenes rurales con participación equitativa en la toma de decisiones y su inserción en la cadena productiva. 2.2. Implementación de tecnologías adecuadas al manejo de los sistemas productivos y otras actividades o procesos de los entramados locales y cadenas de valor territorial que promueva la igualdad de oportunidades. 2.3. Incorporación del enfoque de género e inclusión de los jóvenes en las actividades del Centro Regional.
	3	Ambiental	Recuperación ambiental. Eficiencia tecnológica. Cambio climático.	<p>Fomentar y promover la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales y el medio ambiente.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 3.1. Incorporación de tecnologías vinculadas a la gestión sostenible y uso eficiente de los recursos naturales (agua, suelo). 3.2. Disponibilidad de propuestas tecnológicas para la gestión y el aprovechamiento de residuos de las producciones agropecuarias, forestales, agro y foresto industrias locales. 3.3. Promoción de sistemas de producción adaptados, con mayor resiliencia al cambio climático, eficientes, competitivos y con menor impacto sobre el medio ambiente y mejorar tecnología que apuntan a la recuperación de ambientes degradados.
	4	Económica	Competitividad.	<p>Fortalecer la comercialización y los procesos de agregado de valor en origen, valorizando la producción e inversión local, visibilizando a la agricultura familiar como parte del sector productivo, rescatando, conservando y multiplicando los saberes y recursos locales, e impulsando mejoras y nuevos desafíos para el desarrollo sostenible.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 4.1. Implementación de estrategias de conservación de recursos genéticos locales que integren su aprovechamiento y valorización, (protocolos bioculturales, denominaciones de origen, entre otras). 4.2. Desarrollo e implementación de estrategias de valorización de productos en sistemas productivos con enfoque sustentables (ej. certificación participativa). 4.3. Fortalecimiento y promoción de espacios y redes de comercialización y abastecimiento de productos locales a través de la AF y otros productores agropecuarios/forestales con el objetivo de impactar en las principales cadenas de valor del territorio. 4.4. Mejora en el acceso a tecnologías, conocimiento y capacidades organizacionales (formalización, asociaciones, agrupaciones) orientadas al aprovechamiento integral sustentable, mejoramiento cuanti y cualitativo de la producción, agregado de valor, valorización de productos locales que mejoren su competitividad y posicionamiento en los mercados.
	5	Social-Económico	Impacto social y fortalecimiento económico.	<p>Promover en los entramados y cadenas de valor regional, el desarrollo de innovaciones tecnológicas (duras y blandas) con impacto socio-económico con inclusión social, fortaleciendo el desarrollo económico sustentable.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 5.1. Analisis y generación de conocimiento para la implementación de nuevos cultivos y producciones en la región, diversificando la matriz productiva. 5.2. Generación de conocimiento de las características de los actores locales productivos y consolidación de una red regional interinstitucional que integre la información disponible y actualizada sobre productores, producciones (oferta-demanda), condicionamientos productivos, económicos y socio-ambientales. 5.3. Desarrollo de tecnologías para el agregado de valor de los productos de las diferentes cadenas de la región.
	6	Tecnológica	Creación de competencias.	<p>Promover y desarrollar tecnologías y procesos para el SAAAB basados en TICs, Nanotecnologías, Biotecnologías y en tecnologías 4.0</p>	<ol style="list-style-type: none"> 6.1. Incorporación de nuevas tecnologías para promover la competitividad y eficiencia de los sistemas productivos locales. 6.2. Incorporación de nuevas tecnologías para mejorar y ampliar el desarrollo de actividades innovadoras en la región.. 6.3. Promoción y/o consolidación de redes interinstitucionales para la identificación y desarrollo de tecnologías y procesos que aporten y mejoren los sistemas productivos de la región.

5. ESTRATEGIA, ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN

Inserción nacional e internacional del CR

Las principales tendencias en el contexto internacional y nacional que fueron identificadas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2015-2030 y fundamentalmente los cambios en el contexto actual por la pandemia del COVID-19, orientan el accionar del Centro Regional Patagonia Norte y exigen una elevada capacidad de respuesta frente a los nuevos desafíos. Asimismo, la estrategia institucional en la región demanda la articulación con los gobiernos provinciales y municipales de Río Negro y Neuquén en relación con la construcción de políticas públicas que potencien el desarrollo rural agrícola y periurbano, la diversificación económica, la protección del ambiente y su aprovechamiento racional para el desarrollo social y económico.

Para el quinquenio 2021-2025, el CR Patagonia Norte contempla en su planificación prospectiva los escenarios a escala internacional, nacional y provincial, con especial énfasis en los ejes transversales que prioriza esta unidad. En primer lugar, la contribución a la seguridad alimentaria y a la generación de sistemas productivos sustentables apoyados en buenas prácticas; la búsqueda de equidad social que promueva la igualdad de condiciones y oportunidades para todas las personas sobre todo en relación con la temática de género, juventudes y pueblos originarios; la gestión colectiva de riesgos y resiliencia de sistemas de producción ante el cambio climático y el desarrollo de estrategias de mitigación que reduzcan la emisión de GEI; la concientización y el uso responsable y sustentable de los recursos naturales; el desarrollo de innovaciones tecnológicas para agregar valor a productos locales y fortalecer la competitividad de productos y servicios de la región; y el desarrollo de innovaciones con aplicación de tecnologías de información y comunicación (TIC's) para el manejo de sistemas de producción.

En el período de referencia, el CR Patagonia Norte trabajará para asumir el liderazgo en las áreas de su especialidad con el propósito de contribuir a un sistema científico tecnológico que apoye de manera eficaz a la actividad productiva regional sustentable e inclusiva. En este proceso, se espera que el CRPN promueva articulaciones con socios estratégicos que le permita consolidar una política regional de inserción global que priorice los componentes estratégicos definidos anteriormente. En esa línea, es elemental contar con el apoyo de las organizaciones integrantes del Consejo Regional para potenciar esta cooperación, complementar capacidades, fortalecer plataformas de investigación, vinculación y extensión en los territorios y gestionar nuevas oportunidades de financiamiento.

A nivel internacional, se llevan adelante acciones que aportan a cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS), como el tratado TIRFAA (FAO) sobre recursos genéticos y el proyecto Euroclima "Producción resiliente de alimentos en sistemas hortícolas-ganaderos de la Agricul-

tura Familiar en regiones climáticamente vulnerables de Argentina y Colombia", entre otros. Desde el CR se fortalecerán y promoverán las mismas.

Además de trabajar en red con otras instituciones, el CRPN tiene la posibilidad de interactuar con otras figuras como los consorcios, clúster, plataformas y redes de conocimiento del INTA para desarrollar su estrategia en el territorio.

Es destacable la política de vinculación y relacionamiento que este Centro tiene con otras instituciones y con el sector privado, a nivel regional, nacional e internacional, por lo que es deseable que esa robusta vinculación con instituciones, empresas extranjeras y nacionales impacte sobre las investigaciones y procesos de innovación que mejoren el posicionamiento y el valor de la producción regional, como así también procesos de desarrollo más allá de los aspectos estrictamente productivos.

Estrategia regional de Transferencia y Extensión rural

Entendiendo a la extensión rural como uno de los componentes estratégicos en los que nuestra institución basa el desarrollo territorial y la innovación, buscamos impulsar acciones que superen el modelo de difusión de innovaciones.

Considerando que las problemáticas territoriales son complejas y requieren ser abordadas con un enfoque sistémico y una fuerte interinstitucionalidad, se promoverá una Extensión Rural crítica en donde se trabaje desde la horizontalidad y el diálogo entre extensionistas, investigadores y productores con todos los actores del territorio.

Se propone que los procesos de innovación se articulen en grupos interdisciplinarios con profesionales de los distintos componentes estratégicos en donde se destaque el rol de aquellos que tienen asiento en los territorios de las Agencias de Extensión. El sistema de extensión trabajará sobre las áreas rurales, urbanas y periurbanas con las siguientes estrategias:

- **La extensión como articuladora del diálogo en territorio:** esperamos generar el diálogo para la construcción de diagnósticos y estrategias de desarrollo con los actores de incumbencia que promuevan la planificación estratégica y el desarrollo territorial. Para ello, se dispone de herramientas institucionales como los consejos asesores de AERS, EEAS y el Consejo Regional; la articulación de actores en Plataformas de Innovación Territorial (PIT) y en otras escalas en proyectos locales a través de problemas y oportunidades concretas. Asimismo, se trabajará con otras herramientas extra INTA como las mesas de desarrollo territoriales.
- **La extensión en el trabajo del desarrollo rural:** se generará a partir del diálogo con los actores, la ejecución de manera conjunta con investigadores de programas

y proyectos concretos para infraestructura y mejoras productivas y organizativas. Para ello contamos con herramientas institucionales como los proyectos locales, proyectos estructurales y disciplinarios, el programa ProHuerta y Cambio Rural. También existe un relevante número de iniciativas extra institucionales, dentro de las cuales se destacan los proyectos de DIPROSE (PISEAR, GIRSAR, Acceso al agua, En nuestras manos); PERMER; Sembrar Soberanía, innoves, mercados de cercanía del MDS; Semillar y PROTAL de la SAFCI, Casa común del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, entre otros.

- *La formación permanente de extensionistas, gerentes y otros actores del sistema:* Se profundizarán en forma continua los diagnósticos y estrategias de abordaje que se construyen en territorio. Se cuenta con una agenda amplia de capacitaciones internas (en PRO-CADIS) o externas a la institución, para dar respuesta a las necesidades de formación profesional. La formación y actualización se orientará, además de los aspectos técnicos, hacia la extensión rural crítica, el diálogo de saberes y la co-innovación, entre otros.
- *Existen ejes temáticos relevantes para el desarrollo que requieren una particular articulación interdisciplinaria, con participación de las capacidades de las Estaciones Experimentales, proyectos estructurales, disciplinarios y redes con anclaje en la región.*

Estas temáticas tienen una relevancia que requieren de fortalecimiento interinstitucional. De este modo, se fomentará la discusión y se facilitará la construcción de marcos teóricos comunes para proponer la generación de políticas públicas. Se promoverá un diálogo constructivo de saberes, que facilite la colaboración hacia soluciones compartidas, la innovación y el desarrollo local. Los principales temas identificados son: género, jóvenes y pueblos originarios; agroecología y producción sostenible; comercialización; acceso al agua y mecanización, entre otros.

Estrategia de articulación de los componentes estratégicos en el ámbito del CR y principales acciones en términos de cada uno de ellos

La tarea principal es fortalecer las capacidades de los grupos de trabajo, con una participación activa y compromiso de todos los integrantes, para lograr un fuerte impacto y trabajo grupal en la gestión del Centro Regional que priorice a la institución y la demanda social.

Focalizar el trabajo interno de desarrollo y participación activa hace que todas las áreas puedan estar presentes en el equipo de gestión del Centro, para diseñar políticas de gestión que fortalezcan las capacidades internas y externas, sin olvidar que este contexto nuevo y dinámico exige

una estrategia más efectiva para la transformación organizacional. Los lineamientos y directrices a futuro para la acción del CR deberán ajustarse haciendo hincapié en la estrategia institucional nacional y los ejes transversales priorizados en la región, es decir, dar respuesta hacia dentro y fuera de la institución. Los componentes estratégicos (Investigación y Desarrollo, Extensión y Transferencia, Vinculación Tecnológica, Relaciones Institucionales, Información y Comunicación) son aquellos que permitirán canalizar la implementación articulada e integral de la estrategia, reforzando y valorizando los procesos internos para su interrelación desde las actividades hasta la ejecución de la estrategia en su totalidad.

El desarrollo de una sociedad, que puede ser asimilable al de una organización, se compone de cuatro dimensiones principales: la biológica, la económica, la política y la cultural. Su interrelación y equilibrio armónico, componen una dimensión integral que confluye en el ser humano, como centro de este sistema. En nuestro ámbito de influencia hacia adentro de la institución, el foco debe estar puesto en el personal que la compone. Trabajar en ello permitirá que la institución pueda prestar un mejor servicio a los productores y la comunidad en general. Hacia afuera, el foco debe estar puesto en el productor rural, su familia y los habitantes del territorio. Tanto hacia adentro como hacia afuera, se deben abordar los problemas y oportunidades que son consecuencia del desequilibrio de los sistemas mencionados.

Como estrategia para el abordaje del territorio, se propone una gestión integral desde una perspectiva amplia que considere la interdependencia y diversidad de los sistemas territoriales y naturales, las actividades humanas y la percepción del entorno, mediante procesos participativos y de coordinación de todos los actores.

En relación al enfoque metodológico de abordaje de las problemáticas en el territorio, se reafirma la continuidad del trabajo iniciado en el año 2013, en el marco de los Proyectos Regionales con Enfoque Territorial (PRET). En esta etapa, la herramienta a utilizar serán las Plataformas de Innovación Territorial (PIT), como ámbitos público-privados, regionales/interregionales colectivos, para identificar y priorizar problemas y oportunidades que aporten a la innovación territorial de corto, mediano y largo plazo.

Las PIT mantendrán actualizados los diagnósticos y estrategias territoriales con visión prospectiva; coordinarán la gestión y la articulación entre los instrumentos institucionales y extra-institucionales requeridos para la solución de los problemas y aprovechamiento de las oportunidades priorizadas.

Los Problemas y Oportunidades (PyO) detectados durante la etapa de planificación y escritura de las PIT, proyectos nacionales y locales, se abordarán mediante la conformación de equipos de trabajo interdisciplinarios e interinstitucionales, con enfoque sistémico y multidimensional. Es decir, abordándolos desde su complejidad.

Como política del INTA Regional Patagonia Norte se definieron los siguientes ejes transversales prioritarios de trabajo:

- 1. Seguridad alimentaria (SA)-Sistemas productivos sustentables:** El presente plan contempla la definición de SA como la garantía de que los individuos, las familias y la comunidad en su conjunto, accedan en todo momento a suficientes alimentos inocuos y nutritivos, principalmente producidos en la región en condiciones de competitividad, sostenibilidad y equidad, para que su consumo y utilización biológica les procure óptima nutrición, una vida sana y socialmente productiva, con respeto de la diversidad cultural y las preferencias de los consumidores. Es por ello que se promoverán sistemas productivos sustentables, donde se conjugan la protección del medio ambiente, la equidad social y la viabilidad económica.
- 2. Equidad social:** Este plan contempla la promoción de la igualdad de condiciones y oportunidades para todas las personas, como también la distribución justa de la riqueza entre los miembros de una sociedad. Las políticas de equidad social se refieren al acceso a los servicios públicos de salud, de educación y de infraestructura.
- 3. Cambio climático:** Este eje considera las acciones que contribuyen al fortalecimiento de la gobernanza climática mediante el incremento de las capacidades de adaptación participativa, gestión colectiva de riesgos y resiliencia de sistemas de producción y territorios –especialmente aquellos que presentan mayor exposición y vulnerabilidad– y, por otro lado, a través del desarrollo de estrategias de mitigación que reducen la emisión de gases de efecto invernadero.
- 4. Recursos naturales - Dinámicas y tensiones territoriales:** Existe una creciente competencia por el uso de los recursos naturales (agua y suelo) y la mano de obra entre las actividades agropecuarias y otros sectores como el industrial, minero, hidrocarbúrico y desarrollo urbanístico. En relación a este último, hay una tendencia a la urbanización del sector rural que acentuará las tensiones entre la producción agropecuaria y el desarrollo urbanístico debido no solo a la competencia por los recursos, sino también a los conflictos vinculados a la gestión ambiental y al acceso a los servicios y la seguridad. Los sistemas productivos serán cada vez más complejos y automatizados. Es por ello que se deberá concientizar y promover el uso responsable y sustentable de los recursos naturales, así como la preservación y mejora del ambiente.
- 5. Valorización integral, comercialización y competitividad de productos y servicios:** Este eje pone énfasis en el desarrollo de innovaciones tecnológicas para agre-

gar valor integral a productos locales, incluyendo indicaciones de procedencia y sellos de calidad que permitan el acceso a distintos tipos de mercados; así como en el desarrollo y adaptación de estándares de inocuidad y calidad apropiados a diferentes escalas de producción. Esto demandará la asistencia en la certificación de prácticas, procesos y productos, así como en canales alternativos de comercialización. También considera la diversificación de la actual matriz productiva, al promover nuevos productos vinculados a demandas de consumidores y el desarrollo de agregado de valor que mejore y fortalezca la competitividad de productos y servicios de la región.

- 6. Innovaciones y desarrollo de nuevas tecnologías:** Se consideran las tecnologías críticas, es decir aquellas que permiten una diferenciación de productos, servicios y procesos, generando ventajas de mediano y largo plazo. Estas tecnologías deben permitir una intensificación sostenible de los sistemas productivos. Esto implica el diseño y adaptación de maquinaria agrícola y agroindustrial apropiada para diferentes escalas y tipos de producción, así como la generación y difusión de conocimiento sobre características, dinámica y trazabilidad de cadenas de valor. También incluye a la tecnología 4.0, con el impulso de la digitalización, de herramientas informáticas y comunicacionales en el espacio rural, y el desarrollo y aplicación de tecnologías de información y comunicación (TIC's) para el manejo de sistemas de producción, y tecnologías para la agricultura y ganadería de precisión.

En este proceso es fundamental la articulación entre las coordinaciones de las PIT y las coordinaciones de área (Investigación y Desarrollo Tecnológico y Territorial y Desarrollo Rural), quienes velarán por implementar procesos de calidad de trabajo internos (planificación, formación profesional, comunicación, gestión de recursos y evaluación) que permitan la obtención de productos (bienes y servicios públicos) y formas de intervención adecuadas a la diversidad territorial y a los actores protagonistas del sistema agropecuario regional. La coordinación de las actividades en el territorio, estará a cargo de los coordinadores de las PIT en conjunto con los jefes de AER, según el área de intervención.

Capacidades institucionales que integran el CR

La diversidad territorial que abarca este Centro regional da lugar a la formación de especialistas y a la generación de capacidades en una amplia variedad de temas a lo largo de las Estaciones Experimentales Agropecuarias y sus Agencias de Extensión Rural.

La EEA Alto Valle cuenta con profesionales especializados en abordaje de la fruticultura (producción, agricultura de precisión, sanidad, poscosecha, etc.) desde un enfoque sustentable, proponiendo tecnologías con bajo impacto

ambiental y reduciendo el uso de agroquímicos. Un notable resultado de estos trabajos es la instalación del centro de multiplicación de biocontroladores (CEMUBIO), el cual provee *Goniozus legneri* para el control biológico de lepidópteros tales como carpocapsa en más de 50 ha de la región. Esta unidad cuenta con una elevada vinculación público-privada, que se visualiza en numerosos convenios de vinculación tecnológica a través de los cuales se ajustan y desarrollan tecnologías, y se genera información local relevante para el SAAAB.

La EEA Valle Inferior se caracteriza por sus capacidades vinculadas a la producción bovina de precisión, y la producción de cereales y oleaginosas, principalmente maíz. Esto ha permitido desarrollar fortalezas conjuntas con la EEA Alto Valle en ganadería bovina y producción de forrajes, sentando precedentes con financiamiento externo del COFECYT (PFIP) en el cultivo de remolacha forrajera en nuestro país.

La EEA Bariloche cuenta con equipos experimentados en producción ovina y caprina de carne y fibra, posee un laboratorio de calidad de fibras altamente equipado y de referencia internacional. Estas capacidades, integradas a las propias de la UNCOMA y de la Universidad Nacional de Rosario han dado por resultado el dictado de la Maestría en producción de Rumiantes Menores. Profesionales de las distintas unidades de este Centro participan activamente en los programas de Ley Ovina y Caprina, en representación de INTA. En esta unidad, se desarrolló un sistema de prospectiva forrajera satelital – que contó con financiamiento externo del COFECYT (PFIP) – y que genera información actualizada online, accesible a través del Sistema de Información de Patagonia Norte del INTA (SIPAN). En el marco de la pandemia, el Grupo de Nanomedicina Veterinaria de la EEA Bariloche en conjunto con Laboratorios Bagó inició un trabajo de investigación y desarrollo para la obtención de un candidato vacunal contra el SARS COVID-19. Este convenio atrajo inversiones en el laboratorio, generando así nuevas capacidades en equipamiento e infraestructura. Esta unidad se caracteriza por mantener un fuerte relacionamiento institucional tanto de ámbito regional, como nacional e internacional. Entre las capacidades de la EEA Bariloche, debe mencionarse la alta participación de profesionales CONICET, debido a que es sede de la UEDD, "Instituto de Investigaciones Forestales y Agropecuarias Bariloche (IFAB)".

El grupo de Investigación para la Agricultura Familiar, presenta fuertes capacidades en temas de procesamiento de residuos urbanos para compostaje y biogás, así como en tecnologías vinculadas a las energías renovables. Asimismo, el IPAF desarrolla maquinarias y herramientas adaptadas a los sistemas productivos de escala familiar. Además, cuenta con un grupo de sociología reconocido a nivel nacional, que se especializa en el abordaje y la caracterización de las agriculturas familiares de la región, así como sus dinámicas territoriales.

El Centro cuenta con grupos vinculados a la conservación, sanidad y manejo sustentable del bosque nativo, como así también a la producción e industrialización de coníferas y salicáceas implantadas. En los últimos años se concretaron vinculaciones con el sector público y privado para la

caracterización de madera para viviendas de construcción rápida.

En todas las unidades, hay un fuerte abordaje de la agroecología aplicada a la fruti y horticultura, existen parcelas demostrativas, acompañamiento a productores agroecológicos y desarrollo de mercados de cercanía (ferias locales). El alto nivel de formación de profesionales de INTA en esta temática permitió la suscripción de un Convenio de Cooperación Académica entre el INTA y la UNRN para dar curso al dictado de la Maestría en Agroecología. Asimismo, desde la EEA Bariloche, el INTA participa en el proyecto EUROCLIMA "Producción resiliente de alimentos en sistemas hortícolas-ganaderos de la Agricultura Familiar en regiones climáticamente vulnerables de Argentina y Colombia"; cuyo objetivo es aumentar la resiliencia y la capacidad de adaptación (agro-ecológica y organizacional) en áreas de elevada vulnerabilidad a los efectos negativos del cambio climático.

El Centro cuenta con especialistas en la temática suelo y agua en todas las unidades, conformando así uno de los equipos de referencia nacional. Se ha consolidado una red con convenios formales con consorcios de riego, el Departamento Provincial de Aguas (Río Negro), la Subsecretaría de Recursos Hídricos (Neuquén) y la Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas (AIC). Estas vinculaciones permitieron llevar adelante un proyecto de reúso de aguas residuales para el riego en General Conesa (EEA Valle Inferior) y se está trabajando en un proyecto de similares características para utilizar la producción forestal como biofiltro en General Roca (EEA Alto Valle).

Gestión de capacidades, identificación y estrategia de cobertura de áreas de vacancia temática y territorial. Generación de nuevas competencias y de nuevos equipos de trabajo y áreas de conocimiento

Si bien los ingresos de personal para cubrir las áreas de vacancia han sido deficientes en los últimos años, es de esperar que esa situación se revierta. El Centro dispondrá de un inventario priorizado de las áreas de vacancia a partir de las temáticas priorizadas en este Plan de Centro y de las vacantes en las áreas de apoyo que se encuentren resentidas en su funcionamiento, por pérdida de capacidades de personal.

El Centro debe contar con un área efectiva en la gestión de los recursos humanos, generando un proceso ágil y eficiente en el ingreso de personal y garantizando la incorporación de personal con capacitación formal en las temáticas requeridas por el puesto.

Se identifica una gran necesidad de incorporar personal técnico y de apoyo. Al momento de contar con la vacante respectiva, se gestionará el ingreso a través de los mecanismos vigentes.

Para el caso de profesionales se apoyará la incorporación de becarios INTA, una vez que se reinstale la modalidad. Esta herramienta tiene como finalidad la formación de profesionales de investigación y extensión destinados a cubrir posiciones de vacancia actuales y futuras, con el objetivo de dar a la necesidad de mantener cuadros técnicos altamente

calificados. El ingreso de profesionales en las temáticas priorizadas con formación disciplinar se realizará a través de los mecanismos vigentes. Además, podrán incorporarse a los equipos de trabajo, becarios financiados o co-financiados por otras instituciones.

Se priorizará la formación continua del personal de apoyo y técnico para mejorar sus capacidades e incorporar nuevas habilidades a su formación. En los últimos años se generaron restricciones en la capacitación por problemas económicos, no obstante, es esperable que el INTA continúe con los dos programas de formación vigentes: el Programa de posgrado (especializaciones, maestría, doctorado, posdoctorado) y el Programa de grado destinado al personal del Grupo Técnico y Apoyo para realizar una carrera de nivel superior (grado universitario o terciario). Estos programas tienen como objetivo fomentar una mayor profesionalización del empleo y formar las capacidades y competencias demandadas por las áreas sustantivas prioritarias y por los sectores estratégicos que define la institución.

Entendiendo que no se lograrán los procesos de innovación territorial sin una fuerte institucionalidad, se gestionarán los acuerdos necesarios para el cumplimiento de la misión institucional, integrando personal tanto del sector público (Provincias; CONICET; INTI; Universidades y otros) como del privado.

Alianzas públicas y público-privadas

Se requieren nuevas competencias, reforzar equipos de trabajo desde la investigación y extensión, eficientizar las redes de relacionamiento intrainstitucional, la vinculación tecnológica en el ámbito nacional e internacional y las relaciones interinstitucionales. El abordaje sistémico (político-productivo-social-ambiental-comercial) debe hacerse sobre las temáticas centrales de cada territorio y la principal estrategia es generar los espacios de construcción colectiva (redes) a través de las PIT.

Para llevar a cabo estas acciones, se hará uso de todas las herramientas programáticas disponibles en la institución como son las Redes temáticas, las Plataformas, los Proyectos Estructurales y Disciplinarios, Profeder, Proyectos Locales y Proyectos Emergentes. Otras herramientas disponibles en relación a otras instituciones u organismos del estado como Cambio Rural, ProHuerta, PERMER, PISEAR.

Al mismo tiempo se deberá considerar una estrategia dirigida a la generación o participación en Proyectos Extra-presupuestarios (PFIP-ESPRO, TIICA-PNUD, COFECYT, FONTAGRO, GIR-SAR), ya que las oportunidades de financiación crecen y mejoran si los procesos de investigación que se llevan a cabo ganan en pertinencia, corresponsabilidad con el territorio y las necesidades del contexto social y científico en que se desarrollan. Como se menciona en el PEI 2015-2030 del INTA, se debe "fortalecer la cultura de la calidad".

La participación en los procesos territoriales se realizará con liderazgo alternativo, con generosidad hacia el

resto de las instituciones y organizaciones, pero sin perder la institucionalidad. Se priorizarán las acciones que permitan mejorar el contacto de los agentes con los productores en los aspectos técnico-productivos y con la sociedad en general a través de sus instituciones, en los aspectos organizativos.

Por su parte, las relaciones interinstitucionales son una de las fortalezas del Centro Regional. Las actividades de gestión y relacionamiento interinstitucional serán asumidas mayoritariamente por los coordinadores de la Plataformas de Innovación Territorial, los jefes de Agencias de Extensión y los participantes del equipo de gestión de Centro Regional y de las respectivas Experimentales. Es necesario promover la vinculación para generar complementación y sinergia entre instituciones. Se facilitarán las actividades comprometidas mediante convenios y se fortalecerán los acuerdos ya logrados con las principales universidades y facultades, organismos de ciencia y técnica, municipios, consorcios de riego, SENASA, FUNBAPA, DPA, entre otros. Al mismo tiempo será prioritario generar nuevos acuerdos con otras instituciones tanto a partir de líneas de investigación como de trabajos en territorio del área de extensión. Se deberá propiciar que este relacionamiento sea abordado de forma conjunta entre todos los actores involucrados en el proceso.

Gestión de conocimiento y la información

El mapeo de actores locales y regionales, es esencial a la hora de generar alianzas de corto, mediano y largo plazo y a los fines de determinar las agendas institucional e interinstitucional. Existen actores de diversa índole y con diversos intereses, de aquí la relevancia de tener claridad sobre las capacidades propias y los niveles de complementariedad que se pueden establecer con el resto de actores que conforman el territorio. En este sentido, la creación/consolidación/fortalecimiento de redes permitirá crear mayores capacidades colectivas para producir más y mejores conocimientos.

La vinculación tecnológica, cooperación técnica y servicios a terceros (productores, empresas- municipios y organizaciones) son herramientas estratégicas a los fines de consolidar agendas en los territorios y para sumar compromisos del resto de los actores regionales. Además, son muy importantes para abordar desarrollos tecnológicos, dar respuesta a una parte de la demanda y como fuente de financiamiento extrainstitucional. Los acuerdos deben enmarcarse dentro de la planificación institucional y generar la posibilidad de construir nuevas herramientas supra institucionales, que aborden problemáticas complejas que trascienden las capacidades propias de la institución. Los resultados que desde los mismos se desprendan, deben ser lo suficientemente dúctiles para poder adaptarlos a las necesidades de diferentes sectores con los que la institución se vincula, como los pequeños productores, pymes, grandes empresas, asociaciones y organizaciones público y privadas.

La estrategia debe contemplar también la generación de capacidades (formación/capacitación) que luego queden instaladas en el territorio, a fin de que dichas tecnologías puedan ser apropiadas por actores locales, para garantizar así su mantenimiento y continuidad en el tiempo.

Otro aspecto relevante a considerar es que estas tecnologías pueden convertirse en herramientas de innovación territorial, sobre las cuales se puede construir una agenda de consenso con el resto de los actores territoriales.

Innovar implica también identificar y construir lógicas de presencia territorial distintas que ofrezcan alternativas a los diferentes actores y multipliquen las acciones de impacto territorial.

La comunicación es considerada un componente estratégico articulador, para diseñar la arquitectura y gestionar de manera inteligente la información que impulse el conocimiento y la innovación, fortaleciendo el flujo de la comunicación en la organización y sus entornos.

En esa línea, se destaca la necesidad de privilegiar una comunicación estratégica que no se agote en la comunicación que opera sólo en la dimensión informativa, sino que contemple el trabajo conjunto con los actores en territorio para crear procesos de innovación en el marco de los proyectos. En ese sentido, será necesaria la planificación y el consenso con los equipos que conforman las Plataformas de Innovación Territorial.

Asimismo, el Centro priorizará la producción de sentido institucional en línea con los objetivos estratégicos mencionados anteriormente. Para ello será fundamental que esta estrategia se lleve adelante de forma articulada y homogénea con los distintos actores responsables de la comunicación.

Por un lado, desde esos ámbitos se fomentará el diálogo con los distintos actores del medio para la co-construcción de conocimiento e innovación en los procesos de desarrollo territorial. Por otra parte, se buscará incrementar la visibilidad del Centro mediante estrategias de posicionamiento en medios de comunicación y el espacio público para consolidar su imagen como un referente del sistema agroalimentario regional y nacional.

Además, se fomentará la articulación con áreas y actores relevantes de comunicación de organismos de CyT y del sector agropecuario, como también con instituciones o empresas con los que interactúa la institución.

La comunicación implica una doble vía – a) conocer lo que la institución realiza a los fines de comunicar de un modo preciso y enviar un mensaje certero y b) estar informado de lo que acontece en el medio, a los fines de generar acciones que no sean extemporáneas y acompañar procesos social-productivos de relevancia para los territorios. Para ello es fundamental contar con un proyecto guía que implique estrategias de difusión en términos técnicos y de política institucional. Sumar capacidades en este aspecto no es menor, dado que la institución incluyó en el Plan Es-

tratégico Institucional PEI 2015-2030 a la Información y Comunicación, como un componente articulador estratégico.

En el actual contexto de pandemia y ante el crecimiento del uso de redes sociales asociado a las TIC, se trabajará en la construcción de herramientas de comunicación digital para los procesos de gestión y de relación con los actores del medio. Se fomentará el streaming para el desarrollo de talleres, seminarios de formación y difusión para los agentes y actores externos vinculados con el Centro.

Si bien todas las redes sociales son herramientas muy valiosas para la comunicación entre las diversas unidades de investigación y de extensión, y debe reforzarse su implementación, consideramos que es necesario generar espacios de intercambio de conocimientos en función de las necesidades de los actores productivos. Para ello, de acuerdo con los requerimientos y condiciones del contexto, se diseñarán las exposiciones productivas, jornadas de divulgación (actividades de investigación y extensión), jornadas de tranqueras abiertas, charlas, congresos, simposios cursos y talleres.

Incorporar las TICs permitirá llegar especialmente a las nuevas generaciones de productores y otros estratos etarios de la sociedad. En esa línea se apuntará a conformar un banco de contenidos audiovisuales, en tanto herramienta para la gestión de contenidos de comunicación, para crear diversos productos multimedia.

Se impulsará la gestión eficiente de la información generada por la institución para garantizar una actualización permanente de datos de acceso público y fortalecer el flujo de información con los usuarios y organismos del sector que lo demanden.

El Centro Regional cuenta con herramientas como revistas de divulgación (Revista F&D digital y Presencia), página web, el SIPAN, grupos de *WhatsApp*, canales de *YouTube*, cuentas de *Facebook* y *Twitter*, aplicaciones web y móviles, boletines digitales de información (agro meteorológico, sanidad, poscosecha, entre otros), programas radiales y memorias anuales, entre otros. Se deberán retomar iniciativas que dieron referencia tecnológica al Centro Regional como las exposiciones productivas y jornadas de divulgación de las principales actividades productivas de la región.

En relación con la comunicación interna será estratégico gestionar esta herramienta para dar respuesta a las distintas necesidades de las unidades, facilitar el diálogo entre los espacios de gestión con los agentes y potenciar el sentido de pertenencia del personal del INTA. El objetivo será promocionar la comunicación interna como espacio de vínculo y colaboración institucional.

Se fomentará la visibilización de los grupos de trabajo, aspectos relevantes de la política institucional y de su gestión, de la actividad de las direcciones y la circulación de información en lo que respecta a avances y hecho noticiales.

Propuesta de funcionamiento del Equipo de gestión del CR

El Equipo de Gerencia Regional estará conformado por el Director Regional, los Directores de las Estaciones Experimentales e IPAF y el *staff* (asistentes de RRHH; Planificación; Comunicaciones; Extensión y Transferencia; Vinculación Tecnológica y Relacionamento Institucional y Administrador).

El equipo de gerencia debe trascender la mirada local, debe pensar como Región e integrarse. Debe instalar el pensamiento sistémico el enfoque estratégico con espacios de aprendizaje en equipo.

El *staff* debe estar comprometido con la integración del equipo de gestión.

La gestión del INTA en la región tendrá tres pilares fundamentales:

- Comunicación Responsable
- Trabajo en Red y Articulaciones
- Gestión de los recursos humanos.

Dentro de este enfoque macro trabajamos hacia adentro en las particularidades de las Estaciones Experimentales con sus Fortalezas y Debilidades. Para transitar este proceso fortalecemos e incluimos a sus matrices y consejos.

6. PLAN ORGANIZATIVO DE ACTIVIDADES (POA)

	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS 2021-2025	PRINCIPALES ACCIONES	AÑO 2021 – TRIM.				
				1	2	3	4	
CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO, AGROALIMENTARIO, AGROINDUSTRIAL Y BIOINDUSTRIAL (SAAAB) DE PATAGONIA NORTE, BASADO EN LOS EJES TRANSVERSALES PRIORIZADOS PARA LA REGIÓN.	1	Aportar al fortalecimiento de las políticas públicas que promuevan la soberanía y seguridad alimentaria, adecuando y profundizando procesos de intervención en relación a la disminución de la pobreza, la mejora de la nutrición, el consumo responsable y la promoción de la agricultura sustentable.	<p>1.1. Aumento de la autoproducción de alimentos en hogares y en escuelas, fomentando la enseñanza de buenas prácticas y mejorando el acceso y la calidad de los alimentos. Agricultura familiar, aumento y eficiencia. Promoción agrícola-ganadera.</p> <p>1.2. Mayor adopción de prácticas sustentables (agroecología, buenas prácticas agrícolas, etc) para una agricultura que minimice el uso de insumos externos.</p> <p>1.3. Fortalecimiento y promoción de la producción local de agroalimentos e insumos (semillas, biopreparados, etc.).</p> <p>1.4. Producción de normativa específica. Circuitos cortos.</p> <p>1.5. Estrategia de comunicación y concientización en la priorización del consumo de productos generados localmente de manera sustentable.</p>	<p>1.1.1. Facilitación de procesos de organización en los espacios urbanos y periurbanos para mejorar la autoproducción de alimentos frescos y de calidad</p> <p>1.2.1. Implementación de procesos agroecológicos a mediana y gran escala.</p> <p>1.2.2. Realización de acciones de capacitación y asistencia técnica vinculadas a la producción sustentable</p> <p>1.2.3. Participación en grupos de trabajo que inculquen diferentes instituciones, organismos y productores vinculados a la producción sustentable.</p> <p>1.3.1. Acompañamiento y capacitación para la producción local de agroalimentos e insumos para la producción sustentable.</p> <p>1.4.1. Colaboración en la formulación de normativas y programas a nivel regional, provincial y municipal.</p> <p>1.5.1. Organización de acciones y herramientas comunicacionales dirigidas a diferentes actores.</p>				
	2	Contribuir en la implementación de políticas participativas para la equidad social, igualdad de oportunidades y distribución justa de la riqueza, promoviendo un desarrollo inclusivo con enfoque de género y jóvenes, pueblos originarios en todas las actividades productivas, entramados locales y cadenas de valor regional.	<p>2.1. Aportes al posicionamiento de la mujer y jóvenes rurales con participación equitativa en la toma de decisiones y su inserción en la cadena productiva.</p> <p>2.2. Implementación de tecnologías adecuadas al manejo de los sistemas productivos y otras actividades o procesos de los entramados locales y cadenas de valor territorial que promueva la igualdad de oportunidades.</p> <p>2.3. Incorporación del enfoque de género e inclusión de los jóvenes en las actividades del Centro Regional.</p>	<p>2.1.1. Análisis e implementación en los distintos proyectos de innovación de la participación de la mujer y de jóvenes con igualdad de oportunidades.</p> <p>2.1.2. Fomento de la participación de productoras y jóvenes en los espacios de planificación y reflexión.</p> <p>2.1.3. Confección de campañas comunicacionales (videos, spot, etc.) que visibilicen el importante rol de la mujer y la juventud en la producción regional y el trabajo rural.</p> <p>2.2.1. Relevamiento de necesidades vinculadas a tecnologías de manejo en los sistemas productivos que promuevan la igualdad de oportunidades.</p> <p>2.3.1 Fortalecimiento en la participación de técnicos en la red de género e inclusión de jóvenes y su vinculación con los referentes de PATNOR.</p> <p>2.3.2. Realización por parte de los agentes de INTA de cursos sobre enfoque de género, tecnologías apropiadas para la mujer y los jóvenes rurales.</p>				
	3	Fomentar y promover la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales y el medio ambiente.	<p>3.1. Incorporación de tecnologías vinculadas a la gestión sostenible y uso eficiente de los recursos naturales (agua, suelo).</p> <p>3.2. Disponibilidad de propuestas tecnológicas para la gestión y el aprovechamiento de residuos de las producciones agropecuarias, forestales, agro y foresto industrias locales.</p> <p>3.3. Promoción de sistemas de producción adaptados, con mayor resiliencia al cambio climático, eficientes, competitivos y con menor impacto sobre el medio ambiente y mejorar tecnología que apuntan a la recuperación de ambientes degradados.</p>	<p>3.1.1. Desarrollo y promoción de tecnologías vinculadas a gestión eficiente de los recursos naturales para la producción.</p> <p>3.2.1. Desarrollo de propuestas tecnológicas para la gestión y el aprovechamiento de los residuos de las producciones agropecuarias, forestales, agro y foresto industrias locales, en el marco de la economía circular.</p> <p>3.3.1. Generación de conocimiento de sistemas de producción alternativos con menor impacto ambiental y mayor resiliencia al cambio climático .</p>				
	4	Fortalecer la comercialización y los procesos de agregado de valor en origen, valorizando la producción e inversión local, visibilizando a la agricultura familiar como parte del sector productivo, rescatando, conservando y multiplicando los saberes y recursos locales, e impulsando mejoras y nuevos desafíos para el desarrollo sostenible.	<p>4.1. Implementación de estrategias de conservación de recursos genéticos locales que integren su aprovechamiento y valorización, (protocolos bioculturales, denominaciones de origen, entre otras).</p> <p>4.2. Desarrollo e implementación de estrategias de valorización de productos en sistemas productivos con enfoque sustentables (ej. certificación participativa).</p> <p>4.3. Fortalecimiento y promoción de espacios y redes de comercialización y abastecimiento de productos locales a través de la AF y otros productores agropecuarios/forestales con el objetivo de impactar en las principales cadenas de valor del territorio.</p> <p>4.4. Mejora en el acceso a tecnologías, conocimiento y capacidades organizacionales (formalización, asociaciones, agrupaciones) orientadas al aprovechamiento integral sustentable, mejoramiento cuanti y cualitativo de la producción, agregado de valor, valorización de productos locales que mejoren su competitividad y posicionamiento en los mercados.</p>	<p>4.1.1. Facilitación de espacios de articulación entre productores y diferentes actores del territorio vinculados a la conservación, el uso y la valorización de los recursos genéticos locales.</p> <p>4.2.1. Promoción para el desarrollo de nuevos productos y/o la implementación de estrategias de diferenciación por atributos (origen, inocuidad y calidad, entre otros).</p> <p>4.3.1. Fortalecimiento de las capacidades locales en aspectos vinculados al agregado de valor, organización y la valorización de productos, a través de capacitaciones definidas de manera participativa y planificadas según demandas específicas.</p> <p>4.3.1. Fortalecimiento de diferentes instancias de comercialización, en particular aquellas vinculadas a la agricultura familiar, y promoción al desarrollo de nuevos mercados especializados.</p> <p>4.4.1. Diseño y desarrollo de tecnologías adaptadas para la producción, venta y acceso directo de productos regionales.</p> <p>4.4.2. Desarrollo participativo e interinstitucional de tecnologías apropiadas y apropiables que mejoren la competitividad y posicionamiento en los mercados.</p>				
	5	Promover en los entramados y cadenas de valor regional, el desarrollo de innovaciones tecnológicas (duras y blandas) con impacto socio-económico con inclusión social, fortaleciendo el desarrollo económico sustentable.	<p>5.1. Análisis y generación de conocimiento para la implementación de nuevos cultivos y producciones en la región, diversificando la matriz productiva.</p> <p>5.2. Generación de conocimiento de las características de los actores locales productivos y consolidación de una red regional interinstitucional que integre la información disponible y actualizada sobre productores, producciones (oferta-demanda), condicionamientos productivos, económicos y socio-ambientales.</p> <p>5.3. Desarrollo de tecnologías para el agregado de valor de los productos de las diferentes cadenas de la región.</p>	<p>5.1.1. Apoyo a procesos de co-innovación con la implementación de nuevos cultivos o producciones en parcelas demostrativas en las EEA y campos de productores.</p> <p>5.2.1. Estudio de actores locales y sus estrategias productivas, comerciales y socio-ambientales.</p> <p>5.1.2. Estudio de las necesidades agro-edafo-climáticas de nuevos cultivos y sus posibilidades de comercialización y agregado de valor.</p> <p>5.2.2. Organización y difusión de la información disponible sobre nuevas producciones y sus condicionamientos a través de la constitución de una red regional con diferentes actores vinculados a dichos entramados productivos.</p> <p>5.3.1. Desarrollo participativo e interinstitucional de tecnologías apropiadas y apropiables para el agregado de valor y nuevos productos.</p>				
	6	Promover y desarrollar tecnologías y procesos para el SAAAB basados en TICs, Nanotecnologías, Biotecnologías y en tecnologías 4.0	<p>6.1. Incorporación de nuevas tecnologías para promover la competitividad y eficiencia de los sistemas productivos locales.</p> <p>6.2. Incorporación de nuevas tecnologías para mejorar y ampliar el desarrollo de actividades innovadoras en la región.</p> <p>6.3. Promoción y/o consolidación de redes interinstitucionales para la identificación y desarrollo de tecnologías y procesos que aporten y mejoren los sistemas productivos de la región.</p>	<p>6.1.1. Desarrollo y promoción de tecnologías para la mejora de la competitividad y eficiencia de los sistemas productivos locales.</p> <p>6.2.1. Relevamiento de necesidades para mejorar en el territorio la capacidad de desarrollo de nuevas tecnologías.</p> <p>6.2.2. Implementación de nuevas tecnologías para aumentar la investigación en la región.</p> <p>6.3.1. Relevamiento interinstitucional de procesos e innovaciones que aporten mejoras en los sistemas productivos.</p> <p>6.3.2. Desarrollo de las tecnologías identificadas a partir del relevamiento anterior para su uso.</p>				

7. MONITOREO Y EVALUACIÓN

Indicadores que posibilitarán el monitoreo de la estrategia y la gestión del Centro

Ejes [1]	Indicador/es	Unidad de medida	Línea de base 2021	Meta intermedia (2023)	Meta final (2025)
Avances en el desarrollo de tecnologías de producción sustentable/agregado de valor/ generación de conocimiento.	Cantidad de desarrollo locales tecnológicos.	Cantidad			
Avances en inserción nacional/ internacional.	Cantidad de inserción en temas nacionales e internacionales.	Cantidad	86	94	103
Avances en la estrategia regional de Transferencia y Extensión Rural.	Cantidad de consejos locales asesores o espacios de representación.	Cantidad	12	16	22
	Cantidad de proyectos de extensión en la región.	Cantidad	32	38	50
Alianzas estratégicas con actores externos públicos- Convenios específicos (no MOU, No CM).	Cantidad de alianzas externas públicas.	Cantidad	69	72	75
Alianzas estratégicas con actores externos privados.	Cantidad de alianzas externas privadas.	Cantidad	41	43	45
Articulación con los Centros Regionales y de Investigación para traccionar la innovación.	Cantidad de articulación con otros centros.	Cantidad	15	17	20
Interacción con otros Programas, la cartera programática/ convenios.	Cantidad de proyectos relacionados a los programas.	Cantidad	118	141	194
Avances en gestión de conocimiento y la información.	Cantidad de actividades referentes al conocimiento e información.	Cantidad	39	43	46
Aportes a la captación de recursos extra-presupuestarios.	Cantidad de presentación de proyectos extrapresupuestarios.	Cantidad	47	57	77
Avances en el mapeo de capacidades del CR.	Cantidad de nuevas capacidades del CR.	Cantidad	18	21	29
Aportes a la gestión y fortalecimiento de capacidades.	Cantidad de ingresos de vacancias por temáticas priorizadas.	Cantidad	1	20	20

Propuesta de monitoreo y evaluación que se implementará para el CRPN en el período del Plan de Centro 2021-2025

Un plan estratégico participativo busca señalar un rumbo en el marco de escenarios futuros más probables que involucre a todos los actores, los comprometa y proporcione a la gestión pública de un modelo y un conjunto de metodologías y técnicas, diseñadas para lograr consistencia y coherencia entre los objetivos estratégicos de determinado sector, con los objetivos de las organizaciones públicas y de los actores del mercado y la sociedad civil que en él operan. La mejora de la gestión y su impacto en la implementación de políticas públicas posee como condición necesaria el incremento de la eficacia y la eficiencia, sumado a un fuerte compromiso de los funcionarios con los resultados de su gestión.

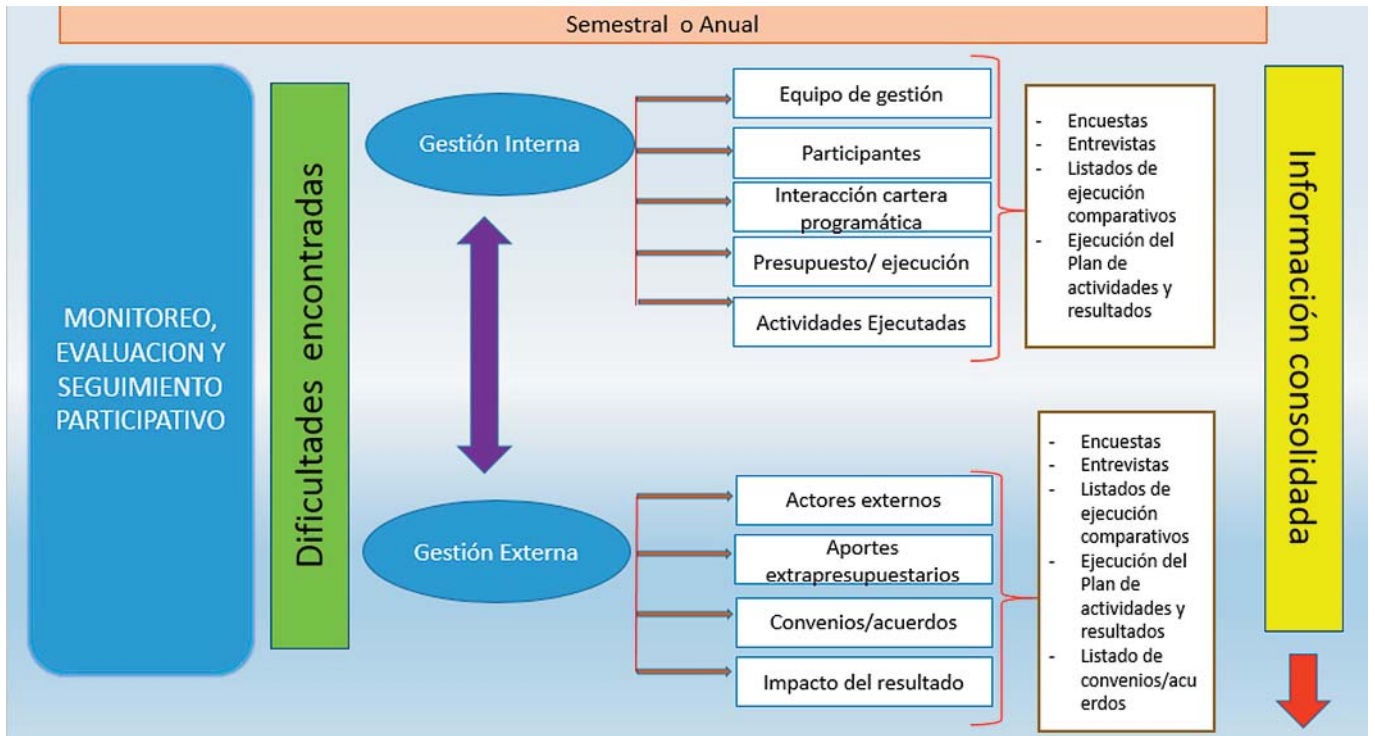
Se busca implementar un Plan de Monitoreo, Evaluación y Seguimiento del Centro Regional Patagonia Norte como un plan estratégico participativo, mediante el cual se pueda monitorear y evaluar desde la gestión interna hasta la gestión externa con todos sus actores. En función de la magnitud del proyecto a la cual corresponda regionalmente y el tiempo de duración de los mismos, su periodo de monitoreo será semestral o anual.

Se busca una participación articulada entre actores internos y externos, donde se potencien los aportes y se logren resultados eficaces y eficientes. Partiendo de las dificultades del coordinador en tanto a la gestión interna y externa. También serán consultados los equipos de gestión participantes, entre otros actores, con su respectiva documentación respaldatoria como, por ejemplo, las actas de reuniones y temas abordados, entre otras. Es importante la interacción con la cartera programática del INTA, con la cual debería tener alto relacionamiento y trabajo en conjunto de temas abordados generando sinergias y complementariedades que maximicen el impacto positivo en el SAAAB. El presupuesto ejecutado será comparado con lo presupuestado, se solicitará al administrador de cada EEA el listado de ejecuciones presupuestarias para comprobar la ejecución en relación también a las actividades planeadas y realizadas. La metodología será a través de encuestas ponderadas y de entrevistas a diferentes actores y lugares para recabar la información necesaria para monitorear. Desde la gestión externa también se realizarán encuestas y entrevistas con el objetivo de que la población objetivo esté directamente relacionada en este plan estratégico, verificar la cantidad de acuerdos y convenios con terceros demostrando el trabajo en territorio. Se verificará si se obtuvieron aportes extrapresupuestarios y su ejecución, como también el impacto en los resultados acorde a la meta de cada proyecto monitoreado y evaluado.

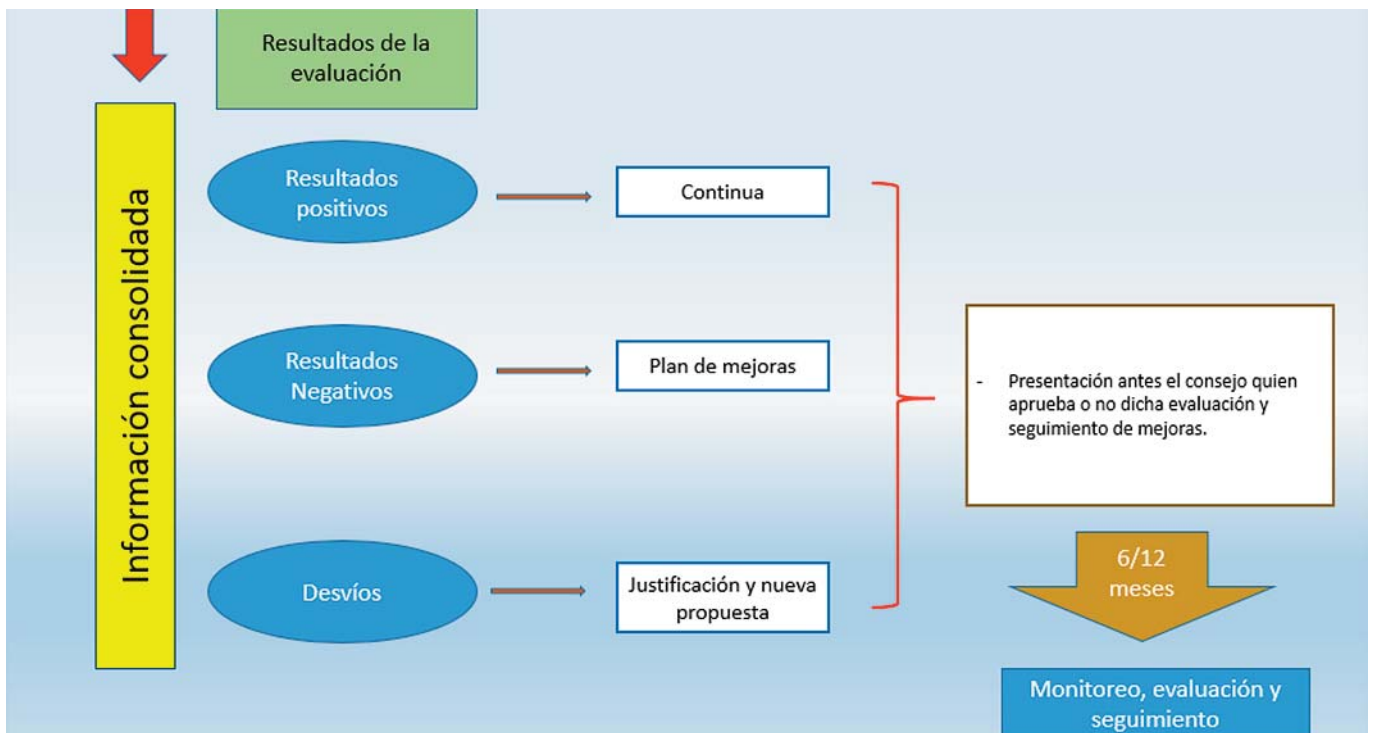
Dicha información se recopilará y consolidará en un documento orientado a la toma de decisiones. Si los resultados fuesen positivos se continuará trabajando de la misma manera, mientras que si los resultados fueran negativos será necesario confeccionar un plan de mejora. De existir desvíos, ya sean financieros, de objetivos u otros, se tendrá que solicitar

la justificación pertinente y una nueva propuesta al respecto. Se pretende presentar este diagrama cada vez que se realice el monitoreo ante el Consejo Regional para su evaluación y para determinar su aprobación. En ese caso, se continuará con el seguimiento del mismo y con el monitoreo cada 6 o 12 meses para verificar el alcance de lo anterior.

Etapas del monitoreo



Etapas de la evaluación y seguimiento



ANEXO I

Listado de cadenas de valor

Cadena	Puntaje			
	EEA Bariloche	EEA Alto Valle	EEA Valle Inferior	IPAF
Ovinos (Carne y fibra)	17	4	5	5
Caprinos (Carne y fibra)	14			35
Porcinos (Carne)		4	5	
Bovinos (Carne, Cría, Recría, engorde)	8	7	16	
Aves (Carne, huevos)	6	4	1	10
Camélidos (Fibra)	4		1	
Forrajes y Cereales (alfalfa; cebada; maíz; remolacha forrajera, sorgo, avena)	7	4	5***	
Cereales y oleaginosas (Incluye todos los cereales y oleaginosas, principalmente maíz)		2	14	5
Forestales bosques nativo e implantado (Coníferas; Salix sp. y populus sp.)	8	5*	5*	
Frutas de pepita (Pera y Manzana)		25	1	
Frutas finas (Frambuesa, Mora Frutilla; Grosella; Cereza; Guinda; otros berrys)	7	5	10	
Frutas de carozo (Durazno y Ciruela)		2		
Vid (Uva de mesa, y Uva para vinificar)		5		
Frutos secos (Nogales, Almendros, Avellanos)		5	15	
Olivo (Producción de aceite)			1	
Hortalizas de bulbo (Ajo, Remolacha, Puerro, otras)		4	12	5
Hortalizas de hoja (Lechuga, Acelga, Espinaca, otras)	7	9		5
Hortalizas de fruto (Zapallo, Tomate, Ají, Melón, Sandía, otras)		9	13**	5
Hortalizas de raíz (Zanahoria, rábano, rabanito, otras)				5
Hortalizas de semilla (legumbres)				5
Hortalizas de flor (Coliflor, Alcaucil, Brócoli, otras)				5
Hortalizas de tallo (Espárrago, Apio, otras)				5
Aromáticas y Medicinales (Plantas nativas y exóticas; Cannabis)	6	1	5	
Apícola (miel; polen; cera; otros productos y servicios de la colmena)	6	5		
Flores y Plantas ornamentales (varias nativas y exóticas)	5			
Cultivos industriales (Lúpulo)	5			
Turismo Rural				

* Salix y populus; ** Bajo cubierta; ***Cadena del Heno – Heno de Alfalfa

ANEXO II

Listado de disciplinas

Disciplinas	Campo-eje/s temático/s	Sub disciplina			
		EEA Alto Valle	EEA Bariloche	EEA Vale Inferior	IPAF
Protección Vegetal	Entomología				
	Ornitología				
	Mastozoología				
	Fitopatología				
	Microbiología				
	Manejo Integrado				
Producción Vegetal	Modelos y sistemas productivos				
	Manejo sustentable				
	Buenas prácticas de Manejo				
	Ecofisiología				
	Ecología				
	Botánica				
Producción Forestal	Modelos y sistemas productivos y de crecimiento				
	Sanidad Forestal				
	Ecología y Botánica Forestal				
	Ecofisiología				
	Genética Forestal				
	Manejo Forestal				
Producción Animal	Modelos y sistemas productivos: Manejo sustentable				
	Zootecnia				
	Forrajes y pasturas				
	Eco fisiología de pasturas y pastizales naturales				
	Nutrición animal				
	Comportamiento animal				
	Manejo sustentable				
	Calidad de carnes				
	Reproducción animal				
	Bienestar Animal y BPG				
	Ganadería de precisión				
Salud Animal	Epidemiología				
	Parasitología				
	Bacteriología				
	Virología				
	Toxicología				
	Inmunología				
	Patología				
	Bienestar Animal y BPG				
Agroindustria y Valor agregado	Procesos de transformación y Agregado de valor local				
	Bioenergía				
	Sistemas de gestión de calidad				
	Sistemas de Identificación Geográfica y Denominación de Origen				
	Desarrollo de sistemas de identificación				
Logística e integración comercial					

Continúa en la próxima página.

		AV	BAR.	VI	IPAF
Biotecnología	Herramientas de biocontrol				
	Biología molecular				
	Nanotecnología				
	Genética de avanzada				
	Biotecnología animal				
	Bioinformática				
Genética y Mejoramiento	Genética animal				
	Genética vegetal				
	Mejoramiento genético vegetal				
	Mejoramiento genético animal				
	Desarrollo de redes, manejo y conservación de recursos genéticos				
	Evaluación de materiales genéticos y participación en redes				
Recursos Naturales y medioambiente	Clima-Variabilidad y cambio climático				
	Suelos				
	Agua				
	Acceso al agua				
	Monitoreo y Gestión ambiental				
	Manejo y control de predadores				
	Servicios ambientales				
	Sistemas de alerta temprana				
Ingeniería Rural	Maquinaria agrícola				
	Riego y drenaje				
	Teledetección y SIG				
	Sistemas basados en software y en sensorización				
	Tecnologías de información y comunicación				
	Agricultura de precisión				
Economía, Sociología y Administración Rural	Energías alternativas				
	Economía				
	Comercialización				
	Sociología Rural				
	Perspectiva de género, juventud, pueblos originarios				
	Administración y Gestión de Negocios Rurales				
	Mercados				
	Prospectiva				
	Desarrollo de modelos económicos y software de gestión				
Desarrollo Rural	Geografía y Ordenamiento Territorial				
	Extensión y transferencia				
	Sistemas de producción Agroecológicas				
	Agricultura Familiar				
	Desarrollo de entramados locales e integración comercial				
	Asociativismo				
	Competitividad				
	Redes				
	Formulación y evaluación de proyectos de desarrollo rural				
	Perspectiva de género, juventud, y pueblos originarios				
	Procesos de Innovación, Co-innovación, Comunidades de aprendizaje, Construcción de colectivos				
	Tecnologías de información y comunicación				
Otras Disciplinas	Nuevas formas de comunicación				
	Estadística y Bio-estadística (Diseño y análisis de ensayos)				
	Tecnologías de información y comunicación				
	Planificación SyE de Planes de trabajo, Proyectos y Programas (PPP)				
	Evaluación económica de impacto tecnológico				
	Evaluación de impacto institucional				
Trabajo social					

ANEXO III

Instrumentos programáticos
Plataforma de Innovación Territorial Regional (6)
Plataforma de Innovación Territorial Interregional (1)
Coordinación Nacional del Programa Recursos Genéticos y mejoramiento (1)
Coordinación Nacional del Programa Protección vegetal (1)
Programa por cadenas forestal (1)
Proyectos Disciplinarios (32)
Proyectos Estructurales (48)
Plataformas (9)
Redes de información y soporte técnico (6)
Redes estratégicas de conocimiento (9)
Proyectos locales (14)
Participantes
Técnicos (14)
Apoyo (8)
Profesionales (159)
Becarios (29)
Conicet (12)

ANEXO IV

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Actores de enlace													
Ministerio de Desarrollo Social de la Nación (MDS)	Administración gubernamental nivel Nacional	Buenos Aires	Nacional, descentralizado por región	Decisor político. Articulación de los esfuerzos y recursos provenientes del Estado, las organizaciones sociales y el sector privado	Permanente	Medio	Alto	A Favor	Acuerdos débiles y cambiantes, intereses distintos y exigencias a corto plazo.	Sobre políticas públicas, así como en procesos y resultados	Distintas lógicas de intervención y objetivos, visiones cortoplacistas y falta de acuerdos ministeriales.	Desinformación, debilitamiento de las políticas públicas, escasas acciones conjuntas.	Media
Secretaría de agricultura Familiar Campesina e Indígena	Administración gubernamental nivel Nacional	Neuquén, Río Negro	Nacional	Técnico	Permanente	Medio-Alto	Medio-Alto	A favor		Capacidad de articulación en el territorio	Reducción del plantel técnico	Puede afectar las acciones para el desarrollo del territorio	Media
Instituto Nacional de Educación Tecnológica (INET)	Administración gubernamental nivel Nacional	Argentina	Nacional	Coordina contenidos de la educación técnica a nivel nacional	Temporal	Alto	Alto	A favor					
Administración de Parques Nacionales	Administración gubernamental nivel Nacional	Varias	Regional	Político – Administrativo – técnico	Permanente	Alto	Alto	Afinidad	Conflicto entre conservación y uso productivo	RRNN y la economía pobladores / productores y organizaciones aledañas.	Falta de acuerdos con pobladores y organizaciones.	Deterioro de los RRNN – Bajos resultados productivos – debilidad en la comercialización y generación de VAO-Sociales	Alta
RENATRE	Gremial	Río Negro	Local/ Nacional	Registro Nacional de Trabajadores Rurales y Empleadores	Permanente	Medio-Alto	Medio-Alto	A favor					
Gobierno de la Provincia de Río Negro	Administración gubernamental nivel Provincial	Viedma	Provincial	Decisor político y Gestión	Permanente o continua	Medio, diverso	Alto	A Favor					Alta
Ministerio de Producción y Agroindustria de Río Negro.	Administración gubernamental nivel Provincial	Viedma	Provincial	Decisor político y Gestión	Permanente	Medio	Alto	A Favor	Desacuerdos en la política de RRHH y otros recursos respecto de la EEAVI.	Cantidad y calidad de actividades realizadas en la EEAVI.	Desacoples de intereses respecto de la EEAVI.	Aportes ministeriales para la EEAVI en RRHH no renovados. Reducción del personal de campo en la EEAVI	Alta, pudiendo ser Negativa.
Secretaría de Fruticultura de la Provincia de Río Negro	Administración Gubernamental Provincial	Allen, Río Negro	Provincial	Desarrollo de políticas sectoriales	Permanente	Medio	Alto	A Favor					
Provincia de Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Neuquén	Provincial	Político – Administrativo	Permanente	Alto	Alto	Si bien la relación en general es de afinidad, hay cierta ambigüedad en la operatividad	Roles de cada institución. Requiere de mayores definiciones en los acuerdos estratégicos.	Sobre la asistencia técnica y financiera, Impacta en la cantidad y calidad de las actividades.	Desinformación, falta de financiamiento.	Deterioro de los RRNN, bajos niveles productivos, debilitamiento organizacional y particular de los productores, baja incorporación de tecnología adecuada.	Alta

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Actores de enlace													
Subsecretaría de Recursos Hídricos - Provincia de Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Neuquén	Provincial	Políticas Sectoriales. Administración a nivel provincial	Ocasional-Permanente	Alto	Medio-alto	A favor/ Ambiguo	Se comparten algunos espacios de articulación, aunque en su intervención priorizan los acuerdos con comunas y organismos gubernamentales locales.	La planificación de intervención en el territorio.	Falta de acuerdos formales y se carece de objetivos comunes a desarrollar en los diferentes sectores.	Dificulta las acciones y propuestas en territorio con productores y organizaciones.	Alta
Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas (AIC)	Administración Gubernamental	Cipolletti, Río Negro	Regional (Río Negro, Neuquén y Buenos Aires)	Organismo regulador de cuencas	Permanente	Alto	Alto	Ambigua	Vínculo institucional complejo, altamente formalizado.	Aprovechamiento de información regional.	No se puede acceder a información clave.		
Gobiernos Municipales de Río Negro	Administración Gubernamental Nivel Municipal	En cada localidad	Local	Político-administrativa	Temporal - Permanente	Medio- Alto	Medio- Alto	A favor	Discontinuidad en abordajes.	Altera Procesos, productos y resultados.	Desfinanciamientos e indefiniciones sectoriales.	Merma de credibilidad, presencia, eficiencia y eficacia.	Alta
Gobiernos Municipales de Neuquén	Administración Gubernamental Nivel Municipal	En cada localidad	Local	Político-administrativa	Temporal - Permanente	Medio-Alto	Alto	Si bien la relación es de afinidad, se evalúa necesaria una mejor vinculación y/o profundizar el vínculo.	Los principales conflictos devienen de la desarticulación propia de la municipalidad entre sus áreas y sus referentes en la ejecución de acuerdos mutuos en la mesa. Demandas aisladas que exceden los intereses inter institucionales, suelen ponerse en discusión en el espacio.	El uso de los recursos institucionales y la planificación.	Falta de acuerdos formales y de objetivos comunes a desarrollar en los diferentes sectores, falta de espacios de articulación, planificación, intervención territorial enfocada en demandas y no en procesos. Participación intermitente o cambiante.	Dificulta las acciones acordadas en el territorio, desconfianza entre productores y sociedad en general, a los procesos participativos.	Alta
M.I.R mesa interinstitucional de Riego - Consorcios/ Dpa/ Organismos Provinciales	Asociación Ad Hoc	Valle Medio	Regional	Formación, Asistencia Técnica, Proyectos vinculados a uso del Recurso Hídricos, campañas de sensibilización.	Permanente-Integrante	Medio-Alto	Medio	A favor					
Asociación Ad Hoc del Cluster Ganadero Bovino del Norte de la Patagonia	Organizaciones locales	Varias	Regional	Productores, agregado de valor	Permanente	Alta	Alta	A favor					
Sociedad Rural Argentina (SRA)	Gremial-empresario	Patagonia norte	Nacional/ Local	Representación gremial, vinculación institucional	Ocasional	Medio	Medio-Alto	A favor					
ONGs (Fundación Hueche, Fundación Atreuco, TNC (THE NATURE CONSERVANCY))	ONG	Varias	Local - regional - Nacional	Comunitario	Temporal/ permanente según ONG	Medio- alto	Medio- alto	Afinidad		El uso de los recursos de fuentes de financiamiento y la planificación.	Falta de acuerdos formales y objetivos comunes a desarrollar en los diferentes sectores.	Dificulta las acciones acordadas en el territorio.	Media

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Actores de enlace													
Universidad Nacional del Comahue (UNCo) (diversas facultades)	Sector educativo y de extensión	Río Negro y Neuquén	Regional	Sector educativo y de extensión; Ciencia y tecnología	Permanente	Medio-Alto	Alto	A favor - Ambigua según las facultades	Articulación.	Capacidad de trabajo conjunto en problemáticas territoriales.	Escasa visualización capacidades existentes e intereses comunes. Deficiencias en la legitimación de vínculos y acuerdos operativos.	Desaprovechamiento de potenciales sinergias	
Universidad Nacional de Río Negro (UNR) (diversas facultades)	Sector educativo y de extensión	Río Negro	Provincial	Sector educativo y de extensión; Ciencia y tecnología	Permanente	Medio	Medio-Alto	A favor - Ambigua según las facultades	Articulación. Pertenencia. Necesidad de formalizar pasantías estudiantiles.	Capacidad de trabajo conjunto en problemáticas territoriales. Colaboración y formación de recursos humanos.	Escasa visualización capacidades existentes e intereses comunes.		
Universidades internacionales (Bologna Italia, Concepción Chile, International Organisation for Biological Control, Chiapas México)	Internacional Sector educativo y de extensión	Varias	Internacional	Investigación-educación	temporal/permanente	Alto	Alto	A favor					
Agrotécnicas - Empresas proveedoras de agroinsumos	Empresas	Diversas localidades en la región y fuera de la misma	Local-Nacional	Proveedor de agro insumos. En algunos casos investigación	Permanente	Medio-Alto	Medio-Alto	En general a favor, en algunos casos ambiguo	Mal abordaje	Producción/ambiente	Mal asesoramiento sobre el uso de productos químicos	Afecta inocuidad de alimentos	Media
Proveedores de tecnologías aplicadas - Metalúrgicas	Empresas	Diversas localidades en la región y fuera de la misma	Local-Nacional	Proveedor de tecnología aplicada. Fabricación y/o desarrollo de tecnologías	Permanente	Medio-Alto	Medio-Alto	A favor					
Medios de comunicación agropecuarios	Organizaciones de la sociedad en general	Varias	Regional	Comunicación, difusión de información	Permanente	Alto	Alto	A favor					
Dominantes													
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca	Administración gubernamental nivel Nacional	Buenos Aires	Nacional	Desarrollo de políticas sectoriales	Permanente	Baja	Alta	Ambigua	Escasa articulación y vinculación directa entre programas	Posicionamiento de iniciativas territoriales dentro de la agenda de trabajo y beneficios nacionales			Media
Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación	Administración gubernamental nivel Nacional	Viedma	Nacional	Decisor político y Gestión	Ocasional/programática	Medio-bajo	Medio-alto	A Favor	Escasa oferta, excesiva burocracia.	Cobertura, procesos, productos y resultados	Vinculación débil y sesgada por el ámbito rural	Escasas acciones conjuntas	Media

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Actores de enlace													
Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES)	Administración gubernamental nivel Nacional	Neuquén	Nacional	Técnico, Normativo, ejecutivo y fiscalizador	Permanente	Bajo	Alto	Afinidad					
SENASA	Administración gubernamental nivel Nacional	Patagonia Norte	Nacional	Sanidad vegetal y animal. Técnico, Normativo, ejecutivo y fiscalizador	Permanente	Medio	Alto	Ambigua	La función y estructuración de este organismo conlleva a que algunos sectores no formales tengan problemas de funcionamiento. Baja territorialidad como actor.	Desarrollo sectorial. Capacidad de articulación y AT en territorio. Actualización profesional.	Nivel de desarrollo productivo- grado de formalización. Visión de control por sobre una de educador. Falta de acuerdos formales y se carece de objetivos comunes a desarrollar.	Ralentización en las posibilidades de desarrollo sectorial. Dificultad para comprender las funciones, reconocimiento y recelos para el trabajo conjunto. Desarticulación, dificultad del acceso a la información.	Media- Alta. Influencia elevada-bajo margen de maniobra para adaptar situaciones reales a la legislación vigente en ciertos sectores.
Secretaría de Ganadería de la Provincia de Río Negro	Administración Gubernamental Provincial	Viedma, Río Negro	Provincial	Asistencia técnica, Desarrollo de políticas sectoriales	Ocasional	Medio	Alto	Ambigua					
Ministerio de Educación Y Derechos Humanos de la Provincia de Río Negro	Administración Gubernamental Provincial	Viedma, Río Negro	Provincial	Políticas educativas	Ocasional	Medio	Alto	A favor					
Entes para el Desarrollo - Provincia de Río Negro	Administración Gubernamental Provincial	Río Negro	Local	Planificación y Estrategias de Desarrollo Territorial	En general ocasional, en algunos casos particulares continua	Bajo-Medio	Medio-Alto	Ambigua	En las agendas al haber divergencias entre líneas políticas nacionales y provinciales se obstaculiza el desarrollo de determinadas líneas con normalidad.	Desarrollo de la región ralentizando por intereses de gestión política.	Gerenciamiento insuficiente. Se utilizan canales paralelos (representantes, municipios afines, etc.).	Puja de intereses no permite optimizar uso de recursos públicos nacionales y provinciales).	Alta - La influencia es relevante sobre el resto de los actores del territorio por acción u omisión.
Servicios de Bromatología - Provinciales y Municipales	Estatal - Organismos de Control	Neuquén y Río Negro	Regional	Implementación del sistema de aseguramiento de la inocuidad de los alimentos	Temporal	Bajo	Medio a Alto	Ambigua	Marcos legislativos no adecuados para la AF, por sus características particulares.	Articulación		Dificultad para implementar procesos y/o tecnologías vinculadas al agregado de valor y/o la comercialización.	Media
Áreas Municipales de Medio Ambiente, Producción y/o Planificación	Administración Gubernamental Municipal	En cada localidad	Local	Legislación uso del suelo; promoción y habilitación de actividades económicas	Temporal	Bajo	Alta	Ambigua	Gestión sobre el uso del suelo.	Disponibilidad y valor de tierras; oportunidades de inserción y arraigo rural.	Intereses económicos, públicos y privado; Falta de estrategias de visibilización y abordaje conjunto.	Desplazamiento del cinturón productivo.	Alta

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Actores de enlace													
Consortios de Riego de Río Negro	Mixta	Río Negro	Local	Administración del riego	Permanente-temporal según el consorcio	Bajo-Medio	Medio	A favor - Indiferente según el consorcio	Donde la relación es de indiferencia existen demandas aisladas. Se evalúa necesaria una mejor vinculación y/o profundizar el vínculo.	Desarrollo productivo. El uso de los recursos institucionales y la planificación.	Falta de proyecto organizativo, debilidad organizacional muy marcada. Falta de acuerdos formales, la conflictividad de la gestión del riego insume todos los esfuerzos de la organización.	Dificulta las acciones en el territorio. Baja eficiencia del riego, necesidad de mejorar los indicadores.	Media-alta
Cámara de Fruticultores Integrados (CAFI)	Gremial-empresario	Cipolletti, Río Negro	Regional	Representación gremial, vinculación institucional	Temporal	Bajo	Alto	A favor					
Cámara Semillerista de la Bolsa de cereales	Gremial-empresario	Rosario	Nacional	Sociedad civil	Permanente	Bajo	Alto	A favor					
Federación de productores de frutícolas del Río Negro y Neuquén	Gremial-empresario	Río Negro y Neuquén	Regional	Gremial/ Desarrollo sectorial	Permanente	Bajo a Medio	Medio a Alto	Ambigua	Falta de concreción en articulación de iniciativas.	Concreción y sostenibilidad de actividades conjuntas vinculadas a la capacitación y comercialización.	Interferencia de otros actores con menos afinidad; Falta de financiamiento crítico.	Pérdida de oportunidades de trabajo procesual; Dispersión de esfuerzos.	Media
Cámaras de Comercio, Industria y Producción	Asociación Empresaria	Valle Medio	Regional	Defensa de intereses sectoriales, financiamiento, asistencia técnica	Ocasional	Bajo	Medio	A favor	Pueden existir conflictos a la hora de trabajar con sectores no formalizados ejemplo, ferias.				Es un centro de poder de referencia en materia comercial industrial e incide en otros actores del territorio.
Espectadores													
Concejo Federal de INVERSIONES (CFI)	Administración gubernamental nivel Nacional	Río Negro, Neuquén	Nacional		Ocasional	Medio	Medio						
Centro Especializado en Asuntos Económicos Regionales (CEAER)- Provincia de Río Negro	Organismo Gubernamental Provincial	Choele Choel, Río Negro	Local	Formación Superior	Temporal	Medio	Medio	A favor					
Departamento Provincial de Aguas Provincia de Río Negro	Administración Gubernamental Provincial	Río Negro	Provincial	Obras públicas y mantenimiento sistema de riego	Permanente	Medio-Alto	Medio	A favor					

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Espectadores													
Instituto de Desarrollo del Valle Inferior del Río Negro (IDEVI)	Mixto	IDEVI	Local	Estrategias de Desarrollo Territorial		Medio	Medio	A favor					
Ministerio de Desarrollo Territorial - Provincia de Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Neuquén	Provincial	Administración gubernamental - Nivel provincial	Permanente	Alto	Bajo	A favor					
Dirección General Ganadera - Subsecretaría de Producción - Provincia de Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Neuquén	Provincial	Políticas Sectoriales. Sector servicios y de extensión	Temporal	Medio	Bajo	A favor					
Centro PyME ADENEU - Agencia de Desarrollo Económico del Neuquén - Provincia de Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Neuquén	Provincial	Capacitación y asesoramiento a emprendedores y sectores productivos	Permanente	Medio	Bajo-Medio	A favor					
Laboratorio De Servicios Agrarios y Forestales (Lasaf) - Provincia de Neuquén	Institución de ciencia y tecnología	Neuquén	Regional	Servicios (Análisis de suelo y agua y fitopatología) y extensión	Temporal	Medio	Bajo	A favor	Falta trabajar estrategias para la complementación capacidades en fitopatología y suelos.				
Comisiones de fomento de Neuquén y Río Negro	Gubernamental	Neuquén y Río Negro	Local	Político - Administrativo	Ocasional	Medio	Medio	Relación de afinidad, con cierta ambigüedad	Hay demanda de apoyo técnico en proyecciones iniciadas de manera político - institucional, sin procesos participativos previos. Es necesario mayor previsibilidad en sus acciones y definición de políticas hacia el territorio.	Asistencia/acompañamiento técnico y financiero. En general, sin previsión en aspectos como comercialización, sustentabilidad de procesos participativos, etc.	Baja incorporación de tecnologías adecuadas, desinformación, financiamiento, con enfoque en la demanda y no en procesos RRHH, conflictos intersectoriales.	Bajos niveles productivos, debilitamiento organizacional y particular de los productores. Falta de acompañamiento técnico. Rechazo al asociativismo por parte de los productores.	Alta
Comunidad de Regantes	Asociación Civil	Neuquén	Local	Administración del riego	Ocasional	Medio	Bajo	A favor					
Asociaciones de criadores (A. Angus, Hereford, Corriadale, Merino)	Privado	Varias	Local/ Nacional	Asociación del SAA	Permanente	Alta	Medio	A favor					
Asociación del Cluster de Frutos Secos de la Nor-Patagonia	Mixto	Regional	Regional	Asociación civil	Permanente	Medio	Medio	A favor	Escaso aportes/ compromisos del sector productor.	Desarrollo	Menor competitividad	Baja sostenibilidad	Media

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Espectadores													
Cluster Frutos Secos Patagonia Norte	Asociación Civil	Neuquén y Río Negro	Regional	Organización Sectorial y defensa de intereses cadena sectorial	Permanente	Medio	Medio	Afinidad-Conflicto	Diversidad en la conformación conlleva a que no siempre tenga un objetivo claro vigente y compromisos regulares del sector público-privado.	Desarrollo Sectorial y avances de Cadenas.	Estancamiento.	Disgregación.	Tiene capacidad de incidir en el diseño de política si hay una clara coordinación y metas regulares.
Cooperativas de pequeños productores de granja (Granjeros de China muerta, el Labrador)	Cooperativa del SAAA	Varias	Local	Producción de animales de granja y productos derivados	Temporal	Medio	Bajo	A Favor					
Cooperativas de productores ganaderos medianos y pequeños (Zona centro, Chacay Mamil, Cooperativa Campesina Indígena)	Cooperativa del SAAA	Varias	Local	Producción de fibras caprinas y ovinas.	Permanente-ocasional según cada cooperativa	Medio-alto	Medio	Afinidad	Necesidad de profundizar el vínculo, el interés y la comunicación.	RRNN, productividad, producción regional de fibras (mohair, lana), cueros y carne. Asistencia técnica, agregado de valor.	Lenta incorporación de tecnología adecuada, desinformación, falta de financiamiento. Tipos de políticas.	Alto % de pérdidas ante riesgos climáticos. Inestabilidad de los sistemas productivos.	Alta
Cooperativas de productores Frutícolas (La Primera Cooperativa; Campo Grande; Fernández Oro; La Flor)	Cooperativa del SAAA	Varias	Regional/Local	Procesamiento y/o comercialización de fruta	Temporal	Medio	Medio	A favor					
Productores rurales pequeños y medianos (producciones diversificadas)	Productores no organizados	Varias	Local	Productores de alimentos. Agricultura Familiar con venta de excedentes	Temporal - permanente según grupo	Medio - alto	Bajo	A favor - Indiferencia según grupo	Se presentan demandas aisladas. Se evalúa necesaria una mejor vinculación.	El uso de los recursos institucionales y la planificación (Asistencia-Acompañamiento técnico y financiero en territorio). Mejora y fortalecimiento de la comercialización y el valor agregado en origen.	Poca participación en espacios organizativos y de articulación, matriz productiva desarrollada para otras producciones basadas en monocultivos, lógica individual no colectiva del proceso productivo,	Bajos niveles productivos, baja incorporación de tecnología, disminución de los EAPs productores de alimentos, productores/as individuales que asumen riesgos frente al proceso productivo.	Bajo
Productores ovinos (Venta conjunta)	Productores	Varias	Regional	Trabajo colectivo - Comunitario	Permanente	Alta	Media	A Favor					
Cámara de Productores de Frutos Secos del Valle Inferior.	Gremial-empresario	Viedma	Local		Permanente	Medio	Medio	A Favor	Falta financiamiento para afrontar pérdidas por adversidades climáticas; sanidad; escasos viveros en la región.	Desarrollo sectorial integral.	Falta de previsión para emergencias y bajo desarrollo de viveros en la región.	Pérdidas productivas/ Baja sostenibilidad/ profundizar investigaciones.	Media

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Espectadores													
Ferias Municipales /de productores agropecuarios	Grupos de productores ad hoc	Varias	Regional/ Local	Comercialización de Productos y defensa de intereses de productores familiares	Ocasional/ permanente	Medio	Medio-Bajo	A favor	Diversidad en la conformación conlleva a que no siempre tenga un objetivo claro vigente y compromisos regulares del sector público-privado.	Desarrollo Sectorial y avances de Cadenas.	Estancamiento.	Disgregación.	Tiene capacidad de incidir en el diseño de política si hay una clara coordinación y metas regulares.
Comisión de Semillas de Zona Centro - Zapala, Neuquén	Asociación Civil	Neuquén	Regional	Organización de productores que conserva RRGG locales.	Temporal	Medio	Medio	A favor					
Agrupaciones no oficiales del periurbano (sectores vulnerables-producción de auto consumo)	Grupos informales	Varias	Regional		Temporal/ permanente	Alto	Bajo	A favor					
Redes/ colectivos/ movimientos sociales de promoción de producción y consumo (Red de Alimentación Saludable y Soberana, Haciendo Camino, Colectivo Agroecológico, Realidad Rural, etc.)	Organizaciones de la sociedad en general. Productores y consumidores	Varias	Regional-Local	Promoción de agendas disruptivas	Temporal-Permanente según cada organización	Medio	Bajo-Medio	A favor	Exigencias altas; Aspectos ideológicos extremos	Procesos, institucionalidad	Frena/Limita el proceso	Falta integración y reconocimiento de pertenencia. Mejorar vínculos y redes inter-institucionales.	Medio
Cámaras de productores	Organizaciones de Productores	Alto Valle de Río Negro	Local	Representación gremial, vinculación institucional	Temporal	Medio	Medio	A favor	Perdida de centralidad en la vinculación con productores				
Confederación Inter cooperativa Agropecuaria Limitada (CO-NINAGRO)	Organización de tercer grado		Nacional			Medio	Medio	A favor					
Confederaciones Rurales Argentina (CRA)	Organización de tercer grado		Nacional			Medio	Medio	A favor					
Federación Agraria Argentina (FAA)	Gremial-empresario		Nacional			Medio	Medio	A favor					
Instituto de la Promoción de la Carne Vacuna Argentina (IPCVA)	Mixto	Buenos Aires	Nacional	Instrumento público-privado de promoción/facilitador	Temporal	Medio	Medio	A Favor					

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Espectadores													
Organizaciones sociales – políticas territoriales	Organizaciones de la sociedad en general	Varias	Nacional/local	Generación de demandas, negociación y aplicación de políticas alimentarias, económicas, sociales	Temporal	Medio	Medio/alta	A favor					
Asociación Civil Sur	Asociación Civil	Allen, Río Negro	Local	Organización prevención para la salud, seguridad alimentaria, agroecología	Temporal	Medio	Medio	A favor					
Cámara Argentina de Fabricantes para la Agricultura Familiar (CAMAF)	Asociación Civil - 2º Grado	Patagonia	Regional	Organización de Fabricantes de Maquinarias para la AF	Permanente	Medio	Medio	A Favor					
Doctorado en Estudios Sociales Agrarios	Sector educativo y de extensión	Córdoba	Nacional	Sector educativo y de extensión	Permanente	Alto	Bajo	A favor					
Instituto de Investigaciones Gino Germani	Institución de ciencia y tecnología	Buenos Aires	Nacional	Institución de ciencia y tecnología/ Sector educativo y de extensión	Permanente	Alto	Bajo	A favor					
Universidad Tecnológica Nacional (UTN) Regional Neuquén	Sector educativo y de extensión	Plaza Huincul, Neuquén	Regional	Sector educativo y de extensión; Ciencia y tecnología	Permanente	Alto	Medio	A favor					
Universidades Nacionales extra regionales (UBA, UCA, UNT, UNLP, entre otras)	Sector educativo y de extensión	Diversas	Nacional	Sector educativo y de extensión; Ciencia y tecnología	Temporal/ permanente según facultades	Alto	Bajo-medio	A favor					
INTI	Institución de ciencia y tecnología	Neuquén y Río Negro	Nacional	Capacitación y Asist. Técnica específica	Permanente-Temporal	Medio	Medio	Afinidad, indiferente	AT conjunta.	Dispersión geográfica y temática.	Acceso y continuidad.	Aletargamiento	
CONICET (diferentes centros dentro y fuera de la región)	Institución de ciencia y tecnología	Neuquén y Río Negro	Nacional/ Regional	Institución de ciencia y tecnología	Temporal	Medio	Bajo	A favor					
Centros de Formación Profesional Agropecuaria de la provincia de Neuquén (CFPA)	Sector educativo y de extensión	Neuquén	Provincial	Formación profesional	Ocasional-Permanente	Medio-Alto	Medio	A favor, en algunos casos ambigua	Política comunicacional.	Reconocimiento de aportes; expectativas y voluntad de trabajo conjunto.		Perdida de sinergias y oportunidad de complementación.	Media
Instituto de Formación Docente Continua (IFDC). Río Negro y Neuquén	Sector educativo y de extensión	Diversas localidades	Local	Formación Superior	Temporal	Medio	Bajo	A favor					

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Espectadores													
Centros de Educación Técnica de Río Negro (CET)	Sector educativo y de extensión	En cada localidad	Provincial	Formación nivel medio técnico	Permanente	Medio	Bajo	A favor					
Educación (tecnificadas agropecuarias y terciarias)	Sector educativo y de extensión	Neuquén y Río Negro. En cada localidad	Local/ Provincial	Formación nivel medio técnico. Capacitador/ Impulsor/ Innovación	Continua	Medio-Alta	Medio	A favor	Escaso desarrollo de autonomía y salida laboral.	Trabajo/ Ocupación laboral. Desarrollo de economías regionales.	Vínculo débil entre actores sectoriales.	Dificultad en la inserción laboral, Mano de obra calificada e innovación.	Alta
Profesionales de la actividad privada (Agrónomos, enólogos etc)	Grupos informales de profesionales	Varias	Regional	Asesores en el sistema productivo	Permanente	Alto	Medio	A favor					
Autónomos													
UATRE	Gremial	Cipolletti, Río Negro	Nacional	Defensa de derechos de trabajadores rurales	Ocasional	Bajo	Medio	A favor					
Dirección de Agricultura y Horticultura - Subsecretaría de Agricultura de la Provincia de Río Negro	Administración Gubernamental Provincial	Allen, Río Negro	Provincial	Desarrollo de políticas sectoriales	Ocasional	Medio	Bajo	Ambigua	Escasa complementariedad en el trabajo del territorio. Postergación de la construcción de visiones y estrategias de intervención conjuntas.	Sobre el desarrollo del sector hortícola.	Falta de priorización provincial y de recursos asignados.		
Secretaría de Financiamiento y Coordinación de la Unidad de Financiamiento Productivo de la Provincia de Río Negro	Administración Gubernamental Provincial	Viedma, Río Negro	Provincial	Desarrollo de políticas sectoriales	Ocasional	Medio	Medio	Ambigua	Falta de acuerdo en criterios y priorización de actores para financiamiento. Herramientas escasamente acopladas a una estrategia de desarrollo regional.				
Ministerio de Desarrollo Humano y Articulación Solidaria de la Provincia de Río Negro	Administración gubernamental nivel Provincial	Viedma, Río Negro	Provincial	Desarrollo de políticas regionales	Ocasional	Medio	Bajo	Ambigua	Agendas identificadas desde la Gestión Política Provincial, se solapan líneas con Programas que lleva adelante nuestra institución.	No hay optimización en el uso de recursos a nivel económico financiero – humanos- tecnológicos.	Agendas de gestión disociadas en base a intereses provinciales o nacionales.	Si las políticas no se coordinan permanentemente se generan acciones a terreno que a futuro quedan sin atención técnica puntual.	Tiene incidencia a la hora de negociar con actores del territorio.
Secretaría de Planificación y Desarrollo Sustentable de la Provincia de Río Negro	Administración Gubernamental Provincial	Viedma, Río Negro	Provincial	Planificación estratégica; Financiamiento	Ocasional	Bajo	Bajo	Indiferente	Falta de trabajo conjunto en mapeo, planificación territorial y del uso del suelo.				

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Autónomos													
Agencia de Desarrollo Económico de la Provincia de Río Negro (CREAR) - Ministerio de Economía de la Provincia de Río Negro	Administración Gubernamental Provincial	Río Negro	Provincial	Formación, Asistencia técnica-Financiamiento, Incubador	Permanente en valle medio y ocasional en Alto Valle	Medio	Bajo	A favor	Escasa vinculación a lo rural	Inclusión y autonomía	Requiere mayor divulgación programática	Se resta acceso a fuentes financieras y al desarrollo	Medio
Secretaría de Planificación y Acción para el desarrollo - COPADE Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Neuquén	Provincial	Desarrollo productivo y la innovación alimentaria	Temporal	Bajo	Bajo	A favor					
Dirección General de Fruticultura y Horticultura - Subsecretaría de Producción - Provincia de Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Neuquén	Provincial	Políticas Sectoriales. Sector servicios y de extensión	Ocasional	Bajo-Medio	Bajo-Medio	Ambigua	Falta de concreción en la construcción de agenda común para la intervención en el territorio				
Programa de Desarrollo Agroalimentario (PRODA) - Provincia de Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Neuquén	Provincial	Asistencia técnica, capacitación, entrega de insumos y acompañamiento huertas urbanas	Ocasional	Bajo-Medio	Medio	Ambigua	Competencia territorial por objetivos y valoración de logros	Agricultura urbana	Débil presencia técnica a terreno	Superposición de acciones	Media-Baja
Mercado de Concentración del Neuquén (SAPEM) - Provincia de Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Centenario, Neuquén	Provincial	Centro de logística comercial	Ocasional	Bajo	Medio	A favor	Vinculaciones para el uso y generación de datos estadísticos				
Consejo Provincial de Educación - Provincia de Neuquén	Administración Gubernamental Provincial	Neuquén	Provincial	Coordina los planes y programas de las escuelas agrotécnicas y centros de capacitación	Temporal	Bajo	Medio	A favor					
Centros de salud (Hospitales-Salas de Atención Primarias-Puestos Sanitarios) - Ministerio de Salud	Organismos de salud Provinciales	Neuquén y Río Negro	Local	Atención sociedad civil	Ocasional-Permanente	Medio	Medio-Bajo	A favor					
Fundación Barrera Zoofitosanitaria Patagónica (FunBAPA)	Administración Gubernamental	Viedma, Río Negro	Regional (Río Negro, Neuquén, La Pampa, Buenos Aires, Chubut, Tierra del Fuego, Mendoza y Santa Cruz)	Ejecución de programas de protección zoonosanitaria. Coordinación logística programa de comercialización de peras y manzanas de la Federación de Productores	Ocasional	Bajo	Media	En contra	Articulación Programa de Comercialización de Peras y Manzanas	Participación plena del INTA en el proyecto de comercialización	Falta de confianza; Intereses políticos/económicos; desfasajes en la construcción de agendas; insuficiencia de recursos económicos acordes a propuesta general	Perdida de oportunidad de trabajo procesual	

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Autónomos													
Organizaciones Políticas-Legislativo (concejales, legisladores)	Administración Gubernamental Municipal	En cada localidad	Local		Ocasional	Bajo	Bajo	Indiferente	Falta de visión estratégica conjunta	Desarrollo e impacto de propuestas de desarrollo			
Áreas Municipales de Acción/Desarrollo Social	Administración Gubernamental Municipal	En cada localidad	Local	Inclusión social; abastecimiento alimentario	Permanente	Medio-bajo	Medio	Ambigua	Agenda promoción alimentaria-Prohuerta	Disponibilidad de recursos humanos; Estrategias de corto plazo	Cientelismo	Limitación de alcances; Falta de innovación y consolidación de procesos	Media
Áreas Municipales de Empleo	Administración Gubernamental Municipal	En cada localidad	Local	Formación y vinculación de mano de obra local	Temporal	Medio-bajo	Medio	Ambigua	Coordinación de agendas				Media
Cluster de la Carne Vacuna del Noreste de la Patagonia	Asociación Civil	Río Negro	Regional	Organización Sectorial y defensa de intereses cadena sectorial	Ocasional	Bajo	Bajo	Afinidad-Conflicto	Compromisos regulares del sector público-privado	Desarrollo Sectorial y avances de Cadena	Reciente Formación	Ralentización consolidación espacio inter-institucional	
Cooperativas Producción de Alimentos Procesados (La Colina; Girpat; Apicultores del Comahue; Colmenas Australes)	Cooperativa del SAAA	Varias	Regional/Local	Agregado de valor y/o comercialización, prestación de servicios	Temporal-Permanente según cada cooperativa	Bajo-medio	Bajo	A favor - Indiferencia en algunos casos	Se presentan demandas aisladas. Se evalúa necesaria una mejor vinculación	El uso de los recursos institucionales y la planificación	Falta de acuerdos formales, poca participación de socios en los espacios de decisión, debilitamiento organizacional	Dificulta las planificaciones en el territorio	Baja
Grandes Feedlots	Productores y consumidores	Cada localidad	Local	Empresa SAAA	Ocasional	Bajo	Bajo	Indiferente					
Grandes productores hortícolas	Productores	Cada localidad	Local		Ocasional	Bajo	Bajo	Indiferente					
Organizaciones y comunidades de pueblos originarios	Pueblos originarios	Neuquén	Regional-Local	Productores familiares	Permanente - Ocasional según cada comunidad	Bajo-Medio	Bajo-Medio	Afinidad/indiferencia	Se presentan demandas aisladas. Lo económico-productivo está ligado íntimamente a lo cultural y reclamos ancestrales (tierras, etc) sobre todo con provincia. Se evalúa necesaria una mejor vinculación.	El uso de los recursos institucionales y la planificación. RRNN, calidad de vida, economía familiar, productividad de los sistemas, arraigo de los jóvenes	Falta de acuerdos formales. Baja incorporación de tecnología adecuadas, desinformación, falta de financiamiento, etc.	Dificulta las planificaciones en el territorio. Deterioro de los RRNN, bajos niveles productivos, debilitamiento organizacional y en particular de los productores canales comerciales débiles, etc.	Medio
Fundación Familia - Neuquén	Asociación Civil	Neuquén	Local	Organización de educación productiva	Temporal	Bajo	Bajo	A favor					
Proveedores de equipos de energías renovables	Empresas	Diversas localidades en la región y fuera de la misma	Local-Nacional	Fabricación e instalación de equipos de energías renovables	Ocasional	Bajo	Bajo	A favor					

Continúa en la próxima página.

Actor	Tipo	Ubicación geográfica	Alcance	Función en el SAAA	Temporalidad del vínculo	Grado de articulación con el CR	Jerarquización del poder	Relación Predominante	Conflicto	Sobre que impacta	Causas	Consecuencias	Influencia sobre otros actores
Autónomos													
Empresas frutícolas productoras (Kleppe, Miele, Expofrut, Patagonian Fruit, Moño Azul)	Empresas	Regional	Nacional-Internacional	Productores	Temporal/permanente	Alto	Alto	A favor					
Universidad de Flores (UFlo) - Facultad de Planeamiento Socio Ambiental- Diseño Gráfico y Arquitectura	Sector educativo y de extensión - Privado	Río Negro	Nacional	Sector educativo y de extensión	Temporal	Bajo-Medio	Bajo-Medio	Ambigua	Falta de identificación de capacidades e intereses comunes	Capacidad de trabajo conjunto	Escasa visualización capacidades existentes e intereses comunes		
Entidades culturales (Hormiga Circular, IUPA, entre otras)	Sector educativo y de extensión	Neuquén y Río Negro. En cada localidad	Regional/local	Valoración cultural de entornos, hábitos y bienes	Ocasional	Bajo	Bajo	A favor					
Escuelas Primarias- Ministerio de Educación Provincial de Río Negro y Neuquén	Sector educativo y de extensión	En cada localidad	Local	Formación Primaria	Permanente	Bajo-medio	Bajo	Indiferente	Solo demandas aisladas como docentes y/o maestros de huerta por semilla. Salvo algunos casos	Planificación en el uso de recursos destinados a procesos participativos en sectores educativos	Falta de articulación con promotores/as escolares, formación de acuerdos	Falta de procesos participativos en espacios educativos locales	Media
Centro de Investigación y Asistencia Técnica a la Industria (CIATI)	Empresa	Neuquén, Villa Regina	Regional	Prestación de servicios analíticos, de tecnología y asistencia técnica a industrias alimentarias, de energía y ambiente	Temporal-Permanente	Bajo-Medio	Bajo	A favor					
Institutos internacionales de ciencia y tecnología (INIAs, Colpos, BIOMA)	Institución de ciencia y tecnología internacional	Varios (Chile, Méjico, Cina, entre otros)	Internacional	Instituto de ciencia y tecnología	Ocasional	Bajo	Bajo	A favor					
Colegio Veterinario de Río Negro	Profesionales asociados	Valle Medio	Regional	Marco actuación profesional-servicios - capacitación	Ocasional	Bajo	Bajo	A favor					
Concejo Profesional de Ingenieros Agrónomos (CPIA)	Profesionales asociados	General Roca	Regional	Marco actuación profesional-servicios - capacitación	Permanente	Bajo	Medio	A favor					

**Plan del Centro Regional
Patagonia Norte
2021 - 2025**



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina